



Werkingsverslag Vlaamse Tafeltennisliga 2025

Inhoud

1	Deel I: Informatie van de sportfederatie	5
1.1	Structuur van de sportfederatie	5
1.1.1	Algemene informatie en organigram	5
1.1.2	Realisaties van de organen en commissies	6
1.2	Overzicht clubs en leden	7
1.2.1	Clubs en leden	7
1.3	Sportmodel	13
2	Deel II: Algemene werking	16
2.1	Informatie	16
2.1.1	Visie informatie	16
2.1.2	Strategische doelstelling informatie	17
2.1.3	Operationele doelstellingen informatie	17
2.2	Clubondersteuning	21
2.2.1	Visie clubondersteuning	21
2.2.2	Strategische doelstelling clubondersteuning	22
2.2.3	Operationele doelstellingen clubondersteuning	22
2.3	Jeugdwerking	24
2.3.1	Visie jeugdwerking	24
2.3.2	Strategische doelstelling jeugdwerking	26
2.3.3	Operationele doelstelling jeugdwerking	26
2.4	Competitie	29
2.4.1	Visie competitie	29
2.4.2	Strategische doelstelling competitie	30
2.4.3	Operationele doelstellingen competitie	30
2.5	Recreatieve sporter	33
2.5.1	Visie recreatieve sporter	33
2.5.2	Strategische doelstelling recreatieve sporter	34
2.5.3	Operationele doelstellingen recreatieve sporter	34
2.6	Veteranen	36
2.6.1	Visie veteranen	36
2.6.2	Strategische doelstelling veteranen	36
2.6.3	Operationele doelstellingen veteranen	37
2.7	Opleidingen	39

2.7.1	Visie opleidingen	39
2.7.2	Strategische doelstelling opleidingen	40
2.7.3	Operationele doelstellingen opleidingen	41
2.8	Integriteit	43
2.8.1	Visie integriteit	43
2.8.2	Strategische doelstelling integriteit	43
2.8.3	Operationele doelstellingen integriteit	43
2.9	Boekhouding	46
2.9.1	Visie boekhouding	46
2.9.2	Strategische doelstelling boekhouding	46
2.9.3	Operationele doelstellingen boekhouding	46
3	Deel III: Beleidsfocussen	48
3.1	Beleidsfocus jeugdsport	48
3.2	Beleidsfocus sportkampen	48
3.3	Beleidsfocus Topsport	48
4	Deel V: Goed bestuur	49
4.1	Algemeen	49
4.2	Indicatoren	49
4.2.1	Transparantie	50
4.2.2	Democratie	50
4.2.3	Interne verantwoording en controle	51
5	Deel IV: Financieel verslag	52
5.1	Algemene werking	52
5.1.1	Informatie	52
5.1.2	Clubondersteuning	52
5.1.3	Jeugdwerking	52
5.1.4	Competitie	53
5.1.5	Recreatieve sporter	53
5.1.6	Veteranen	53
5.1.7	Opleidingen	53
5.1.8	Integriteit	53
5.1.9	Boekhouding	54
5.1.10	Conclusie algemene werking	54
5.2	Beleidsfocussen	54

5.2.1	Jeugdsportproject	54
5.2.2	Sportkampen	54
5.2.3	Conclusie beleidsfocussen	54
5.3	Topsport	55
5.3.1	Prestatieprogramma (Cédric Nuytinck)	55
5.3.2	Vervolmaking +18 (Tom Closset)	55
5.3.3	Ontwikkelingsprogramma topsportschool	55
5.3.4	Ontwikkelingslijn talentdetectie U13	55
5.3.5	Niet-subsidieerbaar topsport	55
5.3.6	Technisch Directeur Topsport	56
5.3.7	Conclusie topsport	56
5.4	Algemeen beleid	56
5.4.1	Personeelskosten	56
5.4.2	Provinciale werking-VTTL-werking	56
5.4.3	Bureel	56
5.4.4	Commissies	57
5.4.5	Derden (KBTTB-VSF-Lidgelden)	57
5.4.6	Subsidies	57
5.4.7	Conclusie algemeen beleid	57
5.5	Afsluiting 2025	57
5.5.1	Eindresultaat	57
5.5.2	Balans 2025	58
5.5.3	Goedkeuring resultaatverwerking 2025	58

1 Deel I: Informatie van de sportfederatie

1.1 Structuur van de sportfederatie

1.1.1 Algemene informatie en organigram

Algemeen Secretariaat V.T.T.L. vzw

Adres: Brogniezstraat 41 bus 3, 1070 Brussel.

