

Vlaamse Tafeltennis Liga



Beleidsfocus Topsport 2025

Inhoud

Bijlage 1: Evaluatie & Werking Olympiade 2021-2024.....	8
1.1. Olympiade 2021-2024.....	8
1.2. Analyse behaalde vooropgestelde focuspunten Olympiade 2021-2024.....	9
1.2.1. Prestatieprogramma: Analyse behaalde focuspunten.....	9
Traject - Heren Team Belgium.....	10
Traject - Individueel.....	11
1.2.2. Ontwikkelingsprogramma: Analyse behaalde focuspunten	13
1.3. Evaluatie tekortkomingen werking.....	15
1.3.1. Algemeen.....	15
1.3.2. Analyse Evaluatiediagram	17
1.3.2.1. Directe oorzaken & koppeling naar de achterliggende factoren	17
Ontoereikende Budgetten.....	17
Ontoereikende Infrastructuur	18
Ontoereikende Instroom.....	18
Geïsoleerd Functioneren	19
1.3.2.2. Directe gevolgen & koppeling naar verdere consequenties	20
Interne Druk	20
Externe Druk.....	21
1.4. Realisaties olympiade 2021-2024	22
1.4.1. Algemeen.....	22
1.4.2. Actieplannen Talentdetectie	22
1.4.3. Actieplannen Talentontwikkeling.....	24
1.4.4. Actieplannen Prestatieprogramma	25
Bijlage 2: Visie Topsport	28
2.1. Missie Departement Topsport Olympiade 2025-2028.....	28
Mission Statement Topsport	28
2.2. Ontwikkelingslijn Tafeltennis 2025-2028	29
2.2.1. Inleiding	29
2.2.2. Ontwikkelingslijn Algemeen vs. Topsport	32
2.2.3. Ontwikkelingslijn Topsport.....	36
2.2.4. Programma's Topsport.....	38
2.3. Topsportstructuur en organigram.....	39
2.3.1. Organigram.....	39

2.3.2. Topsportcommissie	40
2.3.3. Technisch Directeur Topsport (TDT).....	41
2.3.3.1. Algemeen	41
2.3.3.2. Technisch Directeur Topsport binnen de huidige werking	41
2.3.4. Trainersstaf.....	41
2.3.4.1. Algemeen	41
2.3.4.2. Rolverdeling	42
2.3.5. Omkadering	46
2.3.5.1. Algemeen	46
2.3.5.2. Rolverdeling	46
2.4. Sporttak specifiek beleid inzake vorming en breedtewerking	48
2.4.1. Algemeen.....	48
2.4.2. Inspiratie t.a.v. het algemeen beleid.....	48
Doorstroming topsportwerking naar algemeen niveau	49
Promotie van de tafeltennissport verhogen door gebruik mediakanalen	49
2.4.3. Topsportpromotie ter versterking van de breedtewerking	50
Bijlage 3: Technisch Directeur Topsport.....	52
3.1. Technisch Directeur Topsport huidige werking.....	52
3.2. Profiel Technisch Directeur Topsport.....	52
3.3. Taken en verantwoordelijkheden van de Technisch Directeur Topsport	52
3.4. Sportspecifiek vormingsbeleid	53
3.4.1. Inleiding	53
3.4.2. Basisvorming en permanente vorming van toptrainers.....	54
3.4.3. Voorziene vorming trainersstaf.....	56
Bijlage 4: Prestatieprogramma's Topsport 2025-2032:	57
4.1. Prestatieprogramma: Team Heren Nationaal	57
4.1.1. Algemeen.....	57
4.1.2. Prestatie: Coördinatoren	58
4.1.3. Prestatie: Sporttechnische omkadering	58
4.1.4. Prestatie: Team Heren Nationaal	59
4.1.4.1. Ontwikkelingstraject	59
4.1.4.2. Kern Team Heren Nationaal	61
4.1.4.3. Spelersevaluatie	61
Cedric Nuytinck.....	61
Tom Closset	62
4.1.4.4. Resultaatsdoelstellingen 2025-2028	63

4.1.5. Prestatie: Actieplannen Team Heren Nationaal.....	63
Profilering	64
Datamanagement.....	64
Tactisch analyseproject	64
Team Belgium.....	65
4.1.6. Prestatie: Doelstellingen Team Heren Nationaal 2025-2028.....	65
4.1.7. Prestatie: Trainingskader Team Heren Nationaal 2024-2025	66
4.1.8. Prestatie: Programma Team Heren Nationaal	66
4.1.9. Prestatie: Meerjarenprogramma Team Heren 2025-2028	67
4.1.10. Prestatie: Synergie werking Team Heren 2025-2028.....	68
Topsport Vlaanderen.....	68
AFTT – Aile Francophone de Tennis de Table.....	68
FC Saarbrücken Tischtennis.....	69
Poolse Tafeltennis Federatie	69
BOIC.....	69
4.2. Prestatieprogramma Transitie 18+: Closset Tom.....	70
4.2.1. Algemeen.....	70
4.2.2. Transitie 18+: Coördinatoren	70
4.2.3. Transitie 18+: Sporttechnische omkadering.....	71
4.2.4. Transitie 18+: Ontwikkelingstraject.....	71
4.2.4.1. Algemeen	71
4.2.4.2. Kern	72
4.2.4.3. Spelersevaluatie	72
Tom Closset	72
4.2.4.4. Resultaatsdoelstellingen 2025	73
Categorie U19.....	73
Categorie Seniors.....	75
4.2.4.5. Evolutive resultaatsdoelstellingen 2026-2027	76
4.2.5. Transitie 18+: Actieplannen.....	77
Profilering	78
Datamanagement.....	78
Team Belgium.....	78
Tactisch analyseproject	79
4.2.6. Transitie 18+: Doelstellingen Heren VTTL 2025-2028-2032.....	79
4.2.7. Transitie 18+: Trainingskader Transitie 2025-2028	80
4.2.8. Transitie 18+: Programma Transitie VTTL 2025	80

4.2.9. Transitie 18+: Meerjarenprogramma Transitie VTTL 2025-2028	83
4.2.10. Transitie 18+: Synergie Werking Transitie VTTL 2025-2028.....	84
Topsport Vlaanderen.....	84
AFTT – Aile Francophone de Tennis de Table.....	84
BOIC.....	84
FC Saarbrücken Tischtennis.....	85
TTK Merksplas	85
Bijlage 5: Talentontwikkelingsprogramma 2025-2032:	86
5.1. Talentontwikkeling: Topsport & Studie (U15 & U19).....	86
5.2. Talentontwikkeling: Coördinatoren	88
5.3. Talentontwikkeling: Sporttechnische omkadering.....	89
5.4. Talentontwikkeling: Ontwikkelingstraject.....	90
5.4.1. Algemeen	90
5.4.2. Kern	92
5.4.3. Spelersevaluatie	93
Bryan Zhang.....	93
Matt Closset	94
Lotte Nuyttens.....	95
5.4.4. Resultaatsdoelstellingen 2025-2028	95
5.4.4.1 Doelstellingen U15	96
5.4.4.2 Doelstellingen U19	96
5.5. Talentontwikkeling: Actieplannen.....	96
Profilering	97
Datamanagement.....	97
Sparringsplan.....	97
Tactisch analyseproject	98
5.6. Talentontwikkeling: Doelstellingen 2025-2028-2032	98
5.7. Talentontwikkeling: Trainingskader TSS 2025.....	99
5.8. Talentontwikkeling: Programma TSS 2025-2028	99
5.9. Talentontwikkeling: Meerjarenprogramma 2025-2028.....	101
Meerjarenprogramma U15 2025-2028	102
Meerjarenprogramma U19 2025-2028	102
Bijlage 6: Talentdetectieprogramma 2025-2032:	103
6.1. Talentdetectie & werking U13	103
6.2. Talentdetectie: Coördinatoren.....	106
6.3. Talentdetectie: Sporttechnische omkadering	107

6.4. Talentdetectie: Scouting en initiële selectie	108
6.5. Talentdetectie: Ontwikkelingstraject	108
6.5.1 Algemeen	108
6.5.2 Selectienormen	109
6.5.3. Kern	109
6.5.4. Spelersevaluatie	110
Vermandel Ella (2013)	110
Braeckman Aiden (2015)	111
6.6. Talentdetectie: Doelstellingen 2025-2028-2032	111
6.7. Talentdetectie: Trainingskader U13 VTTL 2024-2025	112
6.2.8. Talentdetectie: Programma U13 VTTL 2024-2025	112
4.2.10. Talentdetectie: Meerjarenprogramma U13 VTTL 2025-2028	113
Heren	114
Dames	114
Bijlage 7: Doelstellingen 2025-2028	115
7.1. Algemeen Beleid richting Topsport 2025-2028	115
7.1.1. Inleiding	115
7.1.2. Globale strategische en operationele doelstellingen	115
7.1.2.1. Globale strategische doelstelling 1: uitbouw van de infrastructuur	115
Strategische doelstelling 1	115
Operationele doelstelling 1	116
7.1.2.2. Globale strategische doelstelling 2: verhogen budgetten via alternatieve financiering	117
Strategische doelstelling 2	117
Operationele doelstelling 2	117
7.1.2.3. Globale strategische doelstelling 3: verhogen van de zichtbaarheid	117
Strategische doelstelling 3	117
Operationele doelstelling 3	118
7.2. Topsport: Overkoepelende doelstellingen 2025-2028	118
7.2.1. Inleiding	118
7.2.2. Overkoepelende strategische en operationele doelstellingen	119
7.2.2.1. Strategische en operationele doelstelling 1: Trainingskwaliteit en monitoring	119
Strategische doelstelling 1	119
Operationele doelstelling 1	119
7.2.2.2. Strategische en operationele doelstelling 2: Doorgedreven spelsysteemanalyse	121
Strategische doelstelling 2	121

Operationele doelstelling 2	121
7.2.2.3. Strategische en operationele doelstelling 3: Versterking nationale werking	122
Strategische doelstelling 3.....	122
Operationele doelstelling 3	122
7.3. Topsport: Programmadoelstellingen 2025-2028	123
7.3.1. Inleiding	123
7.3.2. Prestatieprogramma Team Belgium: strategische en operationele doelstellingen.....	123
Strategische doelstelling ploegwerking.....	123
Operationele doelstelling ploegwerking	124
7.3.3. Transitieprogramma 18+: strategische en operationele doelstellingen	125
Strategische doelstelling	125
Operationele doelstelling.....	125
7.3.4. Transitieprogramma/Talentontwikkeling: strategische en operationele doelstellingen..	125
Strategische doelstelling	125
Operationele doelstelling	125
7.3.5. Talentdetectie: strategische en operationele doelstellingen.....	126
7.3.5.1. Talentdetectie strategische doelstelling 1: Fysiologische monitoring/data	126
Strategische doelstelling 1.....	126
Operationele doelstelling 2	126
7.3.5.2. Talentdetectie strategische doelstelling 2: Ondersteuning fysiek	126
Strategische doelstelling	126
Operationele doelstelling.....	126
Bijlage 8: Gezond, ethisch en veilig topsportklimaat	127
8.1. Algemeen.....	127
8.2. Actiepunten gezond, ethisch en veilig sporten	127

Bijlage 1: Evaluatie & Werking Olympiade 2021-2024

1.1. Olympiade 2021-2024

Het missen van de Olympische Spelen te Tokyo op het einde van de Olympiade 2017-2020 was voor de VTTL een zware ontgoocheling. De redenen hiervoor waren vrij divers en de progressie naar de vooropgestelde doelen was in deze periode simpelweg niet afdoende om een adequaat resultaat neer te zetten. Het was dan ook duidelijk dat de federatie zich op alle vlakken van zijn werking in vraag moest stellen om een nieuwe ontgoocheling richting 2024 te vermijden. Meer dan terecht werden deze vragen richting het topsportbeleid niet alleen binnen de federatie, maar ook vanuit Sport Vlaanderen gesteld. Een logisch gevolg hiervan was een turbulente en vrij onzekere periode in 2021-2022, dit op niveau van zowel leiderschap als omkadering. Vanuit de in 2022 nieuw aangestelde TDT werd een duidelijke en brede analyse gemaakt van het onderdeel topsport, dit eveneens bekeken vanuit de globale werking van de federatie. Van hieruit werden de noodzakelijke strategische en operationele doelstellingen gevormd die de basis vormden tot het einde van de huidige Olympiade in 2024. Dat de federatie bij het schrijven van dit beleidsplan haar kwalificatie voor de Olympische Spelen bewerkstelligd heeft betekent evenwel niet dat aan alle pijnpunten werd voldaan. Het behalen van een dergelijke cruciale doelstelling mag dan wel terecht geleid hebben tot enige euforie, toch dient vanuit het beleid van de federatie, alsook vanuit de TDT, enige restrictie in acht te worden genomen. Meerdere interne en vnl. externe werkpunten betreffende de federatie blijven heden immers present en een oplossing voor deze dient te worden gevonden naar de komende jaren toe. Positief bekeken vormt het oplossen van deze obstakels binnen een volgende Olympiade een vrij eenvoudige en ook ruime basis voor groei en vooruitgang binnen het departement topsport en de federatie in zijn geheel. Realistisch gezien dient er toekomstgericht echter wel werk gemaakt te worden van de meerdere nog bestaande knelpunten die de bestendinging richting verdere kwalificaties, alsook verdere progressie aangaande de vooropgestelde doelstellingen, mogelijk moet maken.

1.2. Analyse behaalde vooropgestelde focuspunten Olympiade 2021-2024

1.2.1. Prestatieprogramma: Analyse behaalde focuspunten

Binnen het prestatieprogramma werden vanuit Sport Vlaanderen duidelijke doelstellingen geformuleerd met een strikt te volgen traject. Hoewel de budgettaire context het hierbij enorm moeilijk maakte bleven de vooropgestelde doelstellingen de te behalen norm.

De effectieve doelstellingen binnen het Topsport Prestatieprogramma, opgelegd vanuit Sport Vlaanderen, zijn simpel te herleiden tot het uiteindelijk behalen van top 8 plaats Wereldkampioenschappen of Europese Kampioenschappen richting 2023 en 2024, dit zowel voor de teamevents als voor de individuele competities. Voor 2021-2024 waren de doelstellingen binnen het prestatieprogramma duidelijk met als voornaamste doel de kwalificatie voor de Olympische spelen te Parijs en de hieraan gekoppelde prestatiedoelstellingen. Na het eerder missen van de Spelen te Tokyo was een eerste kwalificatie in bijna 40 jaar voor de VTTL een absolute must en een doel op zich.

Met de analyse van de Olympische periode 2017-2020 werd vrij duidelijk dat ondanks een grote inzet van de omkadering de bestaande structuur niet adequaat was om aan de gevraagde resultaatsdoelstellingen voor 2024 te voldoen. Er werd in deze beleidsperiode vanaf Tokyo '21 dan ook hard gewerkt om het functioneren van de werking te optimaliseren en het prestatieprogramma op meerdere fronten positiever te laten evolueren. Met zowel een aanpak op korte als lange termijn werd hierbij gepoogd het fungeren resultaatgericht te ondersteunen richting Parijs 2024. Toegevoegde actieplannen dienden om een toekomstige additionele waarde te geven, met als oogmerk een positievere resultaatscurve te bekomen richting de Olympische Spelen van 2024 en 2028. Het betrof hierbij ook een ondersteuning om deze actieplannen te laten ontwikkelen tot een strategische aanvulling binnen de langetermijnstrategie van de federatie. Een dergelijke evolutie kende zoals verwacht zijn moeilijkheden en probleemsituaties, sommige waarvoor zelfs heden nog een structurele uitweg dient te worden gevonden. Toch hadden de meeste veranderingen op korte en middellange termijn wel degelijk een positieve invloed die ook daadwerkelijk tot verbetering hebben geleid. Na een turbulente opstartperiode in 2021-2022 kon dan ook vanaf 2023 opnieuw in een positieve en constructieve sfeer gewerkt worden waarbij met ambitie kon worden uitgekeken naar een toekomstig traject tot het behalen van de normen.

In teamverband heeft de nationale herenploeg zich nipt, op een plaats na, niet kunnen plaatsen voor de Olympische Spelen. De geleverde investeringen en de verbeterde samenwerking omtrent het project hebben jammer genoeg niet geleid tot een kwalificatie bij de 16 geselecteerde ploegen voor Parijs. Wetende dat binnen die 16 ploegen er een groot deel zwakkere concurrenten zijn die vanwege de continentale selectiecriteria een plek wegkopen, is het missen van dit doel toch een grote teleurstelling voor de werking geweest, vooral de manier waarop externe omstandigheden een belangrijke rol hebben gespeeld.

Toch zijn ook in dit project grote stappen gezet die duidelijk de groei van de nationale ploeg weergeven met het zicht op de normen inzake topsport. Op meerdere momenten waren er sterke prestaties met een benadering van dat wat vooropgesteld wordt als zijnde resultaatsdoelstelling. Het project is en blijft eveneens het uithangbord voor de federatie en het land en opname in de selectie van de nationale ploeg is en blijft een na te streven moment voor het aankomend jong talent.

Binnen het individueel traject is met een eerste kwalificatie voor de Olympische Spelen in meer dan 40 jaar een duidelijke positieve eerste stap gezet, een die als verwezenlijking voor de federatie en het topsportbeleid veelbeduidend is. Het belang van deze kwalificatie kan immers niet worden onderschat, omdat hierbij het ontegensprekelijk bewijs wordt geleverd dat ook een kleine federatie in een uiterst concurrentiele omgeving met goed gepositioneerde middelen en een duidelijke strategie de Spelen als een haalbaar objectief kan beschouwen. Zowel intern als extern is dit een mentale opsteker die het vertrouwen scheidt dat met een verdere doordachte uitbouw kan worden gewerkt aan een verdere structurele ontwikkeling van de federatie in zijn geheel.

Het moet duidelijk zijn dat het verre van een eindpunt betreft, maar dat deze kwalificatie eerder als startpunt moet worden aanzien met een essentiële bestendiging van de gemaakte progressie via nieuwe actieplannen, dit in de nabije en verre toekomst. Meerdere andere lopende en toekomstige ondersteunende projecten, van zowel het departement topsport als het algemeen beleid van de VTTL, zijn hierbij van primordiaal belang om het niveau van de topsportwerking niet alleen in de diepte, maar ook in de breedte te ondersteunen.

Traject - Heren Team Belgium

Het prestatieprogramma van de VTTL behield in hoofdzaak zijn werking rondom de Nationale Herenploeg onder Head Coach Tokić Bojan. Ten gevolge van de gemaakte analyse na de vorige Olympiade werd het optimaliseren van de relaties met de Franstalige zustervleugel een van de prioriteiten inzake beleid van de ad interim aangestelde TDT. Niet alleen betrof het de noodzaak tot verbetering van communicatie maar evenzeer het uitbreiden van de gezamenlijke samenwerking, dit inzake trainingen en andere raakpunten die konden leiden naar toekomstig succes in 2022 en verder. De ultieme doelstelling hierbij was logischerwijs een kwalificatie voor de Olympische Spelen .

Binnen het project van de nationale herenploeg zijn zeker in 2022 en 2023 goede resultaten behaald met een top 8 plaats op het EK te Malmö en een Top 8 plaats op de European Games. Op het laatste EK werd in de ¼ finale verloren na een sterk tornooi. Het is echter een realiteit dat mondiaal 5 tot zelfs 6 landen qua kwaliteit en qua breedte te sterk zijn voor ons op dit moment. Toch kunnen we stellen dat de prestaties van de nationale ploeg in stijgende lijn zijn en dat het EK Teams in 2023 een sterk resultaat was. Het was een bevestiging van de zeer goede resultaten op het WK Teams in 2022 en de European Games net zoals het EK in 2023. Het WK 2024 te Korea was ondanks een goede voorbereiding ontgoochelend te noemen.

Doelstellingen Heren Team Belgium			
Type Tornooi	Doelstelling richting 2024	Resultaat	Doelstelling
EK Teams 2021	Top 8	Top 16	Niet Behaald
WK Teams 2022	Top16	Top 16	Behaald
European Games	1/2 finale of beter	Top 8	Benaderd
EK Teams 2023	1/2 finale of beter	Top 8	Benaderd
WK Teams 2024	Top 8	Poule	Niet Behaald
Kwalificatie OS			Niet Behaald

In de World Team Ranking werd eveneens een grote sprong voorwaarts genomen. De kwalificatie voor de Olympische Spelen werd echter niet behaald, mede door de bizarre omstandigheden op de Asian Games waarbij China door zijn afwezigheid op in 2021 vanwege COVID, niet als reekshoofd werd gezet en India, als rechtstreekse concurrent voor onze nationale ploeg, hierbij bijgevolg een onverwachte halve finale haalde. Het niet behalen van de Spelen was logischerwijs een ontgoocheling, maar de goede evolutie van de nationale herenploeg sterkt toch de overtuiging dat een kwalificatie onder eerlijkere omstandigheden binnen de mogelijkheden lag.

Traject - Individueel

Nuytinck Cedric

Voor Nuytinck Cedric waren de individuele doelstellingen in 2023 richting top 8 op het WK niet als haalbaar ingeschat. Sinds 2023 waren de individuele doelstellingen door SV hierdoor al niet meer ondersteund en werd er in hoofdzaak gewerkt in functie van de nationale herenploeg. Er was wel nog een vrij goed individueel traject op de European Games met een plaats bij de top 16 van Europa, maar ook hier voldoet dit niet aan de strikte opgelegde normen voor een individuele betoelaging vanuit de overheid.

Globaal kunnen we stellen dat er voor Cedric Nuytinck een niveau tussen 50 en 90 in de wereld kan worden weerhouden gedurende deze Olympiade, dit zonder grote uitschieters. Dit ligt niet binnen een benadering van de vooropgestelde doelstellingen, dit ondanks een goede trainingsintensiteit en volume, hierbij ook volwaardig omkaderd.

Doelstellingen Nuytinck Cedric			
Type Tornooi	Doelstelling richting 2024	Resultaat	Doelstelling
WK 2021	Niet doorgestaan	Niet doorgestaan	N.V.T.
EK 2022	Top 8	Top 32	Niet Behaald
European Games	1/4 finale of beter	Top 16	Benaderd
WK 2023	1/4 finale of beter	Top 64	Niet Behaald
Kwalificatie OS			Behaald

Het summum van het individueel traject voor Cedric Nuytinck betreft natuurlijk de individuele kwalificatie voor de Olympische Spelen, bovendien een mijlpaal voor de federatie gezien het een eerste selectie betreft voor de VTTL in meer dan 40 jaar. Het is tevens een bevestiging dat de aanpassingen en veranderingen in de werkwijze van het departement topsport in de laatste 3 jaar zijn vruchten afwerpen en veelbelovend zijn naar de toekomst toe. Het behalen van de Olympische Spelen betekent evenwel niet dat aan alle pijnpunten werd voldaan, alsook dat een planmatige toekomstgerichte aanpak absoluut noodzakelijk is om dit euforisch moment te kunnen aangrijpen als springplank naar verdere positieve evoluties binnen de federatie.

Closset Tom

In 2023 werd door Sport Vlaanderen een individueel transitieprogramma 18+ aangeboden voor Tom Closset met als doelstelling een zo ideaal mogelijke begeleiding te verwezenlijken naar de toekomst toe. Het opstarten van deze transitie kwam begin 2023 op initiatief van Sport Vlaanderen zelf dat de progressie bij deze ten volle ondersteunde en erkende. In 2024 werd dit verder onderbouwd met een topsportcontract bij Sport Vlaanderen. Hierbij werden voor Tom Closset dan ook voorafgaand resultaatsdoelstellingen vooropgesteld. Deze waren evolutief van aard en werden bijgevolg richting 2024 progressief aangescherpt. Als basis van de toernooistructuur bij de jeugd werd een progressief model gebruikt gaande van Contender toernooien naar het WJK, vergelijkbaar met de resultaatsdoelstellingen van het volwassen prestatieprogramma.

Het nieuw opgestarte programma probeert voor dit high potential talent van de federatie dan ook een volledige ondersteund traject te verwezenlijken met als ultiem doel de overbrugging van de jeugdontwikkeling naar de senioren zo vlot mogelijk te laten verlopen. Tom werd in 2023 binnen het transitieprogramma binnen de federatie ook voor een groot deel geïntegreerd in de seniorwerking.

Doelstellingen Closset Tom			
Type Toernooi	Doelstelling 2023	Resultaat	Doelstelling
Youth Cont U19	1/4 finale of beter		Behaald
Youth Star Cont U19	1/8 finale of beter		Behaald
EJK individueel 23	1/4 finale of beter		Niet Behaald
WJK Individueel 23	1/8 finale of beter		Benaderd
EK U21 23	1/16 finale of beter		Niet Behaald
EJK Teams 23	1/4 finale of beter		Behaald
WR Jeugd	Top 16		Behaald

Doelstellingen Closset Tom			
Type Tornooi	Doelstelling richting 2024	Resultaat	Doelstelling
EK U21 23	1/8 finale of beter	Top 32	Niet Behaald
EJK individueel 24	1/2 finale of beter	Top 32	Niet Behaald
WJK Individueel 24	1/4 finale of beter		Nog te spelen

Na een succesvol 2022 en 2023 moet worden gezegd dat Tom Closset het momenteel moeilijk heeft om in 2024 de lijn door te trekken. De vooropgestelde doelstellingen liggen momenteel zeer hoog en eraan voldoen is geen sinecure. De gemaakte evolutie is in trainingsomstandigheden present, maar de echte vooruitgang in wedstrijden en resultaten laat voorlopig nog op zich wachten. Ook al is een progressiecurve richting de wereldtop bij de U19 onmogelijk rechtlijnig, toch dienen kritisch bekeken meerdere werkpunten te verbeteren om een nieuwe stap te zetten in de noodzakelijke opwaartse evolutie. Zeker naar de volgende Olympiade toe is een nieuwe gestage vooruitgang noodzakelijk om binnen het prestatieprogramma aan te kunnen blijven. Binnen de staf en het departement bestaat echter het geloof dat in de nabije toekomst dit zeker het geval zal zijn indien de werking in de trainingshal optimaal blijft.

1.2.2. Ontwikkelingsprogramma: Analyse behaalde focuspunten

Via topsport en studie te Leuven kende de federatie in de vorige Olympiades binnen het ontwikkelingsprogramma goede successen. Het werd na de grondige analyse na Tokyo echter duidelijk dat, ondanks zeer veel goede resultaten in het verleden, dit project waakzaam diende te zijn en een noodgedwongen evolutie diende door te maken, voornamelijk op budgettair vlak met het oog op de benodigde kwaliteitsnorm richting nieuwe verhoogde doelstellingen. In vorige Olympiades betrof het bij het ontwikkelingsprogramma Topsport en Studie een finaliteit met een minimaal behalen van een nationaal A-klassement tot het behalen van een top 10 plaats op de Europese ranglijst. Met een wijziging in de jeugd richting top 8 plaats op wereldvlak en top 4 op Europees werd deze finaliteit drastisch aangescherpt, geen evidente zaak van wege een verminderde financiële context. De verandering bleek na de doorlichting wel degelijk noodzakelijk met het oog op eventuele toekomstige prestatieprogramma's die logischerwijs eveneens een zeer hoge eindnorm kenden. Binnen de voorbije beleidsperiode werden dan ook aanpassingen gemaakt die de federatie in staat moesten stellen dit waar te maken.

De gebruikte ontwikkelingslijn van de Vlaamse Tafeltennisliga werd als dusdanig aangepast tot zijn huidige vorm. De tussentijdse doelstelling op de ontwikkelingslijn richting het behalen van de finaliteit van de topsportwerking, namelijk een kwalificatie voor de Olympische Spelen in team en/of in enkel bleven present en aanzien als een noodzakelijke stap om te kunnen evolueren richting top 50 of hoger van de wereldranglijst bij de senioren. Ondanks de zeer beperkte financiële middelen bleef het de doelstelling de werking op een dusdanig niveau te krijgen dat de federatie op constante basis concurrentieel zou worden inzake de te behalen objectieven. De werking van het ontwikkelingsprogramma werd geëvalueerd aan de hand van de Europese en wereldranking, alsook door het behalen van medailles in de desbetreffende jeugd categorieën als tussenevaluatie.

Teneinde de concurrentiepositie van de Vlaamse topsportwerking tafeltennis bij de 13 tot 19-jarigen op Europees vlak niet te hypothekeren werden na de evaluatie van 2021 verschillende actieplannen opgestart om de werking te moderniseren. De evolutie naar meer individueel gerichte projecten was een drastische maar noodgedwongen ommekeer binnen het beleid, één waar richting 2025-2028 eveneens nog verdere stappen dienen te worden in gezet.

De prestatiedoelstellingen van de structuur bleven net als de voorbijgaande Olympiades voor eenieder duidelijk en leerlingen binnen het talentontwikkelingsproject wisten bijgevolg in het begin van het schooljaar/seizoen perfect wat van hen verwacht werd. Vanaf 2022 stond een grote hervorming centraal met een reductie in het aantal atleten die aanspraak konden maken op een topsportstatuut. De omvorming van topsport en studie was een centraal focuspunt binnen het beleid en werd met succes vervolledigd. De doelstelling hierbij was om tot een kwaliteitsverhoging voor de echte toppers te komen om zo aan de eisen van Sport Vlaanderen te kunnen voldoen. Het grootste nadeel hierbij was vrij snel het uitdunnen van de trainingsgroep en de twijfel bij kandidaten om nog voor het project te kiezen, meestal om sociale redenen. Voor diegenen die bleven is de ontwikkelingslijn positief geëvolueerd met eveneens correcte resultaten. Met het aanbrengen van Tom Closset zijn ook hier bij de jeugd opnieuw sterke resultaten neergezet met winst op verscheidene WTT jeugdturnoien en onder meer een top 3 ranking Europees en 13 mondiaal. Toch komen deze prestaties nog voornamelijk vanuit de voorgaande structuur met een minder individueel gericht karakter. Het valt te bezien in welke mate de nieuwere enkelingen die zijn ingestapt in de gereduceerde maar kwalitatief sterkere trainingsgroep sneller kunnen evolueren op de aangescherpte ontwikkelingslijn.

We mogen stellen dat de werking van het ontwikkelingsprogramma, nu ook met een head coach van wereldniveau, ruim voldoet aan de vooropgestelde focuspunten, zelfs beter. Het vormt heden een stabiele basis die echter nog verder ontwikkeld kan en moet worden om de evolutie naar de wereldtop nog te vergemakkelijken.

1.3. Evaluatie tekortkomingen werking

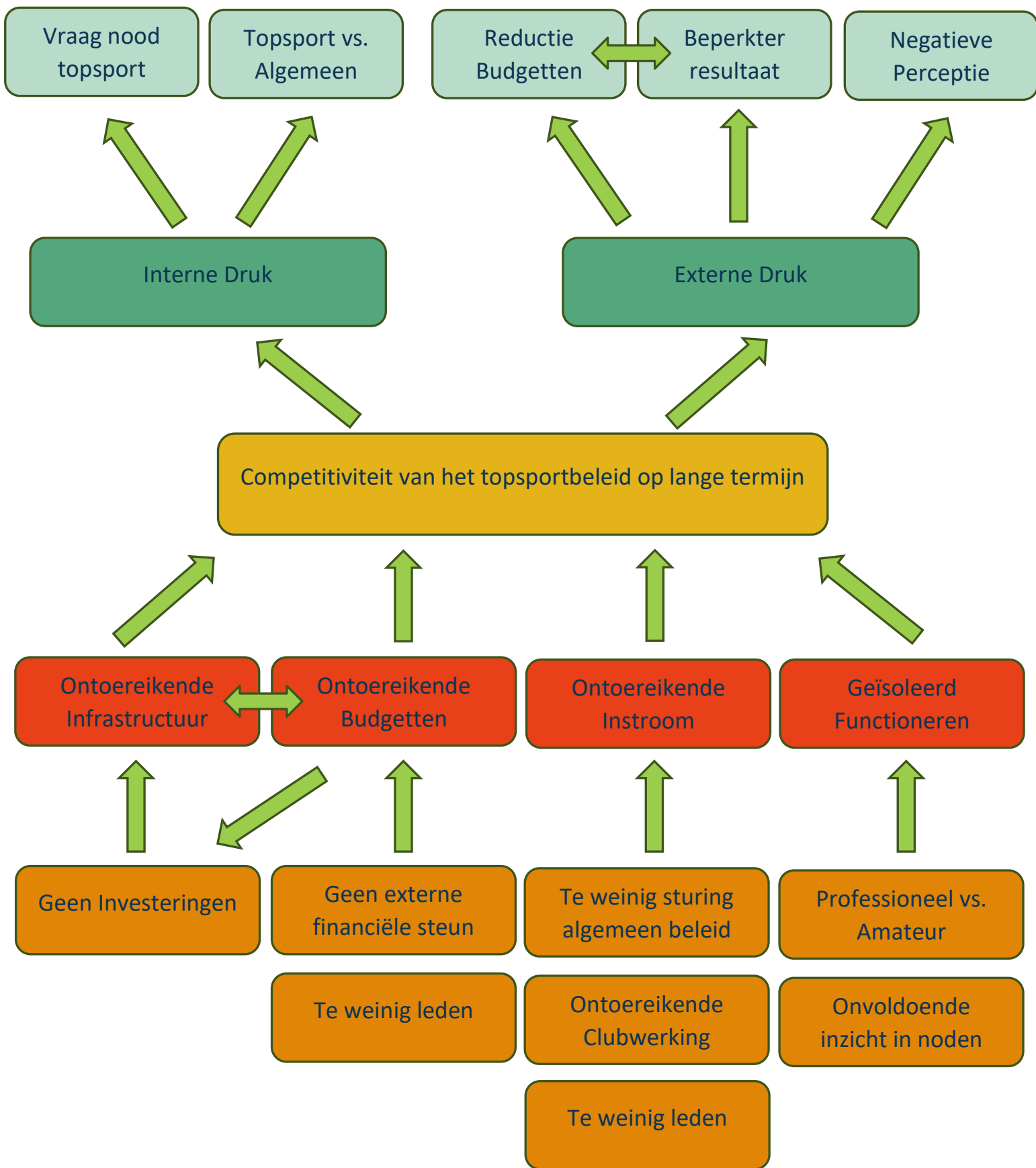
1.3.1. Algemeen

Na de gemaakte evaluatie in 2022 was het duidelijk dat de federatie en de sporttechnische structuur in de periode 2017-2020 met meerdere tekortkomingen te maken heeft gehad die een onmiskenbare invloed hebben gehad op het niet behalen van diverse doelstellingen. Aan veel van de interne tekortkomingen binnen het departement werd via diverse actieplannen in de voorbije olympiade voldaan, hetgeen een modernisering en verbetering van de werking met zich mee heeft gebracht. De kwalificatie voor de Olympische Spelen was dan ook een aantoonbaar gegeven dat er met een betere besteding van middelen en een duidelijk prioriteitenbeleid betere prestaties konden worden neergezet. Dit betekent evenwel niet dat aan alle pijnpunten werd voldaan, wel integendeel. De werking in zijn geheel is nog steeds vrij fragiel en dient opnieuw nog verder te worden uitgebouwd. Een kritische evaluatie dringt zich nu meer dan ooit op om constructief verder te kunnen functioneren, om bijgevolg kans te maken op een verdere groei naar de volgende Olympische Spelen toe. Meerdere aspecten die als obstakel werden omschreven zijn binnen de huidige context nog immer present en vormen een bedreiging voor de competitiviteit van het beleid op langere termijn. Een oplossing voor deze dient te worden gevonden naar de komende jaren toe. Een correcte en concrete identificatie van de benodigde werkpunten voor de komende beleidsperiode dringt zich dan ook op om naar de toekomst toe niet alleen een bestendinging, maar eveneens een verbetering van de resultaten te realiseren.

De voorbije 3 jaar zijn er mede door het opstellen en uitvoeren van functionele actieplannen zowel in de seniorwerking als in de talentontwikkeling positieve stappen gezet. Binnen de werking in zijn geheel is er nog bestaande ruimte tot verdere ontplooiing en modernisering van de bestaande plannen, alsook tot het aanbrengen van nieuwe. Het correct opstellen en aanwenden van vernieuwende methodes om tot een oplossing te komen voor de aandachtspunten zal voor een toekomstig beleid cruciaal zijn om op niveau te kunnen opereren. Op de verschillende niveaus is er nog steeds een manco en een gezamenlijke aanpak met het algemeen beleid van de federatie dringt zich op. De garantie op succes is er binnen topsport natuurlijk nooit, maar bij afwezigheid van deze strategische doeleinden is de kans enorm groot dat je nodige resultaten op middellange en langere termijn niet verkregen zullen worden.

Een grondige analyse van de werking in de voorbije jaren kan worden overzichtelijk aangebracht worden in een logisch gededuceerd diagram van huidige tekortkomingen en de interacties die elk onderling met elkaar hebben.

Centraal in dit diagram staat het “Strategisch Probleem” (Geel) met als niveau rechtstreeks eronder de “Directe Oorzaken” (Rood). Deze directe oorzaken zijn afkomstig van “Achterliggende Oorzaken” (Oranje) die probleemsituaties aanduiden die heden in de federatie bestaan. Het onderliggend niveau van oorzaken leidt bijgevolg naar een bovenliggende niveau van gevolgen, dit zijn de “Directe Gevolgen” (Donkergroen) en “Verdere Gevolgen” (Lichtgroen). De gevolgen komende uit de oorzaken zijn nefaste invloeden voor de federatie zowel naar functioneren toe als naar resultaatsgerichtheid. Ze vormen logischerwijs een rem op de groei en de ontwikkeling van de structuur in zijn geheel.



Het moet duidelijk zijn dat er niet voor elk van deze beperkingen zomaar een oplossing gevonden kan worden. Toch moet de federatie elk van deze punten durven aankaarten en definiëren, zodat er binnen het strategisch kader van de federatie kan worden nagedacht over hoe we deze gebreken tot opportuniteiten kunnen omvormen. Het benoemen en aanduiden van de pijnpunten vergt het nodige lef en is zelden een aangenaam gegeven. Het is echter zo dat er alleen op die manier kan werk gemaakt worden van het verbeteren of omzeilen van deze aspecten die daadwerkelijk bijdragen tot een vlotter en performanter handelen naar de toekomst toe.

1.3.2. Analyse Evaluatiediagram

1.3.2.1. *Directe oorzaken & koppeling naar de achterliggende factoren*

Ontoereikende Budgetten

Om de competitiviteit op langere termijn aan te kunnen en om als departement te kunnen ontwikkelen is het voorziene budget heden ontoereikend. Het effect van een te klein budget heeft een globaal ondermijnende impact op de dagdagelijkse werking in zijn geheel en meer nog op de mogelijk toekomstige uitbouw van de federatie als structuur. Er mag gesteld worden dat de voorziene middelen beperkt zijn. De realiteit is dat het ons niet toelaat alle noden te dekken die een concurrentiële werking en evoluerende werking nodig heeft. Heden worden de fondsen geoptimaliseerd en zoveel mogelijk prioritair aangewend, maar zelfs dan is het vaak moeilijk om de eindjes aan elkaar te knopen, laat staan om investeringen te doen die ons in staat stellen de toekomst constructief tegemoet te treden. Daar boven op is de federatie voor alle onderdelen te afhankelijk van de gesubsidieerde budgetten en bestaat de gedachtegang dat alleen dat kan worden besteed dat verkregen wordt. Er is met certitude veel geïnvesteerd tijdens de huidige Olympiade, zowel vanuit Sport Vlaanderen als vanuit de eigen federatie. Zonder de geleverde overheidssteun is de werking richting topsport vandaag de dag een onmogelijkheid en de structuur moet dankbaar zijn voor de overheid als zijnde onze grootste sponsor. Dit gezegd zijnde moet in een volgende beleidsperiode gestreefd worden naar betere budgetten en moet worden geprobeerd om de beschikbare middelen te verhogen via onder meer externe financiering.

Voorlopig hebben de aangebrachte marketingstrategieën tijdens de vorige Olympiade niet het verhoopte resultaat gehad, integendeel zelfs. Het sponsoringsaspect van de federatie is weinig of niet ontwikkeld geweest en heeft ook geen merkelijke bijdrage kunnen leveren in het verbeteren van een toch strakke budgettaire context, dit voor zowel topsport als algemeen beleid. Het moge duidelijk zijn dat dit voor een kleine federatie geen sinecure is. Het laag aantal leden zorgt niet alleen voor een beperkte inbreng van fondsen door lidgelden, ook de aantrekkelijkheid voor sponsors is mede hierdoor minder dan bij federaties die meer zichtbaarheid verkrijgen. Toch moet het binnen de kritische overweging die wordt gemaakt duidelijk zijn dat dit binnen de federatie meer inspanningen en aandacht verdient en dat dit een speerpunt dient te zijn naar de komende Olympiade toe.

Ontoereikende Infrastructuur

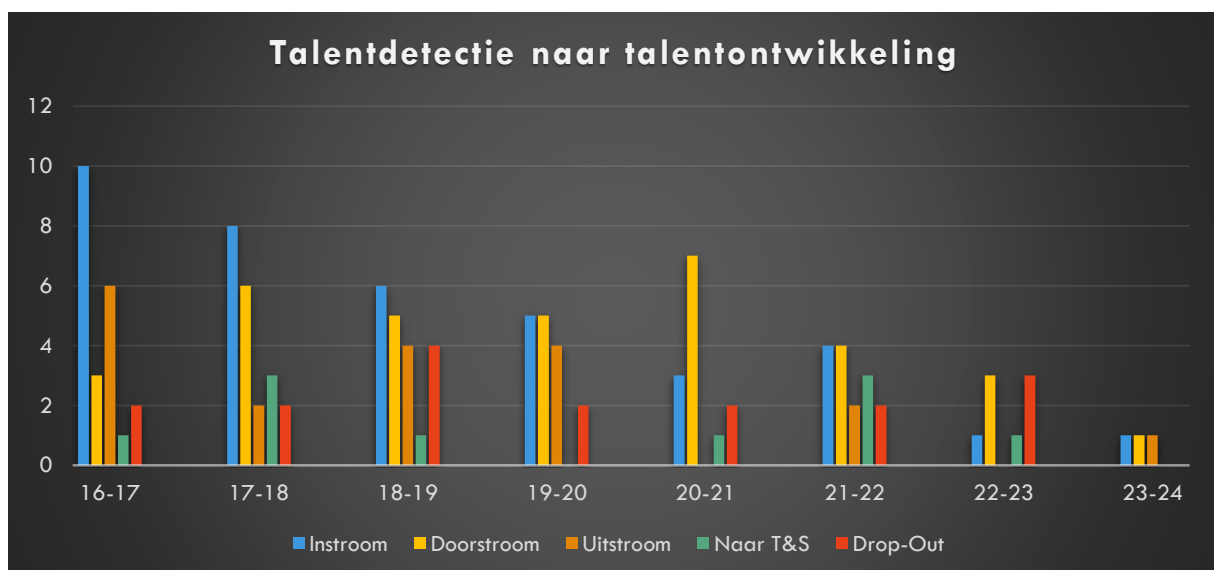
De federatie hoopte in de voorbije Olympiade de constructie aan te vatten van een eigen trainingshal. Meerdere redenen hebben er voor gezorgd dat dit ambitieuze project jammerlijk genoeg niet is kunnen doorgaan. Ondanks de potentieel aanzienlijke investering van Sport Vlaanderen speelde ook hier het gebrek aan eigen fondsen een cruciale rol.

Binnen de huidige financiële context was de aanvang van de plannen weinig of niet verantwoord te noemen. Het toont echter opnieuw aan welke de precare budgettaire overwegingen zijn waarmee de federatie bij aanvang van dergelijke projecten te maken krijgt. Het moeten schrappen van structurele investeringen weerhoudt de federatie van een belangrijk groeiproces, noodzakelijk voor de toekomstige uitbouw van een volwaardig topsportproject.

De eventuele verwezenlijking en uitbouw van een eigen infrastructuur moet binnen de komende Olympiade een belangrijk beleidspunt zijn, één waarbij de federatie in zijn geheel en het departement topsport meer specifiek, merkelijk progressie mee zou kunnen maken. Het betreft hier immers een project waarbij een enorme kwaliteitsinjectie kan worden gegeven richting het huidige topsportproject. Het is niet te onderschatten hoe een concreet, steeds beschikbaar, centraal werkpunt eveneens de verdere totstandkoming van projecten vanuit de federatie zou vergemakkelijken. Toekomstgericht betekent dit een hoeksteen voor een verdere bestending en uitbouw van het beleid naar de komende Olympiades toe.

Ontoereikende Instroom

De selectiecriteria en de daaraan gekoppelde ontwikkelingslijn zijn binnen de huidige Olympiade op alle vlakken verstrengd. Als logisch gevolg hiervan wordt de instroom richting talentontwikkeling hierdoor dermate moeilijker en kon er bijgevolg een reductie in de instroom worden verwacht. De voorbije jaren bekeken, dient er zich evenwel een negatieve tendens aan die niet alleen kan worden verklaard door de strengere instapnormen gehanteerd door de federatie. Het departement topsport mag er dan via een aantal hervormingen wel in geslaagd zijn om de kwaliteit van de individuele trajecten richting Topsport en Studie te verhogen, desalniettemin is het aantal geselecteerde talenten die kunnen instromen in het onderliggende talentdetectieproject zorgwekkend gedaald over de jaren heen.



Als federatie met een heel beperkt aantal leden is de aangeboden kweekvijver van talenten sowieso niet overvloedig van aard. Het is bijgevolg evident dat er een beperkter aantal jonge spelers binnen talentdetectie kan aantreden dit in vergelijking met andere grotere federaties. Evenwel, noch het aantal leden van de VTTL, noch het aantal spelers onder de 12 jaar is evenwel weinig of niet gewijzigd met vroeger waardoor dit zodoende niet als verklaring kan worden weerhouden. We moeten jammer genoeg vaststellen dat het algemene niveau waarmee de jongeren onder de 12 jaar zich aanbieden richting het topsportproject gedaald is. Slechts weinigen van de huidige lichtingen haalt de minimale norm om geselecteerd te raken voor de elite kern van de VTTL. De grootste reden hiervoor is dat zowel de jeugdwerkingen in de clubs als de provinciale werkingen in hun globaliteit heden geen afdoende opstappunt vormen om richting topsport te evolueren. Het algemene niveau, zeker wat clubwerking betreft, is de laatste jaren aangrijpend gedaald en functioneert niet naar behoren. Kwalitatief sterke jeugdwerkingen zijn schaars sinds de pandemie en de opschaling ervan laat jammer genoeg op zich wachten. Zowel qua rekrutering als vorming schieten de clubwerkingen tekort en het besef van wat een kwalitatief jeugdbeleid is en kan betekenen voor een club is veel te weinig gekend. De ondersteuning en vorming vanuit de federatie is mogelijks te gedecentraliseerd en een duidelijke richtlijn vanuit het algemeen beleid naar de clubs hierdoor niet voldoende duidelijk. De weerslag op topsport is dermate dat een opdrogen van de instroom richting topsport niet tot het ondenkbare behoort, maar wel degelijk een steeds realistischer schrikbeeld vormt. Actieplannen vanuit het algemeen beleid dienen zich in de aankomende Olympiade bijgevolg ook te focussen op de verbetering van de clubwerking in zijn geheel, hierbij eveneens een optimalisatie verwezenlijkend van de provinciale trainingsstructuren als de verbindende stap naar Topsport en Studie. De ondersteunende rol van topsport kan en moet hierbij een cruciaal element zijn om tot deze verbetering te komen. Het is echter evenzeer essentieel dat op de verschillende niveaus van de federatie de neuzen in dezelfde richting georiënteerd zijn om tot een coherent en performant plan te komen.

Geïsoleerd Functioneren

Om tot een holistische werking te komen moet de federatie in zijn geheel nog meerdere werkpunten aanpakken. Heden zijn het functioneren vanuit topsport en het algemene beleid in haar werking nog te weinig gesynchroniseerd om tot een vlot draaiend geheel te komen. Het moet gezegd dat er in de voorbij periodes meerdere pogingen geweest zijn om dit te verbeteren en dat de federatie hierin wel degelijk deels al is in geslaagd. Desalniettemin moeten we stellen dat topsport als structuur heden nog te geïsoleerd functioneert, een beperking die ook een nefaste invloed heeft op de groei en de ontwikkeling van zowel het departement als de federatie in zijn geheel. Op dit ogenblik opereert het departement topsport nog te veel vanuit een spreekwoordelijke “ivoren toren”, iets wat een vrij afgezonderde werkstructuur met zich mee brengt. Dit gegeven komt vaak voort vanuit traditionele modi operandi die tegen wil en dank behouden worden maar vaak minder zijn aangepast aan de modernere vereisten van een gestroomlijnde en gesynchroniseerde werking die allesomvattend samenwerkt naar een gezamenlijk doel. Overdracht van kennis, alom present binnen de topsportstructuur, dringt als gevolg hiervan meer niet dan wel door tot de projecten van de globale werking van de federatie. De voorbeeldfunctie van topsport die met goede prestaties zou moeten motiveren en inspireren is hierdoor te vaak een verre en afstandelijke sectie met te weinig raakvlakken om het recreatief sportieve deel te stimuleren tot hogere einddoelen.

Een rechtsreeks gevolg hiervan is dat het verschil tussen het globaal competitief tafeltennis en topsport tafeltennis te groot is, dit zowel op kennisvlak als op het herkennen van de specifieke noden inzake topsport. De onterecht amateuristische stempel die onze sport in de samenleving vaak draagt bestaat op deze wijze eveneens binnen de sportbeoefenaars zelf. Te vaak wordt het recreatief beoefenen van onze eigen sport op hoger niveau als snel bestempeld als zijnde quasi topsport, een bewering die snel ontkracht wordt bij het aantreden op het internationaal vlak waar professionalisme en opwaartse evolutie heden alom de norm is. Het is in de komende Olympiade dan ook de taak van de verschillende structuren om de noden en pijnpunten te herkennen die tot een gezamenlijke verbetering van het niveau zullen leiden op langer termijn. Een geïsoleerd functioneren, zoals dit heden nog te veel het geval is, vergroot immers de kloof tussen het professioneel kader en het amateuristisch meer recreatief aspect van de werking. Het wegwerken van dit euvel is essentieel om op langere termijn de standaard te verhogen en de federatie in zijn geheel te begeisteren.

1.3.2.2. Directe gevolgen & koppeling naar verdere consequenties

Na het bekijken van het evaluatiediagram en het identificeren van de voornaamste knelpunten is het als federatie noodzakelijk om de impact ervan op het topsportbeleid te beoordelen. Het spreekt voor zich dat de aangehaalde aspecten een afremmend effect zullen hebben en dat dit zowel intern als extern een nefaste belasting met zich mee zal brengen. Deze verhoogde stresstest van de organisatie kan op verschillende vlakken leiden tot het moeilijker behalen van strategische en/of operationele resultaatsdoelstellingen. Elk van deze onderdelen en al zeker de combinatie van verschillende factoren heeft mogelijks gevolgen die de competitiviteit van het topsportbeleid op langere termijn kan ondermijnen. De hierdoor ontstane druk is voor de eenvoud van de denkproef als intern en extern gecatalogeerd.

Interne Druk

Met interne druk worden de bestaande en mogelijke gevolgen beschreven voor de federatie en haar leden zelf. Het betreft hierbij dilemma's of complicaties die binnen de federatie zelf optreden als gevolg van de bestaande knelpunten. Met name de discrepantie tussen de visie bekeken vanuit een topsportbeleid en een recreatievere werking kan, indien niet afdoende gekanaliseerd, zorgen voor interne spanningen met efficiëntieverlies tot gevolg. De vraag of een topsportbeleid voor een kleine federatie mogelijk en/of wenselijk is mag zeker worden gesteld, zowel extern maar ook intern. De VTTL twijfelt niet aan de nood van een coherent topsportbeleid met een toekomstperspectief. Dit gezegd zijnde botste het verantwoordelijke departement de voorbije Olympiade wel op een bestaande realiteit waarbij het moeite heeft gekend om aan de benodigde kwaliteitsmarkers te voldoen. De vele hervormingen die zijn doorgevoerd om een verbeterde werking te bekomen bevinden zich binnen het onderdeel topsport zelf en zijn weinig of niet breder ontwikkeld naar onderliggende niveaus. Werken richting topsport brengt immers met zich mee dat er op alle niveaus een kwaliteitsverhoging moet worden gerealiseerd om een afdoende instroom te realiseren en verder tot toekomstige successen te komen. Wetende waarheen we naartoe willen is deze normverhoging echter een cruciaal element in het toekomstig perspectief van de federatie. Het enkel opwaarderen van het onderdeel topsport zal hierbij niet afdoende zijn en dit besef dient snel te ontwikkelen naar onder meer de clubwerking in zijn globaliteit.

Mede door het te veel geïsoleerd functioneren van de verschillende onderdelen van de federatie ontstaan uiteenlopende visies die vaak weinig of niet ondersteunend zijn voor elkaar. Met doelstellingen die te ver uit elkaar liggen zijn de verwachtingen vaak niet dezelfde en de inspanningen die geleverd moeten worden groot ten overstaan van het uiteindelijk bereikte resultaat. Het niet afdoende harmonieus benaderen van collectieve focuspunten, dit over alle onderdelen van de federatie heen, zorgt voor een interne druk die nefast kan zijn voor de werking.

Binnen een kleine federatie bestaat eveneens de realiteit dat het vele werk vaak op dezelfde schouders valt en het brede gamma van verschillende taken, gecombineerd met een almaar groeiende workload, tot mentale uitputting en motivatieverlies kan leiden van stafleden. Ook hier leidt een verschillend verwachtingspatroon vaak naar een incoherente aanpak die niet steeds bevorderlijk is om het individu vanuit een ondersteunende teamwerking tot een holistisch samenhangend geheel te doen komen.

Externe Druk

Ontwikkelde externe druk omvat de interactie van uitwendige actoren op het topsportbeleid die een positief of negatief effect kunnen teweeg brengen in functie van de te behalen doelstellingen. In het kader van het evaluatiediagram met huidige restricties is deze interactie dikwijls eerder nefast van aard, dit ondanks de vaak goede bedoelingen die ermee gepaard gaan.

Een goed uitgewerkt topsportplan brengt logischerwijs verwachtingen inzake uitslagen met zich mee en dient eveneens te voldoen aan bepaalde kwaliteitsnormen. Sport Vlaanderen als onze grootste sponsor stelt hieromtrent meer dan terecht eisen bij het aanbrengen van broodnodige fondsen. Ook andere externe actoren zoals andere sponsors, financieel bijdragende ouders en vrijwilligers hebben elk hun specifieke verwachtingen. Als federatie en structuur is eenieder van ons zich bewust van de te behalen normen, alsook van de mogelijke gevolgen bij het niet behalen ervan. De druk die hiermee gepaard gaat is een realiteit die topsport typeert, maar toch vaak door de atleten en staf als nefast omschreven wordt. Het nastreven van deze resultaten is immers geen sinecure en eventuele geïdentificeerde euvels binnen het evaluatiediagram dragen niet bij tot een vergemakkelijking van het behalen ervan. Het besef van hoe deze limitaties een grote reducerende impact op de structuur en haar resultaten kunnen hebben is cruciaal in het aanpakken van de problematiek binnen een globaal plan voor de federatie. We moeten ons er evenwel bewust van zijn dat terugkerende pijnpunten die niet worden aangepakt vaak leiden tot de ontwikkeling van een negatieve perceptie op de werking in zijn geheel. Dit aspect, gecombineerd met het soms moeilijk behalen van beoogde doelstellingen heeft in het verleden al geleid tot minder positieve beslissingen, zoals bv. een reductie in budgetten beschikbaar voor de topsportwerking. Dergelijke bepalingen bemoeilijken logischerwijs nog verder een competitief nastreven van de doelstellingen. Het is een utopie te veronderstellen dat aan alle restricties op korte termijn kan worden voldaan. Desalniettemin dient de focus in de komende Olympiade te liggen op groei en ontwikkeling, een absolute noodzaak in het kader van het doorbreken van een vicieuze cirkel die de benodigde competitiviteit op langere termijn ondermijnt. Een goed georganiseerd beleid is geen garantie op succes, maar verhoogt de kansen hierop wel degelijk drastisch.

1.4. Realisaties olympiade 2021-2024

1.4.1. Algemeen

Na de vorige Olympiade, eindigend met de Spelen van Tokyo, zijn meerdere actieplannen in werking getreden om de organisatie en structuur zo goed mogelijk te optimaliseren. De voornaamste van die realisaties waren intern van aard, hoofdzakelijk binnen het departement topsport, en dienden vooral om de aangebrachte budgetten te optimaliseren en zo goed mogelijk te benutten in de richting van een op prioriteiten gericht beleid. Een blijvende doorlichting en optimalisatie van de werking was immers aan de orde teneinde de concurrentiepositie van de Vlaamse topsportwerking tafeltennis te verbeteren richting Parijs. Met het reduceren van vele administratieve extra's, het optimaliseren van meerdere werkingsgebieden en het uitbreiden van een aantal kerntaken van de trainersstaf inzake trainingsaspecten werd een bijkomende goede stap gezet in het verder verbeteren van de algemene sportieve werking van het departement. De grootste optimalisatie was het aanbrengen van een nieuw evaluatiesysteem voor de atleten met een duidelijke en gedetailleerde profilering voor elk binnen de topsportwerking. Met het heden gebruikte uniforme systeem kan een nauwgezette opvolging en beoordeling van alle sporters gebeuren over de topsportprojecten heen. Het wordt sinds 2022 ook gebruikt als norm voor een eventuele instap binnen het talentontwikkelingsprogramma te Leuven, meer precies bij de aanvraag van de statuten hiervoor. De gebruikte profileringsscan kan hierbij ook geplot worden op de globale ontwikkelingslijn als een resultaatgerichte evaluatietool, dit voor zowel de federatie, Sport Vlaanderen als de spelers (en ouders) zelf.

Desalniettemin werd nog met meerdere issues gekampt waar toekomstgericht concrete en duidelijke oplossingen moest worden gezocht. In verhouding tot de te behalen prestatiedoelstellingen hebben budgettaire restricties, de afwezigheid van infrastructuur en de constant veranderende internationale kalender de federatie op vrij onophoudelijke wijze geconfronteerd met duidelijke beperkingen. Toch werd er in de voorbije 3 jaar binnen de bestaande kantlijnen als dusdanig zo optimaal mogelijk gefunctioneerd en hebben de verschillende realisaties een fundering gelegd waarmee naar de toekomst toe een positieve lange termijnstrategie kan worden beoogd, één waar groei en ontwikkeling van het onderdeel topsport, alsook de federatie in zijn geheel centraal staan. De in 2022 gestarte modernisering van de structuur kaderde in een aanpak om op korte termijn het functioneren resultaatgericht te verbeteren, maar hield eveneens rekening met de strategische aanpassingen die noodzakelijk waren om toekomstgericht op performantere wijze te kunnen werken.

1.4.2. Actieplannen Talentdetectie

In de lijn van de vooropgestelde toekomstdoelen voor 2024 werd eind 2021 na een grondige evaluatie van het programma een aanzet gegeven om de werking van de allerjongsten binnen de federatie te optimaliseren. Het was duidelijk dat te veel jongere spelers binnen de kern zich slechts op of onder de minimumnorm bevonden. Doorgetrokken naar de volgende fase van ontwikkeling vormde dit een situatie die toekomstgericht te weinig kwaliteitsvolle spelers aanbracht met het niveau om vlot verder te kunnen doorstromen richting talentontwikkeling.

Als een gevolg van deze analyse werd er voor gekozen om het prioriteitenbeleid reeds binnen het talentdetectieproject te gaan hanteren en de kernen als gevolg hiervan drastisch te reduceren. Doelstelling hierbij was logischerwijs om het gedetecteerde overblijvende talent opnieuw in de lijn van de fel verstrengde vooropgestelde toekomstdoelen voor 2024 te brengen en aldus de verstrengde instroom op kwalitatieve wijze te gaan verhogen. Vanuit de vernieuwde typeringsmethodiek werd voor elke speler in het programma een huidig en toekomstig profiel opgesteld met alle aspecten en behoeftes die noodzakelijk waren om de ontwikkelingslijn zo veel mogelijk te perfectioneren. Het vrijgemaakte budget werd door de federatie op deze wijze aangewend om wekelijks de hoeveelheid individuele trainingen vanuit de federatie te verhogen en kwalitatief te verbeteren.

Per speler werd hierbij een vaste trainer aangesteld die de werkpunten en richtlijnen van de coördinator U13 nauwgezet diende op te volgen. De geselecteerden binnen de kern kregen in 2023 duidelijke trainings- en prestatiedoelstellingen, waardoor kinderen en ouders van kinderen die instromen richting topsport hierdoor duidelijk vanaf de start konden beseffen wat er jaarlijks en per leeftijdscategorie verwacht. Deze doelstellingen gingen van het aantal trainingsuren en werkpunten tot deelnames aan toernooien en bijbehorende resultaten. Al deze parameters werden sinds 2022 voor het eerst ook geïndividualiseerd met een doelgerichte en gecoördineerde trainingsmethodiek. Directe en indirecte sturing vanuit het departement topsport met alle samenwerkende elementen rond de omkadering was, wegens een laag niveau in de algemene clubwerking, hierbij van groot belang om een correcte synergie te verkrijgen richting de toekomst. Met dit vernieuwde systeem werd de lijn van een gereduceerde kwalitatieve benadering met vergrootte ondersteuning doorgetrokken en kon het departement voor de geselecteerden een significante verbetering optekenen in de geleverde prestaties, alsook meer belangrijk de progressie op de gehanteerde ontwikkelingslijn.

Om de trainingskwaliteit zo goed mogelijk te bewerkstelligen werd er verder vanuit het departement topsport een aanvullend traject van multi-pele stages in de vakanties aangeboden, dit ofwel vanuit trainingsmomenten op nationaal niveau in een duidelijk omschreven samenwerkingsverband met de Franstalige vleugel van de Belgische Tafeltennisbond, ofwel rechtstreeks door Topsport & Studie ondersteund op de eigen georganiseerde stages waar de jongste talenten op deze wijze sporadisch reeds mee konden ontwikkelen binnen een volwaardig en professioneel kader. Op deze manier werd de opvolging van alle leden van de kern ook al rechtsreeks en integraal betrokken bij de werking van het talentontwikkelingsprogramma.

Hoewel de instroom vanuit de clubs en in het tafeltennis in het algemeen nog steeds een euvel blijft werd op deze manier met een weliswaar beperkte kern zeer kwalitatief gewerkt. De pool van talenten bleef de voorbije Olympiade nog steeds zeer beperkt, iets wat vanuit een ambitieus beleidsplan voor het algemeen onderdeel van de federatie in de toekomst mede dient te worden aangepakt. Hierbij wordt onder meer gekeken naar de opstart van een ambitieus benjaminproject om de instroom van de kern naar de toekomst te verzekeren. Het initiële initiatief van de coördinator U13 hieromtrent bleek op een lokaal niveau een succes en dient nu gewestelijk doorheen de hele federatie gestimuleerd te worden ter implementatie. Het is een verdere opbouw van de structuur naar een toekomstgerichte evolutie in spelerscreatie dat door de VTTL binnen topsport zal worden gehanteerd in de komende jaren.

1.4.3. Actieplannen Talentontwikkeling

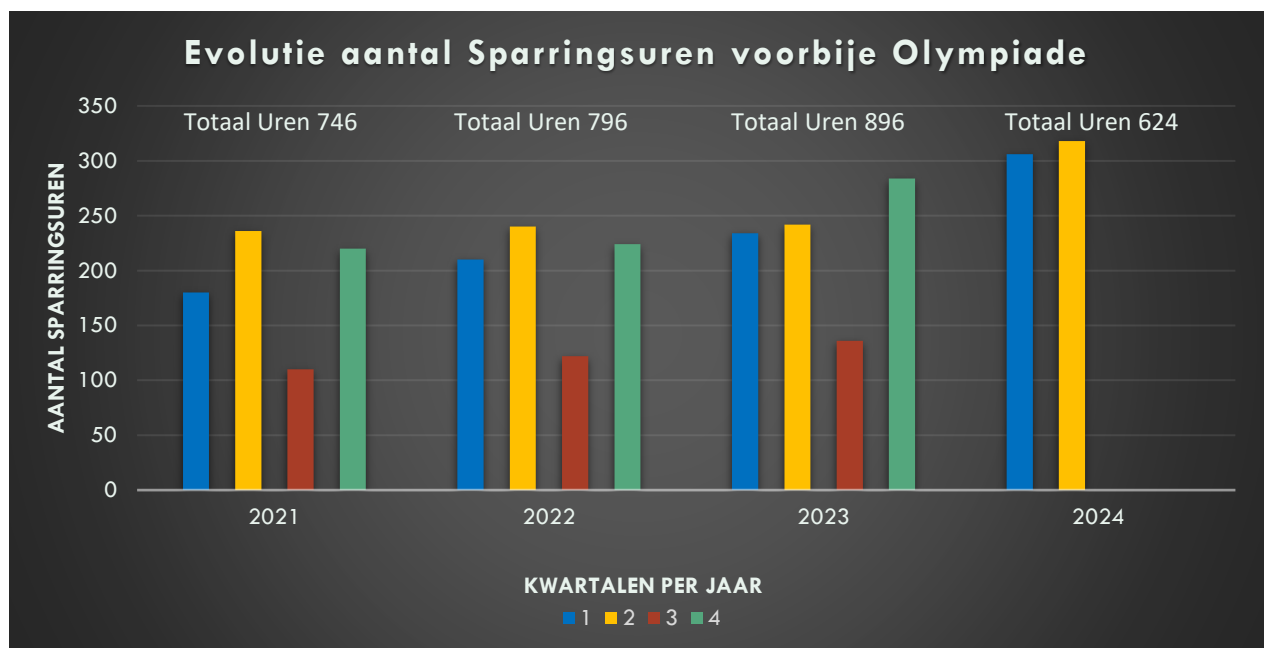
De gebruikte werkmethode binnen talentontwikkeling bewees in het verleden reeds haar waarde en is de laatste beleidsperiodes dan ook een verankerd onderdeel van het topsportbeleid in zijn geheel. Wegens de goede successen de voorbije jaren werd dit aspect van de topsportwerking dan ook het meest behouden in zijn originele opzet en systematiek. Teneinde de concurrentiepositie van de Vlaamse topsportwerking tafeltennis te behouden werd ook hier eind 2021 een grondige doorlichting ter optimalisatie van de werking doorgevoerd. Samen met Sport Vlaanderen werd het prioriteitenbeleid aangescherpt en verder uitgewerkt om toch ook in dit onderdeel van het departement een toekomstgerichte topsportwerking mogelijk te houden.

Aan de hand van deze analyse werd, volgend op Tokyo 2020, een plan opgesteld ter verfijning van de werking waarbij intern een concrete en verdere verduidelijking gegeven werd van het takenpakket waar eenieder verantwoordelijk voor was. Naast de hoofdtrainer bleef ook de TDT primordiaal het centrale punt ter coördinatie en vooruitgang die de opvolging van de omkadering nauwgezet opvolgde en de actieplannen naar de staf duidelijk communiceerde. Met het reduceren van de vele administratieve extra's, het optimaliseren van meerdere werkingsgebieden en het uitbreiden van een aantal kerntaken van de trainersstaf inzake trainingsaspecten werd naar verwachting een bijkomende goede stap gezet in het verder verbeteren van de algemene sportieve werking topsport en studie.

Logischerwijs werd ook gepoogd om het sporttechnisch functioneren zo optimaal mogelijk te laten verlopen, dit ondanks het strikte budgettaire kader en de kleine groep van verantwoordelijken inzake trainingsbegeleiding. Samen met de TDT werden zoals steeds concrete individuele doelstellingen opgesteld voor iedere speler met een duidelijke termijn waarin deze behaald en nadien geëvalueerd dienden te worden. Het werd in 2022 ook duidelijker dat het behouden van een iets ruimere kern toekomstgericht een zeer moeilijk gegeven zal blijken om de benodigde kwaliteit te bieden voor die spelers met een hoger potentieel in de kern. Mede door het afslanken van de omkadering aan het begin van deze Olympiade was het geen sinecure om binnen een grotere kern voor alle atleten op constante wijze kwalitatief werken. Prioriteiten werden duidelijk vooropgesteld, dit gedurende de volledige periode tot 2024. Het afslanken van de kern naar langzamerhand meer individueel gerichte projecten zal toekomstgericht een noodzakelijk aspect blijven voor het talentontwikkelingsproject in het algemeen.

Niet alleen door financiële beperkingen, maar ook richting het verhogen van de kwalitatieve normen werd een afslanken van de groep in T&S een noodzaak om de benodigde kwaliteit te kunnen blijven aanbieden. De selectienormen werden vrij streng verhoogd en nauw opgevolgd op de nieuw ontwikkelde ontwikkelingslijn richting de bovenstaande prestatieprogramma's. Hierbij werd voor topsport en studie bijgevolg strenger geselecteerd en werd de bestaande kern ook op deze wijze kwalitatief gereduceerd in omvang. Ook hier werd het aan Sport Vlaanderen vooropgestelde prioriteitenbeleid duidelijk omschreven en gerealiseerd conform de benodigde noden binnen het actieplan.

Daar waar de verminderde instroom een duidelijk geïdentificeerd gevaar is voor de competitiviteit van het topsportbeleid op lange termijn is toch geprobeerd om zich naar de omstandigheden te schikken en van deze beperking een opportuniteit te maken om op kortere termijn een extra kwaliteitsinjectie te geven aan het programma. Er werd binnen een strikt budgettair plan toch de nodige fondsen uitgetrokken om het aantal sparringsuren drastisch uit te breiden, evenzeer gekoppeld aan het verhogen van de kwaliteit van deze trainingspartners in de zaal. Het uitbreiden van het sparringsproject werd, ondanks de nood van een bijkomende financiële inbreng, goed onthaald door spelers en ouders, en het vergemakkelijkte de progressie naar de vooropgestelde doelen dermate.



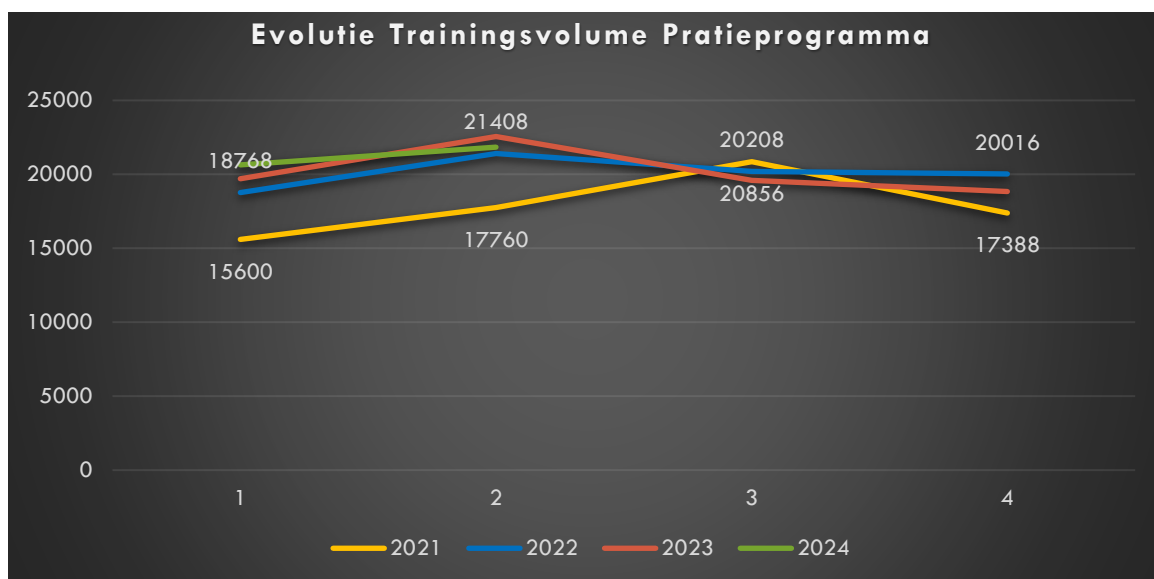
1.4.4. Actieplannen Prestatieprogramma

Volgend op de vorige Olympische Spelen bleek al snel uit de analyse dat het globaal algemeen niveau in Vlaanderen niet afdoende zou zijn om richting Parijs de kwalificatie te behalen. Niet alleen de beperkingen qua infrastructuur, maar ook het globaal niveau en de omvang van de beschikbare trainingsgroep was te beperkt om op zo'n korte termijn de gemiste opportuniteiten van de vorige beleidsperiode naar de volgende Olympiade toe te herstellen. De voornaamste zorg op korte termijn was voor het departement topsport dan ook op korte tijd de trainingskwaliteit en -omvang zo ideaal mogelijk te maken met het oog op Parijs. Hiervoor werden zowel binnenlandse als buitenlandse opties overwogen en de nodige strategieën binnen beide met hun voor- en nadelen bekeken.

Op binnenlands niveau werd het nationale teamproject als een prioriteit bestempeld, niet alleen om te proberen ook hier de Olympische kwalificatie te behalen, maar eveneens om een positieve evolutie van het trainingsniveau in de breedte te verkrijgen.

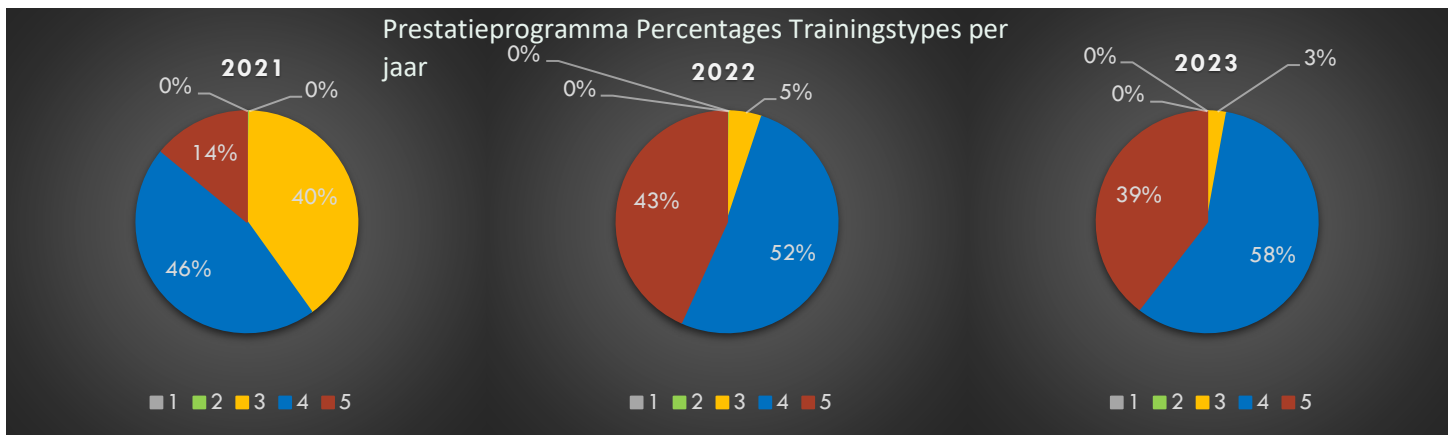
Met dit project verhoogde de intensiteit van de trainingen evenals de mogelijkheden tot het uitbreiden ervan, waarbij eveneens de variatie van de trainingsgroep en de verhoogde interne concurrentie op deze wijze toelieten om verbeterde oefenomstandigheden te verkrijgen. Om dit te bekomen was er een duidelijke noodzaak tot verbetering van de communicatie met de Franstalige zustervleugel, het aanpassen van de selectieprotocollen en het uitbreiden van de trainingsmomenten op nationaal niveau. Al deze parameters werden immers als noodzakelijk geacht naar toekomstig succes rond zowel het teamproject als eveneens het individueel traject. Er werd de voorbije jaren als operationele doelstelling dan ook gestreefd naar 10 tot 12 weken nationale teamtrainingen.

Inzake absolute parameters was het verder een prioriteit om een duidelijke opwaartse evolutie te bekomen in trainingsomvang en in het aantal trainingen van hoger niveau. Op binnenlands niveau werd dit, zoals aangehaald, al voor een deel opgevangen via het nationale ploegproject. Verdere uitbreiding van de trainingskwaliteit en variatie was vervolgens echter niet voorhanden in België. Verschillende partnerships met buitenlandse organisaties stonden centraal in het desbetreffende actieplan en dienden om bij te dragen tot het vinden en afsluiten van lange termijn participatieprojecten. Het vinden van buitenlandse win-win situaties om het trainingseuvel op te lossen kreeg dan ook voorrang binnen het beleid richting Parijs.



Sinds de analyse eind 2021 had aangetoond dat er geen optimale balans in trainingsvolume present was heeft het actieplan ervoor gezorgd dat er de laatste jaren een merkbare verbetering te noteren viel in trainingsomvang. Hierdoor is door de TDT een duidelijke doelstelling gerealiseerd die onontbeerlijk was voor een verbetering in het prestatieniveau. De globale trainingsomvang wordt nu sinds midden 2022 aanzien als quasi optimaal en ligt eveneens in de lijn met wat spelers en coaches binnen het project en de bestaande budgettaire context als het gunstigst beschouwen.

Evenzeer van belang was de kwaliteit en intensiteit van deze toegenomen trainingen. Een grotere variatie en een hoger mondiaal niveau om in te presteren was natuurlijk wenselijk en het realiseren van deze verhoogde kwaliteit kende een absolute voorrang in de strategie van het gebruikte actieplan. In totaliteit zijn we er voor Nuytinck Cedric in geslaagd om een totaal van 95% trainingen van niveau 4 of 5 te voorzien, zoals te zien in de onderstaande tabel. In 2021 was het totaal al geëvolueerd naar 60% komende van 35% in 2020. De trainingen vonden nu plaats gedurende het volledige jaar met een grotere verscheidenheid aan locaties en tegenstanders. Al deze parameters moesten bijdragen tot een optimalisatie van het globale trainingsniveau wat logischerwijs de kern vormde van het strategisch beleid van de federatie aldus.



In 2023 werd door Sport Vlaanderen eveneens een individueel transitieprogramma 18+ toegekend voor Tom Closset met als doelstelling een zo ideaal mogelijke begeleiding te verwezenlijken naar de toekomst toe. Het nieuw opgestarte programma probeert voor dit high potential talent van de federatie dan ook een volledig ondersteund traject te verwezenlijken met als ultiem doel de overbrugging van de jeugdontwikkeling naar de senioren zo vlot mogelijk te laten verlopen. De bovenstaande veranderingen inzake trainingsparameters die het beleid heeft doorgevoerd binnen deze Olympiade werden binnen dit project natuurlijk ook zo goed mogelijk opgevolgd en geoptimaliseerd. Zeker naar de komende beleidsperiode toe zal een efficiënte ontwikkeling alleen maar gebeuren vanuit een strikt opgevolgd en zo geperfectioneerd trainingsprogramma.

Bijlage 2: Visie Topsport

2.1. Missie Departement Topsport Olympiade 2025-2028

Het belang van waar we als federatie met topsport heden staan, alsook voornamelijk waar we toekomstgericht naar toe willen moet voor allen duidelijk zijn. Als we als departement, maar ook binnen de basiswerking in zijn geheel, wensen te overleven in een uiterst concurrentieel landschap zoals dat van topsport dienen onze waarden, belangen en ambities duidelijk kenbaar en transparant te zijn. Vanuit het departement Topsport van de federatie wordt naar de 2 komende Olympiades dan ook een duidelijke “Mission Statement” omschreven om alle aspiraties zoveel mogelijk waar te maken.

Mission Statement Topsport

“Topsport VTTL dient de komende Olympiades te streven naar een hoger globaal competentieniveau met als doel op een constante wijze present te zijn op de Olympische Spelen, hierbij permanent te evolueren richting de jaarlijks vooropgestelde resultaatsdoelstellingen. Via een progressieve groei en ontwikkeling moet ze als doel hebben om intrinsiek binnen het tafeltennislandschap te inspireren en te motiveren, zodoende eveneens extern binnen Vlaanderen in zijn geheel de tafeltennissport haar rechtmatige plaats te laten verwerven die het verdient binnen het topsportbeleid. Het is hierbij de taak van het departement om een duidelijk omliggend kader te hanteren waarin aspirant Olympiërs kunnen evolueren, dit met nodige zorg voor fysiek en mentaal welzijn, begeleid door een competente omkadering en volgens een welomschreven, transparante en ambitieuze ontwikkelingslijn.”

De vraag van waar we voor staan en naar toe willen als organisatie dient voor de komende Olympiades duidelijk te zijn voor allen, zowel intern als extern. Dit statement is logischerwijs deels afhankelijk van de te leveren resultaten, maar de nadruk dient evenzeer gelegd te worden op het onafhankelijke aspect waarbij aantoonbare en ambitieuze groei en progressie als federatie in zijn geheel centraal dient te staan. Alle strategische doelstellingen binnen het departement topsport dienen dan ook in het kader van de missie van de federatie omschreven te worden, en verder opgenomen en ondersteund te worden door het breder kader van de federatie in zijn geheel. Topsport is gekenmerkt door vooruitgang en ontwikkeling, iets wat binnen de volgende Olympiades duidelijk aanwezig moet zijn.

Er zijn de voorbije Olympiade enkele goede resultaten behaald en het evolutieproces van het departement topsport is sinds de gemiste Spelen van Tokyo positief te noemen. Zeker wat de interne werkpunten betreft heeft een kenbare evolutie geleid tot betere resultaten met een kwalificatie in Parijs tot gevolg. Zich hierop blindstaren zou echter voorbarig zijn gelet op de grote uitdagingen die zich nog aandienen om een echt positieve evolutie te verkrijgen op lange termijn.

Binnen het beleidsplan 2021-2024 werden vanaf 2022 door de nieuw aangestelde TDT meerdere ambitieuze focuspunten en doelstellingen vooropgesteld. Een duidelijk traject werd uitgestippeld, dit voor zowel de heren als de dames, met als ultieme doelstelling het behalen van de Olympische Spelen. Een mogelijke kwalificatie in het enkelspel en/of in teamverband was een absoluut objectief, één die op korte termijn ook aanzien werd als zijnde binnen de mogelijkheden van de in het beleidsplan uitgewerkte structuur. Naar 2025-2028 toe dient zich echter een gerichte analyse met bijsturing aan om op langere termijn te kunnen voldoen aan verdere objectieven voor de federatie zoals omschreven in de Mission Statement hierboven.

2.2. Ontwikkelingslijn Tafeltennis 2025-2028

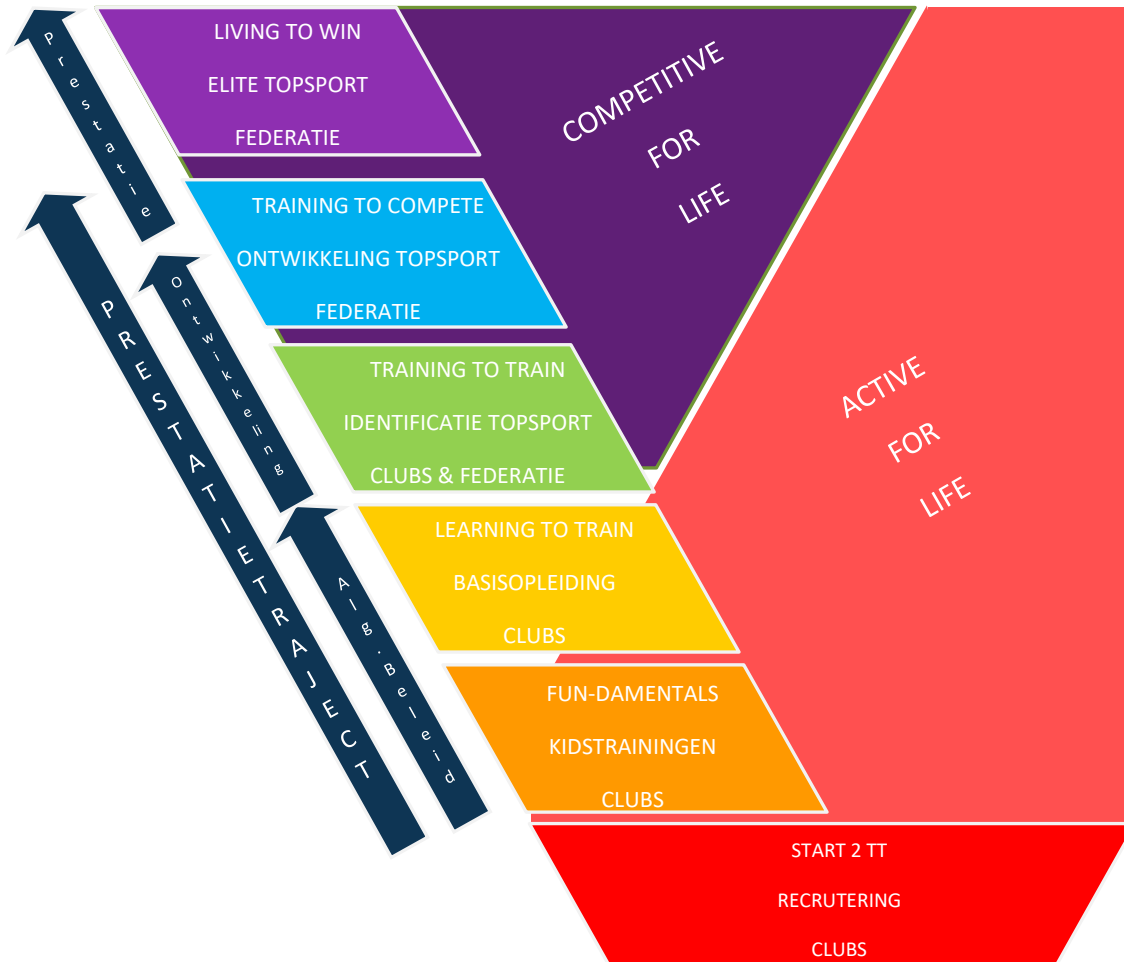
2.2.1. Inleiding

De gebruikte werkmethode binnen talentontwikkeling bewees in het verleden reeds haar waarde en is Om haar topsportbeleid betreffende de spelers in de programma's zo efficiënt mogelijk uit te stippelen en op permanente wijze te evalueren maakt het departement topsport van de VTTL sinds de voorbij Olympiade gebruik van een welomschreven ontwikkelingslijn. Ook heden en naar de volgende beleidsperiode '25-'28 zal dit normaal gezien het geval zijn.

De ontwikkelingslijn topsport is gebaseerd op het globale ontwikkelingsprofiel van de federatie, hierbij aangescherpt richting topsport. Het gebruikte concept is gebaseerd op het LTAD-plan (Long Term Athlete Development-plan), een internationaal erkend gebruikte manier van trainingsopbouw in al zijn facetten. Het gaat om een ontwikkelingsprogramma waarbij atleten optimale training, competitie en herstelprogramma's aangeboden krijgen binnen de ontwikkeling van kind tot volwassene. Het betreft hierbij een federatie-eigen meerjarig-opleidingsplan dat als basis wordt gebruikt binnen de gebruikte ontwikkelingsprocessen in de federatie in de verschillende programma's, hoofdzakelijk talentdetectie en talentontwikkeling.

Ook hier kunnen we al enkele verschillen opmerken tussen het algemene beleid en topsport. Het dient duidelijk te zijn dat het LTAD model conceptueel is van aard en dat binnen topsport individuele ontwikkelingsplannen van cruciaal belang zijn om de nodige en correcte progressie te maken. Veel meer dan bij de algemene vorming van spelers binnen een globaal kader, zal bij topsport elk individueel traject, hoewel gebaseerd op een gelijkaardig plan, merkbaar verschillen van dat van een ander. Ook andere aspecten zoals het gebruik van biologische leeftijd in tegenstelling tot kalenderleeftijd zijn bij topsport van veel groter belang, zeker in het beoordelen en profileren van de onderlinge atleten.

Het departement topsport van de VTTL is hierbij een finaal onderdeel van een in elkaar overvloeiend aanbod van ontwikkeling van spelers, hierbij logischerwijs uitgaand van een hoofdzakelijk prestatiegericht opleidingstraject. Binnen het algemeen kader van de federatie kan prestatie op sommige niveaus eveneens ook een belang hebben, maar ligt het behalen van ultieme prestatiedoeleinden minder voorop.



LTAD – MODEL VTTL met voor topsport het onderdeel competitive for life als cruciaal element.

Binnen topsport tafeltennis start het onderdeel “competitive for life” bij de meesten al van jonge leeftijd, zonder hierbij evenwel de noodzakelijke stappen in algemene ontwikkeling te vergeten. De noodzakelijke ontwikkelingsprocessen dienen binnen het project U12 hierbij goed opgevolgd en benadrukt te worden. Ze worden beoordeeld binnen de fysieke aspecten van de profilering, de inschalingsmethode die bij de jongste talenten reeds vanaf 7 jaar oud worden uitgevoerd. Deze ontwikkelingsschets is een cruciaal element binnen de gebruikte ontwikkelingslijn van de federatie.

Met een uitgebreide profilering kan hierbij een globale waarde geplot worden op de curve per leeftijd om aldus een beeld te verkrijgen van de huidige positie binnen de vooropgestelde ontwikkeling richting de einddoelstellingen topsport. De globaal gehanteerde waarde stelt in deze een actueel niveau van een atleet voor binnen de werking, één die nog verder gedetailleerd kan worden voorgesteld in een breedvoerig radardiagram. Het diagram bevat de meest cruciale breed omvattende aspecten binnen de ontwikkeling. Het betreft hierbij zowel fysieke, mentale, technische als tactische aspecten die centraal staan in de vorming van een atleet richting de wereldtop.

De aangepaste profilering stelt de omkadering rond de gedetecteerde atleten binnen alle prestatieprogramma's in staat om uiterst doelgericht te werken naar merkbare zwaktes en/of vereisten in het verkregen totaalbeeld. Hierdoor is de eerste aanzet gegeven tot het optimaliseren van de trainingsvereisten en -belasting van de talentvolle jeugdspelers. Richting 2025-2028 wordt hieraan verder gewerkt om gerichte trainingsprogramma's en methodische ondersteuning te koppelen, dit om een nog betere ondersteuning te bieden op het lokale vlak van trainingen.

De profilering biedt niet alleen een duidelijker totaalbeeld (mentaal, technisch, tactisch en fysiek) aangaande het potentieel van de jongere in kwestie, het stelt de structuur ook in staat een betere opleiding te geven met duidelijkere richtlijnen aan de externe medewerkers betreffende ontwikkelingsgericht trainen. Met name inzake de opvolging door de coördinator en de hoofdtrainer van het ontwikkelingsprogramma, alsook een eventuele bijsturing van de programma's is dit, op de korte tijd dat het in voege is, al een grote meerwaarde gebleken.

Naam:	-----	Lengte:	-----	Gewicht:	-----
Geboortedatum:	-----	Kalenderleeftijd:	-----		
Speelhand:	Rechtshandig	logische Leeftijd:		MF:	#N/B
Afdeling Interclub:		Klassement België:		PF:	#N/B
Wereldranking:					

Profielement:	Waarde:
Commitment	16
Focus	14
Motivatie	18
Zelfvertrouwen	17
Stressbestendig	15
Positiviteit	14
Snelheid & Wendbaarheid	17
Kracht	17
Preventie	15
Houding	16
Biomechanisch	17
VH actief	15
VH passief	16
RH actief	14
RH passief	12
Service	17
Over Tafel	16
Halfflang	15
Verplaatsing	19
Inzicht	15
Aanpassing	14
Variatiemogelijkheden	18
Spelconcept	15
Blokkeren tegenstander	14
Eindwaarde	16

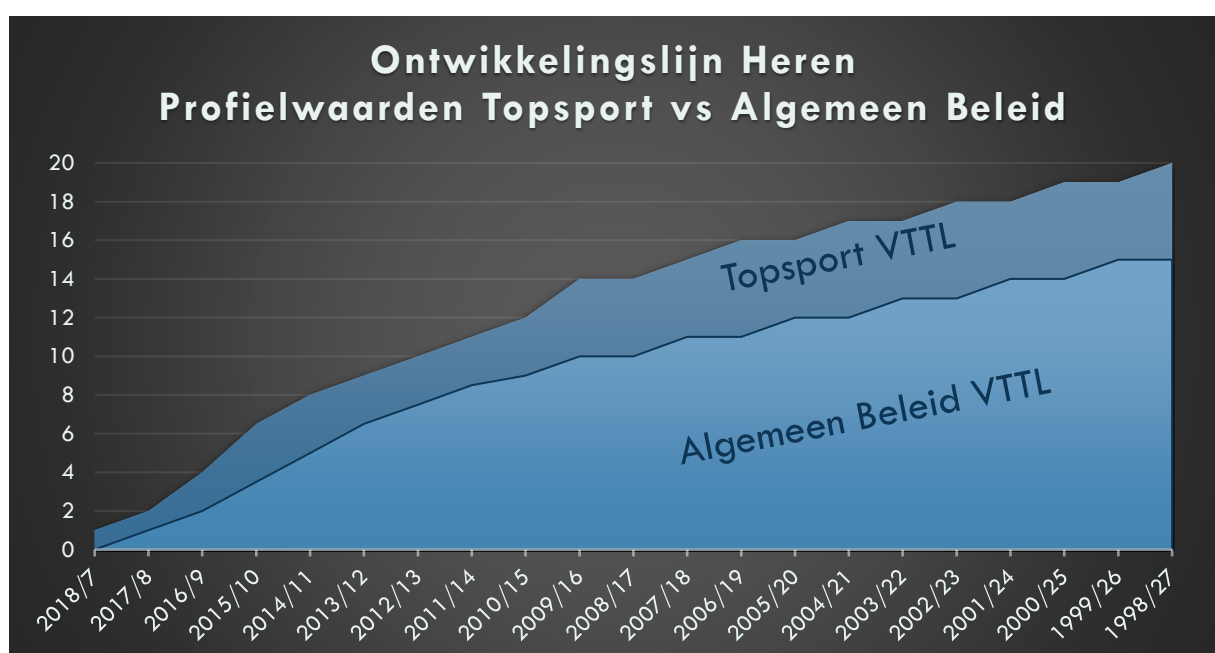


Ook de selectieprocedures van de federatie zijn reeds enkele jaren op deze wijze aangepast voor zowel de dames als de heren. De methode omvat een gamma aan testen en testtrainingen waarbij de spelers op verschillende aspecten bekeken en geëvalueerd worden met scores van 0 tot 20. Een globaal gemiddeld cijfer (afgerond op 1 decimaal na de komma) wordt hierbij vooropgesteld om te behalen bij instroom. Bijgevolg wordt het klassement van een speler in 2023 niet meer toegepast als exclusieve selectienorm. Elke speler die in aanmerking komt voor topsport binnen de federatie wordt op deze wijze in kaart gebracht en als dusdanig geëvalueerd op zijn of haar kwaliteiten en gemaakte progressie over de jaren heen.

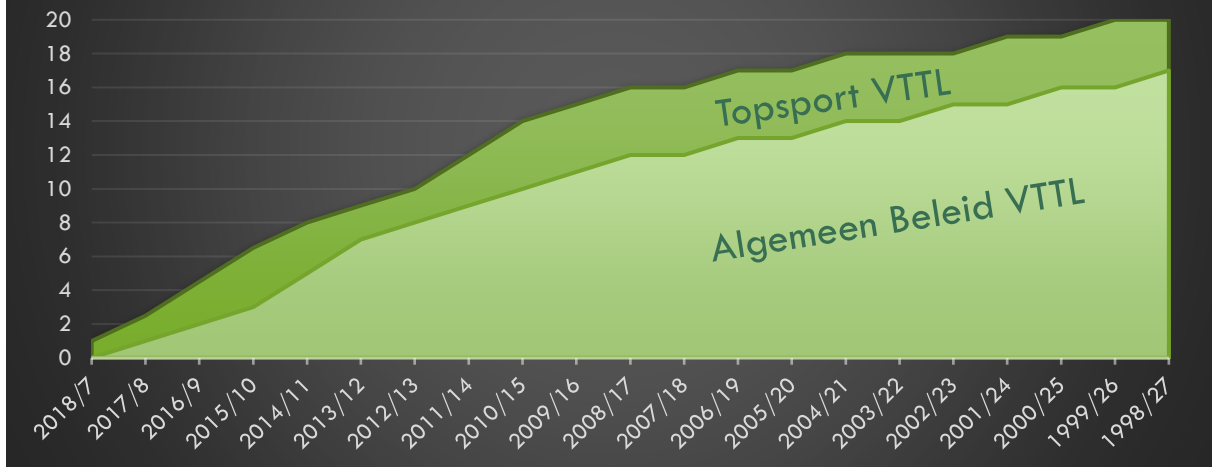
In de voorbije jaren is het ontwikkelingstraject en het hierbij horende puntensysteem op punt gezet en wordt het op regelmatige wijze gebruikt om de atleten te toetsen aan de benodigde evolutie die zij dienen te maken. Hiaten binnen de ontwikkeling en te verbeteren zwaktes worden hierdoor vrij duidelijk weergegeven voor eenieder binnen de topsportwerking.

2.2.2. Ontwikkelingslijn Algemeen vs. Topsport

Binnen het globaal beleid van de federatie omvat de ontwikkelingslijn topsport heden slechts een handvol spelers die met merkbaar hogere profielwaarden tot een selecte groep van atleten behoort in dewelke de federatie kan investeren richting een topsporttoekomst. Als de evolutie bekeken wordt vanaf 7 jaar oud, dit tot volwassen, dan merken we dat de gestage lijn die noodzakelijk is voor het allerhoogste niveau een vrij snelle en rechtlijnige opwaartse beweging maakt die over de jaren heen allesbehalve evident is te volgen. Alleen met gerichte investeringen en een high-performance gericht topsportbeleid kunnen deze geselecteerde enkelingen de benodigde evolutie verwezenlijken om tot te de uiteindelijke einddoelen komen. Atleten die de streng gedefinieerde curve in de loop der tijd niet kunnen volgen komen automatisch terecht in het algemeen beleid van de federatie waar een brede waaier van niveaus bestaat die de tafeltennissport in haar breedte omvat.