Tel: 02/5275372

Mail: info@vttl.be

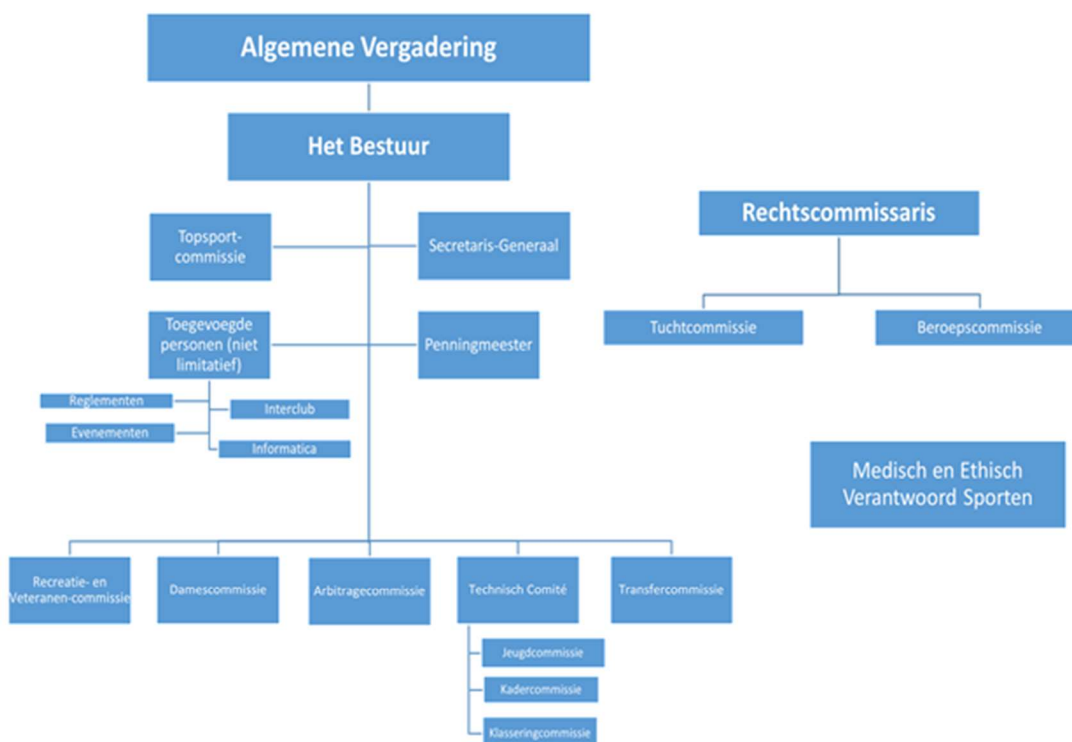
Website: <http://www.vttl.be>

Facebook: <https://www.facebook.com/VlaamseTafeltennisliga.VTTL>

Instagram: <https://www.instagram.com/vlaamsetafeltennisliga.vttl/>

LinkedIn: <https://www.linkedin.com/company/vlaamse-tafeltennisliga-vzw/>

BTW: BE 0419.261.219



1.1.2 Realisaties van de organen en commissies

1.1.2.1 Algemene Vergadering (AV)

Traditioneel komen de leden van de Algemene Vergadering 2 maal per jaar samen, éénmaal in het tweede kwartaal, éénmaal in het vierde kwartaal. Beide verslagen (en bijhorende bijlagen) zijn ook terug te vinden op de VTTL-website bij het item “Goed Bestuur”.

1.1.2.2 Het bestuur

Het bestuur kwam in 2025 in totaal 10 keer samen voor een vergadering. Alle verslagen (met bijlagen) zijn terug te vinden op de VTTL-website bij de pagina “Goed Bestuur”.

1.1.2.3 Secretaris-Generaal (SG)

De Secretaris-Generaal volgt het beleidsplan 2025-2028 op de voet op, daarbij gebruik makend van zowel Luik I als Luik II. Op de bestuursvergadering trachtte hij steeds een getrouw beeld weer te geven van de stand van zaken, de moeilijkheden die er waren en de oplossingen die werden bedacht om die moeilijkheden zoveel als mogelijk te omzeilen. Samen met het dagelijks bestuur (met voorzitter en ondervoorzitter van de federatie) gaf hij ook sturing aan de medewerkers met duidelijke richtlijnen. Ook de communicatie richting provincies, clubs en leden was in handen van de Secretaris-Generaal.

1.1.2.4 Commissies

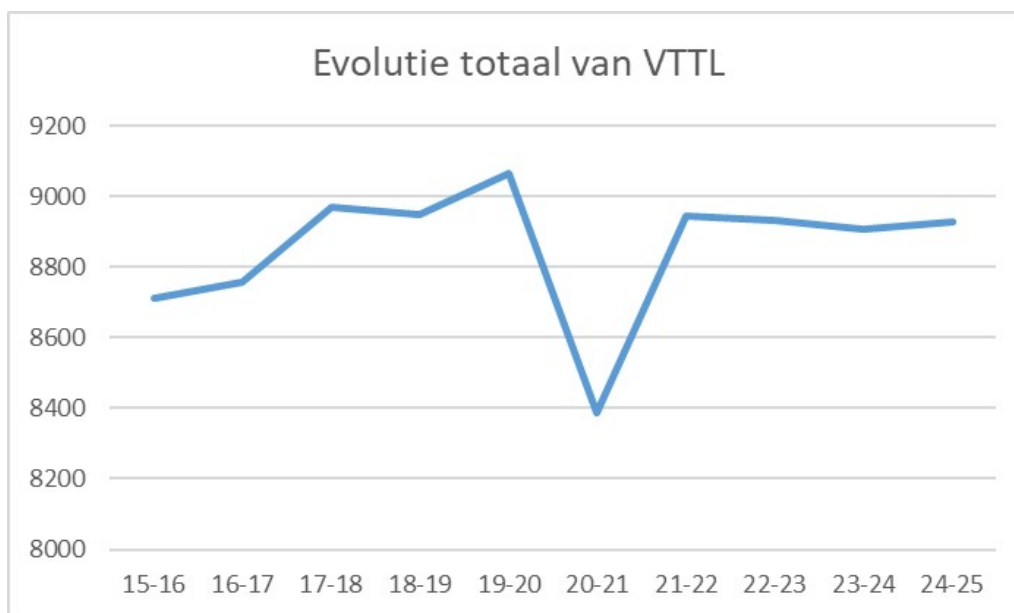
Voor de samenstelling en de verantwoordelijkheden van de commissies kan je terecht op de website van de VTTL: <https://www.vttl.be/content/over-ons>

1.2 Overzicht clubs en leden

1.2.1 Clubs en leden

1.2.1.1 Historiek clubs en leden

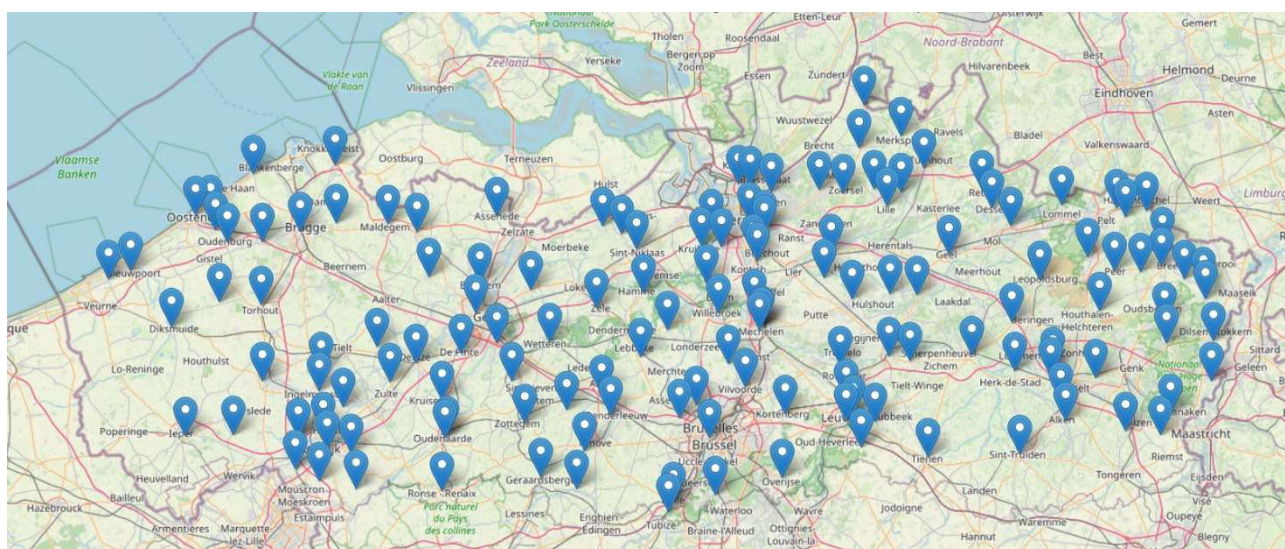
Einde seizoen	Aantal clubs	Totaal aantal leden
1988-1989	216	6432
1989-1990	217	6534
1990-1991	218	6647
1991-1992	219	6717
1992-1993	216	7045
1993-1994	216	7207
1994-1995	218	7657
1995-1996	215	7884
1996-1997	214	7995
1997-1998	211	7974
1998-1999	213	7767
1999-2000	208	7863
2000-2001	202	7795
2001-2002	200	7914
2002-2003	194	7802
2003-2004	193	7935
2004-2005	197	8059
2005-2006	192	8109
2006-2007	190	8174
2007-2008	187	8013
2008-2009	183	8101
2009-2010	180	7949
2010-2011	182	7886
2011-2012	185	8381
2012-2013	185	8834
2013-2014	182	8875
2014-2015	181	8713
2015-2016	179	8712
2016-2017	177	8758
2017-2018	175	8968
2018-2019	171	8947
2019-2020	170	9066
2020-2021	164	8387
2021-2022	163	8944
2022-2023	156	8933
2023-2024	158	8909
2024-2025	154	8926



1.2.1.2 Geografische spreiding clubs

In het seizoen 2025-2026 telt de VTTL 152 clubs (+ 5 individuele mogelijkheden):

- Antwerpen: 33
- Limburg/Kempen: 35
- Oost-Vlaanderen: 34
- Vlaams-Brabant: 19
- West-Vlaanderen: 31



Map met alle VTTL-clubs 2025-2026 (Bron: VTTL-doelgroepen)

Het aantal clubs verschilt weinig van provincie tot provincie, met uitzondering van Vlaams-Brabant, die duidelijk een minder aantal heeft. De meeste clubs uit het Brusselse Hoofdstedelijk Gewest zijn aangesloten bij de Waalse federatie.

1.2.1.3 Geografische spreiding leden

Op het einde van het seizoen 2024-2025 telde de VTTL 8926 leden:

- Antwerpen: 2211
- Limburg/Kempen: 1635
- Oost-Vlaanderen: 1962
- Vlaams-Brabant: 1295
- West-Vlaanderen: 1823

Het ledenaantal is al enkele jaren stabiel (rond de 9.000 leden). Tijdens de coronaperiode was er wel een grote daling merkbaar, maar ondertussen is die situatie terug geregulariseerd. Antwerpen heeft duidelijk de meeste leden, terwijl er in de provincie Vlaams-Brabant (en Brussel) duidelijk minder aangesloten leden zijn, al is daar ook al enkele jaren een duidelijke stijging merkbaar.

1.2.1.4 Aantal leden per leeftijdscategorie

Korte schets van de evolutie en veranderingen:

Tafeltennis kan gespeeld worden op alle leeftijden. Voor de heel jonge spelertjes werd Prins Pong en King Pong in het leven geroepen, voor de oudere beginnende spelers is er aandacht via 55+-Pong (zie ook verder bij clubondersteuning). De aandacht van de federatie voor de jeugd wordt sport-specifiek geleidelijk aan meer op de jongere doelgroep toegelegd en er wordt nu al in vele clubs gerekruteerd op zo jong mogelijke leeftijd, maar nog niet alle clubs hebben al een aangepast programma voor deze jonge doelgroep. De federatie speelde er al op in met een benjaminwerking en een aangepaste u12 jeugdcompetitie.

Voor de oudere jeugdleefstijdsreeksen zijn er geen grote aanpassingen geweest in de werking. Wel tracht de federatie een goed uitgebouwd aanbod voor "oudere" jeugd te onderhouden waardoor ook die jeugdcompetitie centraal is komen te staan in onze werking.

De grootste groep leden is altijd gekomen uit de breedste leeftijdscategorie seniors van 21 tot 39 jaar. Deze groep geniet ook van een heel gamma aan tornooien van club tot internationaal niveau en een goed uitgewerkte competitie. De laatste jaren worden ook oplossingen gezocht voor een beter recreatief aanbod.

De veteranen starten in tafeltennis vanaf 40-jarige leeftijd. Daar volgen wij de internationale indeling. De afgelopen 20 jaar is ons veteranenaantal serieus gestegen. In 2005 telden wij 2427 veteranen, goed voor 30% van het totaal aantal leden en in 2025 telden wij er 4213 waarmee we bijna 50 % van onze leden hebben die 40 jaar of ouder hebben bereikt.