Ontwikkelingslijn Dames Profielwaarden Topsport vs Algemeen Beleid

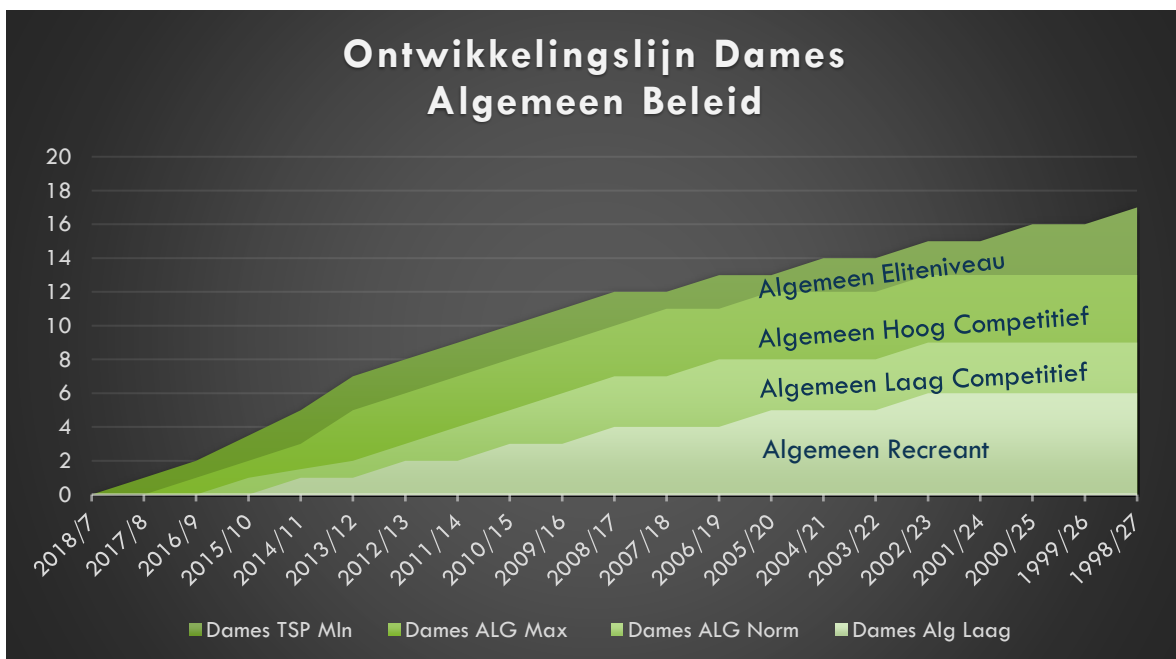
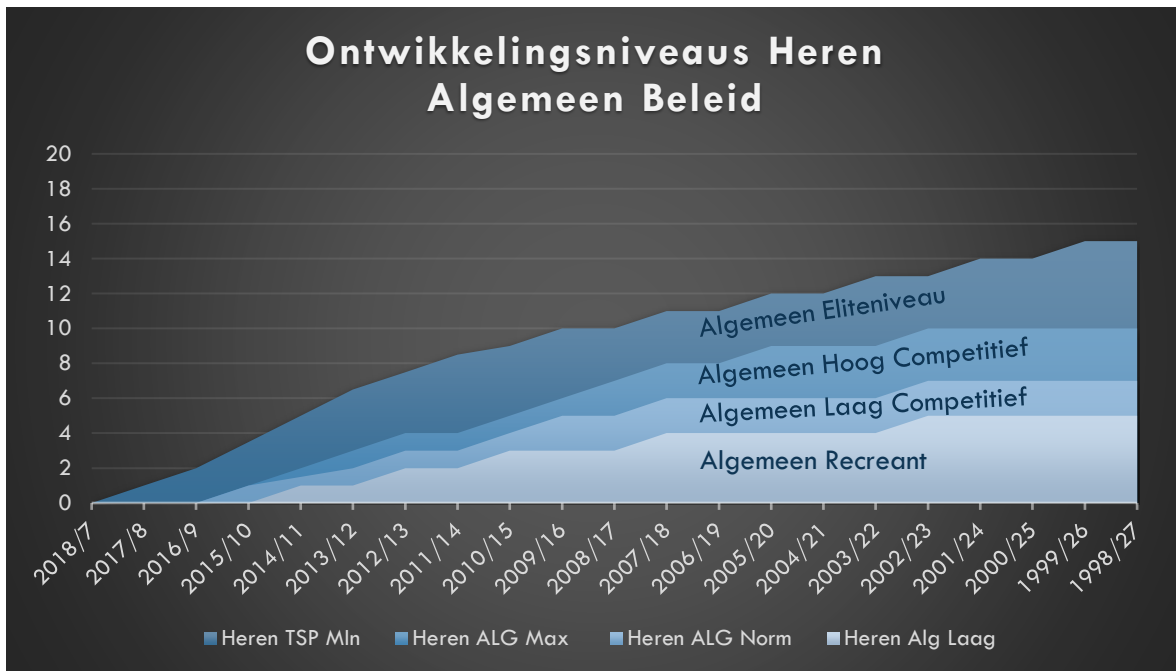


Het niveau van de spelers binnen het algemeen beleid van de federatie omvat verschillende lagen gaande van een niveau nauw aanleunend bij topsport tot een puur recreantniveau waar de prioriteiten minder op het performante, maar eerder op het ontspanningselement van de sport ligt. Het spreekt voor zich dat de federatie vanuit zijn werking aandacht dient te geven aan alle dimensies van de werking. Het behouden van een correct en gezond evenwicht tussen de verschillende elementen is geen sinecure en is desbetreffend een stabiliteitsoefening die met de nodige overweging in acht dient genomen te worden.

Als we binnen de ontwikkelingslijn de niveaus van het algemeen beleid in beschouwing gaan nemen dan kunnen we voor het algemeen beleid, zowel bij de heren als bij de dames, meerdere niveaus omschrijven die elk op zich hun eigen aandachtspunten kennen:

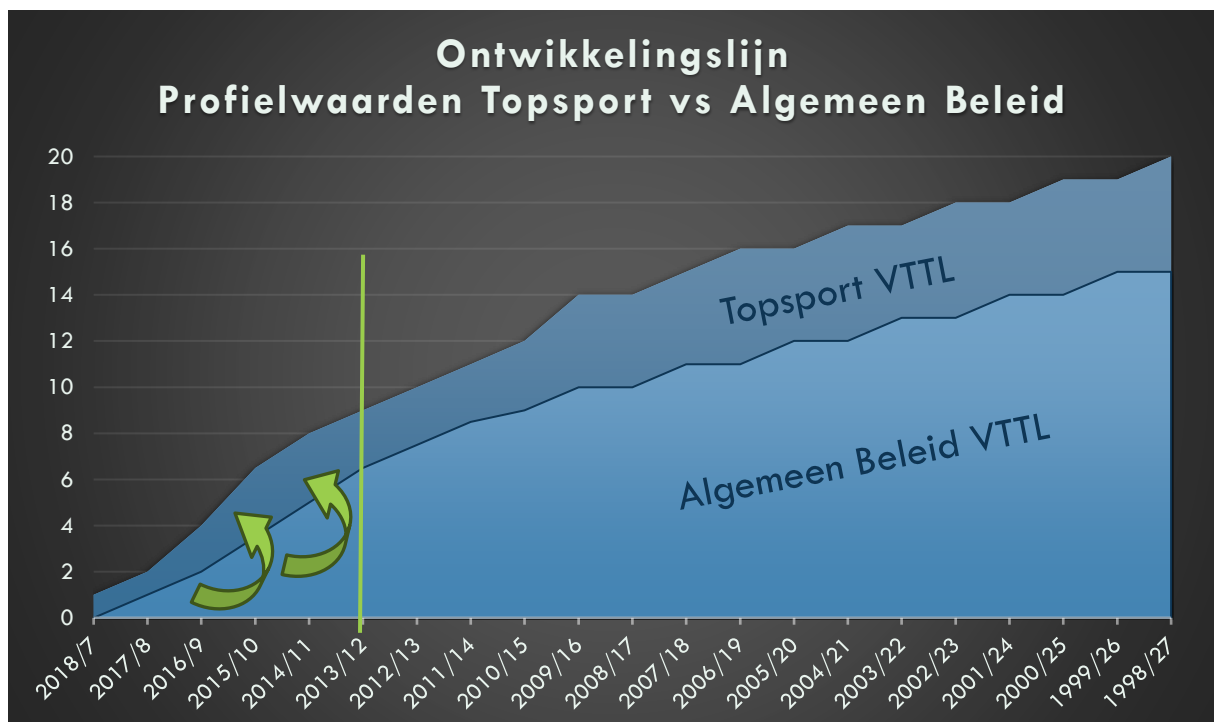
- Het **Eliteniveau**, bestaande uit een beperkte groep van leden die over de verschillende leeftijdsgrenzen heen dicht aanleunen bij het topsportniveau. Heel vaak spreken we hierbij van spelers en speelsters die deel uitgemaakt hebben van de kern topsport van de federatie maar de ontwikkelingslijn topsport van de federatie niet hebben kunnen behouden voor een welbepaalde reden. Het betreft hier atleten die nog op een zeer hoog niveau, soms quasi topsport, spelen en trainen en die bijgevolg een sterk stimulerende en ondersteunende invloed kunnen hebben op de topsportontwikkeling in zijn globaliteit
- Het **Hoog Competitief Niveau** heeft betrekking op spelers die we binnen het piramidale systeem in overeenstemming brengen met de hogere regionen van spelniveau in de sport, meestal ook spelend in de betere competitieniveaus van 1^{ste} en 2^{de} nationale. Deze groep is van grote waarde voor topsport om het jongeren niveau van het talentontwikkelingsproject te ondersteunen. Als sparringpartners en betere spelers binnen clubstructuren zijn ze van groot belang ter ondersteuning voor de aankomende jeugd.

- Binnen het **Laag Competitief Niveau** vinden we over het algemeen spelers die in de lagere nationale of hogere provinciale regionen acteren. Ze zijn inzake trainingsopportuniteiten vaak van belang bij de werking van het talentdetectieniveau van de federatie.
- Het **Recreantniveau** is het niveau waarbij spelers meestal deel uitmaken van de lagere provinciale regionen. Interactie van topsport is bij deze vaak minder, maar toch betreft het hier een groep die vaak assisterend is binnen de clubs en werking in zijn geheel met vrijwilligerswerk en andere vormen van behulpzaamheid in verschillende projecten.



Het belang van deze breedtewerking voor de topsport mag bij deze dus zeker niet worden onderschat. Het is een vaststaand feit dat een hoger algemeen niveau van de sport een sterk stimulerende invloed heeft op de topsportontwikkeling in zijn globaliteit. Het verhogen van de concurrentieniveaus in de onderliggende, nauw bij topsport aanleunende, regionen richting topsport ondersteunt de werking via trainingsmogelijkheden en concurrentiële aspecten inzake competitieniveau. Het stelt jeugdige talenten eveneens in staat om sneller tegen hogere niveaus te trainen en vanuit een piramidaal niveausysteem een versnelde evolutie richting topsport te maken. Aldus is een sterk aanvullend algemeen niveau van de federatie van cruciaal belang om naar de toekomst toe vanuit een sterke fundering een evolutief en constructief beleid te kunnen voeren.

Zeker binnen het talentdetectieprogramma van de federatie moet dit laatste toekomstig een grote evolutie betekenen waarbij moet worden getracht om vanuit een verbeterde club- en provinciale werking het aantal talentvolle jongeren onder de 12 jaar oud op een traject te brengen richting topsport, elite of hoog competitief niveau. Vanuit een correct functionerende topsportwerking kan immers alleen voldoende gerekruteerd worden als er binnen het algemeen beleid een afdoend breder kader naar niveauverhoging toewerkt. Ervaring toont ons dat na de leeftijd van 12-13 een evolutie richting topsport een zeer moeilijke zaak is gebleken. Op dit niveau is het vergroten van het aantal jeugdige spelertjes met een sterk spelniveau, dit over de clubs en de provincies heen, hierbij voor de federatie toekomstgericht bijgevolg van primordiaal belang.

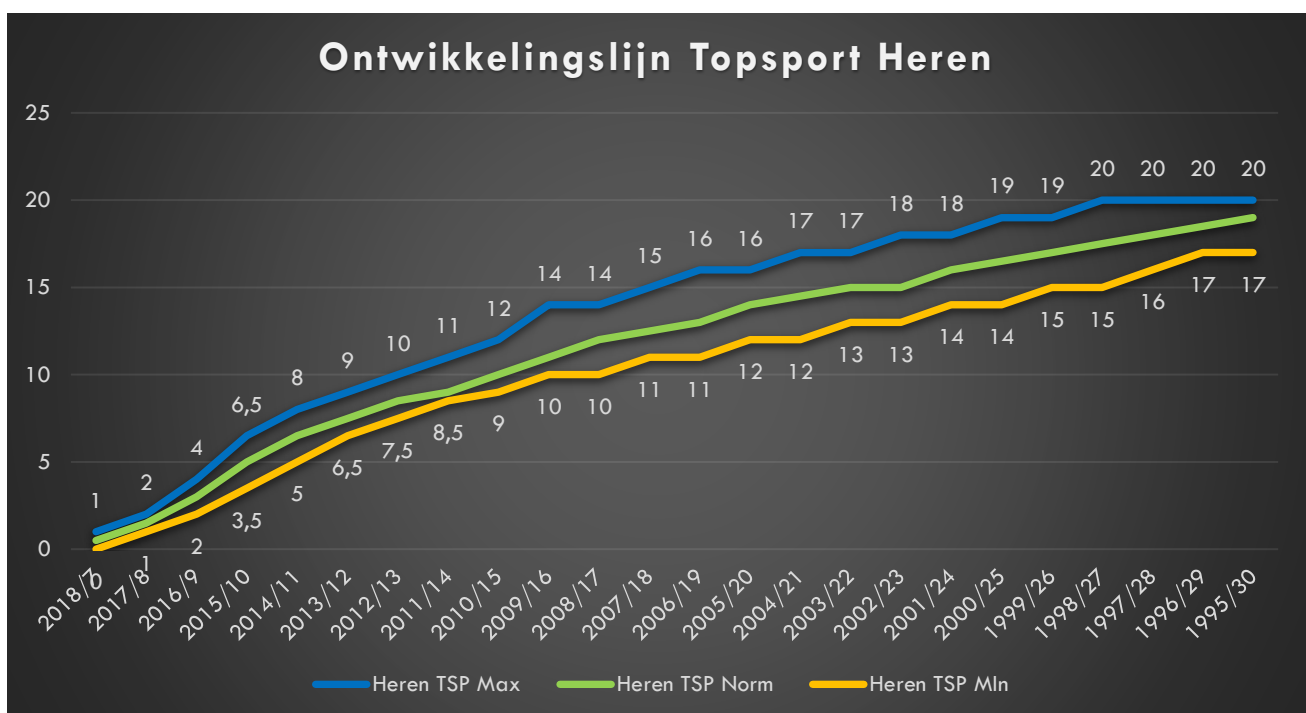


2.2.3. Ontwikkelingslijn Topsport

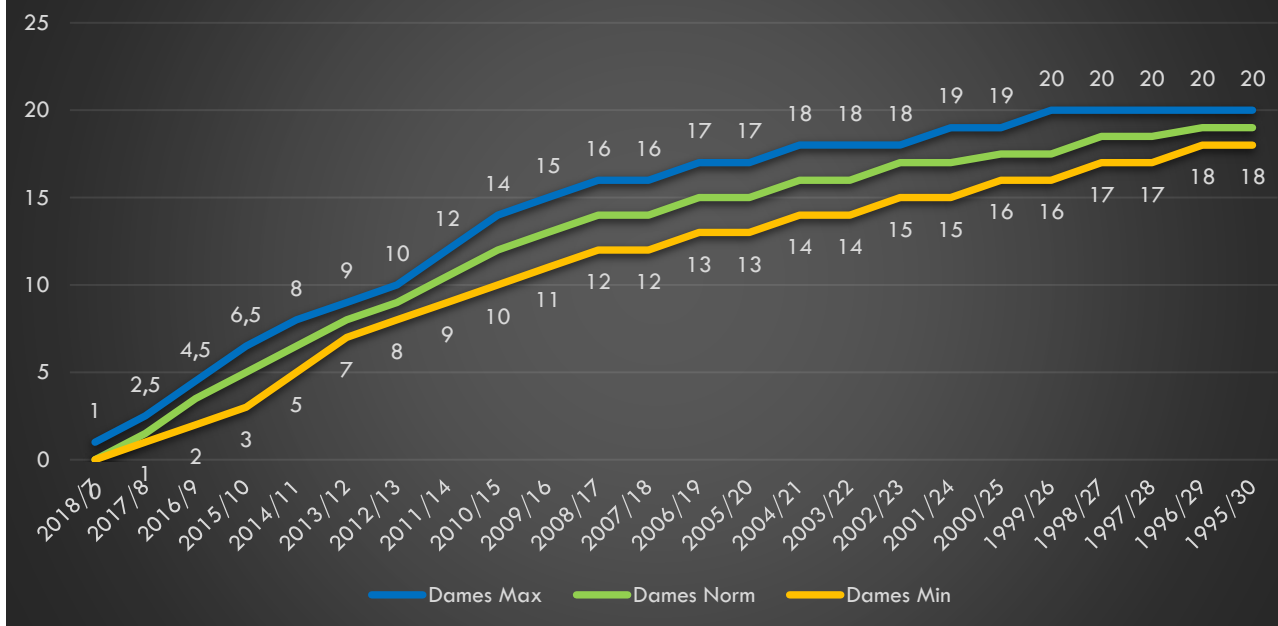
De Vlaamse Tafeltennisliga heeft via de Ontwikkelingslijn Topsport duidelijke trainings- en prestatiedoelstellingen bepaald die in het verloop van de voorbije cyclus danig zijn aangescherpt. Kinderen en ouders van kinderen die instromen richting topsport weten hierdoor duidelijk vanaf de start wat er jaarlijks en per leeftijdscategorie verwacht wordt qua aantal trainingsuren, deelnames aan toernooien en resultaten. De atleten binnen de verschillende programma's van het departement Topsport worden hierbij op constante wijze opgevolgd en gemonitord aangaande hun evolutie. Elk van de atleten bezit bijgevolg persoonlijk evolutietraject, opgesteld met concrete objectieven naar de technische en fysieke vereisten, alsook naar de te behalen prestaties en niveau waarop gespeeld wordt in interclub en toernooien.

De opgestelde ontwikkelingslijn is een gevolg van een analyse van de verschillende profielen binnen het internationale tafeltennis en de weg die ze vanaf de jeugd richting de top hebben afgelegd. Het betreft hierbij een gestage opwaartse evolutiecurve waarbij de atleten binnen topsport worden herleid naar een kwalitatieve waarde gebaseerd op zowel fysieke, mentale, technische als tactische aspecten die centraal staan in de vorming van een speler richting de wereldtop.

De door de federatie gehanteerde curve is hierbij een duidelijke leidraad voor de progressie die dient te worden gemaakt binnen over de jaren heen om tot de uiteindelijke gehanteerde resultaatsdoelstellingen te komen. Binnen de olympiade 2021-2024 is deze curve nog wat aangescherpt in de eerder jeugdige secties van de grafiek, dit hoofdzakelijk om te kunnen functioneren binnen een prioriteitenbeleid. Binnen topsport worden zo alle leden gevolgd en beoordeeld vanaf het moment dat ze aspirant zijn, dit meestal bij de jeugd U13, tot de eventuele effectieve opname in het Talentontwikkelingsprogramma. De grafieken hieronder omvatten het bovenste deel van de globale ontwikkelingslijn voor de federatie, meer specifiek het onderdeel gebruikt binnen topsport. Het betreft hierbij de grafiek voor de heren en voor de dames.



Ontwikkelingslijn Topsport Dames



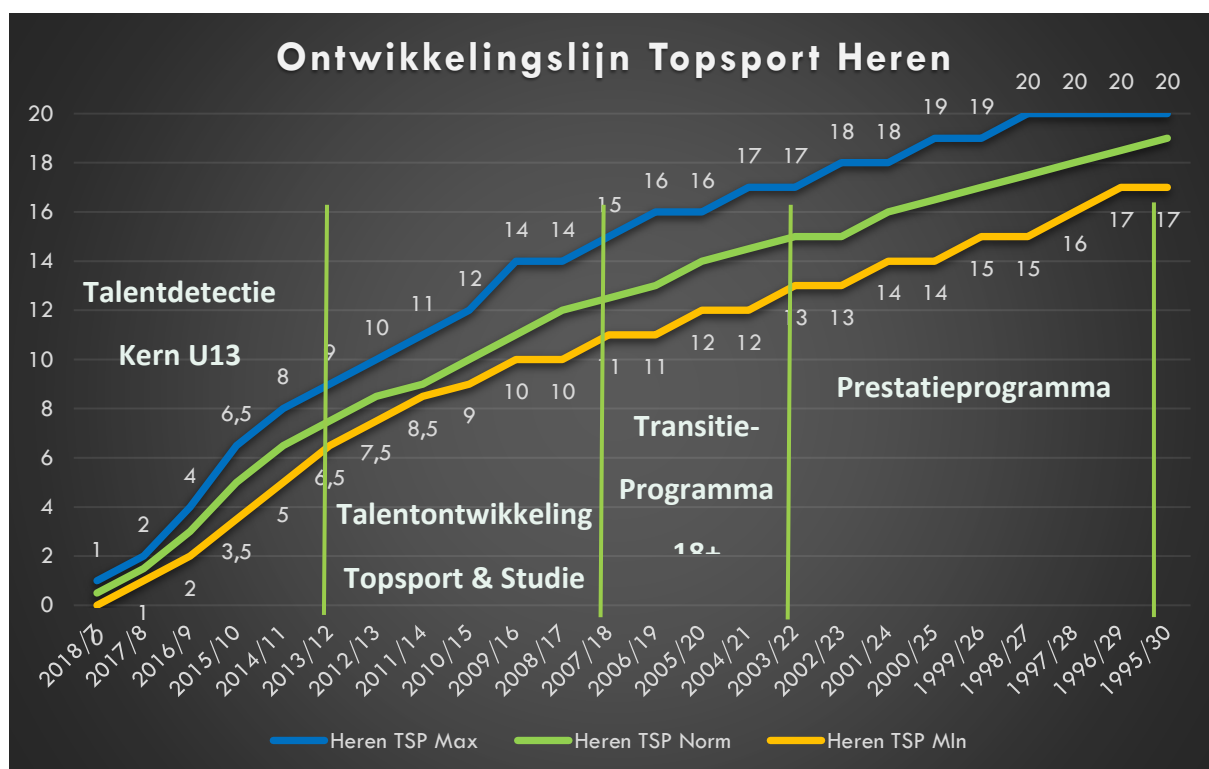
De ontwikkelingslijn topsport van de VTTL omvat zowel bij de dames als bij de heren 3 niveaus met de overeenkomstige zones ertussen. Elk van deze niveaus kennen hun eigen aandachtspunten en belang binnen de uitgestippelde structuur van topsport in de federatie:

- **De Maximumnorm Topsport**, betreft de maximumlijn die de absolute wereldtop heeft afgelegd. Dit omvat een te aspireren ontwikkelingslijn richting de resultaatsdoelstellingen en vormt een quasi ideaal traject richting de wereldtop. Het dient gezegd dat enkelingen zelfs beter hebben gedaan dan de vooropgestelde curve, maar dat binnen de globale evolutie van de meeste atleten dit traject te weerhouden is. De zone tussen deze curve en de Globale normcurve omvat de spelers die binnen de federatie de absolute prioriteit hebben inzake middelen en budgetten. Het zijn deze atleten waar de federatie de grootste hoop in stelt teneinde haar resultaatsdoelstellingen waar te maken
- De **Globale Norm Topsport** weerspiegelt het te volgen traject richting de wereldtop en de bijbehorende doelstellingen, dit bekeken binnen een optimistisch kader en rekening houdend met de restricties waarmee de federatie kampt. Het is een scherp en positief getint traject dat betrekking heeft op de allergrootste talenten met als einddoel de beschreven finaliteit topsport. Atleten op of net boven deze curve zijn eveneens een absolute prioriteit voor het beleid van de federatie.

- De **Minimale Norm Topsport** betreft leden van de kern die een traject bewandelen richting de einddoelen en binnen hun ontwikkeling proberen te evolueren naar de bovenliggende curves. Het zijn grote talenten die binnen de werking wel degelijk hun waarde hebben, maar geen prioriteit zijn binnen het beleid. Hun aanwezigheid binnen topsport is gekenmerkt door een evolutie naar hogere einddoelstellingen, doch eveneens door het behouden van een kritische massa inzake trainingsopportuniteiten en breedtewerking in topsport.

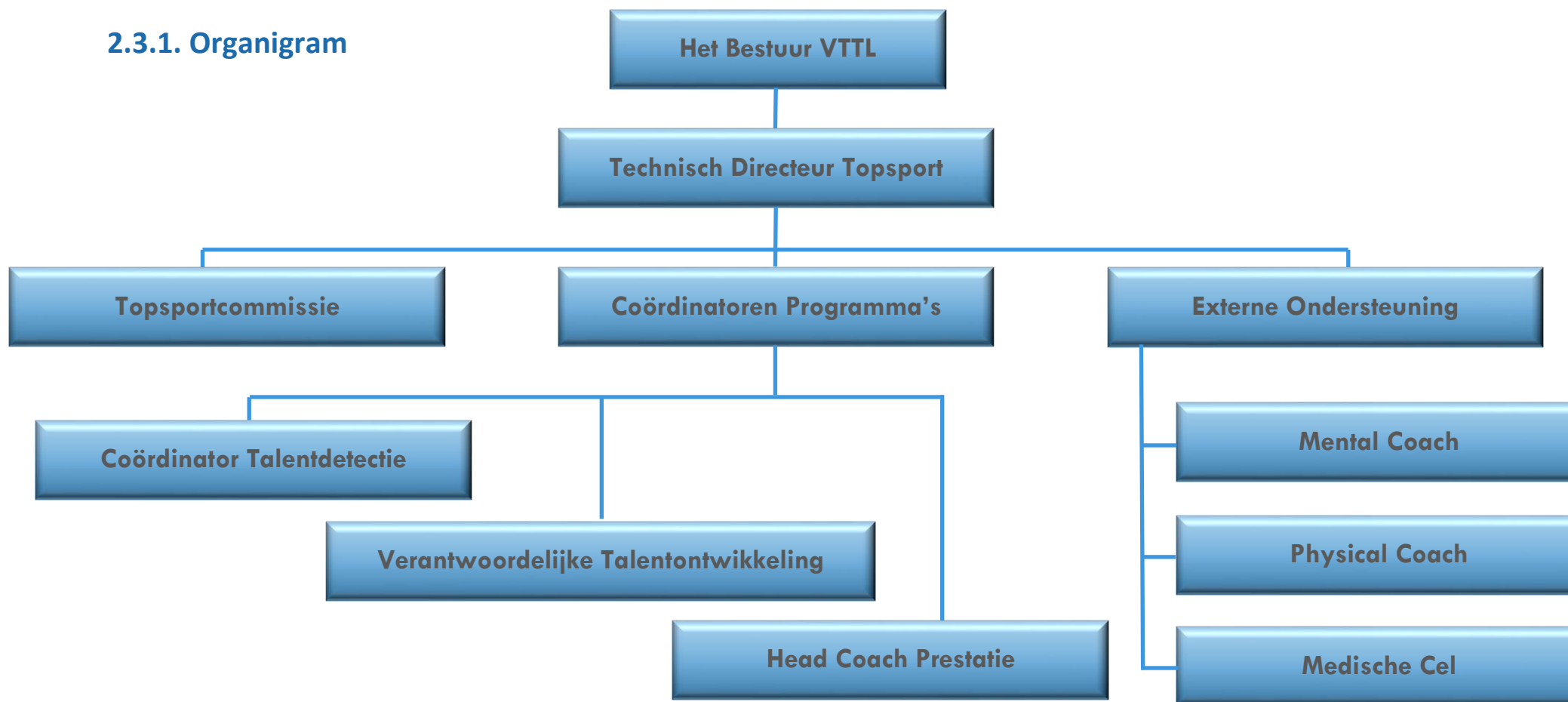
2.2.4. Programma's Topsport

De federatie heeft heden bij Sport Vlaanderen op 4 verschillende niveaus programma's lopen binnen een gestructureerd en zo allesomvattend mogelijk topsportbeleid. Van hieruit werden op elk van deze niveaus de noodzakelijke strategische en operationele doelstellingen gevormd die referentie hebben betekend binnen de werking voor de huidige Olympiade tot eind 2024. De kwalificatie voor de Olympische Spelen te Parijs en de goede vooruitgang van het nationale teamproject waren dan ook een aanwijsbaar gegeven dat er vanuit deze werking met een intelligente besteding van middelen wel degelijk prestaties konden worden neergezet. De gemaakte vooruitgang over de onderdelen van het departement heen zijn echter maar een eerste stap richting een toekomstgericht plan voor groei en ontwikkeling van het departement. Zoals reeds eerder aangehaald is de werking in zijn geheel nog steeds vrij kwetsbaar en dient deze over de verschillende niveaus heen opnieuw nog verder te worden uitgebouwd. De werking omvat heden de 4 niveaus die in de subsidiëring van Sport Vlaanderen vereist zijn en die, in tegenstelling tot de ontwikkelingslijn, afgebakend worden door de kalenderleeftijd. Elk van deze niveaus wordt in dit beleidsplan verder uitvoerig beschreven.



2.3. Topsportstructuur en organigram

2.3.1. Organigram



2.3.2. Topsportcommissie

Tom Dieussaert	Voorzitter & afgevaardigde Medische Cel en Technisch Comité
Gijs Marc	Afgevaardigde het Bestuur – Voorzitter VTTL
Willems Jo	Vertegenwoordiger Technisch Comité VTTL
Pieter Geerts	Vertegenwoordiging Topsport en Studie Coördinator U13
Degraef Margo	Afgevaardigde spelers
Tommy Verlinde	Programmamanager Topsport Vlaanderen

Binnen de federatie is het de taak van de topsportcommissie om op regelmatige basis samen te komen en een overzicht te bewaren op de uitvoering, opvolging en bijsturing van het Olympisch beleidsplan vooropgesteld door de federatie, evenals bij te sturen daar waar nodig. De topsportcommissie kent een onafhankelijke en vooraanstaande rol binnen de federatie en beslist in grote mate autonoom over het topsportbeleid en de richting waarin het beleid inzake topsport dient te evolueren.

Zowel het prestatieprogramma, ontwikkelingsprogramma en talentdetectieprogramma worden door de topsportcommissie formeel besproken en getoetst aan de aanbevelingen van Sport Vlaanderen bij monde van de programmamanager Tommy Verlinde.

De samenstelling van de topsportcommissie blijft, in vergelijking met het jaar 2024, naar 2025 toe grotendeels onveranderd. De huidige compositie bezit een vertegenwoordiging van alle onderdelen van het organigram die met betrekking tot het topsportbeleid een impact kunnen hebben en van belang zijn. De inbreng van elk van de leden van de commissie is van groot belang om binnen het actuele traject op een correcte wijze naar een toekomstige groei te evolueren.

2.3.3. Technisch Directeur Topsport (TDT)

2.3.3.1. Algemeen

Binnen de federatie zorgt de Technisch Directeur Topsport (TDT) voor het uitstippelen van het topsportbeleid van de VTTL en geeft leiding aan de topsportmedewerkers, zowel binnen de VTTL als aan externe topsportmedewerkers. De TDT is de eindverantwoordelijke en het aanspreekpunt met betrekking tot het topsportbeleid en het realiseren van de topsportdoelstellingen. Als adviserend en informierend lid op de raad van bestuur van de federatie heeft de TDT ook binnen de federatie de taak om de stemgerechtigde leden van Het Bestuur op periodieke wijze afdoende op de hoogte te brengen van het departement Topsport binnen de VTTL.

2.3.3.2. Technisch Directeur Topsport binnen de huidige werking

Binnen de huidige werking bekleedt Dieussaert Tom sinds 1 januari 2022 officieel de positie van TDT voor de Vlaamse Tafeltennisliga. Reeds sinds 2000 werkzaam in de federatie kent Dieussaert Tom het reilen en zeilen binnen de federatie. De actuele TDT heeft eind 2023 aan de federatie aangegeven om de functie te vervullen tot het eind van de Olympiade 2021-2024. Een vervanging zal door de federatie worden gezocht en eventueel ook door de TDT in functie worden opgeleid. Voor deze transitie zal de huidige TDT indien wenselijk nog maximaal tot 1 juli 2025 bezoldigd beschikbaar blijven voor de federatie.

2.3.4. Trainersstaf

2.3.4.1. Algemeen

De sporttechnische omkadering van de VTTL kent een duidelijk gedefinieerde structuur van trainers en medewerkers om een allesomvattend programma te kunnen aanbieden aan de atleten. Getracht wordt om deze omkadering binnen de vooropgestelde taakomschrijving door de jaren heen zo stabiel mogelijk te houden met als doel de uitgebreide vakkennis en doorgedreven specialisatie te consolideren. Toch zijn er de op het einde van de Olympiade verscheidene wijzigingen geweest met enkele noodgedwongen vervangingen wegens het vertrek van een aantal stafleden. Met de aanwerving van Leo Amizic werd een nieuwe head coach van wereldniveau voor het ontwikkelingsprogramma en transitieprogramma aangeworven en ook de trainerspositie van Pieter Geerts, aangesteld in 2023, werd binnen het project uitgebreid en geconsolideerd in het kader van talentontwikkeling en talentdetectie. Het succesvolle topsport en studieconcept kent zo een bestending in haar werking en kan zo binnen het gestelde prioriteitenbeleid haar meerwaarde opnieuw verder aantonen. Naar de komende periode toe wordt in de volgende beleidsperiode met een groot actieplan getracht een kwalitatievere instroom te verkrijgen om daarna sneller en efficiënter richting de wereldtop te evolueren. Met de ervaring van de nieuwe head coach kan hierbij eveneens de focus gelegd worden op het verbeteren van de verdere transitie vanuit ontwikkeling naar prestatieprogramma. De nieuw aangestelde Leo Amizic voldeed hiermee overduidelijk aan het vooropgestelde profiel dat hiervoor werd uitgeschreven. Het is evident dat de verbeterde synchronisatie van de verschillende groepen hierbij van cruciaal belang zal zijn om de successen van het ontwikkelingsprogramma ook naar het prestatieprogramma te laten overvloeien. Voor dit

prestatieprogramma werd vanuit de topsportcommissie besloten om na het afsluiten van deze Olympiade niet meer verder te werken met Bojan Tokic. Een vervanging hiervoor wordt gezocht.

Vooropgesteld Organigram:

Naam	Verantwoordelijkheid	VTE
Dieussaert Tom (in afwachting van opvolging)	Technisch Directeur Topsport	1
Nog te bepalen	Prestatieprogramma nationaal team heren	0.5
Amizic Leo	Transitieprogramma heren 18+	0.5
Geerts Pieter	Prestatieprogramma heren: Gsport	0.25
Amizic Leo	Ontwikkelingslijn U19: Hoofdtrainer TSS	0.50
Pieter Geerts	Ontwikkelingslijn U15: TSS verantwoordelijke	0.50
Nog te bepalen	Ontwikkelingslijn U15: TSS verantwoordelijke	0.50
Marreyt Harold	Ontwikkelingslijn U19/U15: conditietrainer	0.15
Dupuis Manuel	Ontwikkelingslijn U19/U15: mental coach	
Pieter Geerts	Talentdetectie: A-kern	0.25
Individuele trainers	Talentdetectie: individuele trainingen	0.25

2.3.4.2. Rolverdeling

Naam	Functie	Verantwoordelijkheden	VTE
In behandeling	Head coach heren	Prestatieproject Team Belgium Heren	0.5

Sporttechnisch diploma: Trainer A Tafeltennis

Hoewel op de werking in de zaal niks op te merken viel, waren er toch verschillende kanttekeningen te maken bij de werking van voormalig head coach Bojan Tokic. Voornamelijk naar commitment en werkwijze zijn er de voorbije jaren meermaals gesprekken geweest die niet altijd het gewenste resultaat opleverden. Er werd bijgevolg ook besloten niet verder te gaan met dezelfde trainer binnen het prestatieprogramma. Sport Vlaanderen heeft bij monde van de programma manager verder ook aangegeven dat een volledige subsidiëring van het nationaal team project, deels gekoppeld aan het individueel traject van Cedric Nuytinck niet meer binnen de lijn der verwachtingen lag. Hoewel deze beperktere subsidiëring begrijpelijk is dient toch de kanttekening gemaakt te worden dat er met de aanstelling van een head coach voor het seniorproject voor het eerst in zeer lange tijd een Olympische kwalificatie werd afgedwongen en dat toekomstgericht toch moet worden geijverd voor een halftijdse aanstelling binnen dit prestatieproject. Zeker in het perspectief van de ontwikkeling van Tom Closset is dit voor de uitbouw van de federatie een logische en noodzakelijke invulling en vraag. Binnen het takenpakket betreft het hierbij het opnemen van de verantwoordelijkheid voor het sportieve beleid van de seniorkern en het vervullen van een centrale rol in het management van de specifieke omkadering van elke atleet binnen de werking.

Naam	Functie	Verantwoordelijkheden	VTE
Leo Amizic	- Topsportschool - Hoofdtrainer Ontwikkelingslijn U15/U19	- Algemene coördinatie topsportschool i.s.m. TDT - Praktische uitvoering traject ontwikkelingslijn U15 en U19	0.5
	+		+
	- Hoofdtrainer Transitie- programma 18+	- Prestatieproject 18+ transitie	0.5

Sporttechnisch diploma: Trainer A

Met het aantrekken van Leo Amizic heeft de federatie opnieuw een goede stap gezet in het kwalitatief uitbreiden van haar werking. Met zijn uitgebreide ervaring en omvangrijke expertise is hij meer dan geschikt om de uitvoering van het uitgestippelde sporttechnische beleid en de hierbij behorende ontwikkelingslijn van de high potentials van de VTTL te verwezenlijken. Zijn ervaringen op het allerhoogste niveau maakt van hem eveneens het ideale profiel om in de toekomst de bestaande actieve link tussen de talentvolle jeugd U19 en de seniorwerking te bestendigen en uit te breiden. Het verder aanscherpen van de ontwikkelingslijn van de U15 en U19 geeft aldus de mogelijkheid om via gerichte ondersteuning de beste jeugd T&S een optimale groeikans te geven, om naar het eindstadium toe aan te sluiten bij de seniorgroep en zich bijgevolg verder te ontplooien richting de wereldtop. Als hoofdtrainer binnen dit project is er eveneens een ondersteunende rol, teneinde de federatie en de trainers te ondersteunen op alle niveaus met de benodigde individueel geprofileerde tactische en technische bijsturing.

Naam	Functie	Verantwoordelijkheden	VTE
Geerts Pieter	Coördinatie GSport	- Begeleiding Laurens Devos	0.25

Sporttechnisch diploma: Trainer B tafeltennis

In samenwerking met GSport coördineerde de TDT samen met Pieter Geerts de specifieke begeleiding van Laurens Devos inzake het paralympisch circuit (0.25 VTE via GSport). Voor deze omkadering wordt zowel binnen het centrum in Leuven als binnen het samenwerkingsverband met TT Kempen gewerkt. De functie omvat het verzorgen van adequate coaching op de toernooien op de paralympische tour, maar eveneens de voorbereiding voor grote evenementen: EK, WK en Paralympische Spelen. Doelstelling hierbij is eveneens binnen het prestatieproject heren een transitie te verzorgen binnen de VTTL om Laurens te begeleiden naar het hogere senior niveau. Het geheel van verantwoordelijkheden omvat de jaarplanning van de toernooien in functie van selectievereisten, dit met als doel medaillewinst op de grote evenementen EK, WK en Paralympische Spelen van de volgende Olympiade. De planning vergt eveneens nauwgezette detailstructuur om een optimale combinatie met het reguliere circuit te bekomen. De voorbereiding en implementatie van het teamevenement met het oog op het behalen van medailles in deze discipline zal in de komende beleidsperiode ook een belangrijke factor zijn en gepoogd zal worden hiervoor een geschikte persoon te vinden.

Naam	Functie	Verantwoordelijkheden	VTE
Pieter Geerts	Vertegenwoordiging Topsportschool topsportcommissie / Ontwikkelingslijn U15	- Algemene coördinatie topsportschool i.s.m. TDT - Specifieke verantwoordelijkheid voor de jongens en meisjes U15	0.50
	+ Coördinator U13 Talentdetectie: A-kern Trainer U13 Coach	- Algemene coördinatie U13 - Rekrutering individuele trainers - Organisatie en trainer dagstages - Ploegleiding / coaching op internationale toernooien	+ 0.25

Sporttechnisch diploma: Trainer B tafeltennis

Pedagogisch diploma: Specifieke lerarenopleiding

In 2025 zal Pieter Geerts de functie als vertegenwoordiger TSS binnen de topsportcommissie en verantwoordelijke U15 behouden. Als vertegenwoordiger TSS binnen de topsportcommissie beantwoordt hij de vragen met betrekking tot het Talentontwikkelingsproject. In samenspraak met de TDT zal Pieter Geerts verantwoordelijk zijn voor de U15 inzake het opstellen van de prestatiedoelstellingen van de structuur. Ook het beoogde niveau dat ze dienen te behalen samen met het vooropgestelde traject dat hiervoor noodzakelijk is wordt met de TDT en de hoofdtrainer topsportschool duidelijk omschreven. Het zal zijn taak zijn om goede contacten met buitenlandse clubs en federaties te onderhouden en de buitenlandse en binnenlandse sporttechnische werkingen te evalueren binnen een concurrentieel beleid. Bijkomend zal hij eveneens een belangrijke en bijsturende functie verzorgen in de opvolging van de kandidaat instromers voor Topsport en Studie te Leuven, komend uit de U13 werking.

Binnen de U13 coördinatie behandelt hij de verschillende actieplannen van het Talentdetectietraject en zorgt hij er voor dat de positieve verbeteringen richting 2025 verder kunnen worden gezet en kunnen uitgebouwd kunnen worden. Als voormalig U12 coördinator van de VTTL vormde Pieter Geerts reeds een sterke ondersteuning van de potentiële instromers U13 kern van de VTTL. Zijn expertise vanuit zijn vorige rol, alsook zijn jarenlange ervaring op het terrein inzake technische bijsturing en jeugdbegeleiding zorgen voor een duidelijke meerwaarde naar de begeleiding U13 toe. Het verdere doel hierbij is weloverwogen te werken met de high potentials en hierbij de kwaliteitsnormen te vrijwaren die noodzakelijk zijn voor een performantere ontwikkeling van de jongste gedetecteerde talenten binnen de structuur.

Een uitgebreide provinciale en Vlaamse omkadering is eveneens een absolute noodzaak om na de talentdetectie de jongste atleten van de federatie op de ontwikkelingslijn te krijgen richting topsport. De coördinator stuurt binnen het algemeen beleid van de federatie dan ook de provinciale werkingen mee bij daar waar nodig. Hij is verantwoordelijk voor de planning en organisatie van de Vlaamse werking voor de VTTL-kern U13 en zoekt indien nodig bijkomende individuele trainers (zie lager) voor de spelers. Als Coördinator zal Pieter Geerts mede verantwoordelijk zijn voor de organisatie van de talent-dagstages, de testtrainingen met TSS alsook de coördinatie van de deelnames aan internationale toernooien voor de U13 kern.

Voor de individuele trainingen van de U13 uit de VTTL-kern wordt gewerkt met trainers die niet in loondienst zijn, maar die worden vergoed per opdracht. Afhankelijk van de kernspelers U13 worden dus in elke provincie of regio externe medewerkers ingeschakeld volgens de noden en het budget van het aangeboden project.

Deze trainers zullen op regelmatige basis (bij voorkeur wekelijks) een training geven aan de spelers van de A-kern, dit bij voorkeur individueel of in beperkte groep. Hiervoor wordt vanuit de werking geselecteerd op basis van kwalificatie, ervaring en motivatie. Meerdere van deze trainers zullen variëren volgens de regio's van onze kernspelers. Bijgevolg is een invulling van de namen niet steeds op voorhand te bepalen. Er wordt immers steeds gezocht naar geschikte trainers uit de regio van de spelers in de kern.

Brecht Vyncke	U13 Externe medewerker	<ul style="list-style-type: none"> - Training individueel U13 - Training stages U13 - Coaching op internationale toernooien
---------------	------------------------	--

Sporttechnisch diploma: Initiator - Trainer B

Brecht is als medewerker aangesteld inzake de begeleiding van leden van de talentdetectiekern op stages en toernooien. Naar individuele begeleiding toe volgt hij meer bepaald Vermandel Ella op. Deze opvolging zal in 2025 alleen gebeuren indien Ella Vermandel ook de stap zet richting Topsport en Studie te Leuven.

Naam	Functie	Verantwoordelijkheden	VTE
Tom Dieussaert (In afwachting van opvolging)	Kinesitherapeut	<ul style="list-style-type: none"> - Primaire en secundaire preventie - Sportverzorging - Blessureverzorging - Posturale training - Krachttraining, opvolging en fysieke ontwikkeling atleten T&S 	-

Sporttechnisch diploma: Licentiaat Motorische Revalidatie en Kinesithérapie

Master in de Sportkinesithérapie

GGs Sport en Revalidatie en motorische ontwikkeling

Tom Dieussaert ondersteunt de federatie en de trainers als kinesitherapeut, dit binnen alle lopende programma's en op alle niveaus, met de einddoelstelling om de globale performance van alle atleten van de werking te verbeteren. Hiervoor worden zwakke schakels in de individuele ketenwerking van de atleet opgezocht, zodat dit in functie van het individu kan worden verbeterd. De blessurepreventie gebeurt op basis van een individuele screening, waarbij zwakke schakels worden opgezocht die kunnen leiden tot blessures, met als uiteindelijke doelstelling een langere en hogere trainingsarbeid voor de atleten zonder de nefaste adaptaties die leiden tot blessures. De posturale training heeft als objectief het verbeteren van de core-stability en het verwijderen van eventuele restricties op posturaal niveau bij de spelers. De posturale component dient evenzeer om een positieve evolutie te verkrijgen van de globale lichaamsproprioceptie. Verder is het verbeteren van algemeen dagdagelijkse bewegingen en rugscholing als preventie opgenomen binnen de posturale begeleiding.

2.3.5. Omkadering

2.3.5.1. Algemeen

Voor de realisatie van de verschillende topsportprogramma's en het viseren van de vooropgestelde doelstellingen maakt de federatie gebruik van een aantal externe experts als omkadering, dit om binnen het strakke financiële kader zo optimale mogelijke omstandigheden te creëren voor de atleten om zich ten volle te ontplooien. De zoektocht naar een permanente aanwezigheid van kennis en expertise binnen de werking is een constant veranderlijk gegeven inzake de noden en jammer genoeg ook nog op verscheidene andere vlakken.

2.3.5.2. Rolverdeling

Naam	Functie	Verantwoordelijkheden	VTE
Marreyt Harold	Fysiek begeleider	<ul style="list-style-type: none">- Krachtraining, opvolging en fysieke ontwikkeling atleten T&S en prestatieprogramma- Screening Talentdetectie	0,15 + Expert

Sporttechnisch diploma: Licentiaat Lichamelijke Opvoeding & Licentiaat Kinesithérapie

Harold Marreyt ondersteunde in 2024 de federatie en de trainers als fysiek begeleider, dit binnen alle lopende programma's op het niveau van het ontwikkelingsprogramma, met de einddoelstelling om de globale performance van alle jonge atleten van de werking te verbeteren. Samen met de TDT overzag hij het opvolgen van de benodigde conditionele aspecten vanuit een sport specifieke benadering, nauw aanleunend bij de biologische en technische evolutie van de spelers van Topsport en Studie. Hiervoor worden zwakke schakels in de individuele ketenwerking van de atleet opgezocht, zodat dit in functie van het individu kon worden verbeterd. Het is heden nog niet duidelijk of zijn functioneren in 2025 ook mogelijk blijft voor de federatie.

De screenings die op jaarlijkse basis gebeuren binnen het talentdetectieprogramma, voorzien voor de profilering, kunnen in 2025 zeker wel worden uitgevoerd door Harold Marreyt. Dit gebeurt in de federatie als voorheen en op dezelfde basis. Hiervoor wordt een kleine subsidiëring aangevraagd als expert.

Naam	Functie	Verantwoordelijkheden	VTE
Tom Dieussaert (In afwachting van opvolging)	Kinesitherapeut	<ul style="list-style-type: none"> - Primaire en secundaire preventie - Sportverzorging - Blessureverzorging - Posturale training - Ondersteuning verantwoordelijke van de krachttraining, opvolging en fysieke ontwikkeling atleten T&S 	-

Sporttechnisch diploma: Licentiaat Motorische Revalidatie en Kinesithérapie
 Master in de Sportkinesithérapie
 GGS Sport en Revalidatie en motorische ontwikkeling

De blessurepreventie gebeurt op basis van een individuele screening, waarbij zwakke schakels worden opgezocht die kunnen leiden tot blessures, met als uiteindelijke doelstelling dat de atleten een langere en hogere trainingsarbeid aankunnen zonder de nefaste adaptaties die leiden tot blessures. De posturale training heeft als objectief het verbeteren van de core-stability en het verwijderen van eventuele restricties op posturaal niveau bij de spelers. De posturale component dient evenzeer om een positieve evolutie te verkrijgen van de globale lichaamsproprioceptie. Verder is het verbeteren van algemeen dagdagelijkse bewegingen en rugscholing als preventie opgenomen binnen de posturale begeleiding.

Naam	Functie	Verantwoordelijkheden	VTE
Manuel Dupuis	Mentaal begeleider	- Ontwikkelingsprogramma TSS	NVT

Sporttechnisch diploma: Sportpsycholoog en Mental coach

Vanuit de sportwetenschappelijke inbreng functioneert Manuel Dupuis als extern expert mentale begeleiding binnen het ontwikkelingstraject TSS te Leuven. Vanuit zijn eigen verleden als tafeltennisser op hoog niveau is hij een perfecte keuze bij het verzorgen van de mentale begeleiding van de atleten binnen het topsport en studieproject. Hij vormt de ideale en noodzakelijk link in de ontwikkeling van de mentale vaardigheden die in het moderne tafeltennis van cruciaal belang zijn om een doorgroei naar de top te behalen.

2.4. Sporttak specifiek beleid inzake vorming en breedtewerking

2.4.1. Algemeen

De bereikte successen binnen topsport moeten door de federatie worden aangebracht als bevorderlijk en inspirerend op de gewaarwording van tafeltennis en de activatie in het algemeen van de sport in Vlaanderen. Heden is de federatie om tot een holistische werking te komen nog net te weinig gesynchroniseerd om van een vlot functionerend geheel te kunnen spreken. Meerdere plannen hieromtrent zijn gaande en hebben al een positief succes gekend. Objectief bekeken is er nog een traject af te leggen alvorens een ideaal holistisch functioneren zal worden bereikt. De wisselwerking tussen het departement topsport en het algemeen beleid dient binnen het komende Olympische traject dan ook verder te worden uitgebouwd om tot een gestage groei en ontwikkeling van de federatie in zijn geheel te komen. Het aanpassen van werkwijzen aan de modernere vereisten van een gestroomlijnde en gesynchroniseerde werking is een cruciaal speerpunt in het aankomende beleidsplan, hierbij zich ontwikkelend richting van een allesomvattend en gezamenlijk doel. Overdracht van de prestatiegerichte expertise kan op die wijze verder doorsijpelen tot de projecten van de algemene werking, al zeker tot de werking van de clubs binnen het globale beleid. De werking van het departement topsport dient naar de komende Olympiade toe herkenbaarder te worden, waarbij het hierbij eveneens positiever belicht kan worden. Alleen op deze wijze kan er, bij leden die recreatief of lager competitief spelen, een positievere vereenzelviging ontstaan op de verschillende activatieniveaus van de werking. Het gevoerde topsportbeleid en de gerealiseerde topsportsuccessen hebben bij deze dus als bijkomend oogmerk het promoten en laten toenemen van de sportbeleving bij de leden, alsook naar de regio Vlaanderen, Sport Vlaanderen en de Vlaamse Overheid toe. De voorbeeldfunctie van topsport dient hierbij te motiveren en te inspireren om het recreatief sportieve deel bijkomstig te stimuleren tot hogere einddoelen.

2.4.2. Inspiratie t.a.v. het algemeen beleid

Het departement topsport van de VTTL streeft naar een continue progressie inzake de aanpak en methodologie, niet alleen binnen topsport zelf, eveneens globaal. De doelstelling hierbij is om een inspirerende en ondersteunende rol te vervullen richting de algemene werking, meer bepaald de clubwerking. Het dient echter duidelijk te zijn dat deze interactie vanuit een kruisbestuiving dient te gebeuren en dat een gecoördineerde aanpak hierbij van primordiaal belang zal zijn. Het is eveneens duidelijk dat er een noodzaak tot verbetering is richting het globale functioneren van de clubs, alsook om de regionale werkingen naar een hoger niveau te tillen. Het is vanuit topsport het objectief om met de aanwezige expertise en gerichte communicatie op het echelon van de lokale werking een steunpilaar te vormen, hierbij de mogelijkheid te creëren concrete veranderingen teweeg te kunnen brengen die een globale opwaartse trend kunnen veroorzaken.

Van belang hierbij is dat er een nog beter evenwicht kan worden gevonden tussen de verschillende onderdelen van de federatie om tot een coherent en integraal beleid te komen. De verschillen in de aanpak tussen het algemeen kader en de topsportwerking is heden immers nog te groot om vanuit een globale aanpak een vloeiend overlappend functioneren te garanderen.

Doorstroming topsportwerking naar algemeen niveau

Ter ondersteuning van het algemene beleidsplan wordt vanuit Topsport VTTL en de TDT gestreefd naar een kader waarbij de vooruitgang van elke atleet mogelijk is, dit op elk niveau doelgericht naar elke leeftijd toe. Het is cruciaal deze aspecten op een concrete wijze te vertalen richting de algemene werking op club- en provinciaal niveau, dit met de hulp van de expertise van het departement topsport. Meerdere clubs hebben immers de intentie hun functioneren, in het bijzonder de jeugdwerking, te optimaliseren. Ze beschikken hierbij echter niet altijd over de nodige basis. Het gebrek aan expertise dat hiervoor nodig is, kan in meerdere of mindere mate geleverd worden door de topsportwerking. Een eerste aanzet hierbij waren de bezoeken van TTK Kempen, TTC Aarschot en TTK Merelbeke binnen het project van de U13 werking.

Het is belangrijk te beseffen dat dergelijke initiatieven dienen te worden uitgebouwd en toekomstgericht een structurele verankering dienen te kennen. Het betrekken van andere clubs binnen het jeugdsportproject is hierbij een logische stap die vanuit het algemeen beleid verder te dient te worden uitgebouwd naar 2025 toe. Meerdere initiatieven zoals dagstages inzake vorming en opleiding zijn vanuit het algemeen beleid ondersteund door het departement topsport. Deze gerichte vormingsmomenten ter ondersteuning van de verschillende werkingen dienen nog meer te worden gepromoot en ontwikkeld aangezien zij de eerste stap vormen richting een proactieve wisselwerking van zowel de leiding als de sporttechnische structuur naar de breedtevorming toe. Ook inzake het voeren van een eenduidige visie inzake de vorming en spelersontwikkeling is dit van primordiaal belang

Promotie van de tafeltennissport verhogen door gebruik mediakanalen

Jeugd en nieuwe kandidaat leden bereiken via het internet is heden een absolute noodzaak. Als meest toonaangevende medium of communicatiekanaal, zeker wat het bereiken van de jongere generatie betreft, is een opwaardering van onze sport absoluut noodzakelijk. Er zijn in het verleden meerdere stappen gezet, maar deze dienen verder te worden uitgediept of herbekeken na een evaluatie.

Het online promoten van de topsportwerking, gebruik makende van meerdere sociale mediakanalen zoals Facebook, TikTok en Instagram moet centraal staan in het mediabeleid van de federatie. Het is immers hoogst noodzakelijk om de bekendheid van tafeltennis als een intensieve olympische sport opnieuw te verbeteren om zo secundair een positiever, meer geïntegreerd beeld in de federatie te realiseren. Weinig sporten kennen immers zo'n kleinschalige instapvereiste, alsook zo'n grote beoefening binnen de huiselijke kring op alle niveaus van de maatschappij. Toch is de stap van het thuis beoefenen van de sport en het effectief participeren op georganiseerd recreatief of competitief niveau schrijnend groot.

Het aantrekkelijk maken voor jongeren om zich naar de sport te begeven om deze te beoefenen en het promoten van de werking in zijn geheel moet vanuit de algemene werking met projecten zoals Moev een nog meer uitgewerkte dimensie verkrijgen, dit ondersteund door de prestaties van de atleten binnen topsport. Het project moet eveneens een veel ruimere omvang omvatten, evoluerend in de richting van een platform waar bedrijven en sponsors een innovatieve, creatieve interessante manier ontdekken om te investeren in tafeltennis en de topsportstructuur in zijn geheel. Het is de bedoeling van de VTTL om Sport Vlaanderen als voornaamste sponsor hierbij eveneens zoveel mogelijk media-aandacht te geven binnen dit kader.

2.4.3. Topsportpromotie ter versterking van de breedtewerking

Eerlijkheid dient ons te zeggen dat het online project ter promotie van de topsportwerking een beperkt succes heeft gekend. Gebruik makende van meerdere sociale mediakanalen zoals Facebook en Instagram was het in '23 en '24 de doelstelling een groter digitaal bereik te verkrijgen naar de breedtewerking, iets wat slechts in beperkte mate is gelukt. Het moet naar de federatie duidelijk zijn dat dit in 2024 een beduidende progressie dient door te maken om de vooropgestelde doelstellingen waar te maken. Een nieuw actieplan topsport dient met de communicatieverantwoordelijke van de federatie te worden aangebracht om naar 2025 toe de nodige progressie hieromtrent te maken.

De vaak goede resultaten en progressies van onze A-kern spelers, de aankomende toernooien op de kalender, behaalde prijzen, verjaardagen en andere leuke content dienen op een creatieve en innemende manier gepromoot te worden en een groter publiek dient te worden bereikt. Heden zijn de berichten omtrent topsport veruit de meest voorkomende, maar ook hier dient een verbetering in de frequentie en manier waarop dergelijke content wordt verspreid.

Ook artikels omtrent Gsport, zeker binnen een Olympisch jaar, dienen frequent te worden belicht en naar de toekomst toe verder uitgebreid te worden.. Deze tak van de federatie is immers in volle evolutie en ontwikkeling met Paralympisch medaillewinnaars Laurens Devos en Florian Van Acker als speerpunten. Het aantal artikels dat per jaar op sociale media gepost zijn, is in stijgende lijn en duidelijk is geworden dat deze vorm van communicatie een nog meer prominente plaats verkregen heeft en verder dient te verkrijgen, dit om de promotie van tafeltennis zo breed mogelijk te verspreiden.

Het veeltalig wijzigen van de positie van communicatieverantwoordelijke binnen de VTTL maakt dat wij binnen de structuur in zijn geheel vanuit digitale promotie en gerichte content-creatie te weinig evolutief zijn geweest om alle vooropgestelde doelstellingen, zeker deze inzake sponsoring waar te maken. Dit is jammer genoeg niet afdoende gewijzigd in de voorbije olympiade. De zichtbaarheid van de positie van de VTTL binnen het medialandschap is nog te weinig prominent en er dient toekomstgericht een groot inhaalmaneuver gerealiseerd te worden om onze sport meer kenbaar te maken. Ook hier zijn in 2024, naar 2025 toe, enkele gerichte acties ondernomen, maar de samenstelling van een specifiek projectteam blijft heden echter vanuit de algemene werking achterwege. Nochtans is dit primordiaal teneinde gebruik te maken van de aanwezige bekendheid van de topsporters van de federatie om breedtewerking mogelijk te maken.

Als structuur moet de werking inzetten op meerdere aspecten:

- Een zo breed mogelijk publiek aanspreken, hierbij de zichtbaarheid en populariteit verhogen en de betrokken partners, zoals Sport Vlaanderen, alsook sponsors van de federatie een permanente visibiliteit garanderen. De verschillende moderne mediakanalen facebook, Instagram, Tik Tok,...) zijn hierbij primordiaal, maar ook de klassiek media dient hierbij niet vergeten te worden.
- Het verwerven van nieuwe leden en verbeteren van de instroom door een betere algemene bekendheid en zichtbaarheid van de sport, federatie en aanwezige topatleten.
- De reeds bestaande leden en mogelijks nieuwe leden van de federatie ten volle betrekken bij de tafeltennissport en de ervaringen en resultaten van de topsporters.
- Het rekruteren en mobiliseren van sympathisanten en vrijwilligers die vanuit sportgerichte of algemene interesse inschrijven op een project 2025-2028, met het oog op het creëren van een VTTL community waar op gerekend kan worden op de ontwikkeling van een aantal zijprojecten zoals evenementen, stages, opleidingen, netwerkvorming, etc.....
- Behaalde resultaten en doelstellingen een maximale uitstraling en promotie te geven zodat zowel atleten, als partners op regionaal, nationaal en internationaal niveau een duidelijke zichtbaarheid verkrijgen.
- Integratie, waarbij ook de topsporters (binnen de mate van het mogelijke) een actieve rol opnemen en waarbij het sporttechnische programma waar noodzakelijk gesynchroniseerd wordt met het niet-sportieve programma, dit voor zowel de promotie van clubwerking als naar sponsors toe

Het verhogen van de bekendheid van tafeltennis als een intensieve olympische sport, het aantrekkelijk maken voor jongeren om zich naar de sport te begeven om deze te beoefenen en het promoten van de werking in zijn geheel moet een nog meer uitgewerkte dimensie verkrijgen. De federatie moet in de korte toekomst evolueren in de richting van een platform waar bedrijven en sponsors een innovatieve, creatieve en interessante manier ontdekken om te investeren in tafeltennis en de topsportstructuur in zijn geheel. Het is de bedoeling van de VTTL en Sport Vlaanderen zoveel mogelijk media-aandacht te geven binnen dit kader.

Bijlage 3: Technisch Directeur Topsport

3.1. Technisch Directeur Topsport huidige werking

Binnen de huidige werking bekleedt Dieussaert Tom sinds 1 januari 2022 officieel de positie van TDT voor de Vlaamse Tafeltennisliga. Reeds sinds 2000 werkzaam in de federatie kent Dieussaert Tom het reilen zeilen binnen de federatie. De actuele TDT heeft eind 2023 aan de federatie aangegeven om de functie te vervullen tot het eind van de Olympiade 2021-2024. Een vervanging zal door de federatie worden gezocht en eventueel ook door de TDT in functie worden opgeleid. Voor deze transitie zal de huidige TDT indien wenselijk nog maximaal tot 1 juli 2025 bezoldigd beschikbaar blijven voor de federatie.

3.2. Profiel Technisch Directeur Topsport

Voor de functie van Technisch Directeur Topsport heeft de VTTL een volgend profiel opgesteld aan dewelke de TDT moet voldoen:

- Zeer goede kennis van topsport tafeltennis (Olympische discipline)
- Ambassadeur van de VTTL-topsportcultuur
- Teamplayer, harde werker en bruggenbouwer
- Leidinggevende kwaliteiten
- Voldoende praktijkkennis van talen en computergebruik
- Club- en projectneutraal (geen functie als bestuurder in een VTTL-club of andere belanghebbende organisatie binnen tafeltennis in België)
- Diploma Hoger Onderwijs

3.3. Taken en verantwoordelijkheden van de Technisch Directeur Topsport

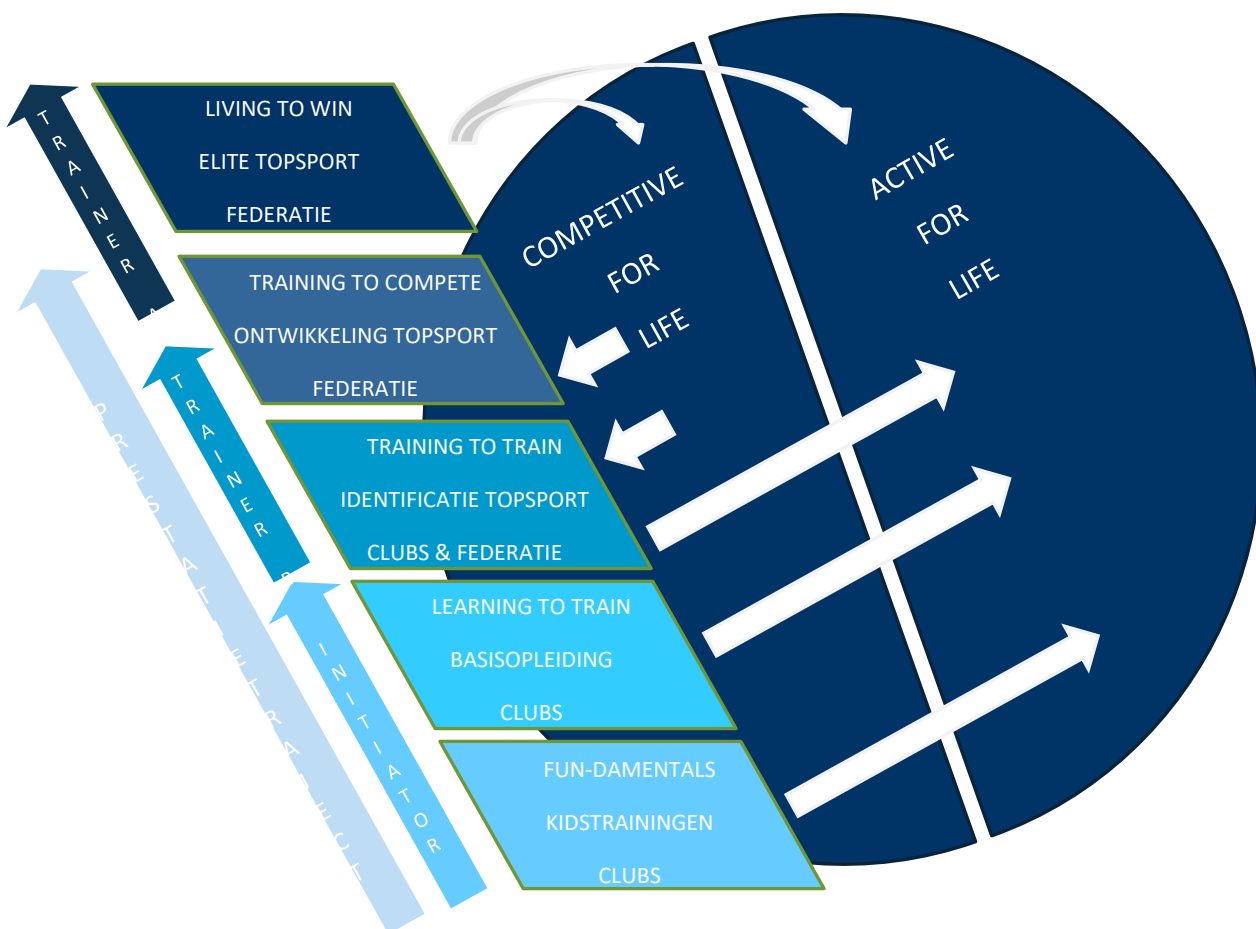
Inzake het takenpakket van de Technisch Directeur Topsport heeft de VTTL de volgende richtlijnen aan dewelke moet worden voldaan:

- De TDT ontwerpt het topsportbeleid van talentdetectie tot prestatieprogramma volledig uit, in samenwerking met de trainers.
- De TDT stuurt de topsportmedewerkers aan: binnen de VTTL en met externe topsportmedewerkers.
- De TDT maakt en beheert het topsportbudget en neemt initiatieven om de budgetten efficiënter aan te wenden en te vergroten via subsidie- en sponsorprojecten.
- De TDT is het aanspreekpunt voor spelers, trainers, Sport Vlaanderen, BOIC, VTS en andere personen en instanties die betrokken zijn in de topsportwerking.
- De TDT rapporteert intern aan het bestuur en zorgt voor de rapportering die gekoppeld is aan subsidie- en/of sponsordossier.
- Coördineren van alle personeelsleden binnen de prestatie- en ontwikkelingsprogramma's.
- Aanspreekpunt zijn voor topsport voor de overheid, het bestuur, de Vlaamse Tafeltennisliga en het werkveld.

3.4. Sportspecifiek vormingsbeleid

3.4.1. Inleiding

Het aanbrengen van een evolutief en aanvullend vormingsbeleid vormt een belangrijk element in de aanpak voor de aankomende beleidsperiodes. Naar aanpak en methodologie vereist de sport met haar permanente veranderingen een continue gerichte bijscholing van de omkadering, dit zowel globaal voor de algemene werking als meer specifiek voor het onderdeel topsport zelf. Zowel het verwerven en integreren van nieuwe elementen via sportgerichte opleidingen, alsook het hierna gericht laten doorstromen van de opgebouwde expertise naar de benodigde niveaus is van cruciaal belang om bij te blijven in een sterke evoluerend concurrentieel sportlandschap. Er is een blijvende nood aan ontwikkeling, waarbij topsport als fundament en referentiepunt dient te functioneren, niet alleen binnen haar eigen segment, maar in de volledige breedte van het sporttechnisch functioneren van alle onderdelen van de federatie. De verschillen in prestatiegerichte sportspecifieke kennis tussen het algemeen beleid en de topsportwerking is heden immers nog te groot om binnen een integraal beleid een vloeiend overlappend functioneren te garanderen. Het overbrengen van kennis vanuit topsport is naar de komende jaren dan ook van groot belang in de ontwikkeling van het federatiebeleid op al zijn verschillende niveaus.



Het globaal evolutietraject van trainers binnen de VTTL zal in de komende jaren een drastische wijziging ondergaan, ingegeven door de noodzaak tot het uitbreiden van de kennis en opleidingscapaciteiten van het bestaande trainerskorps. Er is een duidelijke vereiste te evolueren naar een modernere opleidingsstructuur met als uiteindelijk eindpunt een grotere professionalisering van de globale trainerswerking in Vlaanderen voor wat tafeltennis betreft.

Met name richting topsport toe is de nieuw gevormde opleiding Trainer A Tafeltennis een eerste stap die zich profileert als een finaal onderdeel van een in elkaar overvloeiend aanbod van trainerscursussen, hierbij uitgaand van een prestatiegericht opleidingstraject. Het is nauw gekoppeld aan het bestaande LTAD plan van de VTTL en dient tot het verhogen van onze concurrentie op internationaal competitief niveau.

3.4.2. Basisvorming en permanente vorming van toptrainers

Het ontwikkelen en opzetten van individuele vormingstrajecten van alle leden van de trainersstaf is niet steeds een evidente zaak. Gezien de relatief kleine omvang van de staf is het uitgebreide takenpakket soms een drempel naar het opnemen van extra opleidingen. Toch heeft de VTTL de voorbije Olympiade doelgerichte opleidingen opgenomen met als intentie de kennis binnen een concurrentieel beleid hoog te houden. Elke trainer en werknemer die een actieve rol speelt in de dagdagelijkse begeleiding van het onderdeel topsport moet toekomstgericht hierbij verder ondersteund worden met specifieke keuzes inzake bijscholing om aldus intern de kennis uit te diepen, te implementeren, vervolgens te kunnen delen en uiteindelijk te verankeren binnen de globale basiswerking van de federatie. De internationale sportspecifieke opleidingen en bijscholingen zijn hierbij een absolute meerwaarde richting topniveau.

De specifieke, bijkomende kennis die vereist is naar psychologische en sociale vaardigheden, fysieke en emotionele belasting en belastbaarheid dienen bij de staf te worden uitgediept om te kunnen functioneren binnen een multidisciplinaire werking. Het is de taak van de federatie de trainers te voorzien met de benodigde expertise en competenties voor dergelijke specifieke aspecten van trainingsbegeleiding.

Binnen het leertraject van de trainersstaf voorziet de federatie meerdere parcoursopties die allen complementair zijn:

- De algemene en gespecialiseerde opleidingen van de VTS
- Specifieke basisopleidingen van andere instanties (bv Sport VI., Gezond Sporten VI., etc...)
- De internationale projecten, opleidingen en masterclasses van de ETTU en ITTF
- De sportspecifieke interne focusopleidingen van de federatie

Binnen de sectie topsport is het op termijn doorlopen van de aanwezige vormingstrajecten tot Trainer A een must in de ontwikkeling van elke trainer gerelateerd aan de werking. In samenspraak met de VTTL (via de DSKO) verzorgt de VTS de aanwezigheid van de benodigde leeromgevingen en kennis die reeds zeer nauw aansluiten met wat op het terrein gebeurt. Ze worden binnen de uitgestippelde visie in de komende jaren aanzien als een basis van waaruit kan vertrokken worden inzake carrièreontwikkeling. De stap van de reguliere Trainer A vanuit de VTS opleiding naar trainers die meekunnen op topniveau is echter dermate groot en gespecificeerd dat een meer gerichte en geïndividualiseerde aanpak vereist is.

Het persoonlijk vormingstraject van een trainer binnen het onderdeel topsport moet verder aangevuld worden met doelgerichte opleidingen die de verdere werking effectief iets bijbrengt. Hiervoor dient dit aan te sluiten bij het profiel van de trainers alsook bij hun functie. Gevolgde cursussen dienen van een trainer binnen zijn functioneren een expert te maken met als doel, binnen de structuur, het referentiepunt te worden voor één of meerdere aspecten van de topsportbegeleiding, dit ter ondersteuning van het globale topsportbeleid. Andere opleidingen hierbij kunnen kaderen in een meer globale vorming van alle trainers, zoals bv opleidingen door de sectie Topsport en Wetenschap van Sport Vlaanderen en het BOIC (krachttraining, voedingsupplementatie,...)

Een belangrijke parcoursoptie gebeurt binnen de topsportcultuur van de tafeltennis zelf. Door ervaring op te doen in buitenlandse opleidingstrajecten vanuit de ETTU/ITTF en op internationale stages kan sportspecifieke kennis verworven worden via onder meer kruisbestuiving en praktische interactie. High-performance opleidingen vanuit de internationale structuren en hoogkwalitatieve uitwisseling met gerenommeerde tafeltennislanden zoals China, Korea, Japan, Roemenië, Duitsland zijn primordiaal om de verdere ontwikkeling van de trainers in de structuur te bestendigen en te vervolmaken. Van elitetrainers wordt immers eveneens verwacht dat zij ook zelf investeren in hun carrière, bvb. door ervaring op te doen in een buitenlands stagetraject, alsook via het uitbouwen van een internationaal netwerk van competente collega's waar hoogwaardige interactie mee mogelijk is.

Tot slot moet er naast de hoogkwalitatieve VTS opleidingen, vanuit de sectie topsport de komende jaren ingezet worden op sportspecifieke focusopleidingen die de praktische werking van de trainer kunnen ondersteunen en verbeteren. Dergelijke bijscholingen ontbreken in de huidige werking en moeten noden aankaarten rechtstreeks vanuit het veldwerk van de trainerspool, dit met als doel de praktische vaardigheden en day-to-day werking van een trainer bij te staan en te complementeren met gerichte kennis. Dit aspect kan eveneens gedeeld worden met trainers van lagere niveaus via functionele leertrajecten om de breedtewerking naar de clubs en de lokale trainers hierin te ondersteunen. Ook daar is immers een groot onontgonnen gebied van vooruitgang mogelijk binnen de federatie. Het accessibel maken van dergelijke praktische kennis, om de werking op basisniveau te ondersteunen, kan een serieuze meerwaarde betekenen voor de uiteindelijke instroom van jonge talenten richting topsport.

3.4.3.. Voorziene vorming trainersstaf

Belangrijk om aan te stippen is dat de trainersopleidingen nooit alle noodzakelijke competenties omvat en dat bijleren bijgevolg dient te worden beschouwd als een levenslang gegeven. Bijkomende opleidingen zijn van elementair belang in de ontwikkeling van de staf in het algemeen en ze bereiden trainers verder voor om door te groeien binnen hun functieprofiel. Binnen de sport worden we immers dagelijks geconfronteerd met nieuwe uitdagingen, nieuwe kennis en nieuwe technologieën die een fikse leerbereidheid vragen. Zij het nu een verandering in de trainingsmethodiek van de sport zelf, een informatica aspect dat dient beheerst te worden of een verandering van ethische aspecten, elk van deze situaties vergt een aanpassing die een leerproces omvat. Blijven leren is hierbij een complex maar onmisbaar proces, waarbij de eigen ontplooiing en specialisatie in de omkadering continu vorm krijgen Online cursussen en Webinars zijn hierbij meer modernere tools en een praktische vorm van opleiding voor de trainers. Deze cursusvormen winnen heden aan belang, hoofdzakelijk ook omdat dit vaak op een moment van beschikbaarheid kan worden bekeken en geen nefaste invloed heeft op het dagdagelijks functioneren binnen een federatie.

Tom Dieussaert **Technisch Directeur** Algemene werking sectie Topsport VTTL
Topsport

Sporttechnisch diploma: Trainer A

Actieplan opleidingstraject: Geen opleidingstraject meer voorzien wegens beëindigen functie

Tokic Bojan **Head coach heren** Prestatieproject senior Heren

Sporttechnisch diploma: Trainer A Tafeltennis (Diploma Slovenië)

Actieplan opleidingstraject: Geen opleidingstraject meer voorzien wegens beëindigen functie

Geerts Pieter **Topsportschool trainer +** Vertegenwoordiger TSS TSCommissie.

Sporttechnisch diploma: Trainer B

Actieplan opleidingstraject: Cursus 2025 Trainer A Tafeltennis
ETTU Euro Talents Education Program
ETTU Master Class Education Program
ITTF Education Webinars

Amizic Leo **Topsportschool trainer**

Sporttechnisch diploma: Trainer A

Actieplan opleidingstraject: ETTU ETTU Euro Talents Education Program
ETTU Master Class Education Program
ITTF mentorship Program

Bijlage 4: Prestatieprogramma's Topsport 2025-2032:

4.1. Prestatieprogramma: Team Heren Nationaal

4.1.1. Algemeen

Het prestatieprogramma kende de voorbije Olympiade een pak noodgedwongen wijzigingen. Voor het oorspronkelijk individueel traject van Nuytinck Cedric werden in 2023 de individuele doelstellingen richting top 8 op het WK immers niet meer als haalbaar ingeschat. Sinds 2023 waren de individuele doelstellingen door SV hierdoor al niet meer ondersteund en werd er in hoofdzaak nog gewerkt in functie van de nationale herenploeg. Binnen dit project zijn er de voorbije jaren, op het laatste WK na, goede resultaten behaald met als beste prestaties een top 16 plaats op het WK, een top 8 plaats op het EK te Malmö en een Top 8 plaats op de European Games. We kunnen stellen dat de prestaties van de nationale ploeg tijdens deze beleidsperiode in stijgende lijn zijn en dat op meerdere evenementen er een bevestiging was van deze opwaartse trend. Hoewel op de werking in de zaal niks op te merken viel, waren er toch verschillende kanttekeningen te maken bij de werking van voormalig head coach Bojan Tokic. Voornamelijk naar commitment en werkvijver zijn er de voorbije jaren meermaals gesprekken geweest die niet altijd gewenste resultaat opleverden. Er werd bijgevolg ook besloten om richting de volgende Olympiade niet verder te gaan met dezelfde trainer binnen het prestatieprogramma.

Ten tweede verkreeg Tom Closset, die sinds eind 2022 in de seniorkern opgenomen werd, met het initiëren van het transitieprogramma 18+ in 2023 zijn eigen middelen en mogelijkheden binnen het prestatieprogramma. Het opstarten van deze transitie kwam op initiatief van Sport Vlaanderen om de transitie van jeugd naar seniors te optimaliseren en financieel te ondersteunen, dit zonder dat hiervoor het prestatieprogramma budgettair nog zwaarder onder druk zou komen te staan. Binnen de kern werden hij en Cedric Nuytinck in de VTTL kern weerhouden.

De uitgevoerde optimalisaties die de werking op korte en middellange termijn ten goede moeten komen worden in 2025 eveneens behouden. Deze actieplannen die vanuit de federatie uitgeschreven zijn hebben een positieve impact gekend en moeten toestaan de nodige gevraagde resultaten te kunnen behalen. De toevoegingen van deze actieplannen, zoals voorgelegd op de Task Force van Topsport Vlaanderen in juni 2022 en 2023, geven de federatie na de kwalificatie in Parijs een toegevoegde waarde met het oog op een nog positievere resultaatscurve richting de volgende Spelen in Los Angeles. Alle uitgevoerde modernisering en aanpassingen van de werking kaderen in een aanpak om op korte termijn het functioneren resultaatgericht te ondersteunen. Daarenboven echter stellen deze doordachte aanpassingen eveneens de langetermijnstrategie voorop om de toekomst op performantere wijze tegemoet te treden.

Ondanks het grote engagement van het departement topsport van de VTTL blijven heden meerdere issues en potentiële valkuilen present die de prestaties binnen het prestatieproject op een nefaste manier kunnen beïnvloeden. In verhouding tot de te behalen prestatiedoelstellingen hebben een nijpend budgettair kader en de afwezigheid van infrastructuur het prestatieprogramma op constante wijze met duidelijke beperkingen geconfronteerd.

Binnen het gesubsidieerde deel van het prestatieprogramma weerhoudt het departement topsport 2 verschillende projecten: **Team Heren Nationaal** en **Tom Closset (transitie 18+)**.

4.1.2. Prestatie: Coördinatoren

Tom Dieussaert:	Technisch Directeur Topsport
Nog te Bepalen:	Hoofdtrainer Prestatieprogramma Heren VTTL
Leo Amizic:	Hoofdtrainer Transitieprogramma 18+ Heren VTTL

4.1.3. Prestatie: Sporttechnische omkadering

Het departement topsport neemt na iets meer dan 3 jaar afscheid van Bojan Tokic voor het prestatieprogramma. Zowel vanuit de federatie als vanuit de spelers zelf waren er over de jaren heen verschillende opmerkingen over zijn functioneren die ondanks meerdere werkingsgesprekken met de TDT niet waren verbeterd. Globaal gezien kunnen we stellen dat de samenwerking de voorbije periode wel positief kan worden gekaderd, maar dat voornamelijk naar commitment en werkijsver gekozen werd om voor een nieuwe wind te gaan binnen het project. Er zijn hiervoor reeds enkele aftastende gesprekken geweest met kandidaten, maar een duidelijker beeld naar 2025 is wel degelijk nodig om een volgende eventuele samenwerking te kunnen afsluiten. Binnen het prestatieprogramma was vanuit Sport Vlaanderen hiervoor een 0.5 VTE voorzien en zal dit bijgevolg vanuit de federatie eveneens voor 2025 aangevraagd worden. Hierbij wordt ook gekeken naar een gedeeltelijke samenwerking met Talentontwikkeling head coach Leo Amizic voor het 18+ transitieproject van Tom Closset. In zijn laatste jaar U19 talentontwikkeling is de begeleiding binnen dit project immers overlappend met het 18+ transitieprogramma. Ook hiervoor wordt de in 2024 beschikbare halftijdse invulling (0,5 VTE) opnieuw aangevraagd. Er wordt binnen dit traject bijgevolg op een team van trainers gerekend om een centrale rol te spelen in het management van de specifieke omkadering van eenieder binnen elk van de projecten. Inzake de overall coördinatie steunt de federatie op een leidende rol van de TDT ter ondersteuning van de administratieve aspecten van de vooropgestelde werkpunten die door de Head Coach zijn gesteld. In samenspraak met de TDT moeten de sleutelementen tot het behalen van de doelstellingen progressief verwezenlijkt worden binnen een procesgericht project richting 2028 en 2032.

De fysieke begeleiding wordt door elk van de spelers in zijn globaliteit opgevolgd door de TDT. Budgettaire restricties en een reductie in omkadering hebben ertoe geleid dat eenieder van de atleten een eigen fysieke planning dient voor te leggen die indien te groot voor het budget op eigen inbreng bekostigd dient te worden.

Vanuit de wetenschappelijke begeleiding van het transitieproject wordt voor Tom Closset een budget voorzien voor Manuel Dupuis als extern expert mentale begeleiding binnen het transitieprogramma 18+ heren.

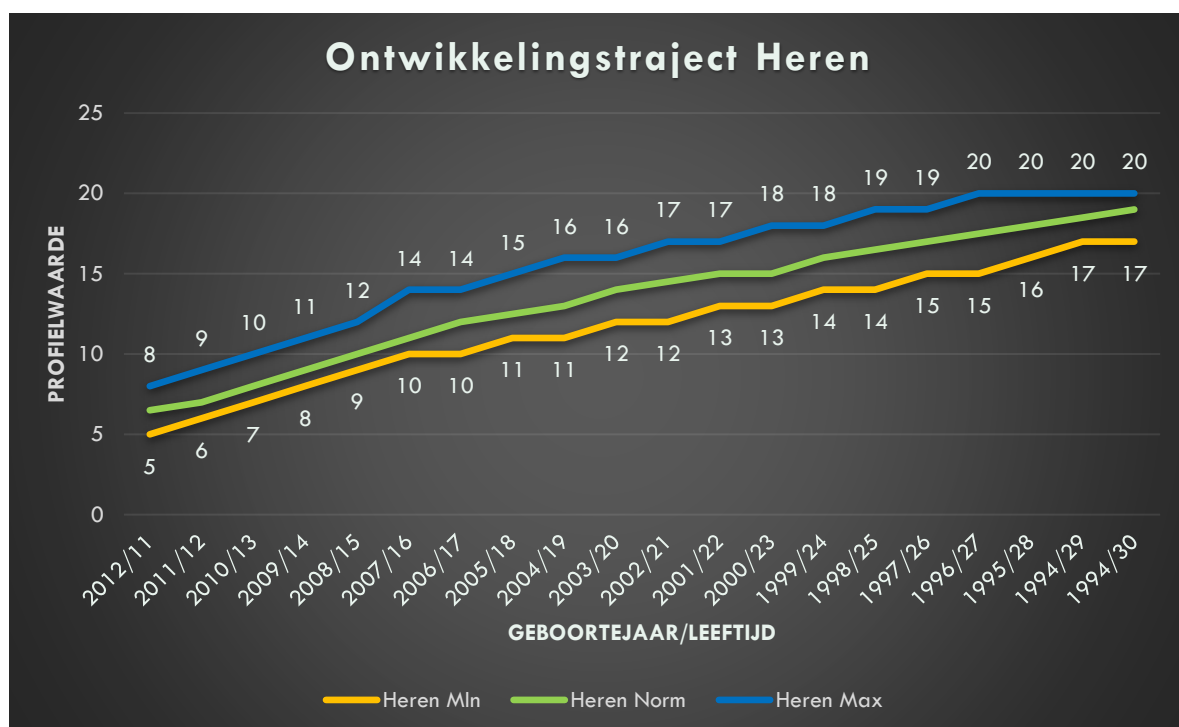
4.1.4. Prestatie: Team Heren Nationaal

4.1.4.1. Ontwikkelingstraject

Binnen het door de federatie gestarte profileringsysteem wordt gesteund op een aangepaste ontwikkelingslijn. Op deze wijze kunnen alle spelers opgevolgd worden tot het niveau van het prestatieprogramma. Ook binnen het transitieprogramma wordt van deze strenge ontwikkelingslijn gebruik gemaakt en worden de normen inzake continue progressie richting wereldtop hierop afgestemd. De grafiek legt de minimum en maximum doelstellingen voor per leeftijdscategorie en toont vervolgens de huidige status binnen deze ontwikkeling. Elk van deze trajectlijnen heeft als doelstelling een eindpunt te bereiken richting de wereldtop. De bijbehorende objectieven voor het transitieprogramma worden beoogd te behalen vanuit een persoonlijk vooruitgangstraject met eigen financiële middelen en kader.

Bij de seniorwerking is de profilering in tegenstelling tot de jeugd komende van het ontwikkelingsprogramma gebaseerd op beoordeling van de Head Coach gesteund door de resultaten van alle wedstrijden gespeeld vergeleken met het niveau waartegen gewonnen of verloren is.

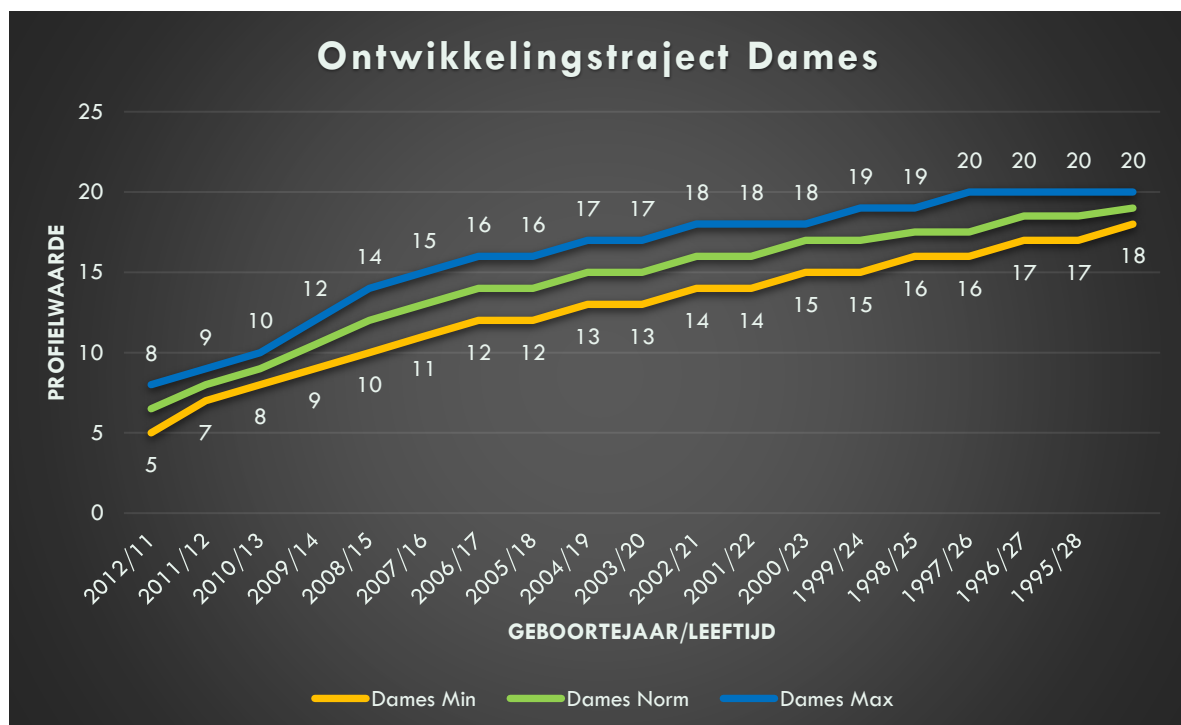
De globale selectiecriteria werden genomen teneinde een vergelijkingscriterium te hebben en te behouden binnen het prestatieprogramma zowel voor de heren als voor de dames. In vergelijking met de vorige cyclus zijn deze criteria verstrengd, een beslissing die ook kadert binnen de algemene ambitie van de federatie om de absolute wereldtop te bereiken. De grafiek legt de minimum en maximum doelstellingen voor per leeftijdscategorie, maar dient eerder als richtlijn voor de opname binnen het prestatieprogramma.



Om de objectieven voor het prestatieprogramma team heren mogelijk te maken is het persoonlijk vooruitgangstraject van elk van de atleten een absolute prioriteit, dit om een bestending van de prestaties mogelijk te maken. Om op een EK teams op constante basis te kunnen doen ijveren richting medailles, alsook een WK teams richting top 8, heeft de federatie als oogmerk de spelers van de nationale ploeg een merkelijk hoger spelniveau dan de minimum waarde te laten verkrijgen. Vooropgesteld wordt:

- Speler 1: een spelniveau WR 25 – 30 / profielniveau 18
- Speler 2: een spelniveau WR 40 – 60 / profielniveau 17
- Speler 3: een spelniveau WR 50 – 70 / profielniveau 16
- Speler 4: een spelniveau WR 70 – 90 / profielniveau 15
- Speler 5: een spelniveau WR 70 – 90 / profielniveau 15

Ook naar de dames is een gelijkaardige, doch licht afwijkende grafiek opgesteld. Heden zijn er geen dames in het prestatieprogramma. Het doel blijft logischerwijs evenwel om vanuit het talentontwikkelingsprogramma daar in de komende jaren wel een verandering in teweeg te brengen. Onderstaande grafiek legt voor de dames de minimum en maximum doelstellingen voor per leeftijdscategorie, en dient als richtlijn voor de opname binnen het prestatieprogramma.



4.1.4.2. Kern Team Heren Nationaal

De kern van het prestatieprogramma zal naar 2025 toe 2 spelers kennen. Om binnen deze kern als volwaardig lid opgenomen te kunnen worden wordt elk van de atleten in staat geacht minstens een top 50 plaats in de wereld te bereiken of als een waardevol potentieel richting de toekomst geëvalueerd te worden.

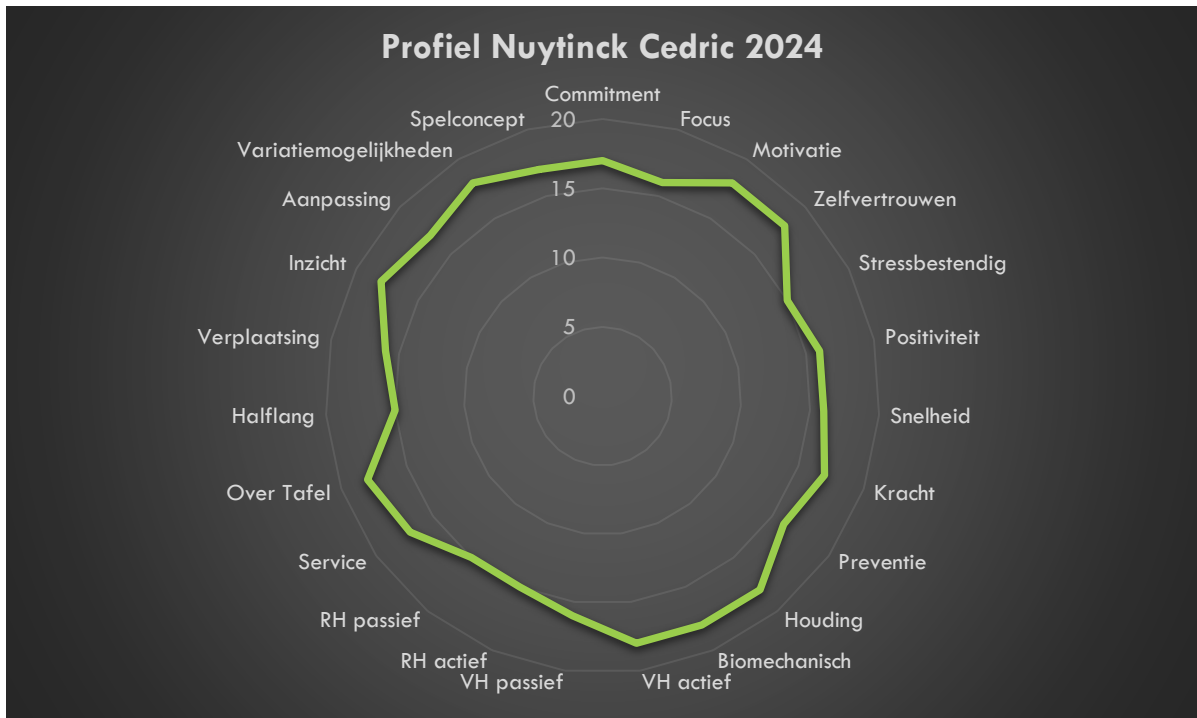
Kern Prestatieprogramma Heren Seniors 2021-2024		
Naam	Jaar	Profileringsnorm
Nuytinck Cedric	1993	16,4
Closset Tom	2006	13,4

Binnen het Team Belgium project blijft **Cedric Nuytinck** een van de sterkste spelers in de ploeg. Met zijn beste positie van 38 op de WR heeft hij in het verleden reeds blijk gegeven van dicht aan te leunen bij de vooropgestelde doelstelling van een eerste speler te hebben tussen 25 en 30 (profielnorm 18). Zowel qua huidig spelniveau (op basis van alle resultaten ingeschat op 16,4), blijft hij een van de meest plausibele kandidaten voor de koppositie in de nationale herenploeg voor de komende jaren.

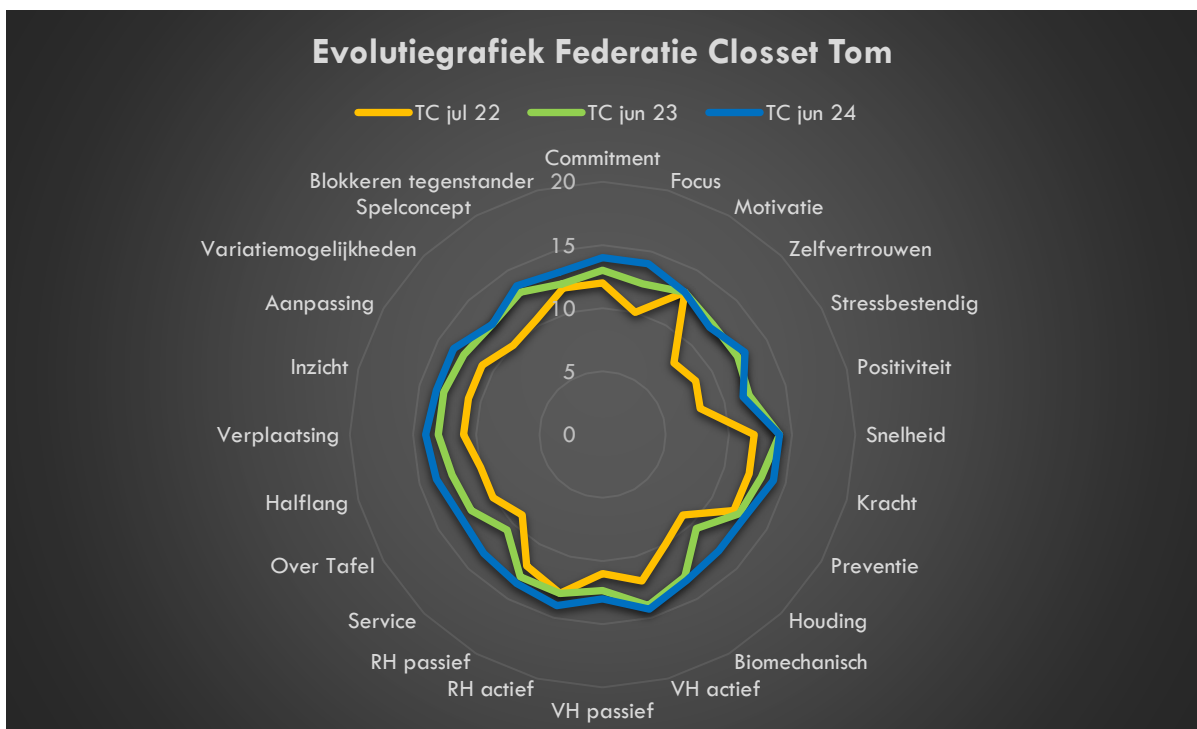
Met **Tom Closset** voegen we in de volgende Olympiade een jeugdig talent toe aan de selectie, dit in de hoop dat zijn progressie toelaat om in de komende jaren een vaste plaats in de ploeg op te eisen en hierbij eveneens op langere termijn Nuytinck Cedric af te lossen. Na een succesvol 2022 en 2023 moet worden gezegd dat Tom Closset het momenteel moeilijk heeft om in 2024 de progressielijn door te trekken. De gemaakte evolutie is in trainingsomstandigheden present, maar de echte vooruitgang in wedstrijden en resultaten laat voorlopig nog op zich wachten. Het aantreden en ervaren van de teamcompetities op het allerhoogste niveau is hierbij dan ook cruciaal om de nodige ervaring op te doen naar progressie toe.

4.1.4.3. Spelersevaluatie

Cedric Nuytinck heeft met een allereerste kwalificatie voor de Olympische Spelen het Olympisch jaar op een zeer positieve noot afgesloten. Na in 2023 een moeilijk seizoen gehad te hebben in zijn voormalige club Saarbrücken is er in 2024 alle rust en kalmte werk gemaakt van een goede analyse en daaropvolgende voorbereiding naar het afsluiten van de kwalificaties voor Parijs. De zware voorbereidingen eind 2023 hebben hierbij in 2024 geloond en ervoor gezorgd dat Cedric Nuytinck progressief naar zijn beste niveau sinds lange tijd kon toewerken. Met een verdiende kwalificatie werd een duidelijk bewijs geleverd van de kwaliteit van speler en werking. Een huidige profileringsnorm van 16,4 is heden een goede inschatting van het huidige spelniveau.



Tom Closset kende in 2023 een goede evolutie met sterke resultaten. Er dient nu progressief verder gewerkt worden richting de absolute wereldtop in zijn leeftijdscategorie, alsook een spelniveau waardig richting de top 200 bij de seniors. Met zijn globale profielscore van 13,3 bevindt hij zich rond de globale norm die vooropgesteld is binnen het talentontwikkelingsprogramma. Tom werd meer en meer geïntegreerd in de seniorwerking met een goeie opvolging en heeft bewezen deze omschakeling aan te kunnen. Er is echter nog een duidelijk niveauverschil merkbaar in wedstrijden dat dient weggewerkt te worden, dit hoofdzakelijk vanwege een aantal mentale factoren.