Evolutie ledencijfers per leeftijdscategorie

	17-18	18-19	19-20	20-21	21-22	22-23	23-24	24-25
Benjamin	382	407	415	379	442	399	357	339
Preminiem	399	390	374	295	395	422	399	389
Miniem	558	592	573	495	564	630	599	642
Kadet	581	587	600	530	546	567	575	584
Junior	685	686	691	668	684	632	570	553
-21	543	543	503	460	485	444	435	424
Senior	2206	2101	2037	1903	1910	1846	1827	1782
40+	1317	1287	1338	1186	1192	1201	1228	1215
50+	1275	1278	1319	1224	1317	1321	1282	1247
60+	426	441	488	496	532	527	600	616
65+	297	303	346	358	410	435	489	533
70+	163	173	199	210	258	280	309	331
75+	84	93	115	113	124	143	151	172
80+	52	66	68	70	85	86	88	99
Eindtotaal	8968	8947	9066	8387	8944	8933	8909	8926

Evolutie ledencijfers Antwerpen

	17-18	18-19	19-20	20-21	21-22	22-23	23-24	24-25
Benjamin	40	43	76	61	68	71	53	52
Preminiem	81	91	87	72	90	102	89	82
Miniem	120	128	148	125	125	143	115	124
Kadet	121	117	130	138	129	141	135	128
Junior	154	162	157	154	174	159	148	143
-21	120	124	112	99	111	99	109	120
Senior	497	508	522	466	467	458	438	448
40+	320	316	338	309	294	293	315	310
50+	306	318	353	328	336	336	337	331
60+	105	113	113	119	120	121	145	156
65+	82	88	96	96	103	107	135	137
70+	50	47	53	50	55	69	86	97
75+	19	28	35	39	43	41	43	52
80+	17	20	20	20	25	24	29	31
Eindtotaal	2032	2103	2240	2076	2140	2164	2177	2211

Evolutie ledencijfers Limburg-Kempen

	17-18	18-19	19-20	20-21	21-22	22-23	23-24	24-25
Benjamin	91	85	84	66	67	57	50	47
Premiëniem	108	107	81	61	77	81	79	78
Miniëniem	119	155	133	100	105	108	126	121
Kadet	109	112	104	102	109	94	108	109
Junior	130	124	118	108	96	94	91	89
-21	90	104	98	86	82	75	64	64
Senior	459	409	386	356	339	335	337	312
40+	260	262	270	225	228	224	219	196
50+	311	319	309	262	283	293	271	252
60+	109	109	119	120	133	115	146	136
65+	80	77	85	86	90	98	109	124
70+	37	43	50	58	69	61	56	60
75+	18	15	18	19	19	29	31	34
80+	11	13	13	14	16	15	12	13
Eindtotaal	1932	1934	1868	1663	1713	1679	1699	1635

Evolutie ledencijfers Oost-Vlaanderen

	17-18	18-19	19-20	20-21	21-22	22-23	23-24	24-25
Benjamin	135	155	126	109	130	119	84	68
Premiëniem	71	59	74	65	88	79	73	88
Miniëniem	118	104	103	101	126	140	118	124
Kadet	131	138	144	105	104	104	124	132
Junior	167	148	160	172	167	133	103	116
-21	130	137	119	113	110	94	99	94
Senior	567	533	492	470	466	424	414	405
40+	308	304	314	287	284	296	305	316
50+	256	251	251	256	272	257	264	273
60+	90	88	96	99	102	102	118	127
65+	51	51	59	69	83	90	89	106
70+	30	33	37	40	48	48	50	58
75+	17	19	19	17	20	21	30	36
80+	7	10	8	10	14	12	13	19
Eindtotaal	2078	2030	2002	1913	2014	1919	1884	1962

Evolutie ledencijfers Vlaams-Brabant

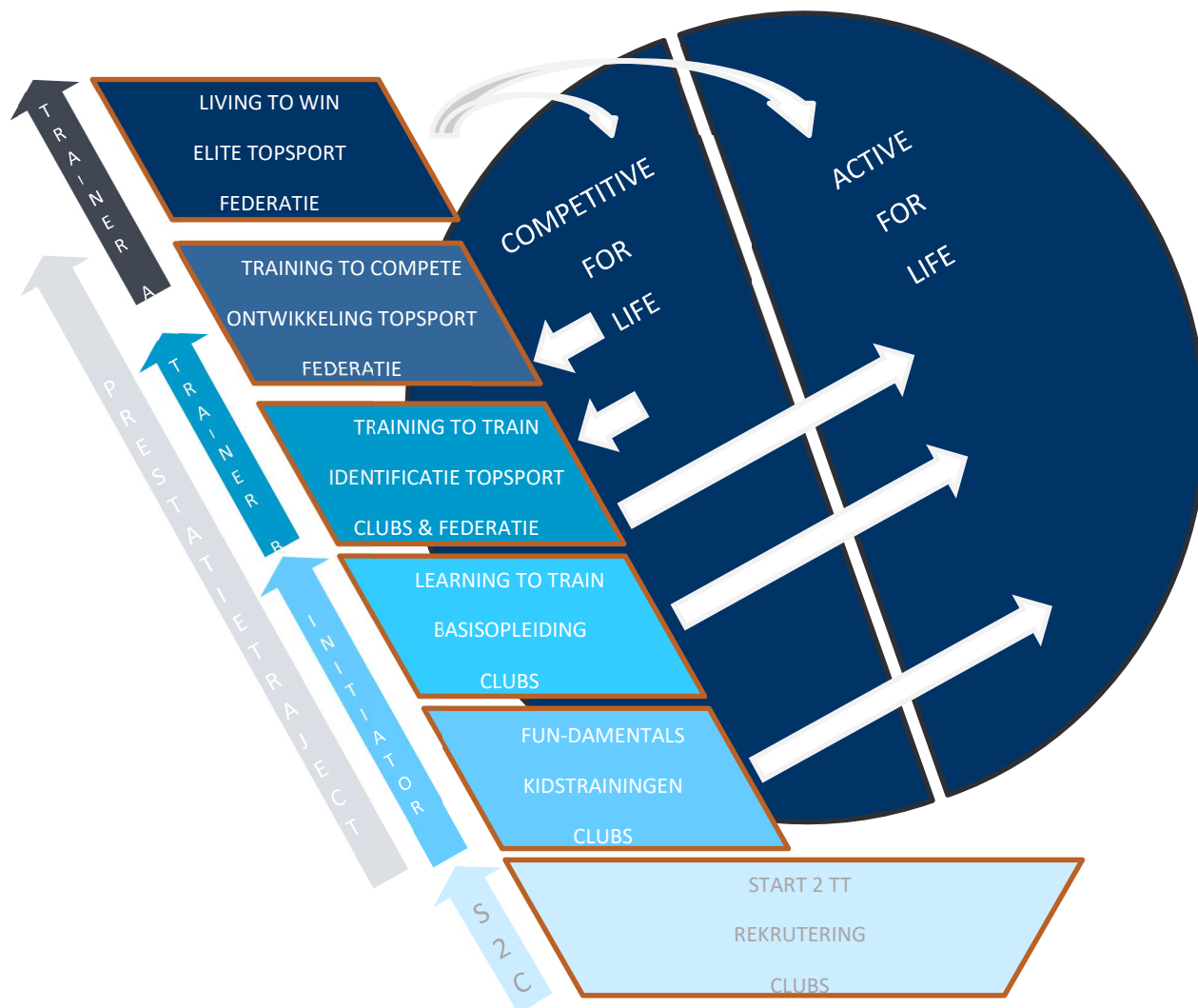
	17-18	18-19	19-20	20-21	21-22	22-23	23-24	24-25
Benjamin	33	42	54	67	69	46	52	50
Preminiem	58	56	47	37	63	76	69	64
Miniem	85	97	84	81	85	100	106	113
Kadet	98	89	107	90	90	110	86	94
Junior	94	110	108	104	115	123	116	104
-21	80	67	61	67	70	73	70	64
Senior	251	246	256	252	252	243	260	263
40+	183	180	175	151	160	157	158	166
50+	157	159	162	148	169	173	162	166
60+	51	52	61	61	67	72	74	87
65+	27	27	29	35	52	50	50	58
70+	10	12	11	11	19	24	37	39
75+	13	11	12	9	7	11	10	13
80+	8	9	9	7	11	11	12	14
Eindtotaal	1148	1157	1176	1120	1229	1269	1262	1295