4.1.4.4. Resultaatsdoelstellingen 2025-2028

Het prestatieprogramma Team Heren Nationaal van de VTTL behoudt richting 2025 in hoofdzaak zijn werking zoals omschreven in 4.2.3. naar de volgende Olympiade worden dan ook de volgende doelstellingen vooropgesteld

Type Tornooi	Doelstelling richting 2024
EK Teams 2025	Top 4
WK Teams 2026	Top8
EK Teams 2027	Top 4
WK Teams 2027	Top8
Kwalificatie OS 2028	

Dezelfde resultaatsdoelstellingen werden in de voorbije Olympiade quasi steeds benaderd, iets wat gezien het strikte budget een groot succes mag worden genoemd. Hoewel zeer moeilijk, liggen deze resultaten in optimale omstandigheden binnen de mogelijkheden van het nationale team. In de World Team Ranking werd in aanloop van de Olympische eveneens een grote sprong voorwaarts genomen. De kwalificatie voor de Olympische Spelen werd echter nipt niet behaald, mede door de bizarre omstandigheden op de Asian Games waarbij China door zijn afwezigheid op in 2021 vanwege COVID, niet als reekshoofd werd gezet en India, als rechtstreekse concurrent voor onze nationale ploeg, hierbij bijgevolg een onverwachte halve finale haalde. Het niet behalen van de Spelen was logischerwijs een ontgoocheling, maar de goede evolutie van de nationale herenploeg sterkt toch de overtuiging dat een kwalificatie onder eerlijkere omstandigheden binnen de mogelijkheden lag.

4.1.5. Prestatie: Actieplannen Team Heren Nationaal

De actieplannen die de voorbije periode zijn uitgeschreven hebben hun werking bewezen en worden over alle prestatieprogramma's zo veel mogelijk verder gezet. De gebruikte profilering als werkmiddel en evaluatietool, het actief gebruik van datamanagement en de doorgedreven tactische analyse zijn een mate van vooruitgang gebleken die de werking concreet ondersteund hebben in al zijn facetten. Uitbreiding van deze projecten zijn moeilijk gebleken wegens een praktisch gebrek aan mankracht en voornamelijk een aantal tekorten op het budget. Voor het transitieprogramma is het bestaand actieplan van het prestatieprogramma rondom Team Belgium uitgebreid, teneinde een inclusief en coherent trainingsconcept te kunnen vooropstellen. Bovenop deze nieuwe aspecten is werk gemaakt van het reduceren van de vele administratieve extra's, zijn enkele werkingsgebieden geoptimaliseerd en zijn de herziene kerntaken van de trainersstaf inzake trainingsaspecten uitgebreid.

Profilering

Zoals eerder besproken werkt de federatie met het individueel profileren van alle atleten binnen de topsportwerking. Binnen dit onderdeel van wordt dit in detail getoond in 4.5.4.3. Ontwikkeld vanuit en afgaand op een aangepaste ontwikkelingslijn vormt dit heden een basis waarop gewerkt zal worden richting wereldtop. Zowel naar de trainers toe als naar de atleten zelf scheidt dit een duidelijk beeld van de te verhelpen beperkingen binnen de speler zijn spelsysteem, alsook de richting waarin dient gegaan te worden om consequente stappen te kunnen zetten richting wereldtop. Atleten binnen het prestatieprogramma die de aangegeven progressie niet maken worden op deze manier sneller gedetecteerd en gewezen op hun mankementen.

Datamanagement

De voorbije jaren heeft de staf en hoofdzakelijk de TDT veel energie en werk gestoken in het optimaliseren van het vergaren van data. Het door Sport Vlaanderen vooropgestelde Panega-systeem werd hierbij uitvoerig gebruikt en er werd getracht een zo optimaal mogelijk platform te verkrijgen voor stockage en analyse van de verkregen gegevens. Toch zijn er veelvuldige problemen opgetreden die het departement genoodzaakt hebben het systeem voorlopig te verlaten. Het systeem is immers zeer complex en weinig gebruiksvriendelijk, de app voor de trainingsregistratie in de zaal geeft op regelmatige basis problemen met spelers die hun waarden niet kunnen ingeven en zelfs weken geen login meer hebben, de planning opmaken en opvolging was veel te ingewikkeld (en ook beperkt) geworden om dit functioneel bij te houden. Een wederkerend probleem was eveneens dat veel van de reguliere zaken uiteindelijk toch nog op een ander platform, hoofdzakelijk Excel, bijgehouden moest worden omdat er geen optie voor was in Panega. De output die we er uiteindelijk van verkregen was jammer genoeg niet in verhouding met al het werk dat er werd ingestoken.

Toch is de federatie verder blijven gaan met het opvolgen en verzamelen van alle data om een beter beeld te behouden van meerdere individuele aspecten binnen de trainingsmethodiek. Hoewel niet 100% ideaal is deze opvolging richting het einde van de beleidsperiode in Excel gebeurd, dit met grotere voldoening. Het centraliseren van alle gegevens en documenten is uiteindelijk door de TDT terecht gekomen die hierbij de dispatching en opvolging verzekerde. Vanuit een geïndividualiseerde kalender kunnen trainingen en de daarbij horende belasting en -vermoeidheid beter worden afgestemd. Inzet en werkethiek worden nauwgezet opgevolgd/geregistreerd bij elke training en gebruikt bij de communicatie met de ouders en atleten.

Tactisch analyseproject

Met het tactisch analyseproject wordt gestreefd naar een post-match analyse om pre-match evolutieve training te bekomen. Het systeem opgebouwd uit een gestandaardiseerde wedstrijdanalyse, gebruik makend van in de literatuur beschreven sportspecifieke tactische prestatie-indicatoren dient in een eerste fase voor een meer gespecificeerde en datagerichte aanpak bij de trainersstaf, alsook in een tweede fase voor een duidelijke bewustwording qua spel specifieke aspecten bij de atleten in de talentontwikkeling.

Naarmate meer data vergaard worden en analyses gemaakt worden verkrijgt de trainersstaf een beter beeld van die individuele en globale kenmerken die bepalend zijn voor winst en verlies in de wedstrijd situaties, aldus de mogelijkheid scheppend deze actiever te betrekken in de trainingsmethodiek. Ook al is dit systeem bruikbaar en functioneel, zijn er toch vanuit de trainersstaf opmerkingen omtrent de praktische kant van het systeem.

Eerlijkheid dient ons te zeggen dat het systeem binnen zijn huidige context niet voldoet. Het is te tijdrovend en niet steeds eenvoudig bruikbaar. Commerciële alternatieven die gelijkaardige of betere datacollectie en evaluaties kunnen verwezenlijken zijn financieel niet haalbaar gebleken. Tot op heden is er echter geen onmiddellijk oplossing voor het euvel, maar richting 2025 worden verschillende pistes hiervoor onderzocht. Als potentiële kandidaat zou het analysesysteem van STUPA, eveneens gebruikt bij meerdere internationale events, mogelijks geschikt kunnen blijken. De tarieven bij dit systeem zijn de laatste tijd dusdanig in prijs gezakt dat een mogelijk toekomstig gebruik ervan kan worden overwogen binnen het wetenschappelijk budget.

Team Belgium

Om te kunnen slagen in de uitdagingen voorop, zeker wat de nationale herenploeg betreft, moet het primordiaal zijn in zo veel mogelijk aspecten samen te werken, dit vanuit een nationaal kader. De analyses na Tokyo hebben beide vleugels doen inzien dat de baat van een doorgedreven samenwerking alleen maar voordelig kan zijn. Richting een nieuwe Olympisch kwalificatie wordt aan het nationaal team gebouwd met een nieuwe trainer. Vertrekkend van een nationaal adviesorgaan met grote invloed vanuit de sporttechnische kant wordt een gelijklopende kalender vooropgesteld waar meerdere nationale trainingsmomenten voorzien worden om zowel leden als aspirant-leden de beste voorbereiding en omkadering aan te bieden.

4.1.6. Prestatie: Doelstellingen Team Heren Nationaal 2025-2028

Voor alle strategische en operationele doelstellingen betreffende de programma's zie Bijlage 7.

Inzake het Prestatieprogramma Senior Heren zijn daarbij de volgende doelstellingen omschreven:

Doelstelling 1 : Uitbouw infrastructuur

Doelstelling 2 : Verhogen budgetten via alternatieve financiering

Doelstelling 3 : Verhogen zichtbaarheid

Doelstelling 4 : Trainingskwaliteit en monitoring

Doelstelling 5: Doorgedreven spelanalyse

Doelstelling 6: Versterking nationale werking

Doelstelling 7: Doelstellingen ploegwerking

4.1.7. Prestatie: Trainingskader Team Heren Nationaal 2024-2025

Hieronder een voorbeeld van schema opgesteld voor juli 2024 in aanloop van de Olympische Spelen te Parijs. Trainingsregistratie verloopt sinds eind 2023 niet meer in Panega, maar in Excel door de TDT Ook het verleggen van de trainingen naar het buitenland zoals hier naar Saarbrücken, is binnen het prestatieprogramma een normaliteit teneinde tegen een gevarieerd en hoger niveau te kunnen trainen.

Planning juli 2024

	ma 1/07/24	di 2/07/24	wo 3/07/24	do 4/07/24	vr 5/07/24	za 6/07/24	zo 7/07/24
Nuytincx Cedric	Saarbrücken	Saarbrücken	Rust	Saarbrücken	Saarbrücken	Saarbrücken	Saarbrücken
Vm	Saarbrücken	Saarbrücken	Rust	Saarbrücken	Saarbrücken	Saarbrücken	Saarbrücken
Nuytincx Cedric	Saarbrücken	Saarbrücken	Rust	Saarbrücken	Rust	Saarbrücken	Rust
Nm	Saarbrücken	Saarbrücken	Rust	Saarbrücken	Rust	Saarbrücken	Rust
	ma 8/07/24	di 9/07/24	wo 10/07/24	do 11/07/24	vr 12/07/24	za 13/07/24	zo 14/07/24
Nuytincx Cedric	Saarbrücken	Ol. Tr. Camp	Ol. Tr. Camp	Ol. Tr. Camp	Ol. Tr. Camp	Ol. Tr. Camp	Ol. Tr. Camp
Vm	Saarbrücken	Ol. Tr. Camp	Ol. Tr. Camp	Ol. Tr. Camp	Ol. Tr. Camp	Ol. Tr. Camp	Ol. Tr. Camp
Nuytincx Cedric	Saarbrücken	Ol. Tr. Camp	Ol. Tr. Camp	Rust	Ol. Tr. Camp	Rust	Ol. Tr. Camp
Nm	Saarbrücken	Ol. Tr. Camp	Ol. Tr. Camp	Rust	Ol. Tr. Camp	Rust	Ol. Tr. Camp
	ma 15/07/24	di 16/07/24	wo 17/07/24	do 18/07/24	vr 19/07/24	za 20/07/24	zo 21/07/24
Nuytincx Cedric	Ol. Tr. Camp	Ol. Tr. Camp	Ol. Tr. Camp	Ol. Tr. Camp	Ol. Tr. Camp	Ol. Tr. Camp	Rust
Vm	Ol. Tr. Camp	Ol. Tr. Camp	Ol. Tr. Camp	Ol. Tr. Camp	Ol. Tr. Camp	Ol. Tr. Camp	Rust
Nuytincx Cedric	Ol. Tr. Camp	Ol. Tr. Camp	Rust	Ol. Tr. Camp	Rust	Ol. Tr. Camp	Rust
Nm	Ol. Tr. Camp	Ol. Tr. Camp	Rust	Ol. Tr. Camp	Rust	Ol. Tr. Camp	Rust
	ma 22/07/24	di 23/07/24	wo 24/07/24	do 25/07/24	vr 26/07/24	za 27/07/24	zo 28/07/24
Nuytincx Cedric	Ol. Tr. Camp	Ol. Tr. Camp	Rust	Parijs 2024	Parijs 2024	Parijs 2024	Parijs 2024
Vm	Ol. Tr. Camp	Ol. Tr. Camp	Rust	Parijs 2024	Parijs 2024	Parijs 2024	Parijs 2024
Nuytincx Cedric	Ol. Tr. Camp	Vertrek BOIC	Rust	Parijs 2024	Parijs 2024	Parijs 2024	Parijs 2024
Nm	Ol. Tr. Camp	Vertrek BOIC	Rust	Parijs 2024	Parijs 2024	Parijs 2024	Parijs 2024

Bojan
Leo
Pieter
Tom
Club
Team Belgium

4.1.8. Prestatie: Programma Team Heren Nationaal

De kalender is voor het Nationaal Heren Teamproject naar 2025 vrij duidelijk. Het EK Teams te Zadar, Kroatië is het enige teamobjectief in 2025. Toch is ook het WK individueel te Doha eind mei van groot belang binnen dit project. Om dit alles ideaal voor te bereiden worden 3 tot 4 stages nationaal voorzien die nog moeten ingepland worden aan de hand van de individuele club- en tornooikalender van de spelers van de ploeg.

De voorziene budgetten om dit toernooi te spelen zijn helemaal niet correct berekenbaar. Zowel de WTT als de ETTU hebben als overkoepelende organisaties de toernooideelname merkkelijk duurder gemaakt zodat de kostprijs voor een internationale planning en de bijbehorende opgemaakte begroting in de komende jaren fel gestegen is. De verwachting is dat dit ook in de toekomst zo zal zijn. Het in 2023 voor Cedric Nuytinck voorziene budget was wat dat betreft zelfs niet afdoende om alle kosten voor WK's en EK's te dekken. Een sluitende en correcte individuele internationale kalender samenstellen die de atleten in staat stelt om hun objectieven waar te maken is echter allerm minst een sinecure aangezien een toernooikalender voor 2025 zelfs nog niet is uitgebracht. .

Vorbereidingsstage Team Belgium Blegny 08/01/2025 – 12/01/2025

A/p 2 Prijs/p: 600 € Budget: 1200 €

Spelers en coach: C. Nuytinck / T. Closset / Coach te bepalen

Stage Saarbrücken Team Belgium 05/02/2025 – 13/02/2025

A/p 2 Prijs/p: 600 € Budget: 1200 €

Spelers en coach: C. Nuytinck / T. Closset / Coach te bepalen

ITTF World Championships Doha 15/02/2025 – 21/02/2025

A/p 2 Prijs/p: 3000 € Budget: 6000 €

Spelers en coach: C. Nuytinck / Coach te bepalen

Stage Saarbrücken Team Belgium 29/04/2025 – 09/05/2025

A/p 2 Prijs/p: 600 € Budget: 1200 €

Spelers en coach: C. Nuytinck / Coach te bepalen

Stage Team Belgium Blegny 03/06/2025 – 08/06/2025

A/p 2 Prijs/p: 600 € Budget: 1200 €

Spelers en coach: C. Nuytinck / Coach te bepalen

EK Team Zadar Kroatië 15/10/2025 – 20/10/2025

A/p 2 Prijs/p: 3000 € Budget: 6000 €

Spelers en coach: T. Closset / Coach te bepalen

4.1.9. Prestatie: Meerjarenprogramma Team Heren 2025-2028

Het is binnen de huidige context door een gebrek aan een internationale kalender niet mogelijk om een meerjarenplanning te maken. De enige 2 gekende toernooien zijn het EK Team in Kroatië en het WK individueel te Doha. een idee te hebben van welke andere opties er zullen zijn inzake toernooien moet de planning noodgedwongen op kortere termijn bekeken worden. De volledige planning inzake macro- en microcycli worden op dit ogenblik opgesteld in functie van de trainingsplanning en de perspectieven aangaande.

4.1.10. Prestatie: Synergie werking Team Heren 2025-2028

Topsport Vlaanderen

Vanuit het Topsportactieplan 2021-2024 onderschrijft Sport Vlaanderen een participatie in het uitvoeren van het beleidsplan van de federatie, dit via een maximale uitbouw en ondersteuning van de prestatiebepalende factoren waarop invloed kan uitgeoefend worden. Sport Vlaanderen is dan ook veruit de voornaamste partner van de federatie in het opstellen, ondersteunen en uitvoeren van de voorziene actieplannen die nodig zijn om resultaten te halen binnen het onder deel topsport.

In samenspraak met het hoofd topsport en de aangewezen dossierbeheerder zijn gerichte en weloverwogen beleidsaanpassingen voorzien om proces-en resultaatgericht te werken richting de Olympische Spelen van 2024 en 2028.

AFTT – Aile Francophone de Tennis de Table

Als klein land is de concurrentiële positie van België inzake topsport reeds een moeilijke opgave. Het is met een kleiner aantal inwoners moeilijker om talent te vinden dat de mogelijkheid heeft om door te groeien. Het opsplitsen van het land in de deelgemeenschappen zorgt er voor dat binnen België de meeste middelen nog eens verdeeld moeten worden. Niet alleen hebben we minder instromende talenten, ze worden nog gescheiden van elkaar ook. Binnen tafeltennis specifiek is de concurrentie vanuit Azië moordend met een enorme hoeveelheid aan sterke spelers die op wereldniveau trainingsfaciliteiten hebben die voor ons jammer genoeg niet beschikbaar zijn. De verspreiding van middelen ondermijnt onze mogelijkheid tot concurrentie en is bijgevolg geen positieve zaak. Om te kunnen slagen in de uitdagingen voorop, zeker wat de nationale herenploeg betreft, moet het primordiaal zijn in zo veel mogelijk aspecten samen te werken, dit vanuit een nationaal kader. Bij analyse van de redenen van falen tot het kwalificeren richting Tokyo is duidelijk naar boven gekomen dat een niet functioneren van het nationaal niveau een enorm nefaste invloed heeft op de prestaties van de nationale ploeg. Vanuit deze gedachtegang is sinds maart 2020 een intense toenadering gezocht en zijn meerdere samenwerkingsverbanden met de AFTT aangegaan aangaande gelijklopende raakpunten van de werkingen, dit op meerdere niveaus. De doelstelling hierbij is het vergroten van de trainingsmogelijkheden voor beide kanten, het aanscherpen van de interne concurrentie bij de spelers en het creëren van een nationaal gevoel inzake de beleving van de teamevents op Europees en wereldvlak. Deze manier van denken is evenzeer doorgetrokken op alle niveaus, gaande van de werking U12 naar talentontwikkeling tot het prestatieprogramma van de VTTL. Tot dusver is de evaluatie vanuit beide kanten positief en kan er gesteld worden dat er volop verder moet ingezet worden op deze samenwerking.

FC Saarbrücken Tischtennis

Sinds maart 2021 is de VTTL een vergaande samenwerking aangegaan met FC Saarbrücken Tischtennis, de kampioen in Duitsland 2020 en runner-up 2021. De redenen hiervoor zijn multipel en kunnen aanzien worden als een win-win situatie voor beide partijen. Vanuit het standpunt van de VTTL geeft deze samenwerking de mogelijkheid om te kunnen trainen binnen het gerenommeerde Tibhar trainingscentrum. Dit stelt de structuur in staat het gemis van niveau in de zaal enigszins op te vangen door in het buitenland aan correcte voorwaarden te kunnen trainen. Ook vanuit de trainersstaf van Saarbrücken is er een opvolging van onze spelers met de mogelijkheid gerekruteerd te worden richting de sterke 2^{de} of 1^{ste} Bundesliga, toch nog steeds veruit de sterkste competitie van Europa. Er is een heel vlotte en constructieve samenwerking waarbij beide partijen op dit ogenblik een eerste zeer lovende halfjaarlijkse evaluatie achter de rug hebben.

Poolse Tafeltennis Federatie

Sinds maart 2021 kent de VTTL een vergaande uitwisseling met de federatie van Polen. Door het succes van het duo Nuytinck-Dyjas zijn beide federaties bereid van op regelmatige basis met elkaar stages af te werken. Via deze gemeenschappelijke stages kunnen objectieven voorbereid worden, dit zowel in enkel als in dubbel en kan er in optimale omstandigheden gewerkt worden richting belangrijke doelstellingen indien nodig.

BOIC

Het Belgisch Olympisch en Interfederaal Comité is een belangrijke partner in de voorbereiding en ondersteuning van de federatie richting de Olympische Spelen van 2024. Via meerdere samenkomsten en gezamenlijke trainingsmomenten biedt het de mogelijkheid ook sportoverschrijdend kennis op te doen van andere Olympische disciplines.

4.2. Prestatieprogramma Transitie 18+: Closset Tom

4.2.1. Algemeen

In 2023 werd door Sport Vlaanderen een individueel transitieprogramma 18+ aangeboden voor Tom Closset met als doelstelling een zo ideaal mogelijke begeleiding te verwezenlijken naar de toekomst toe. Het nieuw opgestarte programma probeert voor dit high potential talent van de federatie dan ook een volledige ondersteund traject te verwezenlijken met als ultiem doel de overbrugging van de jeugdontwikkeling naar de senioren zo vlot mogelijk te laten verlopen. Het opstarten van deze transitie kwam begin 2023 op initiatief van Sport Vlaanderen zelf dat de progressie bij deze ten volle erkende en heden ondersteunt. Tom werd in 2023 binnen het transitieprogramma binnen de federatie voor een groot deel geïntegreerd in de seniorwerking. Vanuit deze goede omkadering heeft hij met afdoende progressie aangetoond goed op weg te zijn om deze omschakeling aan te kunnen en op de ontwikkelingslijn richting het prestatieprogramma te zitten. Gekenmerkt als high potential van de werking is het dan ook een noodzaak deze evolutie zo efficiënt mogelijk te stimuleren. Het nieuw opgestarte programma probeert voor dit talent dan ook een volledige optimalisatie van het traject te verwezenlijken met als doel de overbrugging van de jeugdontwikkeling naar de senioren zo vlot mogelijk te laten verlopen.

Het transitieprogramma laat het departement topsport van de federatie het individualiseren toe van de meerdere actieplannen in de werking. Na een succesvol 2022 en 2023 moet worden gezegd dat Tom Closset het heden wat meer moeilijkheden kent om in 2024 dezelfde lijn door te trekken. De vooropgestelde doelstellingen liggen momenteel zeer hoog en eraan voldoen is geen sinecure. De gemaakte evolutie is in trainingsomstandigheden zeker present, maar de echte vooruitgang in wedstrijden en resultaten laat dit jaar voorlopig nog op zich wachten. Naar de volgende Olympiade toe is een nieuwe gestage vooruitgang noodzakelijk om binnen het prestatieprogramma aan te kunnen blijven. Binnen de staf en het departement bestaat echter het geloof dat in de nabije toekomst dit zeker het geval zal zijn indien de werking in de trainingshal optimaal blijft. Een dergelijk individueel transitieprogramma geeft de grootste talenten van de werking immers een toegevoegde waarde en laat hen toe de moeilijke overstap van jeugd naar senior te vergemakkelijken. Vooral op financieel vlak was het behalen van de resultaatsdoelstellingen immers vaak een moeilijk gegeven. Vanuit de vrij gemaakte en geïndividualiseerde budgetten is dit euvel voor een groot deel gecompenseerd wat het behalen van de streng opgelegde normen enigszins faciliteert. Het is een nieuwe stap in de modernisering van de werking vanuit een aanpak die gekaderd is om op korte termijn het functioneren resultaatsgericht te ondersteunen, evenwel rekening houdend met strategische aanpassingen die op de lange termijn de federatie kunnen laten evolueren naar een performantere structuur.

4.2.2. Transitie 18+: Coördinatoren

Tom Dieussaert:	Technisch Directeur Topsport
Nog te bepalen:	Hoofdtrainer Prestatieprogramma Heren VTTL
Amizic Leo:	Hoofdtrainer Topsport en Studie VTTL

4.2.3. Transitie 18+: Sporttechnische omkadering

Het departement topsport neemt na iets meer dan 3 jaar afscheid van Bojan Tokic voor het prestatieprogramma. Zowel vanuit de federatie als vanuit de spelers zelf waren er over de jaren heen verschillende opmerkingen over zijn functioneren die ondanks meerdere werkingsgesprekken met de TDT niet waren verbeterd. Globaal gezien kunnen we stellen dat de samenwerking de voorbije periode wel positief kan worden gekaderd, maar dat voornamelijk naar commitment en werkkijver gekozen werd om voor een nieuwe wind te gaan binnen het project. Er zijn hiervoor reeds enkele aftastende gesprekken geweest met kandidaten, maar een duidelijker beeld naar 2025 is wel degelijk nodig om een volgende eventuele samenwerking te kunnen afsluiten. Binnen het prestatieprogramma was vanuit Sport Vlaanderen hiervoor een 0.5 VTE voorzien en zal dit bijgevolg vanuit de federatie eveneens voor 2025 aangevraagd worden. Hierbij wordt ook gekeken naar een gedeeltelijke samenwerking met Talentontwikkeling head coach Leo Amizic voor het 18+ transitieproject van Tom Closset. In zijn laatste jaar U19 talentontwikkeling is de begeleiding binnen dit project immers overlappend met het 18+ transitieprogramma. Ook hiervoor wordt de in 2024 beschikbare halftijdse invulling (0,5 VTE) opnieuw aangevraagd. Er wordt binnen dit traject bijgevolg op een team van trainers gerekend om een centrale rol te spelen in het management van de specifieke omkadering van eenieder binnen elk van de projecten. Inzake de overall coördinatie steunt de federatie op een leidende rol van de TDT ter ondersteuning van de administratieve aspecten van de vooropgestelde werkpunten die door de Head Coach zijn gesteld. In samenspraak met de TDT moeten de sleutelementen tot het behalen van de doelstellingen progressief verwezenlijkt worden binnen een procesgericht project richting 2028 en 2032.

De fysieke begeleiding wordt door elk van de spelers in zijn globaliteit opgevolgd door de TDT. Budgettaire restricties en een reductie in omkadering hebben ertoe geleid dat eenieder van de atleten een eigen fysieke planning dient voor te leggen die indien te groot voor het budget op eigen inbreng bekostigd dient te worden.

Vanuit de wetenschappelijke begeleiding van het transitieproject wordt voor Tom Closset een budget voorzien voor Manuel Dupuis als extern expert mentale begeleiding binnen het transitieprogramma 18+ heren.

4.2.4. Transitie 18+: Ontwikkelingstraject

4.2.4.1. Algemeen

Binnen het door de federatie gestarte profileringsysteem wordt gesteund op een aangepaste ontwikkelingslijn. Op deze wijze kunnen alle spelers opgevolgd worden tot het niveau van het prestatieprogramma. Ook binnen het transitieprogramma wordt van deze strenge ontwikkelingslijn gebruik gemaakt en worden de normen inzake continue progressie richting wereldtop hierop afgestemd. De grafiek legt de minimum en maximum doelstellingen voor per leeftijdscategorie en toont vervolgens de huidige status binnen deze ontwikkeling. Elk van deze trajectlijnen heeft als doelstelling een eindpunt te bereiken richting de wereldtop. De bijbehorende objectieven voor het transitieprogramma worden beoogd te behalen vanuit een persoonlijk vooruitgangstraject met eigen financiële middelen en kader.

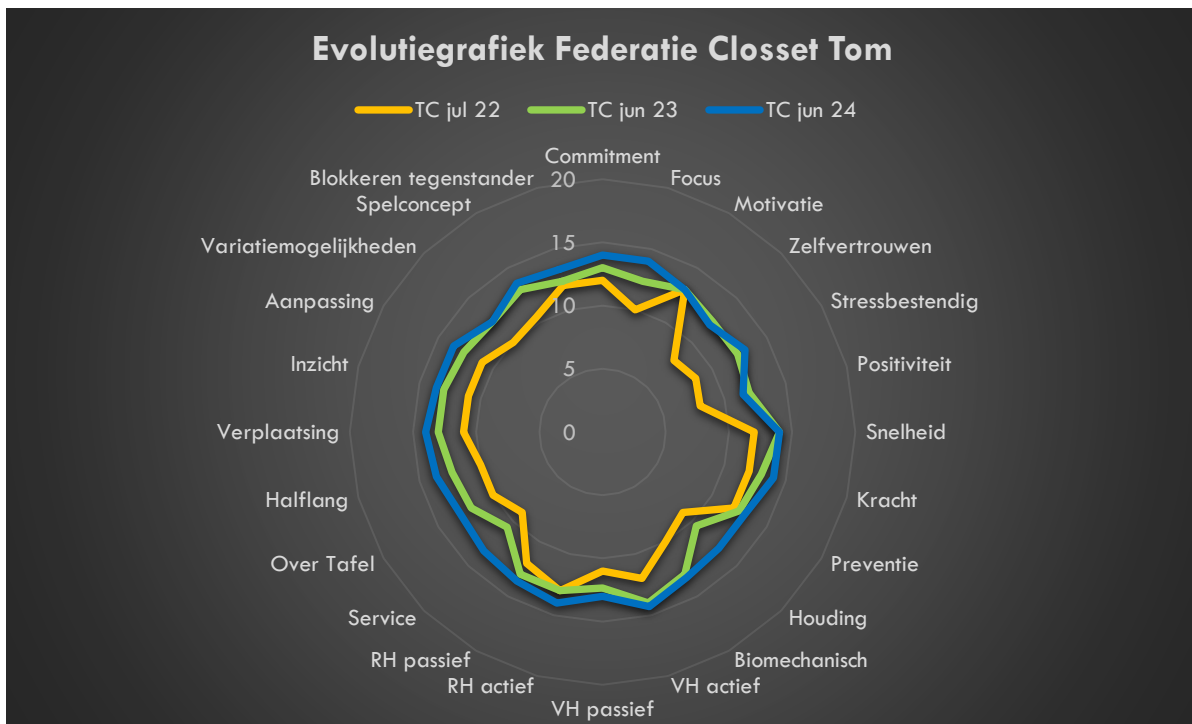
4.2.4.2. Kern

Vooropgesteld als individueel transitieproject is het logisch dat de kern slechts 1 atleet kent, in dit geval Closset Tom. Komende vanuit de talentontwikkeling en nog steeds op competitief niveau binnen de U19 toont hij, als high potential van de federatie, de nodige vereisten voor een goeie toekomstige opvolging.

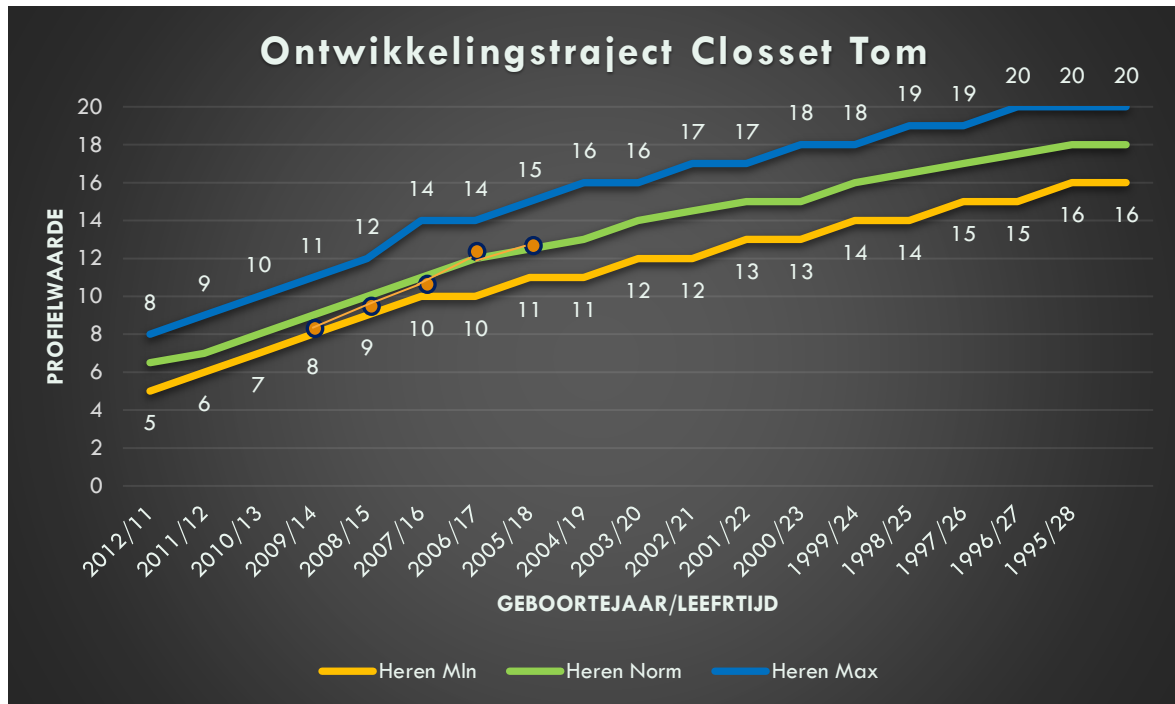
Kern Transitieprogramma Heren 18+ 2024		
Naam	Jaar	Profileringsnorm
Closset Tom	2006	13,3

4.2.4.3. Spelersevaluatie

Tom Closset kende in 2023 een goede evolutie met sterke resultaten. Er dient nu progressief verder gewerkt worden richting de absolute wereldtop in zijn leeftijdscategorie, alsook een spelniveau waardig richting de top 200 bij de seniors. Na een succesvol 2022 en 2023 moet worden gezegd dat Tom Closset het momenteel moeilijk heeft om in 2024 de progressielijn door te trekken. De gemaakte evolutie is in trainingsomstandigheden present, maar de echte vooruitgang in wedstrijden en resultaten laat voorlopig nog op zich wachten.



Met zijn globale profielscore van 13,4 bevindt hij zich rond de globale norm die vooropgesteld is binnen het talentontwikkelingsprogramma. Tom werd meer en meer geïntegreerd in de seniorwerking met een goeie opvolging en heeft bewezen deze omschakeling aan te kunnen. Er is echter nog een duidelijk niveauverschil merkbaar in wedstrijden dat dient weggewerkt te worden, dit hoofdzakelijk vanwege een aantal mentale factoren.



4.2.4.4. Resultaatsdoelstellingen 2025

Categorie U19

Net zoals in 2024 worden voor Tom Closset in 2025 de bijbehorende resultaatsdoelstellingen vooropgesteld. Deze zijn evolutief van aard en worden dus progressief aangescherpt, dit overeen komend met het hoger te behalen niveau van de speler. Als basis van de toernooistructuur bij de jeugd is een progressief model in gebruik gaande van Contender toernooien naar het WJK. Heden is het behalen van deze voor 2024 opgestelde normen voorlopig wel nog zeer moeilijk gebleken

Doelstellingen Closset Tom			
Type Toernooi	Doelstelling richting 2024	Resultaat	Doelstelling
EK U21 23	1/8 finale of beter	Top 32	Niet Behaald
EJK individueel 24	1/2 finale of beter	Top 32	Niet Behaald
WJK Individueel 24	1/4 finale of beter		Nog te spelen

Ondanks de gemaakte evolutie in de trainingshal mist er voorlopig een reële vooruitgang in wedstrijdresultaten. Vooral mentale factoren spelen hierbij een grote rol, waardoor het departement topsport in 2024 ook beslist heeft van een sportpsycholoog aan te stellen ter ondersteuning van de werking. Binnen de staf en het departement bestaat er het geloof dat resultaatgericht presteren in de nabije toekomst zeker het geval zal zijn indien de werking in de trainingshal dermate optimaal blijft.

Hierbij een overzicht van de verschillende individuele toernooivormen voor de U19 categorie van het transitieprogramma:

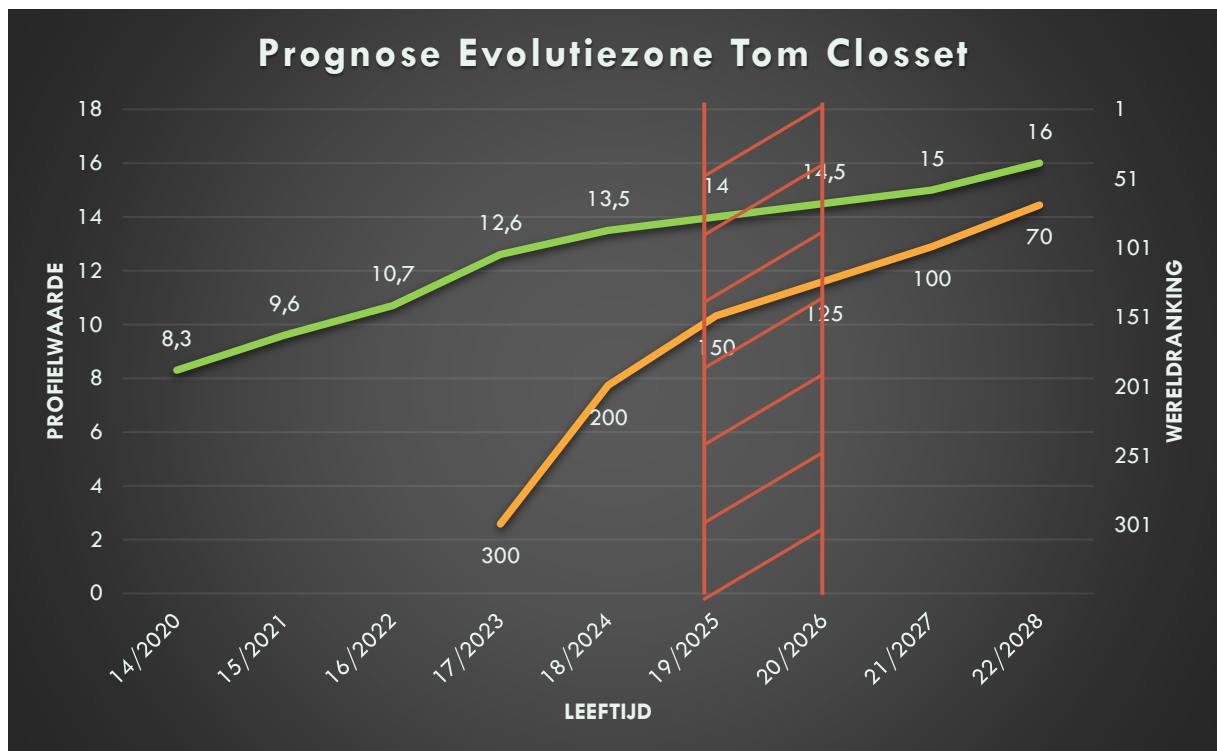
WTT Tournament Structuur			
Type Toernooi	Ranking Value	Bedoeld Spelersniveau	Kwalificatie nodig
Youth Cont U19	Low	Iedereen	Nee
Youth Star Cont U19	High	Top 32	Ja
EJK individueel	Low	Iedereen	Nee
WJK Individueel	High	Top 32	Ja
EK U21	Low	Top 48 Europa	Ja
EJK Teams	-	Iedereen	Nee
WJK Teams	-	Top 16	Ja

Voor elk van deze categorieën aan evenementen werd vanuit de federatie een prognose van haalbare resultaten opgesteld voor 2025

Type Toernooi	Doelstelling 2025
Youth Cont U19	1/2 finale of beter
Youth Star Cont U19	1/4 finale of beter
EJK individueel 25	1/2 finale of beter
WJK Individueel 25	1/4 finale of beter
EK U21 23	1/8 finale of beter
EJK Teams 25	1/4 finale of beter
WR Jeugd	Top 16

Categorie Seniors

Het te volgen traject is voor de komende jaren uitgestippeld in onderstaande grafiek met de gemarkeerde zone als objectief voor 2025.



Hierbij een overzicht van de verschillende individuele toernooivormen voor de senior categorie van het transitieprogramma:

WTT Tournament Structuur			
Type Toernooi	Ranking Value	Bedoeld Spelersniveau	Maximaal aantal spelers uit de Top 20
Feeder	Low	100 en lager	Geen Toegelaten
Contender	Low	Top 50 tot 200	3
Star Contender	Medium	Top 96 met Qual	6
Grand Smash	High	Alleen top 96	Geen Beperkingen
WTT Champions	High	Alleen top 30	Geen Beperkingen
WTT Finals	High	Top 16 door selectie	Geen Beperkingen
EK Individueel	Low	-	Geen Beperkingen
WK Individueel	Medium	-	Geen Beperkingen
Olympische Spelen	Medium	Alleen Qualifiers	Geen Beperkingen

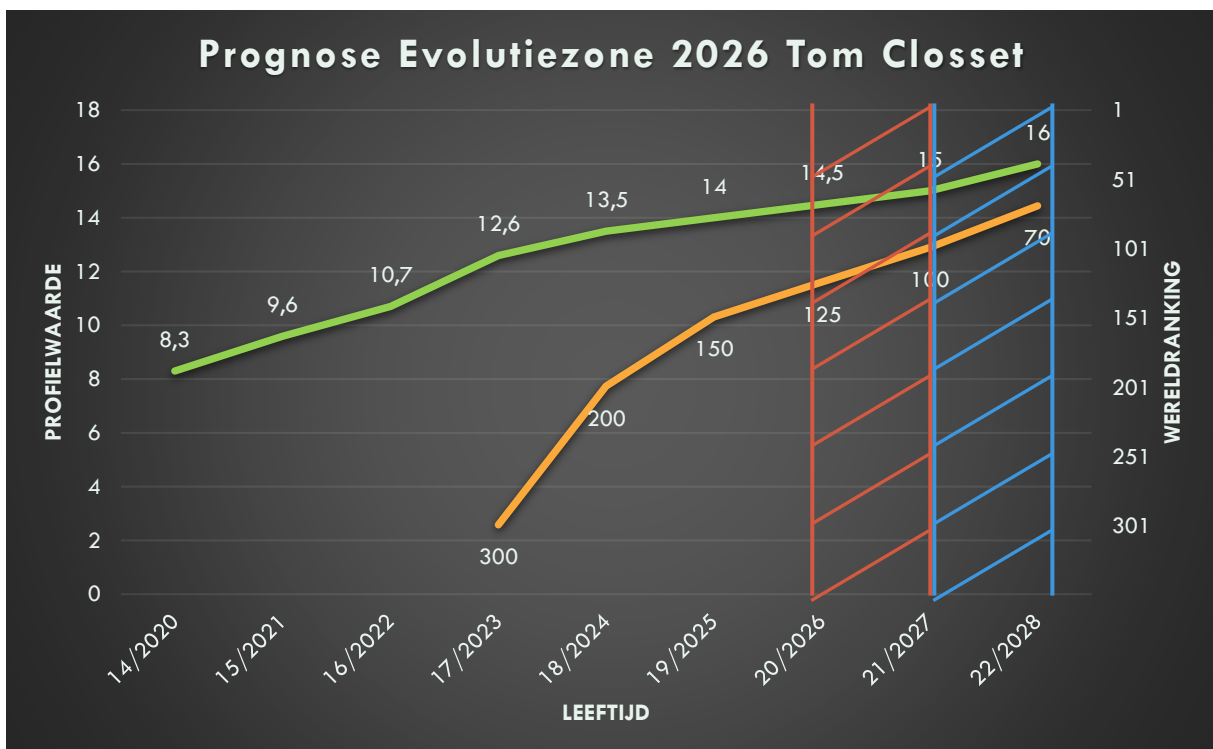
Voor de Feeder categorie werd vanuit de federatie een haalbaar resultaatstraject 2025 opgesteld.

Hierbij de vooropgestelde resultaatsdoelstellingen per toernooi:

Evolutieve Resultaatsdoelstellingen Closset Tom			
Type Toernooi	Toegelaten Spelers Top 20	Doelstelling richting 2025	Resultaten
Feeder (Normaal)	Geen Toegelaten	Hoofdtabel of beter	Nog niet gespeeld
Feeder (4)	4	Hoofdtabel of beter	Nog niet gespeeld
Feeder (8)	8	Laatste ronde kwalificatie	Nog niet gespeeld
Feeder (12)	12	Laatste ronde kwalificatie	Nog niet gespeeld

4.2.4.5. Evolutieve resultaatsdoelstellingen 2026-2027

Het transitieprogramma kent ambitieuze evolutieve resultaatsdoelstellingen, opgesteld richting 2028 en verder. Vanuit het opgestelde het beleidsplan vormen ze een uitdagend ontwikkelingstraject waar de atleet dient naar te streven in de komende jaren. Gezien het feit dat Tom Closset vanaf 2026 geen U19 toernooien meer zal spelen bevinden de meeste van deze objectieven zich dan ook in het seniorcircuit.



Hierbij de vooropgestelde resultaatsdoelstellingen per toernooi voor 2026 en 2027:

Evolutieve Resultaatsdoelstellingen Closset Tom			
Type Toernooi	Toegelaten Spelers Top 20	Doelstelling richting 2026	Doelstelling richting 2027
Feeder (Normaal)	Geen Toegelaten	Laatste 16 of +	Laatste 8 of +
Feeder (4)	4	Laatste 16 of +	Laatste 8 of +
Feeder (8)	8	Laatste 32 of +	Laatste 16 of +
Feeder (12)	12	Laatste 32 of +	Laatste 16 of +
Contender (Normaal)	3	Hoofdtabel of +	Laatste 16 of +
Contender (6)	6	Laatste ronde kwalificatie of +	Laatste 32 of +
Contender (12)	12	Laatste ronde kwalificatie of +	Laatste 32 of +
Star Contender	Geen Beperkingen	2de ronde kwalificatie of +	Laatste ronde kwalificatie of +
Grand Smash	Geen Beperkingen	2de ronde kwalificatie of +	Laatste ronde kwalificatie of +
EK U21	Geen Beperkingen	1/4 finale of beter	1/2 finale of beter
EK Individueel	Geen Beperkingen	Laatste 32 of +	Laatste 32 of +
WK Individueel	Geen Beperkingen	Laatste 64 of +	Laatste 32 of +
Vooropgestelde WR		Top 125 – Top 100	Top 100 – Top 70

4.2.5. Transitie 18+: Actieplannen

De actieplannen die de voorbije periode zijn uitgeschreven hebben hun werking bewezen en worden over alle prestatieprogramma's zo veel mogelijk verder gezet. De gebruikte profilering als werkmiddel en evaluatietool, het actief gebruik van datamanagement en de doorgedreven tactische analyse zijn een mate van vooruitgang gebleken die de werking concreet ondersteund hebben in al zijn facetten. Uitbreiding van deze projecten zijn moeilijk gebleken wegens een praktisch gebrek aan mankracht en voornamelijk een aantal tekorten op het budget. Voor het transitieprogramma is het bestaand actieplan van het prestatieprogramma rondom Team Belgium uitgebreid, teneinde een inclusief en coherent trainingsconcept te kunnen vooropstellen. Bovenop deze nieuwe aspecten is werk gemaakt van het reduceren van de vele administratieve extra's, zijn enkele werkingsgebieden geoptimaliseerd en zijn de herziene kerntaken van de trainersstaf inzake trainingsaspecten uitgebreid.

Profilering

Zoals eerder besproken werkt de federatie met het individueel profileren van alle atleten binnen de topsportwerking. Binnen dit onderdeel van wordt dit in detail getoond in 4.4.4.3. Ontwikkeld vanuit en afgaand op een aangepaste ontwikkelingslijn vormt dit heden een basis waarop gewerkt zal worden richting wereldtop. Zowel naar de trainers toe als naar de atleten zelf scheidt dit een duidelijk beeld van de te verhelpen beperkingen binnen de speler zijn spelsysteem, alsook de richting waarin dient gegaan te worden om consequente stappen te kunnen zetten richting wereldtop. Atleten binnen het prestatieprogramma die de aangegeven progressie niet maken worden op deze manier sneller gedetecteerd en gewezen op hun mankementen.

Datamanagement

De voorbije jaren heeft de staf en hoofdzakelijk de TDT veel energie en werk gestoken in het optimaliseren van het vergaren van data. Het door Sport Vlaanderen vooropgestelde Panega-systeem werd hierbij uitvoerig gebruikt en er werd getracht een zo optimaal mogelijk platform te verkrijgen voor stockage en analyse van de verkregen gegevens. Toch zijn er veelvuldige problemen opgetreden die het departement genoodzaakt hebben het systeem voorlopig te verlaten. Het systeem is immers zeer complex en weinig gebruiksvriendelijk, de app voor de trainingsregistratie in de zaal geeft op regelmatige basis problemen met spelers die hun waarden niet kunnen ingeven en zelfs weken geen login meer hebben, de planning opmaken en opvolging was veel te ingewikkeld (en ook beperkt) geworden om dit functioneel bij te houden. Een wederkerend probleem was eveneens dat veel van de reguliere zaken uiteindelijk toch nog op een ander platform, hoofdzakelijk Excel, bijgehouden moest worden omdat er geen optie voor was in Panega. De output die we er uiteindelijk van verkregen was jammer genoeg niet in verhouding met al het werk dat er werd ingestoken.

Toch is de federatie verder blijven gaan met het opvolgen en verzamelen van alle data om een beter beeld te behouden van meerdere individuele aspecten binnen de trainingsmethodiek. Hoewel niet 100% ideaal is deze opvolging richting het einde van de beleidsperiode in Excel gebeurd, dit met grotere voldoening. Het centraliseren van alle gegevens en documenten is uiteindelijk door de TDT terecht gekomen die hierbij de dispatching en opvolging verzekerde. Vanuit een geïndividualiseerde kalender kunnen trainingen en de daarbij horende belasting en -vermoeidheid beter worden afgestemd. Inzet en werkethiek worden nauwgezet opgevolgd/geregistreerd bij elke training en gebruikt bij de communicatie met de ouders en atleten.

Team Belgium

Om te kunnen slagen in de uitdagingen voorop, zeker wat de nationale herenploeg betreft, moet het primordiaal zijn in zo veel mogelijk aspecten samen te werken, dit vanuit een nationaal kader. De analyses na Tokyo hebben beide vleugels doen inzien dat de baat van een doorgedreven samenwerking alleen maar voordelig kan zijn. Richting een nieuwe Olympisch kwalificatie wordt aan het nationaal team gebouwd met een nieuwe trainer. Vertrekkend van een nationaal adviesorgaan met grote invloed vanuit de sporttechnische kant wordt een gelijklopende kalender vooropgesteld waar meerdere nationale trainingsmomenten voorzien worden om zowel leden als aspirant-leden de beste voorbereiding en omkadering aan te bieden.

Tactisch analyseproject

Met het tactisch analyseproject wordt gestreefd naar een post-match analyse om pre-match evolutieve training te bekomen. Het systeem opgebouwd uit een gestandaardiseerde wedstrijdanalyse, gebruik makend van in de literatuur beschreven sportspecifieke tactische prestatie-indicatoren dient in een eerste fase voor een meer gespecificeerde en datagerichte aanpak bij de trainersstaf, alsook in een tweede fase voor een duidelijke bewustwording qua spel specifieke aspecten bij de atleten in de talentontwikkeling.

Naarmate meer data vergaard worden en analyses gemaakt worden verkrijgt de trainersstaf een beter beeld van die individuele en globale kenmerken die bepalend zijn voor winst en verlies in de wedstrijdsituaties, aldus de mogelijkheid scheppend deze actiever te betrekken in de trainingsmethodiek. Ook al is dit systeem bruikbaar en functioneel, zijn er toch vanuit de trainersstaf opmerkingen omtrent de praktische kant van het systeem. Eerlijkheid dient ons te zeggen dat het systeem binnen zijn huidige context niet voldoet. Het is te tijdrovend en niet steeds eenvoudig bruikbaar. Commerciële alternatieven die gelijkaardige datagathering en evaluaties kunnen verwezenlijken zijn financieel niet haalbaar gebleken. Tot op heden is er echter geen onmiddellijk oplossing voor het euvel, maar richting 2025 worden verschillende pistes hiervoor onderzocht.

4.2.6. Transitie 18+: Doelstellingen Heren VTTL 2025-2028-2032

Voor alle strategische en operationele doelstellingen betreffende de programma's zie Bijlage 7.

Inzake het Transitieprogramma 18+ zijn daarbij de volgende doelstellingen omschreven:

Doelstelling 1 : Uitbouw infrastructuur

Doelstelling 2 : Verhogen budgetten via alternatieve financiering

Doelstelling 3 : Verhogen zichtbaarheid

Doelstelling 4 : Trainingskwaliteit en monitoring

Doelstelling 5: Doorgedreven spelanalyse

Doelstelling 6: Versterking nationale werking

Doelstelling 7: Evolutie wereldranking

Doelstelling 8: Integratie seniorwerking

4.2.7. Transitie 18+: Trainingskader Transitie 2025-2028

Hieronder een voorbeeld van schema opgesteld voor juli 2024 in aanloop van de Olympische Spelen te Parijs. Trainingsregistratie verloopt sinds eind 2023 niet meer in Panega, maar in Excel door de TDT Ook het verleggen van de trainingen naar het buitenland zoals hier naar Saarbrücken, is binnen het prestatieprogramma een normaliteit teneinde tegen een gevarieerd en hoger niveau te kunnen trainen.

	ma 3/06/24	di 4/06/24	wo 5/06/24	do 6/06/24	vr 7/06/24	za 8/06/24	zo 9/06/24
Closset Tom	Leuven	Leuven	Rust	Leuven	Leuven	Lille	Rust
Vm	Leuven	Leuven	Rust	Leuven	Leuven	Lille	Rust
Closset Tom	Leuven	Leuven	Leuven	Leuven	Leuven	Lille	Rust
Nm	Leuven	Leuven	Leuven	Leuven	Leuven	Lille	Rust
	ma 10/06/24	di 11/06/24	wo 12/06/24	do 13/06/24	vr 14/06/24	za 15/06/24	zo 16/06/24
Closset Tom	Open Polen	Open Polen	Open Polen	Open Polen	Rust	Lille	Rust
Vm	Open Polen	Open Polen	Open Polen	Open Polen	Rust	Lille	Rust
Closset Tom	Open Polen	Open Polen	Open Polen	Open Polen	Rust	Rust	Rust
Nm	Open Polen	Open Polen	Open Polen	Open Polen	Rust	Rust	Rust
	ma 17/06/24	di 18/06/24	wo 19/06/24	do 20/06/24	vr 21/06/24	za 22/06/24	zo 23/06/24
Closset Tom	Tr. Camp EJK	Tr. Camp EJK	Tr. Camp EJK	Tr. Camp EJK	Tr. Camp EJK	Tr. Camp EJK	Rust
Vm	Tr. Camp EJK	Tr. Camp EJK	Tr. Camp EJK	Tr. Camp EJK	Tr. Camp EJK	Tr. Camp EJK	Rust
Closset Tom	Tr. Camp EJK	Tr. Camp EJK	Tr. Camp EJK	Tr. Camp EJK	Tr. Camp EJK	Rust	Rust
Nm	Tr. Camp EJK	Tr. Camp EJK	Tr. Camp EJK	Tr. Camp EJK	Tr. Camp EJK	Rust	Rust
	ma 24/06/24	di 25/06/24	wo 26/06/24	do 27/06/24	vr 28/06/24	za 29/06/24	zo 30/06/24
Closset Tom	Tr. Camp EJK	Tr. Camp EJK	Tr. Camp EJK	Tr. Camp EJK	Tr. Camp EJK	Tr. Camp EJK	Rust
Vm	Tr. Camp EJK	Tr. Camp EJK	Tr. Camp EJK	Tr. Camp EJK	Tr. Camp EJK	Tr. Camp EJK	Rust
Closset Tom	Tr. Camp EJK	Tr. Camp EJK	Tr. Camp EJK	Tr. Camp EJK	Tr. Camp EJK	Rust	Rust
Nm	Tr. Camp EJK	Tr. Camp EJK	Tr. Camp EJK	Tr. Camp EJK	Tr. Camp EJK	Rust	Rust

Bojan
Leo
Pieter
Tom
Club
Team Belgium

4.2.8. Transitie 18+: Programma Transitie VTTL 2025

De kalender voor de komende periode is meer dan onduidelijk. Op zowel jeugd- als seniorniveau is heden nog geen kalender voor 2025 bekend. Dit maakt het uitermate lastig om een goede evenement-kalender op te stellen voor de komende periode, laat staan de komende jaren. We baseren ons in het meegeleverde overzicht op de bestaande toernooien in 2024 als basis voor het opmaken van een planning.

Ook de voorziene budgetten om deze eventuele toernooien te spelen zijn helemaal niet correct berekenbaar. De WTT als nieuwe overkoepelende organisatie binnen de ITTF heeft als instantie de toernooideelname merkkelijk duurder gemaakt zodat de kostprijs voor een internationale planning en de bijbehorende opgemaakte begroting in de komende jaren fel gestegen is. De verwachting is dat dit ook in de toekomst zo zal zijn. Het in 2024 voor Tom Closset gepersonaliseerde budget was wat dat betreft een absolute zegen, maar ook noodzaak richting de te behalen objectieven. Een sluitende en correcte internationale kalender samenstellen die de atleten in staat stelt om hun objectieven waar te maken is echter allerminst een sinecure.

Vorbereidingsstage Nieuwjaar Leuven 31/12/2024 – 03/01/2025

A/p 1 Prijs/p: 350 € Budget: 350 €

Spelers en coach: T. Closset / Geerts P. / Amizic L.

Vorbereidingsstage Nieuwjaar Saarbrücken 06/01/2025 – 10/01/2025

A/p 2 Prijs/p: 400 € Budget: 800 €

Spelers en coach: T. Closset / NTB Hoofdtrainer

WTT Youth Star Contender Tunis 28/01/2025 – 30/01/2025

A/p 2 Prijs/p: 1000 € Budget: 2000 €

Spelers en coach: T. Closset / Amizic L.

Stage Saarbrücken Team Belgium 03/02/2025 – 11/02/2025

A/p 2 Prijs/p: 400 € Budget: 800 €

Spelers en coach: T. Closset / NTB Hoofdtrainer

WTT Youth Contender Sulaymaniyah 10/03/2025 – 16/03/2025

A/p 2 Prijs/p: 1250 € Budget: 2500 €

Spelers en coach: M. Closset / Amizic L.

Stage Paasvakantie Saarbrücken 07/04/2025 – 11/04/2025

A/p 2 Prijs/p: 200 € Budget: 400 €

Spelers en coach: T. Closset / NTB Hoofdtrainer

WTT Youth Star Contender Podgorica 14/04/2025 – 18/04/2025

A/p 2 Prijs/p: 1000 € Budget: 2000 €

Spelers en coach: T. Closset / NTB Hoofdtrainer

WTT Youth Contender België 21/04/2025 – 27/04/2025

A/p 2 Prijs/p: 600 € Budget: 1200 €

Spelers en coach: L T. Closset / Amizic L.

WTT Youth Contender Frankrijk 21/04/2025 – 27/04/2025

A/p 2 Prijs/p: 600 € Budget: 1200 €

Spelers en coach: L T. Closset / Amizic L.

Stage Saarbrücken A/p 2 Prijs/p: 440 € Budget: 880 € Spelers en coach: T. Closset / NTB Hoofdtrainer	28/04/2025 – 07/05/2025
WTT Youth Contender Asuncion A/p 2 Prijs/p: 1500 € Budget: 3000 € Spelers en coach: T. Closset / Amizic L.	13/05/2025 – 16/05/2025
WTT Youth Contender Rosario A/p 2 Prijs/p: 1500 € Budget: 3000 € Spelers en coach: T. Closset / Amizic L.	20/05/2025 – 23/05/2025
Stage Saarbrücken Team Belgium A/p 2 Prijs/p: 800 € Budget: 1600 € Spelers en coach: T. Closset / NTB Hoofdtrainer	09/02/2025 – 20/02/2025
Stage Taipe A/p 2 Prijs/p: 3000 € Budget: 6000 € Spelers en coach: T. Closset / NTB Hoofdtrainer	03/06/2025 – 20/06/2025
Vorbereidingsstage EJK Leuven A/p 2 Prijs/p: 350 € Budget: 700 € Spelers en coach: T. Closset / Amizic L.	23/06/2025 – 27/06/2025
Vorbereidingsstage EJK Leuven A/p 2 Prijs/p: 350 € Budget: 700 € Spelers en coach: T. Closset / Amizic L.	30/06/2025 – 04/07/2025
Vorbereidingsstage EJK Blegny A/p 2 Prijs/p: 350 € Budget: 700 € Spelers en coach: T. Closset / Amizic L.	07/07/2025 – 09/07/2025
EJK Ostrava A/p 2 Prijs/p: 1800 € Budget: 3600 € Spelers en coach: T. Closset / Amizic L.	11/07/2025 – 20/07/2025
WTT Youth Contender Kazachstan A/p 2 Prijs/p: 1500 € Budget: 3000 € Spelers en coach: T. Closset / Amizic L.	22/07/2025 – 25/07/2025
Stage Saarbrücken A/p 2 Prijs/p: 800 € Budget: 1600 € Spelers en coach: T. Closset / NTB Hoofdtrainer	04/08/2025 – 15/08/2025

Stage Leuven A/p 2 Prijs/p: 800 € Budget: 1600 € Spelers en coach: T. Closset / NTB Hoofdtrainer	18/08/2025 – 29/08/2025
WTT Youth Star Contender Podgorica A/p 2 Prijs/p: 1000 € Budget: 2000 € Spelers en coach: T. Closset / NTB Hoofdtrainer	03/09/2025 – 07/09/2025
WTT Youth Contender Batumi A/p 2 Prijs/p: 1500 € Budget: 3000 € Spelers en coach: T. Closset / Amizic L.	15/09/2025 – 18/09/2025
Stage Saarbrücken A/p 2 Prijs/p: 400 € Budget: 800 € Spelers en coach: T. Closset / NTB Hoofdtrainer	20/10/2025 – 25/10/2025
Stage Korea A/p 2 Prijs/p: 2500 € Budget: 5000 € Spelers en coach: T. Closset / NTB Hoofdtrainer	03/11/2025 – 16/11/2025
WK U19 A/p 2 Prijs/p: 1500 € Budget: 3000 € Spelers en coach: T. Closset / NTB Hoofdtrainer	23/11/2025 – 30/11/2025

4.2.9. Transitie 18+: Meerjarenprogramma Transitie VTTL 2025-2028

Het is binnen de huidige context door een gebrek aan een internationale kalender niet mogelijk om een meerjarenplanning voor toernooien te maken. Zonder een idee te hebben van welke opties er zullen zijn inzake toernooien moet de planning noodgedwongen op kortere termijn bekeken wordt. De volledige planning inzake macro- en microcycli worden op dit ogenblik opgesteld in functie van de trainingsplanning en de perspectieven aangaande.

4.2.10. Transitie 18+: Synergie Werking Transitie VTTL 2025-2028

Topsport Vlaanderen

Vanuit het Topsportactieplan 2021-2024 onderschrijft Sport Vlaanderen een participatie in het uitvoeren van het beleidsplan van de federatie, dit via een maximale uitbouw en ondersteuning van de prestatiebepalende factoren waarop invloed kan uitgeoefend worden. Sport Vlaanderen is dan ook veruit de voornaamste partner van de federatie in het opstellen, ondersteunen en uitvoeren van de voorziene actieplannen die nodig zijn om resultaten te halen binnen het onder deel topsport.

In samenspraak met het hoofd topsport en de aangewezen dossierbeheerder zijn gerichte en weloverwogen beleidsaanpassingen voorzien om proces-en resultaatgericht te werken richting de Olympische Spelen van 2024 en 2028.

AFTT – Aile Francophone de Tennis de Table

Als klein land is de concurrentiële positie van België inzake topsport reeds een moeilijke opgave. Het is met een kleiner aantal inwoners moeilijker om talent te vinden dat de mogelijkheid heeft om door te groeien. Het opsplitsen van het land in de deelgemeenschappen zorgt er voor dat binnen België de meeste middelen nog eens verdeeld moeten worden.

Niet alleen hebben we minder instromende talenten, ze worden nog gescheiden van elkaar ook. Binnen tafeltennis specifiek is de concurrentie vanuit Azië moordend met een enorme hoeveelheid aan sterke spelers die op wereldniveau trainingsfaciliteiten hebben die voor ons jammer genoeg niet beschikbaar zijn. De verspreiding van middelen ondermijnt onze mogelijkheid tot concurrentie en is bijgevolg geen positieve zaak. Om te kunnen slagen in de uitdagingen voorop, zeker wat de nationale herenploeg betreft, moet het primordiaal zijn in zo veel mogelijk aspecten samen te werken, dit vanuit een nationaal kader. Bij analyse van de redenen van falen tot het kwalificeren richting Tokyo is duidelijk naar boven gekomen dat een niet functioneren van het nationaal niveau een enorm nefaste invloed heeft op de prestaties van de nationale ploeg. Vanuit deze gedachtegang is sinds maart 2020 een intense toenadering gezocht en zijn meerdere samenwerkingsverbanden met de AFTT aangegaan aangaande gelijklopende raakpunten van de werkingen, dit op meerdere niveaus. De doelstelling hierbij is het vergroten van de trainingsmogelijkheden voor beide kanten, het aanscherpen van de interne concurrentie bij de spelers en het creëren van een nationaal gevoel inzake de beleving van de teamevents op Europees en wereldvlak. Deze manier van denken is evenzeer doorgetrokken op alle niveaus, gaande van de werking U12 naar talentontwikkeling tot het prestatieprogramma van de VTTL. Tot dusver is de evaluatie vanuit beide kanten positief en kan er gesteld worden dat er volop verder moet ingezet worden op deze samenwerking.

BOIC

Het Belgisch Olympisch en Interfederaal Comité is een belangrijke partner in de voorbereiding en ondersteuning van de federatie richting de Olympische Spelen van 2024. Via meerdere samenkomsten en gezamenlijke trainingsmomenten biedt het de mogelijkheid ook sportoverschrijdend kennis op te doen van andere Olympische disciplines.

FC Saarbrücken Tischtennis

Sinds maart 2021 is de VTTL een vergaande samenwerking aangegaan met FC Saarbrücken Tischtennis, winnaar van de Champions League 2023 en vice-kampioen in Duitsland 2023. De redenen hiervoor zijn multipel en kunnen aanzien worden als een win-win situatie voor beide partijen. Vanuit het standpunt van de VTTL geeft deze samenwerking de mogelijkheid om te kunnen trainen binnen het gerenommeerde Tibhar trainingscentrum. Dit stelt de structuur in staat het gemis van niveau in de zaal enigszins op te vangen door in het buitenland aan correcte voorwaarden te kunnen trainen. Ook vanuit de trainersstaf van Saarbrücken is er een opvolging van onze spelers met de mogelijkheid gerekruteerd te worden richting de sterke 2^{de} of 1^{ste} Bundesliga, toch nog steeds veruit de sterkste competitie van Europa. Er is een heel vlotte en constructieve samenwerking waarbij beide partijen op dit ogenblik een eerste zeer lovende halfjaarlijkse evaluatie achter de rug hebben.

TTK Merksplas

In 2023 is de VTTL als federatie begonnen met een actief samenwerkingsverband met het trainingscentrum in Merksplas. Binnen de high performance groep van dit trainingsinitiatief rond Pieter Geerts kan de federatie op regelmatige basis binnen het transitieprogramma trainen op hoog niveau en op een andere locatie dan te Leuven. Dit zorgt voor een variatie in trainingen zonder evenwel aan kwaliteit in te boeten. Van hieruit kan door middel van een gerichte uitwisseling met een bredere groep nationale en internationale spelers op hoog niveau getraind worden.

Bijlage 5: Talentontwikkelingsprogramma 2025-2032:

5.1. Talentontwikkeling: Topsport & Studie (U15 & U19)

Het in de beleidsperiode ontwikkelde prioriteitenbeleid heeft de voorbije jaren wel enige verandering ondergaan. De sporttechnische omkadering van dit programma is de laatste jaren ook drastisch gewijzigd en kent nu met de aanstelling van Leo Amizic een ervaren hoofdcoach van wereldniveau. Ook al was dit onderdeel van de werking de laatste jaren vrij succesvol, toch dienen zich naar de komende beleidsperiode 2025-2028 meerdere uitdagingen aan. Onder meer de gebrekkige instroom, beperkte budgetten en verouderde infrastructuur zorgen ervoor dat de kwaliteit van het project steeds onder druk komt te staan. Het ingestelde prioriteitenbeleid heeft de stroom van fondsen geheroriënteerd naar de absolute toppers binnen de werking. Deze interne aanpassing is op langere termijn echter niet afdoende om de ,kwaliteit te waarborgen in een systeem dat zich steeds moet blijven meten met een steeds sterker wordende internationale concurrentie.

Hierbij moet de federatie zich in de nabije toekomst meerdere kritische vragen stellen. Zonder groei en verdere ontwikkeling zal een toekomstig concurrentieel beleid immers ingewikkeld worden om neer te blijven zetten. Als organisatie dient voor de komende olympiades duidelijk te zijn waar onze projecten voor staan, alsook van wat onze intenties zullen zijn qua veranderingen en investeringen. De nadruk dient gelegd te worden op aantoonbare en ambitieuze groei en progressie als federatie in zijn geheel, dit gekoppeld aan een performant en holistische werking waar topsport een dragende en inspirerend functie heeft. Alle strategische doelstellingen binnen het departement topsport dienen dan ook in het kader van de missie van de federatie omschreven te worden, en verder opgenomen en ondersteund te worden door het breder kader van de federatie in zijn geheel. Topsport is gekenmerkt door vooruitgang en ontwikkeling, iets wat binnen de volgende periodes in de federatie opnieuw duidelijk aanwezig moet zijn. Binnen de kritische analyse zijn meerdere pijnpunten aangekaart waar snel een oplossing moet voor worden gevonden. Het is dan ook vanuit dit gegeven dat voor alle programma's naar 2028 en verder enkele globale strategische doelstellingen moeten worden onderschreven.

De grootste veranderingen die zijn aangebracht gedurende de voorbije Olympiade zullen binnen het beleid richting 2024 behouden blijven. Nauw rekening houdend met de adviezen vanuit Sport Vlaanderen werd het topsport en studieproject danig vernauwd tot een werking toegespitst op de enkele high potentials binnen de federatie. Het betreft hier heden een ruim, zo allesomvattend mogelijk, project geïndividualiseerd per talent. Deze wijziging laat de federatie toe de nodige krappe budgetten te besteden op een zo optimaal mogelijke manier.

De federatie finaliseerde in 2024 het in 2022 opgestart intern optimalisatieplan waar een verduidelijking gegeven werd van de noodzaken ter verbetering van de concurrentiepositie op mondiaal vlak. Hiervoor werden voor de leden van de kern de uitgaven gekoppeld aan een zeer scherp prestatietraject richting de absolute top, waarbij de gehanteerde ontwikkelingslijn via de profilering kon worden geëvalueerd.

De selectie van leden van de kern worden sinds 2024 benaderd vanuit een high potential project dat uitgetekend is richting de toekomst. Het werken met een kleinere kern was in het verleden ook al aan de orde, maar heden nog meer present in de huidige werking. Het betrof hier een bewuste keuze van de federatie om kwaliteit te laten primeren boven een groter aantal studenten. Hierdoor kan de staf erg individueel en gericht werken op technisch, fysiek vlak en mentaal vlak.

Een nadeel hierbij is dat er te weinig spelers in de breedte zijn om de concurrentie onderling met elkaar aan te gaan. Een uitgebreid nieuw sparrings- en stagesysteem dat in 2024 op punt is gezet is ook naar de komende jaren toe van cruciaal belang. Om het niveau in de zaal te verhogen zal in 2025 verder gebruik worden gemaakt van vaste sparringsmedewerkers van hoog niveau die op contractuele basis zullen aanwezig zijn. Dit aanbod van sparrings biedt absoluut een meerwaarde voor het ontwikkelingsprogramma naar uitbreiding van de groep, concurrentie, verschillende spelsystemen, maturiteit,... Logischerwijs worden de trainingspartners vanuit het sparringprogramma voornamelijk prioritair voor de high potentials ingeschakeld. De trainers zullen dan ook de concurrentie verleggen naar trainingsopportuniteiten in het buitenland, iets waar de structuur ook met de high potentials op mikt. Het deelnemen aan stages in Europese toplanden is belangrijk zodat de kernspelers zich kunnen meten met de besten van hun leeftijdscategorie. Door de goede contacten van de trainersstaf met buitenlandse clubs en federaties vormen er zich, binnen de mate van het mogelijke inzake budgettaire context, steeds opportuniteiten om de trainingsomstandigheden te verleggen. Het zelf uitnodigen van deze landen voor gemeenschappelijke trainingen in Leuven is niet altijd makkelijk of soms zelfs onmogelijk door het niet beschikken over een eigen tafeltenniscomplex, een groot mankement in de huidige werking.

Als grote pluspunt blijft behouden dat binnen de omgeving van de topsportschool alles gecentraliseerd is op één locatie: het KA Redingenhof te Leuven. Alle noodzakelijke activiteiten vinden er plaats: slapen (internaat), maaltijden, lessen, fitness (in de kelder van het gebouw van het internaat), trainingen (bovenzaaltjes sporthal),... Ook de faculteit lichamelijke opvoeding van de KUL (Sportkot) is op wandelafstand waardoor cardiotraining vrij eenvoudig mogelijk is. Weinig verplaatsingen zorgen ervoor dat de kwantiteit van de trainingen hoog genoeg kan zijn en dat ons programma concurrentieel is met Europese toplanden. Dit heeft ook een positieve invloed op de kwaliteit van de trainingen. De afwezigheid van een volledig eigen zaal binnen dit complex blijft hierbij, zoals reeds meermaals bestempeld, een groot gemis. Het project hieromtrent dient naar de komende beleidsperiode voor de federatie een absolute prioriteit zijn om tot groei en ontwikkeling te komen binnen het gevoerde beleid. Het departement topsport blijft hierbij echter hopen op een positieve doorbraak in het dossier. Inzake flexibiliteit, praktisch gemak, trainingsomvang en mogelijkheden en internationale opportuniteiten zou dit een enorme meerwaarde en boost geven aan de werking.

De vacante positie als hoofdtrainer van het onderdeel Talentontwikkeling is sinds eind 2023 ingevuld door Leo Amizic. Met het aantrekken van Amizic heeft de federatie opnieuw een goede stap gezet in het kwalitatief uitbreiden van haar werking. Met zijn uitgebreide ervaring en omvangrijke expertise is hij meer dan geschikt om de uitvoering van het uitgestippelde sporttechnische beleid en de hierbij behorende ontwikkelingslijn van de high potentials van de VTTL te verwezenlijken. De federatie hoopt dan ook nog enige tijd met hem verder te kunnen gaan. Zijn ervaringen op het allerhoogste niveau maakt van hem eveneens het ideale profiel om in de toekomst de bestaande actieve link tussen de talentvolle jeugd U19 en de seniorwerking te bestendigen en uit te breiden. Het verder aanscherpen van de ontwikkelingslijn van de U15 en U19 geeft aldus de mogelijkheid om via gerichte ondersteuning de beste jeugd T&S een optimale groeikans te geven, om naar het eindstadium toe aan te sluiten bij de seniorgroep en zich bijgevolg verder te ontplooien richting de wereldtop. Als

hoofdtrainer binnen dit project is er eveneens een ondersteunende rol, teneinde de federatie en de trainers te ondersteunen op alle niveaus met de benodigde individueel geprofileerde tactische en technische bijsturing.

Geerts Pieter behoudt zijn halftijdse positie en verzekert eveneens het benodigde pedagogisch diploma binnen de omkadering. Hij heeft eveneens aangegeven zijn trainerstraject te willen optimaliseren met de nieuwe Trainer A opleiding die in 2024 nog gepland staat. De sterke technische en bewegings-analytische capaciteiten stellen hem in staat een perfecte ondersteuning te bieden aan de high potentials van de kern, daar waar nodig. Na een jaar in functie te zijn, is de evaluatie zeer positief en biedt deze nieuwe functie een opportuniteit voor Pieter Geerts om zich binnen topsport verder te profileren.

De fysieke begeleiding, voorheen in handen van Tom Dieussaert, wordt in 2024 verder begeleid door Marreyt Harold, dit ondersteund door Tom Dieussaert. Het is heden nog niet duidelijk of hij naar de toekomst toe verantwoordelijk blijft voor de fysieke begeleiding (fysiek programma en blessurepreventie). Tot nu stond hij de begeleiding bij en verzorgde eveneens de planning en periodisering van de fysieke parameters van de spelers. Wegens het beperkte budget fysieke begeleiding zal ook Tom Dieussaert nog bijspringen in de opvolging van de taken van de fysieke begeleiding. Binnen de huidige situatie blijft dit voorlopig zo om de dagdagelijkse werking te kunnen bestendigen.

Sinds 2024 is Manuel Dupuis werkzaam als mental coach in het talentontwikkelingsprogramma. Vanuit zijn eigen verleden als tafeltennisser op hoog niveau is hij een perfecte keuze bij het verzorgen van de mentale begeleiding van de atleten binnen het topsport en studieproject. Hij vormt de ideale en noodzakelijk link in de ontwikkeling van de mentale vaardigheden die in het moderne tafeltennis van cruciaal belang zijn om een doorgroei naar de top te behalen.

De prestatiedoelstellingen van de structuur zijn duidelijk opgesteld, waardoor leerlingen in het begin van het schooljaar/seizoen perfect weten wat van hen verwacht wordt. Ook het beoogde niveau dat ze dienen te behalen wordt duidelijk omschreven. Deze transparantie legt wel enige vorm van druk op de leerlingen, een element dat in een topsportcarrière tafeltennis echter altijd aanwezig zal zijn en waarmee ze dienen te leren mee omgaan. Ook de paramedische en bewegings-analytische begeleiding van onze spelers is een grote sterkte, zeker vergeleken met andere Europese landen waar spelers vaak aan hun lot worden overgelaten.

5.2. Talentontwikkeling: Coördinatoren

Tom Dieussaert:	Technisch Directeur Topsport
Leo Amizic:	Hoofdtrainer Topsport en Studie VTTL
Pieter Geerts:	Vertegenwoordiging TSC Talentontwikkeling

5.3. Talentontwikkeling: Sporttechnische omkadering

Het Talentontwikkelingsprogramma van de VTTL zal naar de toekomst toe de in 2024 vernieuwde omkadering behouden, dit binnen het gekende kader van Topsport en studie te Leuven met zijn vaste structuur en een zo ruim mogelijk programma. Deze werking heeft in het verleden met een succesvol palmares zijn meerwaarde kunnen aantonen. Er wordt hierbij gepoogd de kwaliteit binnen het project te behouden, maar ook de efficiëntie van de werking naar de overgang senioren te verbeteren. Zeker de conversie richting de optimalisatie van het traject van de high potentials moet hier in grote mate toe bijdragen.

Met het aantrekken van Leo Amizic heeft de topsportschool sinds kort een nieuwe en ervaren coach. Binnen deze positie zal hij zoals in het verleden als hoofdverantwoordelijke functioneren voor de volledige trainingsgroep en meer bepaald voor alle high potentials binnen de kern. Ook in de huidige werking is de hoofdtrainer topsport en studie, dit in samenspraak met de TDT, aangewezen voor het opstellen van de prestatiedoelstellingen van de structuur, alsook de langetermijnplanning. Hierdoor weten de leerlingen in het begin van het schooljaar/seizoen perfect wat van hen verwacht wordt en kunnen ze doelbewust streven naar het beoogde niveau dat ze dienen te behalen binnen het voor hen vooropgestelde traject. Per atleet wordt dit door de hoofdtrainer topsportschool duidelijk omschreven en binnen de omkadering rondom de atleten besproken. Eveneens onderhoudt hij goede contacten met buitenlandse clubs en federaties en evalueert hij buitenlandse en binnenlandse sporttechnische werkingen om de werking binnen talentontwikkeling bij te sturen en concurrentieel te blijven met het buitenland. Aangezien de federatie Leo Amizic ook halftijds wenst te koppelen aan het transitieprogramma 18+ van Tom Closset zal voor deze functie een 0,5 VTE aangevraagd worden binnen het talentontwikkelingsprogramma.

Pieter Geerts zal binnen het beleidsplan richting 2024 functioneren in de omkadering van de topsportschool, dit ter ondersteuning van de trainingsgroep en de manyball/technische trainingen van de high potentials. Hij is opgenomen in de werking begin 2023 en heeft zich op een half jaar tijd als een absolute meerwaarde getoond in het functioneren binnen Topsport en Studie. Als federatie is hij bijgevolg een logische en wenselijke keuze om de trainingen van de talentvolle jeugd mee op te volgen en bij te sturen. Binnen deze functie zal hij verantwoordelijk zijn om een actieve link te creëren tussen de werking in de zaal en de topsportcommissie waar hij als vertegenwoordiger zal in zetelen. Als trainer in het bezit van een pedagogisch diploma voldoet hij voor de federatie eveneens aan de nood tot een pedagogische kwalificatie binnen het talentontwikkelingsprogramma. Voor Pieter Geerts wordt naar 2024 toe binnen het talentontwikkelingsprogramma een 0,5 VTE aangevraagd.

Het is verder de bedoeling een nieuwe halftijdse assistent aan te trekken die voor meer flexibiliteit en standvastigheid moet zorgen binnen het project. Ook toekomstgericht is dit een te verdedigen piste waarbij het inwerken van een eventueel jongere kracht op termijn voor een aflossing kan zorgen van anderen in de omkadering moest dit nodig zijn. Heden is deze post nog niet ingevuld, maar eventuele kandidaten worden hiervoor reeds provisoir geëvalueerd.

Harold Marreyt heeft als rol de federatie en de omkadering te ondersteunen op vlak van de fysieke voorbereiding en bewegingsanalyse. Het is heden nog niet duidelijk of hij dit naar de toekomst toe nog verder wenst te zetten.

Manuel Dupuis vervoegt het team voor de mentale begeleiding van de atleten, een cruciaal element dat tot 2024 een moeilijk in te vullen post is gebleken.

Binnen het programma zal voor de fysieke en mentale omkadering globaal een 0,15 VTE aangevraagd worden, hoofdzakelijk ter begeleiding van de trainersstaf en het opstellen van de te geven schema's

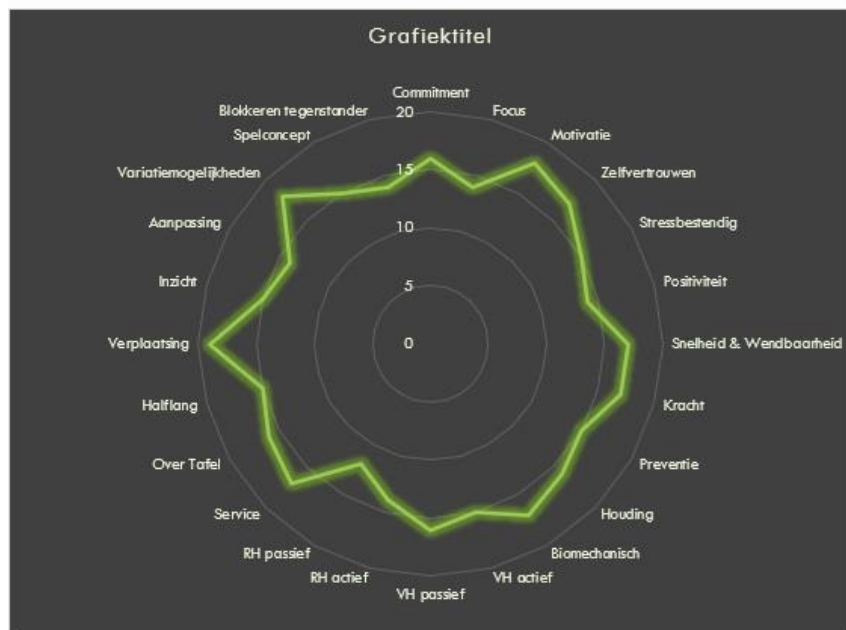
5.4. Talentontwikkeling: Ontwikkelingstraject

5.4.1. Algemeen

Binnen het door de federatie gestarte profileringsstelsel wordt gesteund op een aangepaste In 2022 is de federatie gestart met een ambitieus profileringsprogramma teneinde alle spelers op te kunnen volgen van het niveau talentdetectie tot het prestatieprogramma. Ook de bijbehorende ontwikkelingslijn is vanaf heden hierop afgestemd, alsook de selectienormen om in aanmerking te komen voor een toetreden tot het ontwikkelingsproject Topsport & Studie te Leuven. Ook zijn de selectiecriteria en de daaraan gekoppelde ontwikkelingslijn binnen de komende Olympiade nogmaals verstrengd.

Naam:	-----	Lengte:	-----	Gewicht:	-----
Geboortedatum:	-----	Kalenderleeftijd:	-----		
Speelhand:	Rechtshandig	logische Leeftijd:		MF:	#N/B
Afdeling Interclub:		Klassement België:		PF:	#N/B
Wereldranking:					

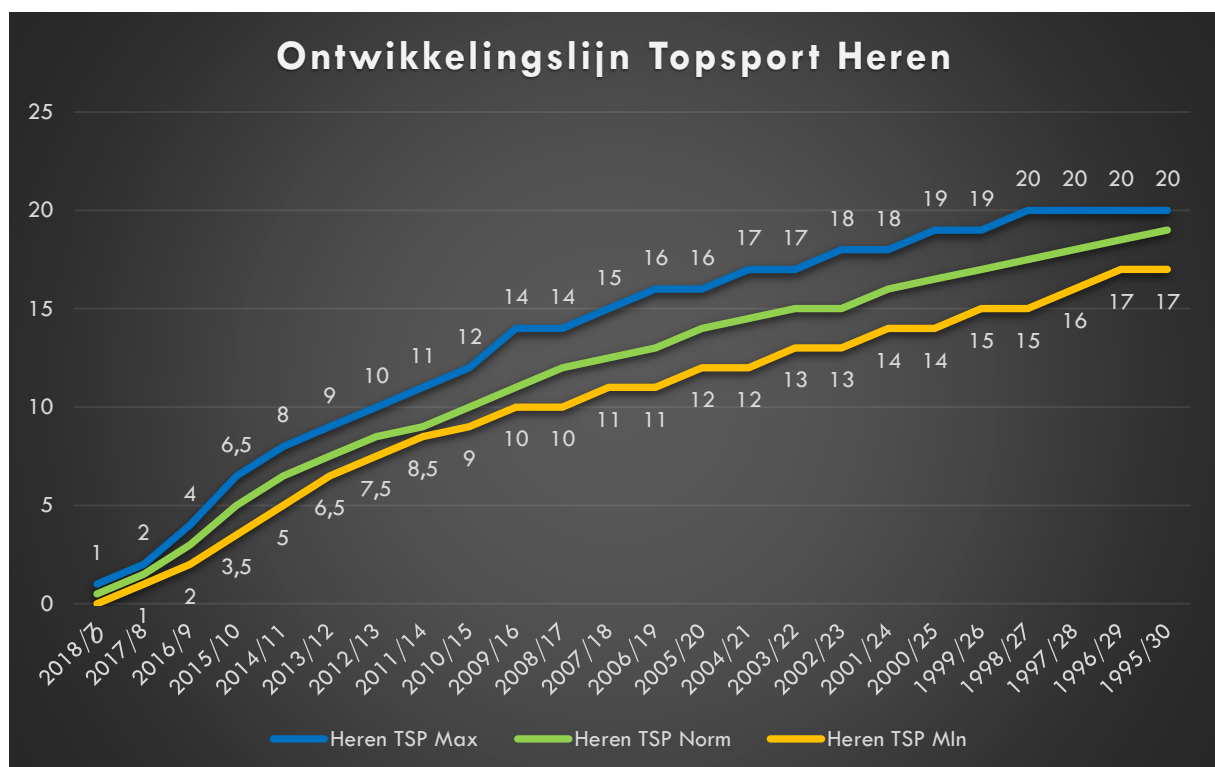
Profielement:	Waarde:
Commitment	16
Focus	14
Motivatie	18
Zelfvertrouwen	17
Stressbestendig	15
Positiviteit	14
Snelheid & Wendbaarheid	17
Kracht	17
Preventie	15
Houding	16
Biomechanisch	17
VH actief	15
VH passief	16
RH actief	14
RH passief	12
Service	17
Over Tafel	16
Halfflang	15
Verplaatsing	19
Inzicht	15
Aanpassing	14
Variatiemogelijkheden	18
Spelconcept	15
Blokkeren tegenstander	14
Eindwaarde	16

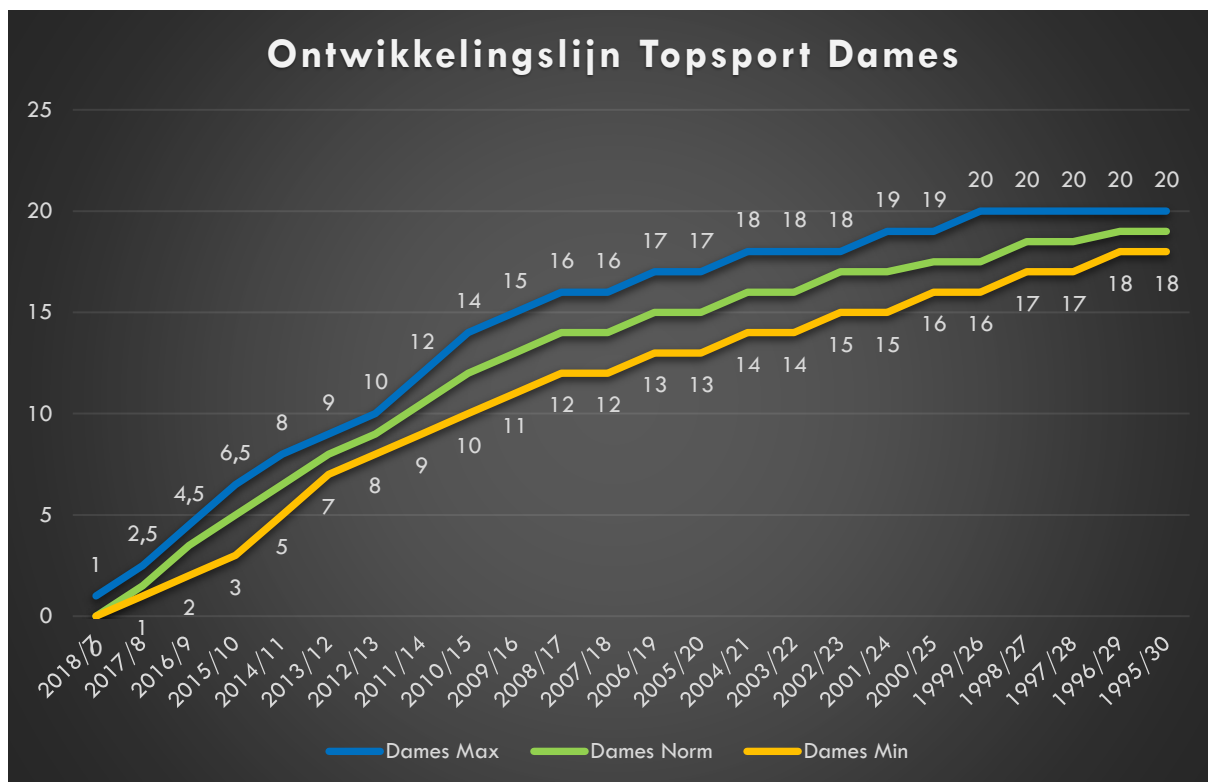


De nieuwe selectieprocedure, aangepast voor zowel de dames als de heren, vergt een gamma aan testen en testtrainingen waarbij de spelers op verschillende aspecten bekeken en geëvalueerd worden met scores van 0 tot 20. Een globaal gemiddeld cijfer (afgerond op 1 decimaal na de komma) wordt hierbij vooropgesteld om te behalen bij instroom. Bijgevolg wordt het klassement van een speler ook in de talentontwikkeling in 2024 niet meer toegepast als exclusieve selectienorm. Ondersteunend biedt dit wel nog een informatieve rol over de kandidaten in kwestie voor het ontwikkelingsprogramma.

De profilering biedt niet alleen een duidelijker totaalbeeld (technisch, tactisch en fysiek) aangaande het potentieel van de jongere in kwestie, het stelt de structuur ook in staat een betere opleiding te geven met duidelijkere richtlijnen aan de externe medewerkers betreffende ontwikkelingsgericht trainen. Betreffende de opvolging door de staf te Leuven, alsook voor eventuele bijstellingen van de programma's is dit, op de korte tijd dat het in voege is, al een grote meerwaarde gebleken. Hiaten in het globale profiel van de spelers worden sneller geïdentificeerd en specifiek aangepakt worden. De aangepaste profilering stelt de omkadering rond de jonge talenten in staat om uiterst doelgericht te werken naar merkbare zwaktes en/of vereisten in het verkregen totaalbeeld. Hierdoor is de eerste aanzet gegeven tot het optimaliseren van de trainingsvereisten en -belasting van de talentvolle jeugdspelers. In 2024 worden hieraan verdere gerichte trainingsprogramma's en methodische ondersteuning, onder meer via het Panega platform, gekoppeld om een nog betere ondersteuning te bieden op het lokale vlak van trainingen.

Zowel voor de dames als voor de heren zijn er evolutielijnen opgesteld die de noodzakelijke progressie monitoren. Het betreft hier de naar ons inziens de minimale vereisten en maximale competenties die te bereiken vallen met de huidige omkadering en faciliteiten.





De leerlingen in Topsport en Studie zullen op constante wijze aangaande hun evolutie gemonitord worden. Elk van de atleten bezit bijgevolg een persoonlijk evolutietraject, opgesteld met concrete objectieven naar de technische en fysieke vereisten, alsook naar de te behalen prestaties en niveau waarop gespeeld wordt in interclub. Deze bijkomende maatregelen dienen om de reeds hoogstaande opleiding te Leuven nog kwalitatief sterker te maken en een duidelijker en objectiever beeld van de spelers in kwestie te bekomen.

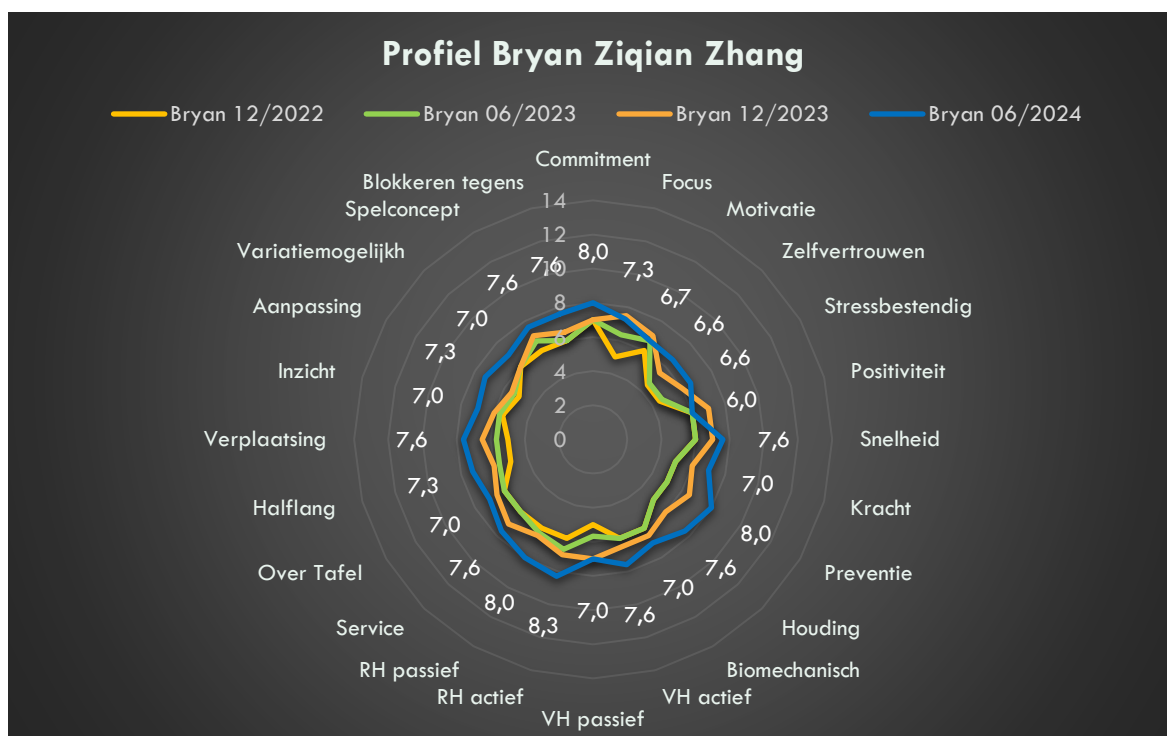
5.4.2. Kern

Zoals reeds gesteld is de kern gereduceerd in omvang. In de voorbije seizoenen zijn meerdere spelers niet meer weerhouden en is na deze transitie voor de overgebleven spelers in het project heden alles prioriteitengericht. Quasi alle waarden van de kern liggen momenteel op de vooropgestelde ontwikkelingstrajecten. Binnen de kern kunnen we momenteel 1 high potential noteren, nl. Matt Closset. Bryan Zhang is de enige volwaardige nieuwkomer in het project, nadat hij reeds een jaar in het alternatieve circuit vertoefde. Hij maakt hierbij een mooie progressie die doet beloven voor de toekomst.

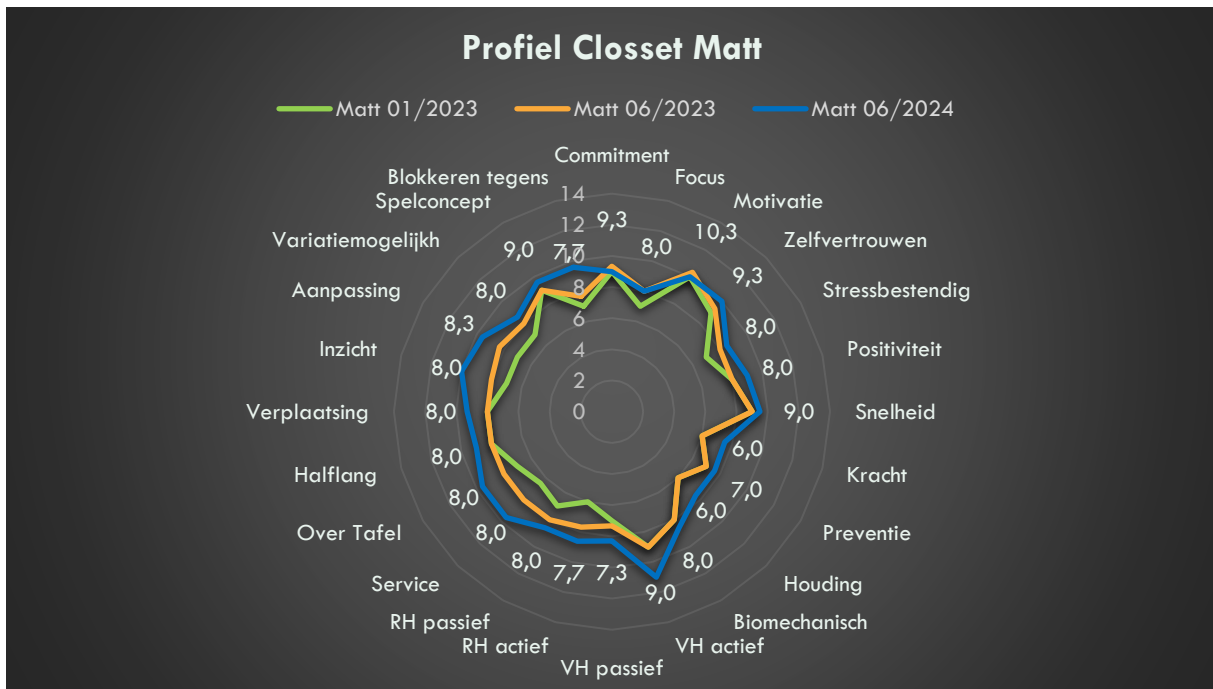
Kern Talentontwikkelingsprogramma 2023-2024				
Naam	Jaar	Ranking	Profileringsnorm	Provincie
Nuyttens Lotte	2009	B0/B4	9,9	West-Vlaanderen
Closset Matt	2010	B2	8,6	Vlaams-Brabant
Zhang Ziqian Bryan	2011	B4	7,5	Oost-Vlaanderen

5.4.3. Spelersevaluatie

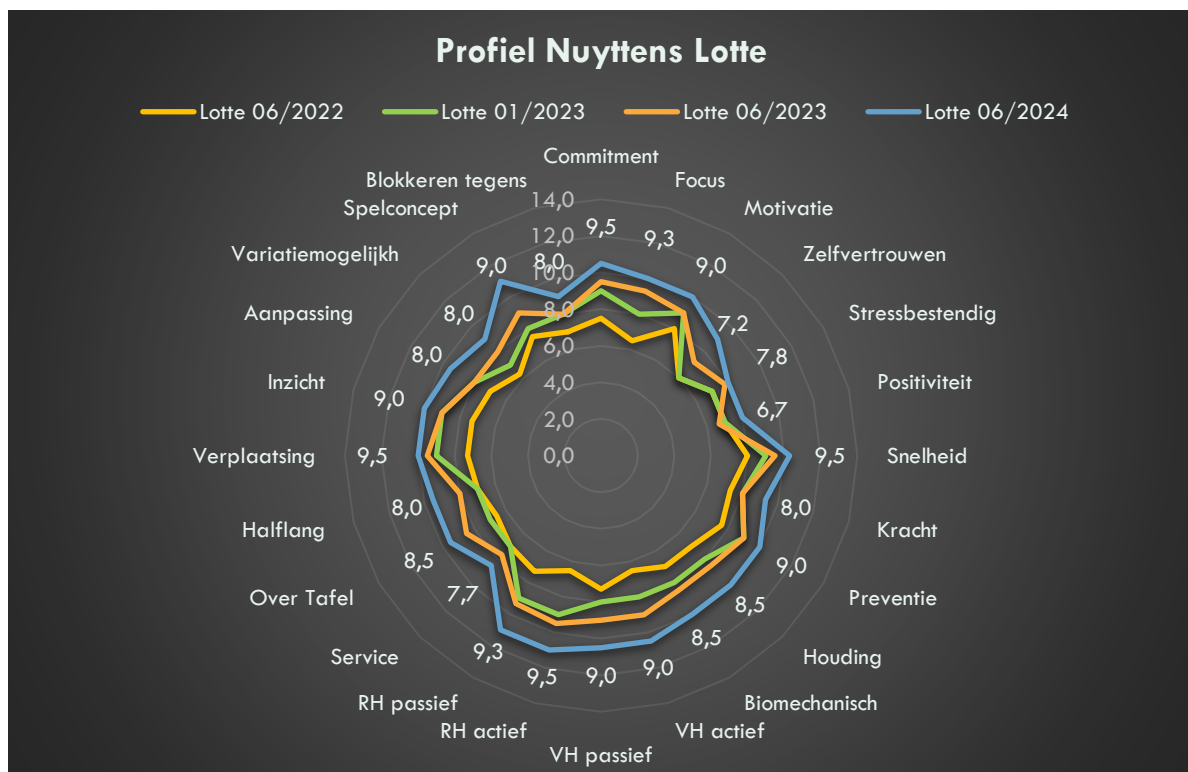
Bryan Zhang heeft ten tweede male zijn kandidatuur gesteld voor toetreding tot Topsport en Studie te Leuven. Na het doorlopen van een volwaardig jaar training te Leuven is zijn evolutie meer dan positief te noemen en bevindt hij zich met een globale profielscore van 7,5 net op de minimumnorm. Zijn verwachte ontwikkelingstraject blijft positief. Voor een toetreding te Leuven is over verscheidene zaken een diepgaande evaluatie gebeurd waarbij een erkenning van een minimumstatuut na een goede progressie wel degelijk verdiend is. Duidelijke communicatie omtrent dit minimumstatuut moet met de ouders evenwel afgestemd worden, alsook de onzekerheid van het behouden van dit statuut bij een gebrek aan ontwikkeling in de juiste richting.