Evolutie ledencijfers West-Vlaanderen

	17-18	18-19	19-20	20-21	21-22	22-23	23-24	24-25
Benjamin	83	82	75	76	108	106	118	122
Preminiem	81	77	85	60	77	84	89	77
Miniem	116	108	105	88	123	139	134	160
Kadet	122	131	115	95	114	118	122	121
Junior	140	142	148	130	132	123	112	101
-21	123	111	113	95	112	103	93	82
Senior	432	405	381	359	386	386	378	354
40+	246	225	241	214	226	231	231	227
50+	245	231	244	230	257	262	248	225
60+	71	79	99	97	110	117	117	110
65+	57	60	77	72	82	90	106	108
70+	36	38	48	51	67	78	80	77
75+	17	20	31	29	35	41	37	37
80+	9	14	18	19	19	24	22	22
Eindtotaal	1778	1723	1780	1615	1848	1902	1887	1823

1.3 Sportmodel

Als federatie zetten we ook in op de verdere ontwikkeling van een sportspecifiek tafeltennissportmodel. Het TT-sportmodel is de langetermijnvisie van de VTTL over de opleiding en begeleiding van sporters volgens hun noden, wensen en ontwikkeling. Het wordt gebouwd op verschillende levensfasen – gelinkt aan ontwikkeling, leeftijd en sportief niveau – en formuleert kenmerken van de sporter en aandachtspunten om de sporter een unieke, kwalitatieve en persoonlijke sportervaring te kunnen bieden. In het TT-sportmodel zal de sporter centraal staan, net zoals zijn fysiek en mentaal welzijn tijdens het sporten.



In dit beleidsplan wordt nu al rekening gehouden met de verschillende fasen van ontwikkeling. Enerzijds gaan we dit doen via de algemene werking, anderzijds via de topsportwerking. Uiteraard start alles bij onze clubs. Dankzij het domein clubondersteuning gaan we clubs motiveren om de werving van nieuwe leden te optimaliseren. Daarbij wordt niet alleen de focus gelegd op jeugdwerking, maar ook op andere leeftijdsgroepen. Inzetten op een goede basisbegeleiding van nieuwe leden is essentieel. Via het beleidsdomein jeugdwerking leggen we uiteraard wel de focus op de allerjongsten. Maar ook binnen dit domein gaat het niet alleen over de toppers, maar start het met fun en plezier via de benjamindagen en -trainingen. Dit zou ook centraal moeten staan binnen de clubwerkingen. Sporten moet nu éénmaal leuk blijven en dat gaat ook de drop-out in de clubs tegen gaan.

Maar de focus ligt niet alleen bij de jongsten. Ook de veteranen hebben een apart domein in ons beleidsplan. Tafeltennis is een heel gezonde sport en kan je feitelijk ook op oudere leeftijd nog leren en blijven beoefenen. Het sociale contact is hier een belangrijk aandachtspunt. En datzelfde geldt ook voor ons beleidsdomein recreanten. We mogen niet uit het oog verliezen dat er ook heel wat mensen zijn die geen competitie willen spelen, maar gewoon op een puur recreatieve manier willen sporten. Ook voor die doelgroep wordt er vanuit de federatie een ondersteuning voor de clubs voorzien.

Om dit alles te realiseren zijn trainers essentieel. In de komende beleidsperiode zullen de opleidingen dan ook aangepakt worden en zullen de trainerscursussen een transformatie ondergaan. Aandacht in die cursussen voor alle doelgroepen is dan ook belangrijk. Die trainers ook effectief inzetten in de clubs is noodzakelijk. Een goede begeleiding van bij de start is vanuit de visie van de federatie onontbeerlijk.

We vergeten uiteraard ook onze competitie spelers niet. Ook voor deze doelgroep is er een apart beleidsdomein opgesteld. Iedereen op zijn/haar niveau een aanbod geven om de strijd aan te gaan met de tegenstander is eigen aan de sport. En ook hier werd gedacht aan de leeftijdscategorieën en de diverse intenties. Jeugdcompetitie en veteranencompetitie op provinciaal vlak waarbij fun en plezier op de eerste plaats komen. En dan de reguliere competitie voor heren en dames waarbij het zelf groeien/verbeteren centraal staat voor de sporter. Strijden op provinciaal, landelijk en zelfs nationaal vlak is mogelijk.

Een hele boterham, maar daarvoor werd dan ook het domein informatie opgenomen in ons beleidsplan. Het is de taak van de federatie om alle clubs, alle leden, alle geïnteresseerden, ... op een correcte manier te informeren. Het is dan ook essentieel om iedereen op dezelfde lijn te krijgen en vanuit 1 visie te werken. Door samen te werken hopen we dan ook dit beleidsplan te realiseren en een volledig sportmodel uit te kunnen schrijven en onze clubs te informeren over de werking en visie van de federatie.

Om aan de noden van al die groepen te voldoen, en om ervoor te zorgen dat er een gecentraliseerde leidraad is voor trainers om les te geven aan allerlei verschillende spelers en speelsters, opteerden we ervoor om in de beleidsperiode 2025-2028 ons sportmodel te herstructureren. De doelstelling van dit nieuwe sportmodel is om een gestructureerde, holistische ontwikkelingslijn voor tafeltennis in Vlaanderen op te stellen, en dat op verschillende vlakken:

- Speelmateriaal;
- Fysiek;
- Mentaal/persoonlijk;
- Tactisch;
- Sporttechnisch;
- Diëtair;
- G-sport.

Het nieuwe sportmodel is dan ook gebaseerd op onderzoek van relevante vakliteratuur, maar ook de visie van tafeltennisexperts. Daarnaast ligt de structuur in lijn met de BOOST-projectoproep van Sport Vlaanderen. Het probeert een duidelijk beeld weer te geven van waar spelers zich op elk

ogenblik binnen de ontwikkelingslijn bevinden, en wat de nodige trainingsaspecten zijn die verbonden zijn aan hun positionering op de ontwikkelingslijn. Die lijn is trouwens een fundamenteel evaluatiemiddel binnen het sportmodel, en dat op alle mogelijke niveaus: recreatief, competitief, en topsport.

De behoefte aan een dergelijk langetermijnsontwikkelingsplan springt voort uit een gebrek aan een gestructureerd model voor trainers en clubs om tafeltennissers mee te ontwikkelen. De kernboodschap voor trainers, ouders en andere actoren is dan ook dat dit sportmodel een overzichtelijk houvast biedt, waarbij elke stap voortbouwt op de vorige. Het is dus zaak dat iedere speler dezelfde basis doorloopt, al is die wel aangepast aan de leeftijd en vooral het instapmoment. Ook dient het model een zichtbaar voorbeeld te zijn van de evolutie richting topsport en wat de benodigdheden daarvoor zijn. Voor federatieleden dient het sportmodel breder uitgewerkt te worden met extra uitleg over hoe en waarom naar de verschillende stakeholders te communiceren. Het sportmodel dat we de wereld insturen, is zo sec mogelijk opgesteld om engagementsdrempels weg te nemen en ervoor te zorgen dat alle stakeholders vlot de nodige info eruit kunnen halen.

2 Deel II: Algemene werking

2.1 Informatie

2.1.1 Visie informatie

De club is en blijft de basis van onze federatie. We willen daarom onze clubwerking optimaliseren door voldoende informatie te geven via diverse mogelijkheden. In de huidige digitale wereld zijn de nieuwsbrief, e-mail, website, facebook, Instagram, ... zeer belangrijk. Daar moeten we vol op blijven inzetten. Omdat we via telefoon en e-mail vaak dezelfde vragen krijgen, hebben we een FAQ met antwoorden aangelegd en deze zal nog uitgebreid worden in de toekomst.

Ook de nieuwsbrief zal verder geoptimaliseerd worden. Een analyse van de huidige nieuwsbrief werd uitgevoerd en de nodige aanpassingen werden doorgevoerd. Er blijft natuurlijk de concurrentie van de sociale media die sneller op de bal kunnen spelen. De nieuwsbrief is er speciaal om onze clubs te informeren, te ondersteunen en te helpen. Niet iedereen volgt dagelijks onze website.

Het visueel aantrekkelijk maken van de website is en blijft een werkpunt. In de komende periode gaan we dan ook trachten hierop verder in te zetten. Externe partners vinden hiervoor is een noodzaak gezien de grote evolutie die websites de laatste jaren ondergaan hebben. Op de huidige website staat heel veel info, maar die is niet altijd even evident om te vinden. Er moet zeker rekening gehouden worden met de noden van de federatie en Sport Vlaanderen, maar we mogen ook de gebruikersvriendelijkheid van een website niet onderschatten. Er moet daarom nagedacht worden over een nieuwe structuur/opbouw van de website om hieraan tegemoet te komen.

Heel veel clubs hebben ondertussen ook een eigen platform op sociale media. Het delen van hun verhalen via de VTTL-sociale media kan hun werking verder ondersteunen. Zo kan er een wisselwerking ontstaan tussen de clubs en de VTTL zelf en worden steeds meer mensen bereikt.

Het versterken van de eigen sociale media zijn een must om te blijven groeien met onze sport. Het vinden van een externe freelance medewerker is een noodzaak gezien de beperkte kennis van de huidige medewerkers. Filmpjes van spelers, trainers, scheidsrechters, ... hebben een heel groot bereik en geven ook een goed beeld terug van wat er allemaal gebeurt in onze sport. Ook het nog beter in beeld brengen van onze partners is essentieel. Er moet een goede mix zijn tussen algemene werking en topsportwerking om dit verhaal verder te blijven uitbouwen. Jeugd en nieuwe kandidaat leden bereiken via het internet is heden een absolute noodzaak. Als meest toonaangevende medium of communicatiekanaal, zeker wat het bereiken van de jongere generatie betreft, is een opwaardering van onze sport absoluut noodzakelijk.