Matt Closset kende een positieve evolutie en blijft volgens de trainersstaf het grootste potentieel bezitten. Toch zijn er enkele bemerkingen te maken over de attitude naar trainingsarbeid toe, en bijgevolg ook de gemaakte evolutie. De staf is ervan overtuigd dat de progressiemarge nog veel hoger zou kunnen liggen met een goede en meer gemotiveerde inzet in de zaal. Zijn verwachte ontwikkelingstraject is positief en blijft binnen het project een absolute prioriteit.



Lotte Nuyttens blijft evolueren volgens de minimumnorm, ook na de verstrenging van de profilering. Ook al zet Lotte goede stappen, toch is haar gebrek aan positivisme een serieuze hinder in haar evolutie en resultaten. Met een profielwaarde van 9.9 is ze net onder de norm van 10, maar zeker te rechtvaardigen om op te nemen in de kern. Ook haar rol in de groep is van meerwaarde, gecombineerd met het behouden van een kritische massa. Duidelijke communicatie omtrent dit minimumstatuut moet met de ouders evenwel afgestemd worden, alsook de onzekerheid van het behouden van dit statuut bij een gebrek aan ontwikkeling in de juiste richting..



5.4.4. Resultaatsdoelstellingen 2025-2028

Ook binnen het talentontwikkelingsprogramma worden logischerwijs de bijbehorende resultaatsdoelstellingen vooropgesteld. Deze zijn opgesteld als tussen- en/of einddoelstellingen, dit voor de verschillende trajecten U15 en U19 die worden gehanteerd binnen het project. Als basis van de toernooistructuur bij de jeugd is een progressief model in gebruik gaande van Contender toernooien naar het WJK.

5.4.4.1 Doelstellingen U15

Type Toernooi	Doelstelling Globale Norm	Doelstelling Minimale Norm
Youth Cont U15	1/4 finale of beter	1/8 finale of beter
Youth Star Cont U15	1/4 finale of beter	1/8 finale of beter
EJK individueel	1/4 finale of beter	1/8 finale of beter
WJK Individueel	1/8 finale of beter	1/16 finale of beter
WR Jeugd	Top 16	Top 32
ER Jeugd	Top 8	Top 16

5.4.4.2 Doelstellingen U19

Type Toernooi	Doelstelling Globale Norm	Doelstelling Minimale Norm
Youth Cont U19	1/2 finale of beter	1/4 finale of beter
Youth Star Cont U19	1/4 finale of beter	1/8 finale of beter
EJK individueel	1/4 finale of beter	1/8 finale of beter
WJK Individueel	1/8 finale of beter	1/16 finale of beter
WR Jeugd	Top 12	Top 24
ER Jeugd	Top 5	Top 10

5.5. Talentontwikkeling: Actieplannen

De actieplannen gebruikt in 2024 hebben hun waarde aangetoond en zullen bijgevolg ook in 2025 verder worden gezet. Concreet zijn er binnen het talentontwikkelingsprogramma 3 grote actieplannen actief. Het betreft de profilering, het actief gebruik van datamanagement en het tactisch analyseproject. Bovenop deze nieuwe projecten zal er vanuit de federatie een ambitieus sparringsplan worden voorgesteld op maat van de atleten binnen Topsport en Studie.

Profilering

Zoals besproken in 5.2.4 is de federatie gestart met het individueel profileren van alle atleten binnen de topsportwerking. Ontwikkeld vanuit en afgaand op een aangepaste ontwikkelingslijn vormt dit heden een basis waarop gewerkt zal worden richting wereldtop. Zowel naar de ouders toe als naar de atleten zelf scheidt dit een duidelijk beeld van de richting waarin dient gegaan te worden om consequente stappen richting wereldtop te zetten. Leerlingen binnen het talentontwikkelingsprogramma die de aangegeven progressie niet maken worden op deze manier sneller gedetecteerd en gewezen op hun mankementen. Het geeft ook voor de federatie een duidelijke maatstaf van waar zich aan te houden bij het al dan niet selecteren en/of behouden van atleten binnen het ontwikkelingsprogramma.

Datamanagement

De voorbije jaren heeft de staf en hoofdzakelijk de TDT veel energie en werk gestoken in het optimaliseren van het vergaren van data. Het door Sport Vlaanderen vooropgestelde Panega-systeem werd hierbij uitvoerig gebruikt en er werd getracht een zo optimaal mogelijk platform te verkrijgen voor stockage en analyse van de verkregen gegevens. Toch zijn er veelvuldige problemen opgetreden die het departement genoodzaakt hebben het systeem voorlopig te verlaten. Het systeem is immers zeer complex en weinig gebruiksvriendelijk, de app voor de trainingsregistratie in de zaal geeft op regelmatige basis problemen met spelers die hun waarden niet kunnen ingeven en zelfs weken geen login meer hebben, de planning opmaken en opvolging was veel te ingewikkeld (en ook beperkt) geworden om dit functioneel bij te houden. Een wederkerend probleem was eveneens dat veel van de reguliere zaken uiteindelijk toch nog op een ander platform, hoofdzakelijk Excel, bijgehouden moest worden omdat er geen optie voor was in Panega. De output die we er uiteindelijk van verkregen was jammer genoeg niet in verhouding met al het werk dat er werd ingestoken.

Toch is de federatie verder blijven gaan met het opvolgen en verzamelen van alle data om een beter beeld te behouden van meerdere individuele aspecten binnen de trainingsmethodiek. Hoewel niet 100% ideaal is deze opvolging richting het einde van de beleidsperiode in Excel gebeurd, dit met grotere voldoening. Het centraliseren van alle gegevens en documenten is uiteindelijk door de TDT terecht gekomen die hierbij de dispatching en opvolging verzekerde. Vanuit een geïndividualiseerde kalender kunnen trainingen en de daarbij horende belasting en -vermoeidheid beter worden afgestemd. Inzet en werkethiek worden nauwgezet opgevolgd/geregistreerd bij elke training en gebruikt bij de communicatie met de ouders en atleten.

Sparringsplan

Het grootste euvel van toe te spitsen op quasi alleen de high potentials is dat er te weinig spelers in de breedte zijn om de concurrentie onderling met elkaar aan te gaan. Een uitgebreid nieuw sparrings- en stagesysteem zijn hierbij bijgevolg van cruciaal belang naar de komende jaren toe. Om het niveau in de zaal te verhogen zal vanaf 2024 worden gebruik gemaakt van vaste sparringmedewerkers van hoog niveau voornamelijk op contractuele basis. Dit aanbod van sparrings moet een extra toevoeging zijn voor het ontwikkelingsprogramma om de ontwikkeling vanuit een optimaal trainingsniveau te laten evolueren inzake uitbreiding van de groep, concurrentie, verschillende spelsystemen, maturiteit,... Logischerwijs worden de trainingspartners vanuit het sparringprogramma voornamelijk prioritair voor de high potentials ingeschakeld.

Tactisch analyseproject

Met het tactisch analyseproject wordt gestreefd naar een post-match analyse om pre-match evolutieve training te bekomen. Het systeem opgebouwd uit een gestandaardiseerde wedstrijdanalyse, gebruik makend van in de literatuur beschreven sportspecifieke tactische prestatie-indicatoren dient in een eerste fase voor een meer gespecificeerde en datagerichte aanpak bij de trainersstaf, alsook in een tweede fase voor een duidelijke bewustwording qua spel specifieke aspecten bij de atleten in de talentontwikkeling. Naarmate meer data vergaard worden en analyses gemaakt worden verkrijgt de trainersstaf een beter beeld van die individuele en globale kenmerken die bepalend zijn voor winst en verlies in de wedstrijdssituaties, aldus de mogelijkheid scheppend deze actiever te betrekken in de trainingsmethodiek. Ook al is dit systeem bruikbaar en functioneel, toch zijn er vanuit de trainersstaf opmerkingen omtrent de praktische kant van het systeem. Het systeem is binnen zijn huidige context extreem tijdrovend en niet steeds eenvoudig bruikbaar. Er wordt gezocht naar een eventueel alternatief dat gelijkaardige data en evaluaties kan verwezenlijken. Commerciële alternatieven die gelijkaardige of betere datacollectie en evaluaties kunnen verwezenlijken zijn immers financieel niet haalbaar gebleken. Richting 2025 wordt als potentiële kandidaat het analysesysteem van STUPA, eveneens gebruikt bij meerdere internationale events, hiervoor onderzocht. De tarieven bij dit systeem zijn de laatste tijd dusdanig in prijs gezakt dat een mogelijk toekomstig gebruik ervan kan worden overwogen binnen het wetenschappelijk budget.

5.6. Talentontwikkeling: Doelstellingen 2025-2028-2032

Voor alle strategische en operationele doelstellingen betreffende de programma's zie Bijlage 7.

Inzake het Ontwikkelingsprogramma zijn daarbij de volgende doelstellingen omschreven:

Doelstelling 1 : Uitbouw infrastructuur

Doelstelling 2 : Verhogen budgetten via alternatieve financiering

Doelstelling 3 : Verhogen zichtbaarheid

Doelstelling 4 : Trainingskwaliteit en monitoring

Doelstelling 5: Doorgedreven spelanalyse

Doelstelling 6: Versterking nationale werking

Doelstelling 7: Integratie seniorwerking

5.7. Talentontwikkeling: Trainingskader TSS 2025

Standaard Weekschema T&S		
Maandag	08u00 – 09u00	Fysieke training (Posturale training)
	09u00 – 11u00	Tafeltennis
	15u30 – 17u30	Tafeltennis
	17u30 – 19u00	Fysieke training (Kracht)
Dinsdag	08u00 – 10u00	Tafeltennis
	10u00 – 11u00	Fysieke training (Conditioneel Circuit)
	16u20 – 18u30	Tafeltennis
Woensdag	14u00 – 16u30	Tafeltennis (intervaltraining)
	17u00 – 18u30	Fysieke training (Kracht)
	19u30 – 20u30	Tafeltennis
Donderdag	08u00 – 10u00	Tafeltennis
	10u00 – 11u00	Fysieke training (Conditioneel Circuit)
	15u30 – 18u00	Tafeltennis
Vrijdag	08u00 – 10u00	Tafeltennis
	10u00 – 11u00	Fysieke training (Posturale training)
	15u30 – 18u00	Tafeltennis

Het wekschema van T&S ligt gezien de schooluren relatief vast met de bovenstaande uren beschikbaar voor training. Ook wedstrijdsimulaties zullen ten gepaste tijde ingevoerd worden om een beter gevoel te verkrijgen naar de competities in het algemeen. Ook wordt hierbij gestreefd naar een betere transitie van de leerstof van de week naar de wedstrijd toe, dit vanuit een verminderde stresssituatie.

5.8. Talentontwikkeling: Programma TSS 2025-2028

De kalender voor de komende periode meer is dan onduidelijk. Op jeugdniveau is heden nog geen kalender voor 2025 bekend. Dit maakt het uitermate lastig om een goede evenement-kalender op te stellen voor de komende periode, laat staan de komende jaren. We baseren ons in het meegeleverde overzicht op de gespeelde toernooien in 2024 als basis voor het opmaken van een planning.

Ook de voorziene budgetten om deze eventuele toernooien te spelen zijn helemaal niet correct berekenbaar. De WTT als nieuwe overkoepelende organisatie binnen de ITTF heeft als instantie de toernooideelname merkkelijk duurder gemaakt zodat de kostprijs voor een internationale planning en de bijbehorende opgemaakte begroting in de komende jaren fel gestegen is. De verwachting is dat dit ook in de toekomst zo zal zijn. Een sluitende en correcte internationale kalender samenstellen die de atleten in staat stelt om hun objectieven richting top 10 Europa waar te maken is allerminst een sinecure zonder bijkomende financiële middelen vanuit subsidiëring en/of eigen inbreng van de atleet.

Vorbereidingsstage Nieuwjaar Leuven 30/12/2024 – 03/01/2025
A/p 5 Prijs/p: 350 € Budget: 1750 €
Spelers en coach: L. Nuyttens / M. Closset / B. Zhang Ziqian / Geerts P. / L. Amizic

Stage Krokusvakantie Roemenië 10/02/2025 – 14/02/2025
A/p 5 Prijs/p: 350 € Budget: 1750 €
Spelers en coach: L. Nuyttens/ M. Closset/ B. Zhang Ziqian / Geerts P. / L. Amizic

WTT Youth Contender Sulaymaniyah 10/03/2025 – 16/03/2025
A/p 2 Prijs/p: 1250 € Budget: 2500 €
Spelers en coach: M. Closset / L. Amizic

Stage Paasvakantie Roemenië 07/04/2025 – 11/04/2025
A/p 5 Prijs/p: 650 € Budget: 3250 €
Spelers en coach: L. Nuyttens/ M. Closset/ B. Zhang Ziqian / Geerts P. / L. Amizic

WTT Youth Contender België 13/04/2025 – 19/04/2025
A/p 5 Prijs/p: 600 € Budget: 3000 €
Spelers en coach: L. Nuyttens/ M. Closset/ B. Zhang Ziqian / Geerts P. / L. Amizic

WTT Youth Contender Frankrijk 13/04/2025 – 19/04/2025
A/p 5 Prijs/p: 600 € Budget: 3000 €
Spelers en coach: L. Nuyttens/ M. Closset/ B. Zhang Ziqian / Geerts P. / L. Amizic

WTT Youth Contender Spanje 07/05/2025 – 13/05/2025
A/p 2 Prijs/p: 850 € Budget: 1700 €
Spelers en coach: L. Nuyttens / Geerts P.

WTT Youth Contender Asuncion 13/05/2025 – 16/05/2025
A/p 2 Prijs/p: 1500 € Budget: 3000 €
Spelers en coach: M. Closset / L. Amizic

WTT Youth Contender Rosario 19/05/2025 – 22/05/2025
A/p 2 Prijs/p: 1500 € Budget: 3000 €
Spelers en coach: M. Closset / L. Amizic

Vorbereidingsstage EJK Leuven 23/06/2025 – 27/06/2025
A/p 3 Prijs/p: 350 € Budget: 1050 €
Spelers en coach: L. Nuyttens/ B. Zhang Ziqian / Geerts P.

Vorbereidingsstage EJK Leuven 30/06/2025 – 04/07/2025
A/p 5 Prijs/p: 350 € Budget: 1750 €
Spelers en coach: L. Nuyttens/ M. Closset/ B. Zhang Ziqian / Geerts P. / L. Amizic

Vorbereidingsstage EJK Blegny A/p 5 Prijs/p: 340 € Budget: 1700 € Spelers en coach: L. Nuyttens/ M. Closset/ B. Zhang Ziqian / Geerts P. / L. Amizic	07/07/2025 – 09/07/2025
EJK Ostrava A/p 4 Prijs/p: 1800 € Budget: 7200 € Spelers en coach: L. Nuyttens/ M. Closset/ Geerts P. / L. Amizic	11/07/2025 – 20/07/2025
ETTU stage Buitenland A/p 2 Prijs/p: 900 € Budget: 1800 € Spelers en coach: M. Closset / L. Amizic	18/08/2025 – 25/08/2025
WTT Youth Contender Otocec A/p 2 Prijs/p: 850 € Budget: 1700 € Spelers en coach: M. Closset / L. Amizic	26/08/2025 – 01/09/2025
Stage Korea A/p 2 Prijs/p: 2500 € Budget: 5000 € Spelers en coach: T. Closset / NTB Hoofdtrainer	03/10/2025 – 16/10/2025
WTT Youth Contender Jezzine A/p 2 Prijs/p: 1000 € Budget: 2000 € Spelers en coach: M. Closset / L. Amizic	17/10/2025 – 23/10/2025
Vorbereidingsstage Herfstvakantie Leuven A/p 5 Prijs/p: 350 € Budget: 1750 € Spelers en coach: L. Nuyttens / M. Closset / B. Zhang Ziqian / Geerts P. / L. Amizic	27/10/2025 – 01/11/2025
WTT Youth Contender Lignano A/p 2 Prijs/p: 850 € Budget: 1700 € Spelers en coach: M. Closset / L. Amizic	3/11/2025 – 9/11/2025

5.9. Talentontwikkeling: Meerjarenprogramma 2025-2028

Het opstellen van een meerjarenplan is gezien een gebrek aan een internationale kalender niet mogelijk. De internationale federatie kent heden, in tegenstelling tot vroeger, geen uitgegeven kalender van toernooien waarop een duidelijk schema kan opgesteld worden. Hoewel een meerjarenprogramma allesbehalve duidelijk is momenteel, verloopt het jaarlijkse programma voor de leerlingen van de topsportschool over het algemeen volgens hetzelfde stramien. De Europese Jeugdkampioenschappen in juli zijn het wederkerende hoogtepunt voor de leerlingen van de topsportschool en iets waar naartoe gewerkt dient te worden als objectief. Voor de junioren komt hier, in de periode eind november of begin december, onder normale omstandigheden het WK voor Junioren bij. Het is afwachten of de huidige probleemsituatie omtrent toernooien in de sport geen verandering teweeg zal brengen naar de doelstellingen op langere termijn. Dit dient opgevolgd te worden in het bepalen van de doelstellingen op langere termijn.

Meerjarenprogramma U15 2025-2028

	JANUARI	FEBRUARI	MAART	APRIL	MEI	JUNI
W1	Stage	T&S	T&S	Paasvakantie	T&S	Examens
W2	T&S	T&S	Open	Open	T&S	Stage
W3	T&S	Open	T&S	Open	Open	Stage
W4	T&S	T&S	T&S	T&S	T&S	Stage
	JULI	AUGUSTUS	SEPTEMBER	OKTOBER	NOVEMBER	DECEMBER
W1	Stage / EJK	Vakantie	T&S	T&S	T&S	T&S
W2	EJK	Stage	T&S	T&S	Open	T&S
W3	Vakantie	Stage	Open	T&S	T&S	Examens
W4	Vakantie	Stage	T&S	T&S	T&S	Kerstvakantie

Meerjarenprogramma U19 2025-2028

	JANUARI	FEBRUARI	MAART	APRIL	MEI	JUNI
W1	Stage	T&S	T&S	Paasvakantie	T&S	Examens
W2	T&S	T&S	Open	Open	T&S	Stage
W3	T&S	Open	T&S	Open	Open	Stage
W4	T&S	T&S	T&S	T&S	T&S	Stage
	JULI	AUGUSTUS	SEPTEMBER	OKTOBER	NOVEMBER	DECEMBER
W1	Stage / EJK	Vakantie	T&S	T&S	T&S	WJK
W2	EJK	Stage	T&S	T&S	Open	T&S
W3	Vakantie	Stage	Open	T&S	T&S	Examens
W4	Vakantie	Stage	T&S	T&S	Stage	Kerstvakantie

	Trainingsperiode
	Examens
	Wedstrijdperiode
	Vakantie

Bijlage 6: Talentdetectieprogramma 2025-2032:

6.1. Talentdetectie & werking U13

Een van de grootste gevaren voor de topsportprojecten in het algemeen is heden de beperkte instroom van jonge talenten. Als federatie met een zeer beperkt aantal leden is de spreekwoordelijke kweekvijver niet extreem omvangrijk. Daarenboven is sinds de pandemie de instroom van talent naar Leuven tot een absoluut minimum herleid. Ook vroeger werd er op het eind van het talentdetectietraject al eens een bewuste keuze gemaakt om niet verder te gaan in topsport. Met meestal meerdere keuzes was het enkel verlies van een talent, hoewel betreurenswaardig, globaal gezien toch geen ramp. De laatste jaren echter is het jeugdsportbeleid van de clubs van een dermate povere kwaliteit dat het aantal jongeren dat in aanmerking komt voor selectie enorm is gedaald. Binnen de werking spreken we in de huidige context nog slechts van enkelingen die de stap naar talentontwikkeling absoluut moeten zetten, laat staan dat we van een performant doorstroombeleid kunnen spreken. Regionale en clubwerkingen zijn hedendaags jammer genoeg niet meer in staat om een adequate voorziening van talent te bewerkstelligen, een heel precair feit voor de toekomstige topsportwerking in zijn geheel. Binnen deze context is het dan ook van cruciaal belang dat er binnen het algemeen beleid met verschillende actieplannen werk wordt gemaakt van een bredere, kwaliteitsvollere globale jeugdwerking, voortkomend uit een groei van het aantal leden van de federatie in zijn totaliteit.

Binnen de kritische analyse zijn hieromtrent meerdere pijnpunten aangekaart die een nefast effect hebben op de talentdetectiewerking. Het is duidelijk dat de aangevatte actieplannen bijgevolg snel draaiende moeten kunnen worden gemaakt om, in functie van een allesomvattende toekomstgerichte aanpak, een efficiënte oplossing te verwezenlijken. Zonder deze algemene groei en verdere ontwikkeling zal een toekomstig concurrentieel beleid immers ingewikkeld worden om neer te blijven zetten. Als organisatie dient voor de komende olympiades duidelijk te zijn waar onze projecten voor staan, alsook van wat onze intenties zullen zijn qua veranderingen en investeringen. De nadruk dient immers gelegd te worden op aantoonbare en ambitieuze groei en progressie als federatie in zijn geheel, dit gekoppeld aan een performant en holistische werking van de federatie in zijn integraliteit en waar topsport een dragende en inspirerende functie heeft.

Met een bedreigend lage instroom enerzijds en een duidelijk verval in algemeen niveau anderzijds zijn 2 van de meest acute obstakels binnen de topsportwerking aangehaald en duidelijk omschreven. Het gebrek aan een goede jeugdwerking is in de meeste clubs heden eerder regel, dan wel de uitzondering. Eigenbelang betreffende behoud van spelers, onwil tot investeren en gebrekkige omkadering zijn voor de meeste clubwerkingen te vaak present om algeheel een performantere vorming van jongeren te kunnen verwezenlijken. De knowhow van hoe jongeren correct op te leiden, liefst aangebracht vanuit een duidelijke visie richting een productiever traject inzake niveau en omvang, is heden weinig of niet present. Het aanbieden van efficiënte clubwerkingen moge dan wel niet de taak van de federatie zijn, het aanbieden van een visie, trajectlijn en leidraad voor een werkingskader zijn dat wel binnen de vereisten inzake macromanagement van het beleid.

Onder impuls van de in 2023 nieuw aangestelde coördinator Talentdetectie werden bijgevolg dan ook een aantal actieplannen richting 2025 opgesteld om de pijnpunten aan te pakken waarmee zowel de federatie in het geheel en het departement topsport meer specifiek mee kampen. Het bereiken van een hoger niveau in de breedtewerking enerzijds en een verbetering van de profielen die kunnen doorstromen naar talentontwikkeling anderzijds, zijn hierbij evident de meest belangrijke aspecten die worden aangepakt. Binnen de komende Olympiade moet het dan ook een prioriteit zijn om een gesynchroniseerd beleid te verkrijgen om zowel de algemene breedtevorming alsook de topsportwerking de mogelijkheid te geven de benodigde groei en ontwikkeling door te maken.

De werking waarop de VTTL als federatie hierbij de grootste directe impact heeft is het beleid omtrent de provinciale trainingen. Ondanks de grote inspanningen geleverd door de verschillende provincies is toch gebleken dat, bekeken vanuit topsport, de werking onvoldoende is gebleken om een coherente en stabiele doorstroom te realiseren naar de hoger liggende niveaus. Zowel qua niveau als qua omvang zijn de doelstellingen hierbij niet afdoende gerealiseerd. Zoals aangehaald in 2.2.2. is het belang van deze breedtewerking voor de topsport van cruciaal belang als spreekwoordelijke visvijver voor talent. Een groter en hoger algemeen niveau van de sport dient een sterk stimulerende invloed te hebben op de topsportontwikkeling in zijn globaliteit en de geplande hervormingen voor 2025 hebben als doel dit te verwezenlijken.

Binnen het provinciaal kader werd op algemeen niveau dan ook beslist om de werking te moderniseren en tot 160 extra trainingsuren te alloceren voor een efficiëntere werking richting niveauverhoging, alsook een extra koppeling te creëren binnen een “vervolmakingstraject” van de federatie. Hierbij wordt extra aandacht geschonken aan de link tussen topsport en de betere spelers van de centrale jeugdwerking, dit zodanig dat deze niet alleen het besef krijgen van wat nodig is inzake topsport, maar het hen ook de kans geeft binnen een breder trainingskader te werken. Zeker de betere jeugdspelers van de kern die positief evolueren het een ontwikkelingstraject richting topsport kunnen hierdoor een snellere en betere evolutie bekomen, naast hun bestaande en eveneens kwalitatief verbeterde provinciale trainingsuren.

Een bredere en kwalitatievere groep van jongeren op de onderliggende, nauw bij topsport aanleunende, regionen helpen richting topsport de werking vooruit via concurrentie, competitie en trainingsmogelijkheden. Het geeft jeugdige toptalenten ook de mogelijkheid om sneller tegen betere en oudere niveaus te trainen en vanuit een piramidaal trainingskader een versnelde evolutie richting topsport te maken. Zeker dient onderling tussen de algemene werking en het talentdetectieprogramma topsport specifiek op elkaar afgestemd te worden. Een verbeterde provinciale werking, gekoppeld aan een leidraad inzake jeugdwerking in de clubs, moet zorgen voor een hoger en beter aantal talentvolle jongeren onder de 12 jaar oud. Vanuit een correct functionerende topsportwerking kan immers alleen voldoende gerekruteerd worden als er binnen het algemeen beleid een afdoend breder operationeel kader naar niveauverhoging toewerkt.

Net zoals binnen het departement talentontwikkeling spitst een bijkomende kwalitatieve ondersteuning vanuit talentdetectie zich toe op enkele geïdentificeerde high-potentials die voorsprong hebben op het omschreven ontwikkelingstraject. Ervaring leerde ons immers dat een te grote verspreiding van de beperkte middelen de evolutie van die enkelen niet ten goede kwam en dat ondanks de geleverde ondersteuning zich te veel jongere spelers op of onder de minimumnorm bevonden.

De uitgebreidere en gemoderniseerde provinciale en Vlaamse omkadering zal in 2025 meer jonge atleten van de federatie op de ontwikkelingslijn moeten krijgen richting topsport. Voor de high-potentials onder hen dringt er zich echter nog een bijkomende doelgerichte aanpak op om het niveau in dermate te verhogen dat het de verdere evolutie niet hypothekeert. Dit is een cruciale rode lijn die binnen de werking sinds 2023 al werd gehanteerd en verder in 2025 zal worden doorgetrokken.

De globale clubwerking blijft eveneens op een te laag niveau om een integrale topsportwerking te verzekeren. De verschillende ondersteuningsprojecten vanuit het departement topsport dienen zich in 2025 en de verdere toekomst toe hoofdzakelijk te richten naar die clubs waar zich de huidige high-potentials U13 bevinden, alsook naar die clubs die een duidelijke evolutie wensen te maken binnen het vooropgestelde kader en de visie van de federatie. In Vlaanderen is het hierbij noodzakelijk een duidelijke identificatie te verwezenlijken van alle clubs met een correcte jeugdwerking, alsook hun actuele trainingsniveau en mankementen. Dergelijke clubs dienen, met de ondersteuning vanuit topsport, worden ondersteund en eventueel bijgestuurd inzake de uitbouw op het vlak van trainingen, structuur en het inschakelen van jeugd in de competities, dit conform met de lijn en visie gehanteerd door de federatie. Jeugdwerkingen die bewezen hebben dergelijk potentieel te bezitten en positief te evolueren dienen bijgevolg te worden opgenomen in het project en verder ondersteund. Op deze wijze kan een gestage maar continue uitbreiding van kwalitatieve talentdetectieprojecten mogelijk gemaakt worden. Binnen elke regio in Vlaanderen moet het richting 2025 en later mogelijk gemaakt worden om op zijn minst een gepaste clubomkadering te ontwikkelen waar talenten op een positieve manier kunnen gedijen richting topsport. Het snel oppikken van grote talenten via het scoutingsapparaat op de wekelijkse trainingen voor een brede provinciale kern en het snel aanbieden van extra bijkomende wekelijkse individuele trainingen ter ondersteuning blijven cruciaal om een kwalitatief doorstromingsbeleid te verkrijgen dat enige concurrentie kan aangaan met het buitenland.

Momenteel is de afwezigheid van regionaal sterke clubs die de spelers op heel lokaal niveau goede trainingen aanbieden en eveneens durven investeren in talent een groot gemis. De ondersteuningsprojecten vanuit het departement topsport kunnen dit slechts voor een heel klein deel verbeteren en dit dan nog specifiek gericht naar de opgenomen atleten binnen het topsportproject U13. Uitbreiding van regionale werking op hoog niveau, zoals voorzien in het algemene beleid, moet als een belangrijke doelstelling aanzien worden richting 2028 en 2032. Wegens gebrek aan doorstroommogelijkheden binnen de eigen club bestaat er immers een relatief snel vertrek van jong talent. Het aanbieden van aangepaste trainingen voor benjamins is dan jammer genoeg ook maar in een aantal clubs van toepassing. Dit gebrek bemoeilijkt de instroom van benjamins, een mogelijke reden waarom vele heel jonge talenten wellicht gemist worden.

Een aanvullend of alternatief trainingscentrum per provincie op een centrale locatie zou op dat vlak beter zijn waarin homogene niveaugroepen 2 tot 3 keer per week kunnen trainen. Om dit te kunnen verwezenlijken zijn toekomstige clubonafhankelijke centra nodig met een grote beschikbaarheid. Een eerste aanzet in 2022 en dient verder te worden gezet in het toekomstig beleid. Sommige centra in welbepaalde regio's worden hierbij reeds binnen een coöperatief project gebruikt. Wel omschreven vormingsmomenten ter ondersteuning van de verschillende werkingen dient nog verder uitgebreid te worden maar vormde een eerste stap richting een proactieve wisselwerking van zowel de leiding als de sporttechnische structuur naar de breedtevorming toe.

Bijkomende trajecten via multi-pele stages in de vakanties, alsook trainingsmomenten op nationaal vlak met de Waalse federatie zijn binnen het project courant en worden eveneens verder gezet in 2025.

De Vlaamse Tafeltennisliga heeft inzake topsport duidelijke trainings- en prestatiedoelstellingen bepaald voor deze ontwikkelingslijn en is van plan deze in de komende Olympische Cyclus nog aan te scherpen. Kinderen en ouders van kinderen die instromen richting topsport weten hierdoor duidelijk vanaf de start wat er jaarlijks en per leeftijdscategorie verwacht wordt qua aantal trainingsuren, deelnames aan toernooien en resultaten.

Als federatie probeert de omkadering een zo goed mogelijke sociaal psychologische ondersteuning te bieden aan de jongste talenten. Verschillende spelers- en oudercontactmomenten worden ingepland teneinde een betrokkenheid van de federatie te benadrukken. Dit is nodig aangezien de uitgestippelde ontwikkelingslijn toch enige vorm van druk op de kinderen uit de kern uitoefent. Sommige ouders kiezen ervoor om hun kinderen individueel te laten begeleiden door een sportpsycholoog. Dit wordt vanuit de federatie dan wel niet financieel ondersteund, doch wel aanzien als een positieve en aan te raden evolutie binnen de omkadering.

Verder neemt de VTTL haar U13 kernspelers mee naar internationale toernooien waar de kinderen hun niveau kunnen toetsen met generatiegenoten van buiten de eigen landsgrenzen. Het nieuw ontwikkelde en in 2022 voor het eerst doorgegangene U13 Europees Kampioenschap is hierbij een goede waardemeter voor de positie die de structuur inneemt in vergelijking met de andere landen internationaal. Afhankelijk van de leeftijd is het nationale niveau immers niet altijd voldoende om als referentie te dienen qua evolutie richting topsport. Een betere evaluatie kan bijgevolg gemaakt worden inzake de werking, dit in vergelijking met het niveau in het buitenland. Het aantal internationale toernooien voor deze doelgroep in de buurt is beperkt, maar er zijn wel enkele interessante organisaties waar de structuur jaarlijks naar toe gaat.

In eigen land, tot slot, beschikken we verder over een uitgebouwde structuur van toernooien, van provinciaal, naar landelijk tot nationaal niveau. Deze kalender maakt de agenda van de spelers samen met de interclubcompetitie soms te druk. De structuur moet waakzaam zijn dat de juiste klemtonen gelegd worden op elk niveau van de speler. Daarom is in 2019 beslist om de laatstejaars van de kern te ontlasten van bepaalde Vlaamse en provinciale toernooien. Dit wordt ook naar de volgende jaren zo behouden.

6.2. Talentdetectie: Coördinatoren

Tom Dieussaert:	Technisch Directeur Topsport
Pieter Geerts:	Coördinator talentdetectie VTTL
	Vertegenwoordiging TSC Talentdetectie

6.3. Talentdetectie: Sporttechnische omkadering

In 2024 werd Pieter Geerts nieuw aangesteld als hoofd van de talentdetectie van de VTTL. Als coördinator stuurt hij de provinciale werkingen bij waar nodig en is hij verantwoordelijk voor de planning en organisatie van de Vlaamse werking voor de VTTL-kern U13. Vanuit deze functie is hij ook verantwoordelijk voor het zoeken van individuele trainers (zie lager) voor de spelers, het organiseren van dagstages, testtrainingen met TSS alsook de coördinatie inzake de deelnames aan internationale toernooien. Als voormalig U12 coördinator van de VTTL bezit hij de nodige kennis en expertise om als meer dan capabel en ervaren persoon de positieve verbeteringen van het afgelopen jaar verder te zetten. Zijn bekwaamheid vanuit zijn vorige rol, alsook zijn jarenlange ervaring op het terrein inzake technische bijsturing en jeugdbegeleiding zorgen voor een duidelijke meerwaarde naar de begeleiding U13 toe. Dit stelt de federatie in staat om de stappen richting de verhoging van de kwaliteitsnormen die in 2023 gezet zijn te behouden en aldus een performantere ontwikkeling van de jongste gedetecteerde talenten binnen de structuur te kunnen blijven garanderen. Om dit functioneren zo optimaal mogelijk te kunnen verwezenlijken steunt de U13 werking op een omkadering bestaande uit zowel vaste interne als losse externe medewerkers.

Om de werking U13 te bestendigen en de talentdetectie correct te laten verlopen wordt er een 0,25 VTE aangevraagd binnen het talentdetectieprogramma voor Pieter Geerts. Vanuit deze positie wordt hij extra betrokken bij stages U13, testtrainingen en trainingen op Topsport & Studie met de mogelijkheid ingezet te worden voor extra individuele trainingen voor de kern. De screenings voorzien voor de profilering die op jaarlijkse basis gebeuren zullen worden uitgevoerd door Harold Marreyt, dit op dezelfde basis als voorheen gebeurde in de federatie. Hiervoor wordt een kleine subsidiëring aangevraagd als expert.

De individuele trainingen van de U13 uit de VTTL-kern worden zoveel mogelijk door de coördinator van de federatie verzorgd en aangevuld met trainers die niet in loondienst zijn maar worden vergoed per opdracht. Afhankelijk van de kernspelers U13 wordt dus in elke provincie of regio externe medewerkers ingeschakeld volgens de noden en budget van het aangeboden project. Om de krachtlijnen van de werking te kunnen vertalen naar de training wordt er hiervoor een extra 0,25 VTE aangevraagd binnen het talentdetectieprogramma. Onder meer voor Ella Vermandel die de voorziene ontwikkelingslijn goed volgt hiermee extra begeleiding en omkadering voorzien worden om een toekomstig talent te kunnen voorzien van een optimale werking.

Binnen het project wordt getracht om op zo frequent mogelijke basis (bij voorkeur meerdere keren per week) training te geven aan de spelers van de A-kern. Het zijn immers deze jonge spelers die afdoende talent vertonen om met grote zekerheid richting de topsportdoelstellingen te kunnen evolueren.

Externe medewerkers worden door de federatie in samenspraak met de TDT geselecteerd op basis van kwalificatie, ervaring en motivatie. Meerdere van deze trainers zullen variëren volgens de regio's van onze kernspelers. Dit flexibel organigram maakt dat invulling van namen niet steeds voorhand te bepalen valt. In de toekomst wordt gepoogd niet alleen de pool van externe medewerkers uit te breiden maar ook het aantal beschikbare uren voor de individuele begeleiding. Op deze manier kan het programma talentdetectie, alsook de spelers in het project, op een optimale manier progressie maken.

6.4. Talentdetectie: Scouting en initiële selectie

In elke provincie of regio vertrouwt de coördinator op een netwerk van externe medewerkers/trainers die binnen de provinciale werking en clubwerking actief zijn. In vele gevallen worden jonge talenten vanuit deze externe coöperatoren doorgegeven aan de verantwoordelijke Agnello Carlo om vervolgens, door hem, op meerdere momenten gescout te worden. Ook deelnames op provinciale en Vlaamse evenementen worden hierbij gebruikt om een grondige analyse te maken van het niveau en potentieel van de betrokken jongeren. Alvorens een eventuele toelating tot de kern van de VTTL zal een goedkeuren van het dossier door de TDT en een beoordeling door de trainersstaf van Topsport en Studie noodzakelijk zijn. De analyse door de hoofdtrainer gebeurt via trainings- en wedstrijdbeelden en in overleg met de coördinator. Bij een eventuele opname in de kern wordt een initiële profilering opgesteld op technisch vlak met een prognose van de evolutie aangaande de ontwikkelingslijn.

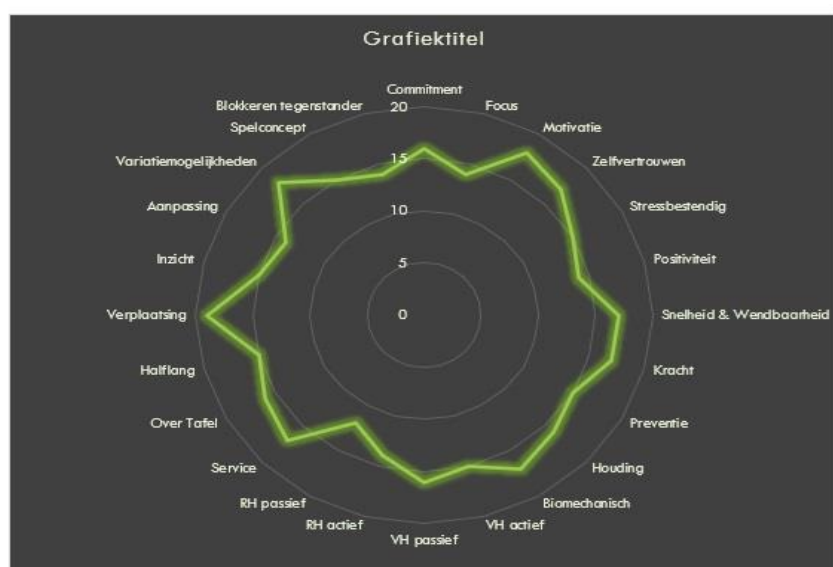
6.5. Talentdetectie: Ontwikkelingstraject

6.5.1 Algemeen

In 2022 is de federatie gestart met een ambitieus profileringsprogramma teneinde alle spelers op te kunnen volgen van het niveau talentdetectie tot het prestatieprogramma. Ook de bijbehorende ontwikkelingslijn is vanaf heden hierop afgestemd, alsook de selectienormen om in aanmerking te komen voor een toetreden tot het ontwikkelingsproject Topsport & Studie te Leuven. Ook zijn de selectiecriteria en de daaraan gekoppelde ontwikkelingslijn binnen de komende Olympiade nogmaals verstrengd.

Naam:	-----	Lengte:	-----	Gewicht:	-----
Geboortedatum:	-----	Kalenderleeftijd:	-----		
Speelhand:	Rechtshandig	logische Leeftijd:		MF:	#N/B
Afdeling Interclub:		Klassement België:		PF:	#N/B
Wereldranking:					

Profielement:	Waarde:
Commitment	16
Focus	14
Motivatie	18
Zelfvertrouwen	17
Stressbestendig	15
Positiviteit	14
Snelheid & Wendbaarheid	17
Kracht	17
Preventie	15
Houding	16
Biomechanisch	17
VH actief	15
VH passief	16
RH actief	14
RH passief	12
Service	17
Over Tafel	16
Halfflang	15
Verplaatsing	19
Inzicht	15
Aanpassing	14
Variatiemogelijkheden	18
Spelconcept	15
Blokken tegenstander	14
Eindwaarde	16



De profilering biedt niet alleen een duidelijker totaalbeeld (technisch, tactisch en fysiek) aangaande het potentieel van de jongere in kwestie, het stelt de structuur ook in staat een betere opleiding te geven met duidelijkere richtlijnen aan de externe medewerkers betreffende ontwikkelingsgericht trainen. Met name inzake de opvolging door de coördinator en de hoofdtrainer van het ontwikkelingsprogramma, alsook een eventuele bijsturing van de programma's is dit, op de korte tijd dat het in voege is, al een grote meerwaarde gebleken. De aangepaste profilering stelt de omkadering rond de jonge talenten in staat om uiterst doelgericht te werken naar merkbare zwaktes en/of vereisten in het verkregen totaalbeeld. Hierdoor is de eerste aanzet gegeven tot het optimaliseren van de trainingsvereisten en -belasting van de talentvolle jeugdspelers. Richting 2024 worden hieraan verdere gerichte trainingsprogramma's en methodische ondersteuning, onder meer via het Panega platform, gekoppeld om een nog betere ondersteuning te bieden op het lokale vlak van trainingen.

6.5.2 Selectienormen

In 2022 is de federatie gestart met een ambitieus profileringsprogramma teneinde alle spelers op te De nieuwe selectieprocedure, aangepast voor zowel de dames als de heren, vergt een gamma aan testen en testtrainingen waarbij de spelers op verschillende aspecten bekeken en geëvalueerd worden met scores van 0 tot 20. Een globaal gemiddeld cijfer (afgerond op 1 decimaal na de komma) wordt hierbij vooropgesteld om te behalen bij instroom. Bijgevolg wordt het klassement van een speler in 2024 niet meer toegepast als exclusieve selectienorm. Ondersteunend biedt dit wel nog een informatieve rol over de kandidaten in kwestie voor het ontwikkelingsprogramma. Een minimum gemiddeld cijfer van 6,5 is voor zowel de heren als dames binnen de huidige aangepaste normen vereist om naar instroom toe aanvaard te kunnen worden.

Heren

Biologische Leeftijd	9 → 10	10 → 11	10 → 11	11 → 12
Minimum Norm	2	3/4	5	6,5

Dames

Biologische Leeftijd	9 → 10	10 → 11	10 → 11	11 → 12
Minimum Norm	1/2	3/4	5	6,5

6.5.3. Kern

Vanuit de omkadering is een duidelijke keuze gemaakt inzake kwaliteit boven kwantiteit. De kern van de Talentdetectie is klein maar bevat nog alleen onze high-potentials bij de U13 van wie de curve zich boven de norm bevindt. De doelstelling hierbij is logischerwijs om met het beperkte budget een summum aan kwaliteit te kunnen bieden aan deze talenten en hun progressie boven de ontwikkelingslijn te optimaliseren.

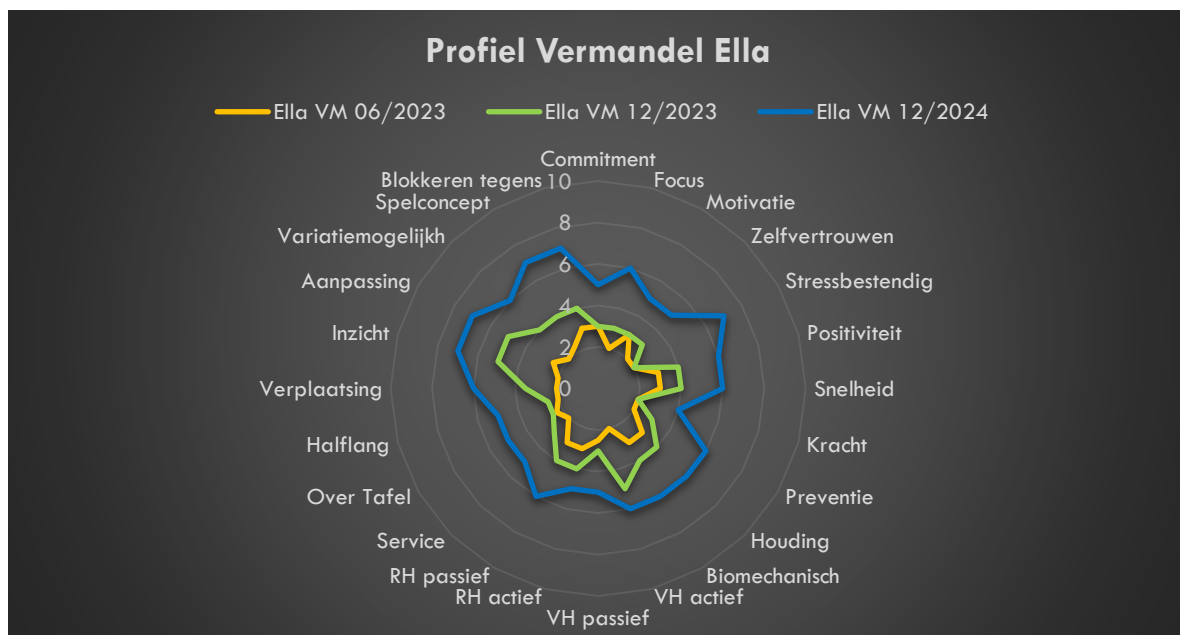
Binnen het prioriteitenbeleid is er bijgevolg gekozen van slechts enkele talenten te selecteren en deze een zo optimaal mogelijk trainingstraject aan te bieden. Vanuit het ambitieuze benjaminproject van de federatie zijn er wel 3 potentiële nieuwkomers geïdentificeerd. Zij zullen vanaf september op proef aansluiten bij de kern en in januari 2025 geëvalueerd worden naar hun progressiemarges. Hierbij zal op de eerstvolgende stages bijgevolg ook een eerste profilering worden opgemaakt. De meer gerichte en meer individuele aanpak aangewend in 2023 heeft hierbij al voor een duidelijke verbeterde progressiecurve gezorgd en er wordt verwacht dat in 2024 deze positieve evolutie kan verder gezet worden.