Het online promoten van de werking, gebruik makende van meerdere sociale mediakanalen zoals Facebook en Instagram moet centraal staan in het mediabeleid van de federatie. Het is immers hoogstnoodzakelijk om de bekendheid van tafeltennis als een intensieve olympische sport opnieuw te verbeteren om zo secundair een positiever, meer geïntegreerd beeld in de federatie te realiseren. Weinig sporten kennen immers zo'n kleinschalige instapvereiste, alsook zo'n grote beoefening binnen de huiselijke kring op alle niveaus van de maatschappij. Toch is de stap van het thuis beoefenen van de sport en het effectief participeren op georganiseerd recreatief of

competitief niveau schrijnend groot. Het aantrekkelijk maken voor jongeren om zich naar de sport te begeven om deze te beoefenen en het promoten van de werking in zijn geheel moet vanuit de algemene werking met projecten zoals MOEV een nog meer uitgewerkte dimensie verkrijgen, dit ondersteund door de prestaties van de atleten binnen topsport. Het project moet eveneens een veel ruimere omvang omvatten, evoluerend in de richting van een platform waar bedrijven en sponsors een innovatieve, creatieve, interessante manier ontdekken om te investeren in tafeltennis en de topsportstructuur in zijn geheel. Het is de bedoeling van de VTTL om Sport Vlaanderen als voornaamste sponsor hierbij eveneens zoveel mogelijk media-aandacht te geven binnen dit kader.

De vernieuwde ledendatabase zal verder uitgebreid worden. De bedoeling moet zijn om hier extra functionaliteiten in te ontwikkelen die het leven onze leden en clubs nog vergemakkelijkt. Daarnaast moet het ook voor de federatie een extra tool worden om de gegevens nog beter te verzamelen, om de contacten met de juiste doelgroepen op elkaar af te stemmen, alsook om als federatie ook beter direct de juiste persoon binnen een club aan te spreken. Stilstaan is achteruitgaan, maar bij de informatica is dat nog meer van toepassing. We blijven hier dus kort op de bal spelen en zetten in voor een verdere verbetering van de huidige toepassing en zullen die dan ook blijven promoten naar gebruik toe.

2.1.2 Strategische doelstelling informatie

Tegen eind 2028 hopen we een tevredenheid te bereiken van minstens 80 % over de informatie-flow tussen federatie en clubs. Een korte bevraging hierover zal gesteld worden in 2026 en 2028, zodat er ook feedback gegeven kan worden door de clubs zelf.

Resultaat 2025: Clubs en leden kunnen steeds terecht bij het secretariaat via mail en telefonie, waar er steeds kort op de bal gespeeld wordt. Het aantal telefonische vragen daalt al enkele jaren sinds de invoering van de FAQ-lijst op de website waar ook de meest voorliggende vragen en antwoorden te vinden zijn. Ook de maandelijkse nieuwsbrief komt onmiddellijk op onze website na versturing naar onze clubs. Op deze manier informeren we onze clubs en krijgen ze ook correcte info door bij eventuele vragen.

2.1.3 Operationele doelstellingen informatie

- Rechtstreekse informatiestroom tussen federatie en clubs verbeteren. Tegen eind 2028 willen we dat minstens 75 % van onze clubsecretarissen de nieuwsbrief leest.
- Versterken website en sociale media door samenwerking met clubs. Tegen eind 2028 willen we minstens 25 % van de clubs met sociale media betrekken in de VTTL-berichten.
- Ledenadministratie versterken door aanvullingen voor zowel spelers als bestuurders. Tegen eind 2028 moeten er 20 % meer individuele logins zijn op de ledendatabase.

Resultaat operationele doelstellingen en acties:

	2025	2026	2027	2028
OD1: Percentage gelezen nieuwsbrieven	-			
Aantal dagen beschikbaarheid bureel	220			
Aantal nieuwsbrieven	11			
Aantal FAQ	38			
OD2: Aantal clubs die sociale media delen	14			
Aantal clicks in nieuwsbrief	1169			
Aantal volgers	5611			
Onderhoud en verbeteren website ifv nieuwe mogelijkheden (realisatiedatum)	31/12			
Aantal clubs met eigen sociale media	117			
OD3: Aantal individuele logins	3447			
Aantal aanpassingen voor leden	2			
Aantal aanpassingen voor clubs	2			

Het bureel van de VTTL is continu beschikbaar via mail en telefonie tijdens de kantooruren. Bij een verlofperiode wordt de telefoon doorgeschakeld naar een beschikbaar personeelslid en de mails worden verder opgevolgd. Op de website is ondertussen ook de lijst met de veel gestelde vragen (FAQ-lijst) verder aangevuld en deze wordt verder opgevolgd door het secretariaat. Via de nieuwsbrief krijgen de clubs maandelijks een overzicht van de belangrijkste zaken, waarbij er ook aandacht is voor de diverse domeinen binnen onze sport (competitie, recreatie, opleidingen, toernooien, topsport, ...).

We maakten de beslissing om vanaf 2025 terug meer aandacht te besteden aan sociale media met de aanduiding van een medewerker die als verantwoordelijke voor de communicatie instaat. We merkten ook dat het niet steeds belangrijk is om steeds te werken met statische posts (i.e. afbeeldingen). Variatie is nodig, en die kunnen we aanleveren met behulp van reels op Facebook en op Instagram. Die hebben tot nu zeer goede resultaten, met views die oplopen tot in de tienduizenden per reel. Om ervoor te zorgen dat die reels en posts niet enkel over onze elitespelers gaan, is het belangrijk om onze leden vaak genoeg in de spotlights te zetten. Daarom hebben we vanaf het seizoen 2025-2026 een wekelijkse rubriek opgestart van de meest uitzonderlijke resultaten uit de afgelopen maand: de 'Highlight Van De Maand' (HVDM). Onze leden krijgen dan zelf de kans om te stemmen op hun favoriet moment van de week. Op het einde van het seizoen kan ook de eindwinnaar gekozen worden uit alle winnaars van de eerdere maanden.