A-Kern Talentdetectieprogramma 2024-2025				
Naam	Cat	Jaar	Profileringsnorm	Provincie
Vermandel Ella	M1	2013	5,8	West-Vl.
Braeckman Aiden	PM1	2015	4,1	Antwerpen
Zhang Zijun Max	PM1	2015	2*	Oost-Vl.
Geerts Mil	PM1	2015	1,5*	Antwerpen
Talboom Finn	PM1	2015	1*	Antwerpen

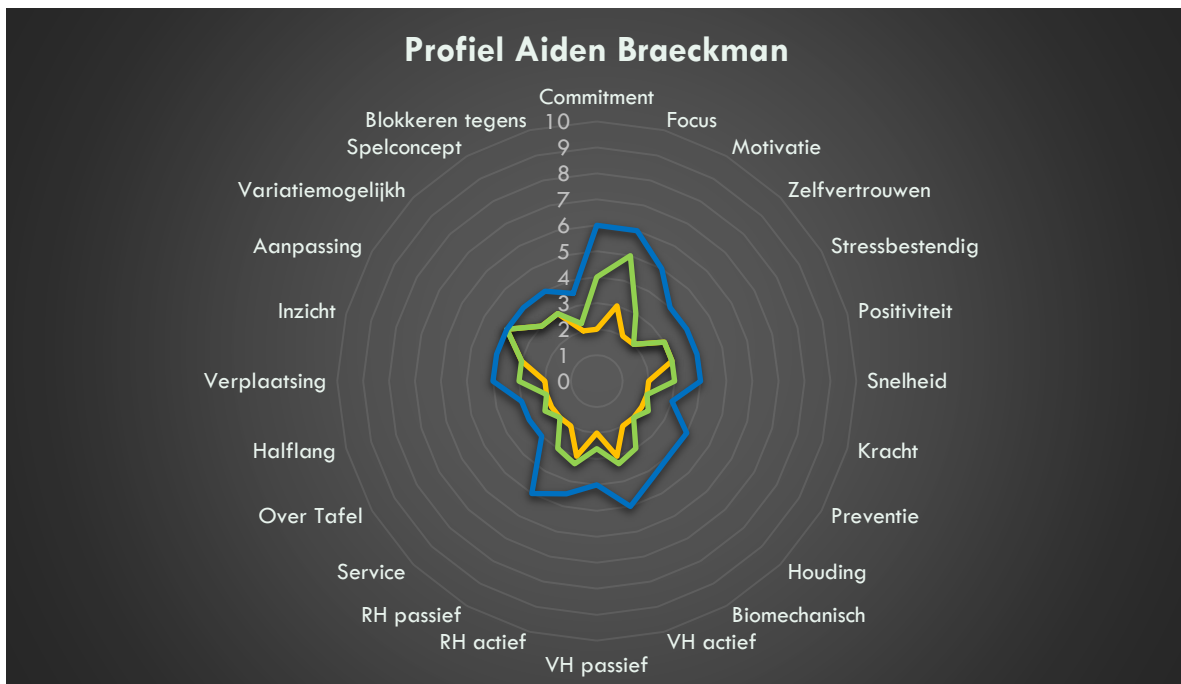
* Geschatte waardes. Komen in 2025 nieuw bij de kern en dienen nog een volledige profilering te krijgen

6.5.4. Spelersevaluatie

Vermandel Ella (2013) vertoont vrij veel potentieel, en de voorlopige evolutie is zeker gunstig. De hoop is dan ook dat ze afdoende kan evolueren om in de topsportwerking te Leuven opgenomen te worden. Zeker naar omvang in kwalitatieve trainingsuren is het noodzakelijk concrete en duidelijke parameters te waarborgen om een constante en goede progressie te verzekeren op langere termijn. Werkpunten zijn zelfvertrouwen, zelfstandig spelinzicht en het werk over de tafel.. Haar ouders zijn ondersteunend.



Braeckman Aiden (2015) wordt vanaf 2023 voor het eerst opgenomen in de A-kern. Reeds op deze jonge leeftijd wordt hij aanzien als een van de betere talenten die de kern ooit heeft gehad en al onmiddellijk beschreven als een high potential. De omkadering op clubniveau is zeer goed en een extra individuele ondersteuning vanuit de VTTL met een geïndividualiseerd programma zal de progressie nog merkbaar doen toenemen. Sterke punten zijn een goed aanpassingsvermogen, alsook zijn actief spelsysteem. Werkpunten zijn de fysieke preventieve parameters en het verder uitbreiden van het spelsysteem en variatiemogelijkheden.



6.6. Talentdetectie: Doelstellingen 2025-2028-2032

Voor alle strategische en operationele doelstellingen betreffende de programma's zie Bijlage 7. Inzake het Ontwikkelingsprogramma zijn daarbij de volgende doelstellingen omschreven:

Doelstelling 1 : Uitbouw infrastructuur

Doelstelling 2 : Verhogen budgetten via alternatieve financiering

Doelstelling 3 : Verhogen zichtbaarheid

Doelstelling 4 : Trainingskwaliteit en monitoring

Doelstelling 5: Versterking nationale werking

Doelstelling 6 : Fysiologische Monitoring/data

Doelstelling 7: Ondersteuning fysiek

6.7. Talentdetectie: Trainingskader U13 VTTL 2024-2025

Vanaf 2023 werd het vooropgestelde aantal uren training per week bepaald en afgetoetst aan de leeftijd. Hierbij wordt een minimaal en maximaal aantal uren voorzien voor alle spelers in verhouding tot hun biologische leeftijd. Er wordt voor elke speler individueel bekeken hoe dit programma in te vullen, omdat de situatie en het niveau van de trainingen verschilt binnen de provincies en club. Het is nodig om te kijken naar een kwalitatief programma, dat voldoende uren bestrijkt zoals vooropgesteld door de federatie.

Biologische Leeftijd	9	10	11/12	13 (Topsport & Studie)
Minimaal aantal uren	8	10	12	16
Maximaal aantal uren	12	14	16	22

De trainingsmomenten zijn individueel te bepalen volgens de mogelijkheden van de spelers/ouders en hun clubs, provincies en individuele trainers. Dit alles moet nauwgezet op elkaar afgestemd zijn. Doorgaans zijn de trainingen verdeeld over 4 tot 6 dagen per week. Individuele trainingen van de VTTL kunnen (mits akkoord van de school) geregeld worden tijdens de schooluren. Alle overige trainingen gaan door na de schooluren. Naast dit wekelijks terugkerend programma worden ook meerdere stages aangeboden.

6.2.8. Talentdetectie: Programma U13 VTTL 2024-2025

Het programma U13 is eerder beperkt, deels door budgettaire redenen, deels door opportuniteit. De voornaamste focus is en blijft de technische evolutie en progressie van de atleten binnen de kern. Hiervoor zijn duidelijke trainingsmomenten vastgelegd waarbij op een hoger niveau kan worden getraind en kan worden geproefd van het aanbod in topsport voor de toekomst. Stages met Topsport en Studie, alsook op Europees en wereldniveau zijn hierbij eveneens de doelstelling voor de high potentials in de kern. De enkele internationale toernooien dienen als een waardemeter met betrekking tot de jeugdspelers in kwestie. Vanuit budgettair standpunt is het moeilijk de kalender correct te berekenen. Veel van de internationale ontmoetingen zijn immers onvoorspelbaar inzake prijs en de laatste jaren fel gestegen van prijs.

Vorbereidingsstage Nieuwjaar Leuven 31/12/2025 – 03/01/2025

A/p 3 Prijs/p: 350 € Budget: 2100 €

Spelers en coach: A. Braeckman / E. Vermandel / M. Geerts / M. Zhang / F. / Geerts P.

Stage Krokusvakantie Roemenië 03/03/2025 – 08/03/2025

A/p 1 Prijs/p: 350 € Budget: 1050 €

Spelers en coach: A. Braeckman / E. Vermandel / Geerts P.

Stage Paasvakantie Roemenië	07/04/2025 – 11/04/2025
A/p 1 Prijs/p: 650 € Budget: 1300 €	
<i>Spelers en coach:</i> A. Braeckman / E. Vermandel / Geerts P.	
WTT Youth Contender België	15/04/2025 – 21/04/2025
A/p 1 Prijs/p: 600 € Budget: 1200 €	
<i>Spelers en coach:</i> E. Vermandel / Geerts P.	
Vorbereidingsstage EK U13	03/06/2025 – 07/06/2025
A/p 2 Prijs/p: 350 € Budget: 700 €	
<i>Spelers en coach:</i> E. Vermandel / Geerts P.	
EK U13	12/06/2025 – 16/06/2025
A/p 2 Prijs/p: 1200 € Budget: 2400 €	
<i>Spelers en coach:</i> E. Vermandel / Geerts P.	
Vorbereidingsstage zomer Merksplas	12/08/2025 – 16/08/2025
A/p 3 Prijs/p: 250 € Budget: 1500 €	
<i>Spelers en coach:</i> A. Braeckman / E. Vermandel / M. Geerts / M. Zhang / F. / Geerts P.	
Vorbereidingsstage Herfstvakantie Leuven	28/10/2025 – 01/11/2025
A/p 3 Prijs/p: 350 € Budget: 2100 €	
<i>Spelers en coach:</i> A. Braeckman / E. Vermandel / M. Geerts / M. Zhang / F. / Geerts P.	

4.2.10. Talentdetectie: Meerjarenprogramma U13 VTTL 2025-2028

Binnen het meerjarenprogramma U13 staat de evolutie van een lid van de selectie prioritair. Een gedetailleerde planning per individuele speler met gerichte doelen is bijgevolg noodzakelijk om de vooruitgang op korte en middellange termijn duidelijk te kunnen bewerkstelligen. Internationale doelstellingen hebben in deze fase geen voorrang en de algemene ontwikkeling naar een competitief en breed spelniveau wordt als allerbelangrijkste gesteld. Desalniettemin is er ook bij de U13 een duidelijke tornooikalender met enkele interessante internationale afspraken. Bij het behalen van de nationale selectie zijn er in de zomerperiode de Euro-Minichamps (het officieuze EK voor miniemen) en het EK U13. Beide internationale afspraken kunnen aanzien worden als evaluatiemomenten inzake het bepalen van de positie van een speler op Europees niveau.

Gezien de nationale tornooikalender bij de U13 wel degelijk nog primeert is het de bedoeling dat alle spelers zoveel mogelijk aantreden in de reguliere competities (rekening houdend met het juiste niveau en kwaliteitsvolle wedstrijden) en participeren in juiste provinciale, landelijke en nationale tornooien gedurende het ganse jaar. Januari en februari zijn hierbij veruit de twee belangrijkste maanden met de derde fase van het Nationaal Jeugd criterium en het Belgisch Kampioenschap jeugd. Bij het behalen van de nationale selectie zijn er eveneens meerdere nationale stages die de evolutie van de jongste leden van de kern ten goede komt. Jaar na jaar kent de opbouw in tornooiniveau eveneens progressie, gaande van een oorspronkelijk eerder nationaal karakter naar het meer internationaal competitieve.

Heren

Biol. Lft.	9	10	11	12
Tornooien	VJC/NJC	VJC/NJC	NJC	NJC
Competitie	Op niveau	4 ^{de} /3 ^{de} provinciale	2 ^{de} /1 ^{ste} provinciale	Landelijke of nationale

Dames

Biol. Lft.	9	10	11	12
Tornooien	VJC/NJC	VJC/NJC	NJC	NJC
Competitie	Op niveau	4 ^{de} provinciale	3 ^{de} prov./landelijke dames	2 ^{de} prov./nationale dames

Bijlage 7: Doelstellingen 2025-2028

7.1. Algemeen Beleid richting Topsport 2025-2028

7.1.1. Inleiding

Het spreekt bijgevolg voor zich dat voor het prestatieprogramma ook het opnieuw behalen van de Olympische Spelen van in Los Angeles in 2028 een absolute must is.. De doelstellingen waaraan het departement topsport moet aan voldoen zijn op zich vrij duidelijk aangezien er vanuit Sport Vlaanderen vooropgesteld is dat binnen de lange termijn doelstelling moet gestreefd worden naar het behalen van een plaats richting top 8 op een WK en/of Olympische Spelen, of een medaille op een Europees kampioenschap.

Toch dient de federatie zich eerstvolgend meerdere globale vragen te stellen. Zonder groei en verdere ontwikkeling zal een toekomstig concurrentieel beleid immers ingewikkeld worden om neer te blijven zetten. Als organisatie dient voor de komende Olympiades duidelijk te zijn voor allen van waar we met onze projecten naar toe willen, alsook wat we bereid zijn hiervoor te doen qua veranderingen en investeringen. De nadruk dient gelegd te worden op aantoonbare en ambitieuze groei en progressie als federatie in zijn geheel, dit gekoppeld aan een performant en holistische werking waar topsport een dragende en inspirerend functie heeft. Alle strategische doelstellingen binnen het departement topsport dienen dan ook in het kader van de missie van de federatie omschreven te worden, en verder opgenomen en ondersteund te worden door het breder kader van de federatie in zijn geheel. Topsport is gekenmerkt door vooruitgang en ontwikkeling, iets wat binnen de volgende Olympiades opnieuw duidelijk aanwezig moet zijn. Binnen de kritische analyse zijn meerdere pijnpunten aangekaart waar snel een oplossing moet voor worden gevonden. Het is dan ook vanuit dit gegeven dat voor alle programma's naar 2028 en verder enkele globale strategische doelstellingen moeten worden onderschreven.

7.1.2. Globale strategische en operationele doelstellingen

7.1.2.1. Globale strategische doelstelling 1: uitbouw van de infrastructuur

Strategische doelstelling 1

De afwezigheid van een volledig eigen zaal binnen het Redingenhof-complex blijft, zoals reeds meermaals bestempeld, een groot gemis. Het project hieromtrent blijft heden onzeker, mede door de enorm verhoogde bouwkosten en intrestvoeten. Het departement topsport blijft hierbij echter hopen en aandringen op een positieve doorbraak in het dossier.

Inzake flexibiliteit, praktisch gemak, trainingsomvang en mogelijkheden inzake internationale opportuniteiten zou dit een enorme meerwaarde en boost geven aan de werking:

- Geen afhankelijkheid van de openingsuren van de school (vakanties, feestdagen, ...), de sportlessen van de school of andere avondactiviteiten.
- De mogelijkheid om meerdere tafels in de zaal te kunnen zetten en deze ook te laten staan, zodat de senioren meer tijd in de zaal kunnen doorbrengen met 2 of 3 sessies (ook in het weekend, in vakanties, op feestdagen, ...).
- Verbeterde mogelijkheden om trainingspartners te laten komen, dit voor alle leeftijdscategorieën en niveaus van de werking.
- De mogelijkheid tot het organiseren van stages met spelers van het binnenland of met andere nationale ploegen in het eigen centrum.
- Verminderde slijtage van het materiaal
- Verbeterde efficiëntie van de werking in zijn globaliteit en de trainingen specifiek

Binnen de volgende cyclus van 4 jaar moet het bijgevolg voor de VTTL de doelstelling zijn de bestaande infrastructuur dermate te verbeteren dat een volwaardig topsportprogramma in zijn volledigheid kan gerealiseerd worden. Gezien het feit dat er binnen de periode van 21-24 geen mogelijkheid bleek om tot een vervolmaking te komen van het nieuw aangekondigde centrum, kan er wel degelijk gesproken worden over een hoogdringendheid inzake dit aspect van de werking. Heden stoot de structuur en de werking immers op zijn limiet inzake onroerende voorzieningen, een enorme handicap bij het realiseren van de vooropgestelde doelstellingen inzake resultaat. Het uitvoeren van een inhaalbeweging in de bestaande sportinfrastructuur moet voor de federatie bijgevolg een prioritaire doelstelling zijn om te realiseren.

Operationele doelstelling 1

Sport Vlaanderen heeft zich binnen zijn budgettering voor de uitbouw van een nieuwe infrastructuur een meer dan ondersteunende partner getoond en voorziet het dragen van bijna de helft van het voorziene bedrag nodig voor de uitbouw van een nieuwe zaal. De bouwplannen in de vorige termijn van 2022-2024 zijn jammer genoeg niet gerealiseerd, maar het hiervoor gereserveerde bedrag van is voor een korte periode in de volgende Olympiade nog steeds beschikbaar. Met een dergelijke ruime hulp dient, binnen een algemeen actieplan van de federatie, de constructie dan ook vervolledigd te worden voor het verstrijken van de beschikbare termijn, zijnde eind 2026.

7.1.2.2. Globale strategische doelstelling 2: verhogen budgetten via alternatieve financiering

Strategische doelstelling 2

De eigen inbreng van de federatie is binnen het topsportproject de voorbije jaren stabiel gebleven en is jammer genoeg niet adequaat meer om de volledige programmakost te bestendigen. Budgetten die onder druk staan kunnen heden bijna niet afdoende meer bijgefinancierd worden om tot een correcte werking te komen. Wanneer we in deze voorbije Olympiade alleen al met de inflatie rekening houden is het budget van de eigen inbreng met 21,1% gedaald, meer dan een vijfde minder dus. Hier bovenop gaat een kwart van dit globale eigen budget eveneens naar het bouwfonds ter uitbouw van de op dit moment niet gerealiseerde infrastructuur.

Hierdoor is het uitwerken van een topsportbeleid met het realiseren van alle opgelegde doelstellingen vanuit Sport Vlaanderen een financieel zware operatie. De budgettaire inspanningen die aan de federatie gevraagd zijn in de laatste jaren hebben dit er niet eenvoudiger op gemaakt, wel integendeel. Ook nu worden op alle vlakken van het topsportbeleid optimale prestaties geëist binnen een financieel kader dat vaak niet voldoet aan de noden van de werking, nodig om resultaten neer te zetten. Het zoeken en ontginnen van alternatieve bronnen van inkomsten is in de komende jaren een absolute must, teneinde de werking in zijn globaliteit op het allerhoogste niveau te laten functioneren. Het aanspreken van bedrijven inzake de creatie van events en sponsoring moet een verdere ontwikkeling kennen om deze verhoging van inkomsten te kunnen bekomen.

Operationele doelstelling 2

Het moet voor de federatie een operationeel doel te zijn de beschikbare budgetten voor eigen inbreng te verhogen met minimaal 25%. Binnen de bevoegdheid van de TDT dient de federatie een strategisch actieplan te verwezenlijken, teneinde deze alternatieve vorm van bekostiging te realiseren. Een jaarlijkse groei van om en bij de 10% van het totale topsportbudget moet dienen als een richtpunt om aan het einde van de Olympiade opnieuw tot een volwaardige programmafinanciering te komen.

7.1.2.3. Globale strategische doelstelling 3: verhogen van de zichtbaarheid

Strategische doelstelling 3

Via digitale media en alternatieve communicatiekanalen moet het departement topsport een grotere zichtbaarheid verwerven, alsook positiever in beeld gebracht worden. Zeker inzake het bereiken van de jongere generatie is dit een absolute must voor de aankomende periode.

Nu reeds lopen verschillende projecten betreffende het online promoten van de topsportwerking, gebruik makende van meerdere sociale mediakanalen, maar ook hier moeten we vaststellen dat dit heden nog niet afdoende functioneert. Het verhogen van de bekendheid van tafeltennis als een intensieve olympische sport, het aantrekkelijk maken voor jongeren om zich naar de sport te begeven om deze te beoefenen en het promoten van de werking in zijn geheel moet een nog meer uitgewerkte dimensie verkrijgen. Het bereiken van een breder publiek, in dit kader specifiek gericht naar topsport, dient eveneens vanuit een andere insteek te worden aangepakt. Hierbij moet onder meer inzicht verschaft worden in de dagelijkse topsportactiviteiten (via voor- en nabeschouwingen) alsook door onze topsporters als mens (bv. combinatie met studie of het leven als professioneel sporter) te benaderen. Het project moet in de komende olympische cyclus eveneens een veel ruimere omvang omvatten, evoluerend in de richting van een platform waar bedrijven en sponsors een innovatieve, creatieve interessante manier ontdekken om te investeren in tafeltennis en de topsportstructuur in zijn geheel. Het is de bedoeling van zowel de VTTL alsook Sport Vlaanderen zoveel mogelijk de nodige media-aandacht te geven binnen dit kader.

Operationele doelstelling 3

Het moet voor de federatie een operationeel doel te zijn huidige hits (som van clicks, likes, downloads, visits, etc...) inzake sociale media jaarlijks te verhogen met minstens 10%. Ook inzake het aanbieden van eigen content vanuit de federatie (trainingen in de zaal, wedstrijdmomenten, leven op internaat, etc...) dient jaarlijks een verhoging van minstens 20% te bereiken in vergelijking met de huidige initiatieven. Ook voor de zichtbaarheid als sport op de verschillende klassiek nieuwkanalen moet inzake gepubliceerde artikels een verhoging van 10% per jaar kunnen worden gerealiseerd. Binnen de bevoegdheid van de TDT dient de federatie hieromtrent een strategisch actieplan te verwezenlijken dat moet dienen als focus om aan het einde van de Olympiade opnieuw qua mediavoorkomen op een presentabel niveau te geraken.

7.2. Topsport: Overkoepelende doelstellingen 2025-2028

7.2.1. Inleiding

Naar de volgende beleidsperiode toe is een zo goed mogelijk uitgebouwd jaarprogramma noodzakelijk, hierbij ondersteund door verschillende strategische actieplannen. De algemene en specifieke doelstellingen komen voort uit een duidelijk omschreven visie, waarbij kwaliteit en evolutie van het topsportbeleid als een primair objectief wordt aanzien. Verschillende van de strategische en operationele doelstellingen zijn programma-overschrijdend en kunnen bijgevolg in elk van de programma's onderschreven worden, zij het wel genuanceerd met specifieke accenten per programma.

7.2.2. Overkoepelende strategische en operationele doelstellingen

7.2.2.1. Strategische en operationele doelstelling 1: Trainingskwaliteit en monitoring

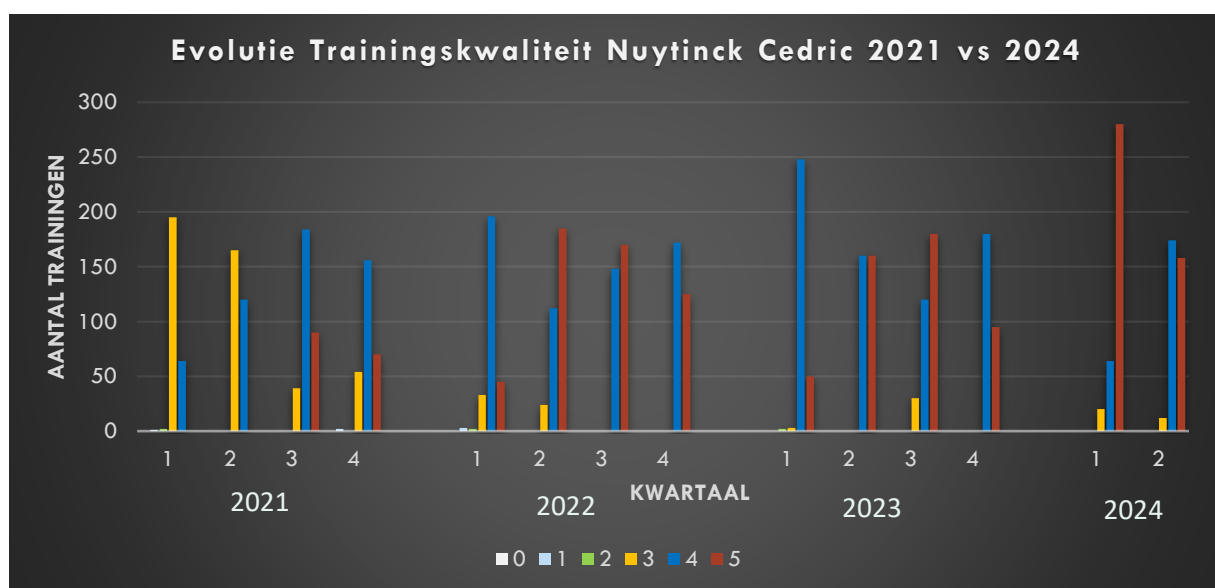
Strategische doelstelling 1

In 2024 zijn de meeste doelstellingen omtrent datacollectie en management geslaagd en zullen ze ook naar de komende Olympiade verlengd worden. De stappen die in de verschillende programma's eerder gezet zijn richting **datamanagement**, zullen worden verder gebruikt en uitgediept in naar de komende beleidsperiode toe. Het bijhouden en verwerken van de gegevens van de prestatieprogramma's moet verder leiden tot verbetering in trainingsvolume, trainingskwaliteit en -methodiek met duidelijke prestatienormen en doelstellingen op langere termijn, kaderend in een procesgerichte aanpak. De opvolging gebeurt op regelmatige basis en vormt een basis voor verdere evaluatie inzake de progressie en zeker ook naar het behalen van de progressienormen.

Operationele doelstelling 1

Binnen het prestatieprogramma worden heden alle gegeven trainingen rondom een atleet geregistreerd en op kwaliteit en omvang geëvalueerd. Vanwege de fel uitgebreide trainingsmogelijkheden en lokalisaties is het een noodzaak dit van nabij op te volgen en zorgvuldig te evalueren. Elke training verkrijgt op basis van de locatie, trainingspartners en betrokken trainers een quoteringscoring gaande van 1 (minst kwalitatief) tot 5 (hoogst kwalitatief). Trainingen vallend onder de Head Coach van elk project, binnen een extern sterk bezet trainingscentrum, worden hierbij als hoogste norm aanzien, evenals de setting binnen het Team Belgiumproject gekoppeld aan buitenlandse trainingspartners.

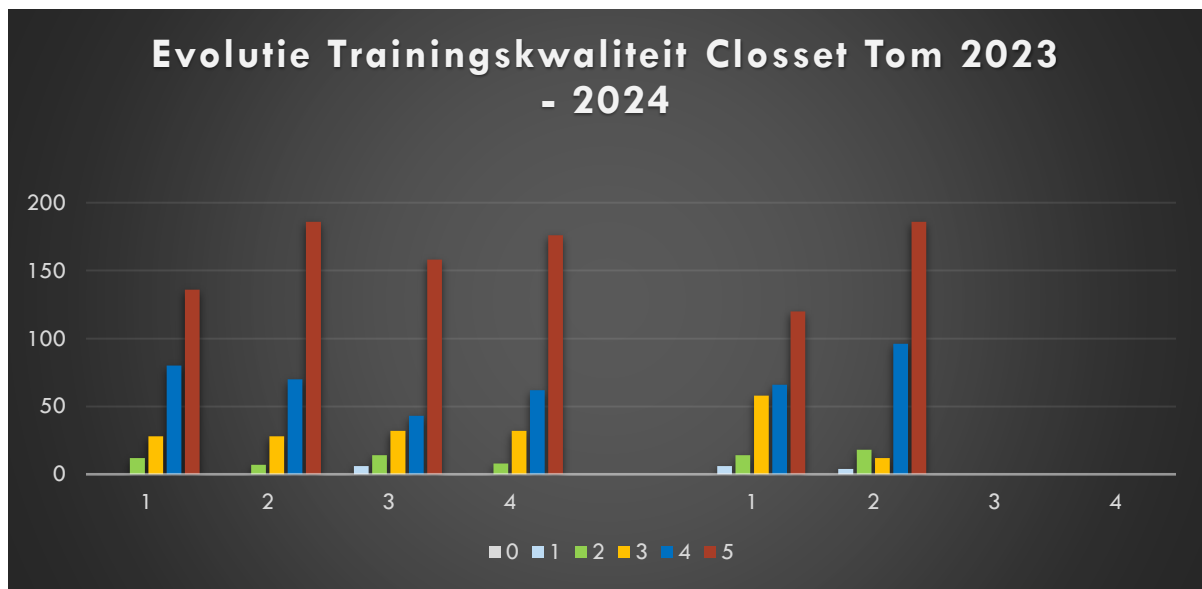
Dit wordt bekeken vanuit de langetermijnplanning voor elk programma afzonderlijk, zodat met duidelijke cijfers kan geëvalueerd worden naar trainingskwaliteit en -volume toe.



Vb. Aantal trainingsniveaus per kwartaal voor de trainingen in 2021 naar 2024

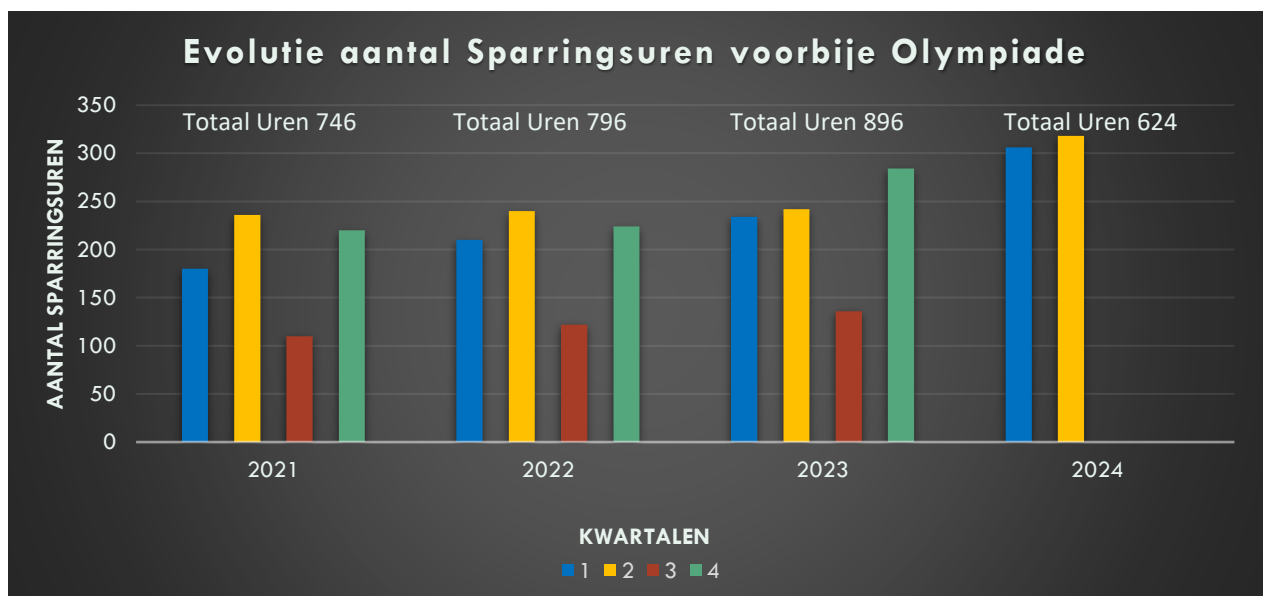
Er werd in 2024 in het **prestatieprogramma Team Heren Nationaal** minimaal gestreefd naar een op trainingsvolume per week waarbij minstens 85% van de trainingen van een niveau 4 of 5 zijn. Deze doelstelling dient te worden behouden.

In het **Transitieprogramma 18+** voor Tom Closset worden de ontwikkelingsgericht trainingscijfers eveneens maandelijks opgevolgd. Hier werd gestreefd naar een cijfer van minimaal 75% trainingen van een niveau 4 of 5. Heden is deze situatie bereikt en het dient een duidelijke doelstellingen te zijn dit niveau aan te houden of zelfs nog te verbeteren.



Vb. Aantal trainingsniveaus per kwartaal met een evolutie naar alleen type 4 en type 5 trainingen

Binnen het **Talentontwikkelingsprogramma** worden de individuele uren niet bijgehouden, maar wordt de monitoring gekoppeld aan het verhogen van de kwaliteit van deze trainingspartners in de zaal. Het uitbreiden van het aantal trainingsuren en -partners, bekeken vanuit het aantal sporters in het project, is hierbij een goede marker om het niveau te evalueren.



Ook in het **Talentdetectieprogramma** worden heden alle gegeven trainingen rondom een atleet geregistreerd en op kwaliteit en omvang geëvalueerd. Elke training verkrijgt op basis van de locatie, trainingspartners en betrokken trainers een quotering gaande van 1 (minst kwalitatief) tot 5 (hoogst kwalitatief). Er wordt bij elke spelers U13 minimaal gestreefd naar een op ontwikkelingsgericht trainingsvolume per week waarbij in 2024 minstens 40% van de trainingen van een niveau 4 of 5 zijn. Elk individu moet hierbij een aangepast traject kunnen voorleggen dat met duidelijke cijfers kan geëvalueerd worden naar trainingskwaliteit toe.

7.2.2.2. Strategische en operationele doelstelling 2: Doorgedreven spelsysteemanalyse

Strategische doelstelling 2

Met het tactisch analyseproject wordt gestreefd naar een duidelijke bewustwording qua spel specifieke aspecten bij de atleten in de talentontwikkeling. Naarmate meer data vergaard worden en analyses gemaakt worden verkrijgt de trainersstaf een beter beeld van die individuele en globale kenmerken die bepalend zijn voor winst en verlies in de wedstrijdssituaties, aldus de mogelijkheid scheidend deze actiever te betrekken in de trainingsmethodiek.

Operationele doelstelling 2

De federatie streeft naar een initieel analyseren van 25% van de wedstrijden per speler en deze eveneens op te nemen in een analysebespreking met de atleet zelf. Analyses gebeuren zowel vanuit de trainersstaf als van uit de spelers zelf. Doelstelling hierbij is een betere gewaarwording van speler en coach in de te trainen aspecten die verantwoordelijk zijn voor winst en verlies. Bij deze post-match analyse voor pre-match evolutieve training dienen per speler de sportspecifieke tactische prestatie-indicatoren aangeduid te worden. Halfjaarlijks dienen de data per gespeeld niveau gebruikt te worden om de evolutieprofielen te kunnen voorleggen.

Als opmerking hierbij dient te worden gesteld dat het zelfontwikkelde systeem binnen zijn huidige context extreem tijdrovend is en niet steeds eenvoudig bruikbaar, dit over de verschillende programma's heen. Er wordt hierbij gezocht naar een eventueel alternatief dat gelijkaardige data en evaluaties kan verwezenlijken. Voor zowel het prestatie-, transitie- als ontwikkelingsprogramma dient dit in de komende Olympiade absoluut te worden geoptimaliseerd. Commerciële alternatieven die gelijkaardige of betere datacollectie en evaluaties kunnen verwezenlijken zijn immers financieel niet haalbaar gebleken. Richting 2025 wordt als potentiële kandidaat het analysesysteem van STUPA hiervoor onderzocht.

7.2.2.3. Strategische en operationele doelstelling 3: Versterking nationale werking

Strategische doelstelling 3

De aangegane samenwerkingsverbanden met de Franstalige vleugel hebben tot grote tevredenheid van beide federaties geleid tot gezamenlijke nationale trainingsmomenten. Spelers opgenomen in de structuren van de VTTL en de AFTT kunnen hierbij op regelmatige basis samen trainen binnen een nationaal kader. Deze trainingen zullen onder begeleiding van beide vleugels doorgaan. Dit biedt een goeie kans om een verbeterde en alternatieve trainingsgroep te creëren. Hierbij wordt reeds vanaf de talentdetectie samengewerkt, dit om verder door te trekken richting de nationale ploegen zowel bij jeugd als later bij de seniors. Deze trainingen staan steeds onder begeleiding van beide vleugels en onder de supervisie van de aangestelde coach op nationaal vlak. .

Operationele doelstelling 3

Binnen zowel het **prestatieprogramma Team Heren Nationaal** als het **Transitieprogramma 18+** wordt naar de toekomst toe, net als in 2024, tot doel gesteld van 50 dagen te voorzien als nationale trainingsmomenten. Nationale trainingsmomenten worden aanzien als zijnde trainingen van de kern van beide vleugels met hun desbetreffende verantwoordelijke trainers met evaluatiemomenten gedeeld over alle spelers nationaal vanwege beide vleugels. Spelers van de VTTL kern dienen zich hiervoor prioritair beschikbaar te maken.

In het **Talentontwikkelingsprogramma** worden bij zowel het U15 en U19 programma als doel gesteld van 20 tot 25 dagen te voorzien als nationale trainingsmomenten. Nationale trainingsmomenten worden aanzien als zijnde trainingen van de kern van beide vleugels met hun desbetreffende verantwoordelijke trainers met evaluatiemomenten gedeeld over alle spelers nationaal vanwege beide vleugels. Spelers van de VTTL kern dienen zich hiervoor prioritair beschikbaar te maken.

Vanuit het **Talentdetectieprogramma** wordt gepoogd om 10 tot 15 dagen te voorzien als nationale trainingsmomenten. Nationale trainingsmomenten worden ook hier aanzien als trainingen van de kern van beide vleugels met hun desbetreffende verantwoordelijke trainers. Er worden hierbij eveneens onderling evaluatiemomenten gedeeld betreffende alle nationale spelers vanwege beide vleugels. Spelers van de VTTL kern dienen zich hiervoor prioritair beschikbaar te maken.

7.3. Topsport: Programmadoelstellingen 2025-2028

7.3.1. Inleiding

Binnen het vooropgestelde beleid voor 2025-2028 zijn er voor het departement topsport naast de reeds vermelde overkoepelende doelstellingen nog enkele focuspunten te vermelden, dit voor elk programma specifiek. Het betreft richtpunten die betrekking hebben op slechts een of maximaal twee onderdelen van de werking, dit voornamelijk door afzonderlijk omschreven kenmerken per lopend project. Ook hier zijn de bijbehorende actieplannen bekeken vanuit de mission statement topsport, gekaderd binnen de langetermijnstrategie van de federatie

7.3.2. Prestatieprogramma Team Belgium: strategische en operationele doelstellingen

Strategische doelstelling ploegwerking

Het missen van de Olympische Spelen met de nationale ploeg was een teleurstelling. Een plaats aldaar was met 2 individueel gekwalificeerde spelers meer dan terecht geweest en zat zeker nog bij de mogelijkheden ware het niet van een vrij bizarre ontknoping op de Asian Games met gekwalificeerd land India. Desalniettemin heeft de werking omtrent het nationale teamproject wel degelijk goede resultaten met een ploeg die qua spelniveau rond plaats 16 op Olympisch & Wereldniveau cirkelt. Dit mag als ambitie echter niet voldoende zijn. Een medaille op EK of top 8 WK als team is in de komende termijn tot 2025-2028 een absoluut doel. Zeker op Europees vlak moet België als land, en Vlaanderen als deelregio, op termijn steeds de ambitie tonen om zich te meten voor de medailleplaatsen.

Het realiseren van een podium op Europees niveau, evenals een eventuele plaats in de top 8 op wereldniveau is geen onhaalbare doelstelling. Hiervoor dient het team in zijn geheel en de spelers individueel nog progressie te maken op een aantal punten. De federatie erkent dit als een ambitieus project, waarbij uit moet gegaan worden van de individuele progressiemarge van de leden van het Belgische team, zowel naar 2025 toe als naar 2028. Gezien de grote concurrentie in Europa en vanuit voornamelijk Azië dienen alle leden van de nationale ploeg een optimale prestatie neer te zetten op hetzelfde moment op dezelfde plaats.

Vanuit een analyse van de medaillewinnaars in de laatste jaren op kerntornooien zoals WK, EK en Olympische Spelen lijkt de beoogde teamsamenstelling om de prestatiedoeleinden te bereiken net iets hoger dan datgene wat heden present is binnen de nationale ploeg. Er zijn echter zeer positieve evoluties te merken die de slagkracht van het nationale team danig verhoogd hebben.

De federatie meent dan ook dat er inzake garantie op succes binnen de nationale ploeg het volgende spelniveau present moet zijn:

- Speler 1: een spelniveau WR 25 – 30 / profielniveau 18
- Speler 2: een spelniveau WR 40 – 60 / profielniveau 17
- Speler 3: een spelniveau WR 50 – 70 / profielniveau 16
- Speler 4: een spelniveau WR 70 – 90 / profielniveau 15
- Speler 5: een spelniveau WR 70 – 90 / profielniveau 15

De samenwerking met de Franstalige vleugel zal eveneens een bepalende factor zijn in de te behalen resultaten. Een versoepeling van de onderlinge relaties, evenals een verbetering van de samenwerking op het niveau van de trainingen, zijn primordiaal in een succesvol behalen van de beoogde doelstellingen. Meerdere initiatieven vanwege de TDT a.i. hieromtrent zijn reeds in positieve richting aan het evolueren zoals ook beschreven in strategische doelstelling 4.4.6.3. Meerdere gezamenlijke trainingen en stages zijn richting de te behalen objectieven gepland om een progressieve samenwerking meer en meer te bestendigen.

De rol van goed een gekozen toptrainer in deze kan niet sterk genoeg kan benadrukt worden. Ook naar de doorstroming van nieuwe aspiranten voor de ploeg is het van cruciaal belang dat de head coach vanuit zijn positie de werking van de nationale ploeg blijft optimaliseren, nauw samenwerkend met de AFTT. Om het project nationaal te leiden wordt voor de komende periode een nieuwe trainer gezocht

Operationele doelstelling ploegwerking

Bij een profilering van alle leden van de nationale ploeg, de Franstalige leden inclusief, moeten we vaststellen dat de beoogde profielniveaus binnen de nationale ploeg heden nog steeds te laag liggen om de beoogde doelstellingen waar te kunnen maken. In het laatste jaar echter zijn verschillende leden van Team Belgium dicht dat niveau genaderd wat de nationale ploeg in zijn geheel een stuk performanter zou moeten maken. De twee leden die het dichtst aanleunen bij het gewenste profielniveau zijn Nuytinck Cedric (profielwaarde 16,4) en Allegro Martin (profielwaarde 17). Een gewenst spelprofielniveau van 18 of meer voor de kopman is niet ver weg, een niveau dat Cedric Nuytinck op het WK van 2022 aangetoond heeft van duidelijk aan te kunnen op belangrijke toernooien. De opgezette structuur op nationaal niveau rondom het Team Belgium project gaat bijgevolg uit van een van een vaste nummer 1 (Nuytinck) en 2 (Allegro) van de ploeg als fundament. Rondom deze twee gevestigde waarden kunnen spelers zoals Rassenfosse Adrien (profielwaarde 15,5) de nodige vooruitgang maken. Een nauwgezette monitoring van de leden van de nationale ploeg is bijgevolg noodzakelijk om binnen een nationaal kader te kunnen werken en bouwen. Een goed samenwerkend geheel is hierbij in de komende twee jaren absoluut cruciaal.

7.3.3. Transitieprogramma 18+: strategische en operationele doelstellingen

Strategische doelstelling

Na een voorlopig moeilijk jaar in 2024 dient er voor Tom Closset progressief verder gewerkt te worden richting de absolute wereldtop in de U19 leeftijdscategorie op jeugdtopevents, alsook een spelniveau waardig richting de top 150 bij de seniors. Ondanks de goede evolutie op de ranking is er nog een duidelijk niveauverschil merkbaar in wedstrijden tegen zowel de allerbeste spelers U19 en de seniors in het algemeen. Hoewel Tom Closset zich duidelijk profileert als een potentiële meerwaarde voor de toekomst is het wegwerken van het presente prestatieverschil in 2025 een noodzaak binnen het concurrentieel aspect richting de evolutie naar de wereldtop.

Operationele doelstelling

Er wordt er in 2025 gestreefd naar een top 4 plaats Europees Jeugdkampioenschappen of een top 8 plaats mondiaal juniorkampioenschappen als vooropgestelde resultaatsdoelstellingen. Verder wordt binnen de seniorwerking gestreefd naar een stabiele top 150 wereldranking, eveneens deels behaald vanuit senior ranking tournaments.

7.3.4. Transitieprogramma/Talentontwikkeling: strategische en operationele doelstellingen

Strategische doelstelling

Een goede communicatie tussen de volledige trainersstaf in al zijn deelsegmenten is van cruciaal belang. Het synchroniseren van de verschillende werkingen (Talentontwikkeling, Transitie- en prestatieprogramma) in hun globaliteit is noodzakelijk om een constante evolutie en progressie te verkrijgen in de werking op dagdagelijkse basis. Cruciaal is dat er, voor zowel Tom Closset als de beste U19 spelers van de kern, inzake trainingen op regelmatige basis met het seniorproject geïntegreerd wordt en dat er bijgevolg kan geproefd worden van de werking en niveau van het prestatieprogramma.

Operationele doelstelling

Voor zowel Tom Closset als de beste U19 spelers van de kern worden afdoende trainingsmomenten binnen met het prestatieprogramma voorzien, teneinde de uiteindelijke integratie te verzekeren. Hier wordt gestreefd naar minimaal 50% van het trainingsvolume voor het 18+ transitieprogramma. Binnen het talentontwikkelingsprogramma wordt voor de jongens U19 gestreefd naar minimaal 25% van het trainingsvolume, voor de dames naar 40%. De trainingen zullen ook vallen onder de begeleiding van de coaches verantwoordelijk voor de desbetreffende seniorkernen. Ook eventuele Team Belgium momenten worden hierin zoveel mogelijk geïntegreerd.

7.3.5. Talentdetectie: strategische en operationele doelstellingen

7.3.5.1. Talentdetectie strategische doelstelling 1: Fysiologische monitoring/data

Strategische doelstelling 1

Ook naar de komende beleidsperiode wordt het bijhouden en verwerken van de U13 antropometrische gegevens belangrijk in het bepalen van de mogelijke trainingsvolumes en -methodiek. De prestatienormen zijn hierbij gestoeld op biologische leeftijd. Het stelt de coördinator en de TDT in staat om de opvolging van de spelers te verzekeren en als basis te gebruiken voor verdere evaluatie inzake de progressie bij de geselecteerde jongeren

Operationele doelstelling 2

3-Maandelijks worden de antropometrische gegevens bijgewerkt en de biologische leeftijdsgegevens berekend. Binnen het talentdetectieprogramma worden heden alle gegeven trainingen rondom een atleet inzake volume hierop afgestemd met een minimum aantal uren training zoals hieronder weergegeven. Onder supervisie van de coördinator moeten spelers van de U13 kern kunnen aantonen dat ze de norm van het minimaal aantal uren training per week behalen bepaald op hun biologische leeftijd. Inzake preventie zijn hierbij ook het maximaal aantal sportspecifieke uren bijgegeven als richtlijn van wat op de desbetreffende leeftijd aan te raden valt. Elk speler moet hierbij een aangepast traject kunnen voorleggen dat kan geëvalueerd worden naar trainingsvolume toe.

Biologische Leeftijd	9	10	11/12	13 (Topsport & Studie)
Minimaal aantal uren	8	10	12	16
Maximaal aantal uren	12	14	16	22

7.3.5.2. Talentdetectie strategische doelstelling 2: Ondersteuning fysiek

Strategische doelstelling

Het project U13 schenkt extra aandacht aan de fysieke insteek in de trainingen. Dit gebeurt na een volledige screening onder de vorm van aparte oefenschema's, alsook oefenstof die kan geïntegreerd worden in de dagelijkse trainingen van de kernspelers, in hun provincie, op de club, in stages, ...

Operationele doelstelling

Atleten binnen het talentdetectieprogramma die kandidaat instromers zijn naar een hoger programma worden in 2025, net zoals voorheen, jaarlijks gescreend op de preventieve parameters zoals voorzien bij de selectiecriteria. Voor kandidaten Topsport & Studie wordt dit eveneens meegenomen in hun beoordeling van de gestelde kandidatuur. Fysieke proeven worden binnen het project tweemaal per jaar afgenomen, besproken en bijgestuurd ter verbetering van de geleverde prestatieparameters. Alle testen en data worden verwerkt in het onderdeel profilering en gekoppeld aan de vooropgestelde ontwikkelingslijn.

Bijlage 8: Gezond, ethisch en veilig topsportklimaat

8.1. Algemeen

In de afgelopen jaren heeft de VTTL reeds inspanningen geleverd die moeten bijdragen aan een topsportcultuur waarbinnen het mentale en fysieke welzijn van de topsporter centraal staat en prioriteit geniet. Inspanningen die mee de basis vormen voor een gezond, ethisch en veilig topsportklimaat. Een beleid waarbij een gezonde ontwikkeling voorop staat en dit hand in hand met het nastreven van topsportprestaties. Het aanspreekpunt, alle richtlijnen, aanspreekpunt handelingsplannen zijn gelinkt aan de algemene werking

8.2. Actiepunten gezond, ethisch en veilig sporten

De federatie poogt op elk van de niveaus binnen het departement topsport te streven naar een high-performance cultuur die op elk ogenblik bezorgdheid heeft voor de fysieke en mentale aspecten van de topatleten.

Om dit te bewerkstelligen werden volgende stappen ondernomen:

- Het aanstellen van een aanspreekpunt integriteit binnen de federatie.
- Het ontwikkelen van een gedragscode voor spelers, die deze jaarlijks opnieuw onderschrijven.
- Het opmaken van een code, specifiek gericht op matchfixing, die eveneens jaarlijks mee opgenomen is binnen de contracten van de spelers.
- Het ontwikkelen van een gedragscode voor trainers, die bij hun aanstelling op de hoogte gebracht worden van deze code en deze ook dienen te respecteren.
- De trainers worden steeds aangemoedigd om zich verder bij te scholen en waar mogelijk de nodige opleidingen te volgen, dit ook naar ethische aspecten van het trainerschap
- De uitbouw van de medische en ethische commissie, met daarin ook een afgevaardigde van de topsportwerking.
- Een registratiesysteem om meldingen in op te nemen en verdere opvolging te garanderen.
- In de topsportcommissie zetelt een afgevaardigde van de spelerskern, die ook in nauw contact staat met de spelersgroep zelf en maandelijks de bezorgdheden van de trainingsgroep overdraagt aan de TDT.

Daarnaast zijn er regelmatig individuele gesprekken tussen de Technisch Directeur Topsport en de topsporters zelf en hun ouders (in geval van minderjarigen). Daarbij komt steeds de persoonlijke groei van de speler zelf aan bod, eventuele aandachtspunten of problemen worden aangekaart en besproken. Zo is er ook steeds een goede opvolging mogelijk en kan tijdig ingegrepen worden waar nodig.

De selectiecriteria en procedures worden jaarlijks herzien. Sinds 2022 zijn de selectiecriteria verder uitgewerkt en niet meer alleen gebaseerd op de vooruitgang binnen het klassement (wereldranglijst, Belgische rangschikking), maar komen ook andere aspecten aan bod. Mentale en technische vaardigheden, inzet en passie,...worden eveneens meegenomen als cruciale elementen binnen een topsportcultuur.

Sinds de aanstelling van de nieuwe Technisch Directeur Topsport staat ook het ontwikkelen van een specifieke ontwikkelingslijn, opgebouwd op basis van verschillende levensfasen, centraal binnen de topsportwerking. Daarbij zal er aandacht zijn voor een langetermijnvisie over het opleiden en begeleiden van de topsporters volgens hun noden, wensen en ontwikkeling. Het formuleert de kenmerken van de sporter en aandachtspunten om de sporter een unieke, kwalitatieve en persoonlijke sportervaring te kunnen bieden. Een ontwikkelingslijn die als doel heeft om ervoor te zorgen dat de topsporters hun volle potentieel kunnen bereiken.