Daarnaast willen we ons bereik buiten ons eigen ledenaantal wat vergroten door meer entertainende content te posten. Dat gaat haast exclusief over de beste trainings- en wedstrijdhighlights van onze beste spelers. Het "probleem" daarmee was dat we in se niet

hetzelfde doelpubliek aanschrijven als met onze gewone posts. Hierdoor zouden we het risico lopen dat mensen zouden afhaken om ons te volgen voor onze entertainende content omdat we ze zouden ‘overspoelen’ met informerende content die enkel voor leden relevant is. Daarom richtten we op TikTok, Facebook en Instagram een aparte sociale mediapagina op: Flanders is Table Tennis (FITT). De bedoeling is dus ons (internationaal) bereik te vergroten, om o.a. onze topsportwerking te profileren als een gevestigde waarde. Tot op heden zijn er namelijk te weinig tafeltennissers in het buitenland bekend met het bestaan van vb. de Leuvense topsportschool. Voor FITT zijn we sterk afhankelijk van de spelers om hun beste punten in te zenden, wat het in de ‘out of season’ zomermaanden moeilijk maakt om over materiaal te blijven beschikken. Ten slotte hanteren we geen aparte contentstrategie voor de drie verschillende platforms (TikTok, Facebook en Instagram), al merken we dat de reactie op elk platform sterk verschilt. Zo is het aantal cijfers op Instagram heel consistent tussen de 4.000 en 7.000, terwijl er op TikTok en Facebook vaak uitschieters zijn tot zelfs 50.000 views. Langs de andere kant bereiken we op die platformen een internationaler publiek, terwijl we op Instagram duidelijk binnen onze landsgrenzen blijven.

Sinds maart 2025 leggen we ook terug iets meer de focus op LinkedIn om ons professioneel netwerk te verruimen. Hoewel we tussen Instagram en Facebook geen verschil maken in de inhoud van onze posts, maken we die keuze wel bij LinkedIn. Zo beperken we ons daar echt tot het ‘professionele’ nieuws: aankondigingen van personeelsveranderingen, infosessies, beleidsvisie enz. Hoewel de percentuele stijging van de stijging van ons volgersaantal op LinkedIn best goed is, vertelt de absolute toename in volgers een ander verhaal. Dat komt uiteindelijk omdat LinkedIn een platform is dat sterk gestoeld is op organische groei. Omdat we weinig (actieve) medewerkers op LinkedIn hebben, bereiken we ook maar een beperkt aantal ogen met onze berichten.

VTTL-pagina's	2021	2022	2023	2024	2025
Volgers Facebook	2.505	2.871	3.025	3.066	3.984
Volgers Instagram	867	1.034	1.351	1.292	1.627
Volgers LinkedIn	n.v.t.	50	69	71	144

Flanders is Table Tennis-pagina's	2025	2026	2027	2028
Aantal volgers Facebook	512			
Aantal volgers Instagram	288			
Aantal volgers TikTok	1.012			

Ook in de traditionele media willen we (terug) meer verschijnen, en verspreiden we sinds 2025 opnieuw meer persberichten naar onze lijst van perscontacten. De grootste uitdaging daarbij is om de juiste, relevante sportjournalisten te vinden waarbij de kans reëel is om effectief in de kranten te verschijnen. Helaas was onze contactlijst al iets verouderd, en werden onze persberichten slechts heel gering gepubliceerd. Daarom contacteerden we in de zomer van 2025 alle grote Vlaamse kranten en persagentschappen met de vraag wie de meest geschikte journalist zou zijn voor onze berichten. Het seizoen 2025-2026 moet nu uitwijzen of die uitbreiding van onze perscontacten effectief een succesvolle onderneming was.

De externe communicatie verloopt sinds 2025 dus veel intensiever en voor een licht groter publiek, wat te zien is in de gestage groei qua volgersaantal. Met de nieuwe 'Highlight Van De Maand'-rubriek is de link met onze clubs en spelers ook iets nauwer en interactiever op vlak van sociale media. De 14 clubs die in onze berichten vermeld waren in 2025 zijn dan ook een stuk meer dan de 5% waarop we mikten. De parameter voor de nieuwsbrief is nogal arbitrair, gezien er soms nieuws te vermelden is dat geen plaats heeft op onze website. Dan zou die nieuwsbrief een minder goed resultaat opleveren, zonder dat de kwaliteit per se daalde. Het aantal clubs met sociale media ligt vrij hoog, maar een aanzienlijk aandeel van die clubs is helaas inactief op hun pagina's. Een stijging van het aantal clubs met sociale mediapagina's is bijgevolg een goed doel om na te streven, maar een stijging in het aantal actieve clubs zou dat ook zijn.

Het aantal individuele logins is lichtjes gestegen. Momenteel is de competitiedatabase volledig toegankelijk voor alle leden en niet-leden. Een login is dan ook enkel noodzakelijk wanneer je als lid zelf aanpassingen wenst te doen aan je persoonlijke info, ofwel om in te schrijven voor toernooien. In iedere club is er wel een clublogin om alle uitslagen van de competitie te verwerken en waarmee ook eigen clubleden ingeschreven kunnen worden voor toernooien. Er wordt achter de schermen gewerkt om de competitiewebsite volledig af te sluiten voor externe personen (uitslagen wel zichtbaar, maar geen details beschikbaar) zodat de noodzaak om een eigen login te creëren wel belangrijker wordt. Deze aanpassing heeft echter ook andere gevolgen, waardoor er hierrond nog overleg noodzakelijk is.

2.2 Clubondersteuning

2.2.1 Visie clubondersteuning

De Vlaamse Tafeltennisliga (VTTL) zet zich in om elke tafeltennisclub in Vlaanderen te ondersteunen en te versterken. Wij geloven dat clubs het hart vormen van de tafeltennissport en dat hun succes cruciaal is voor de groei en ontwikkeling van de sport. Onze visie op clubondersteuning richt zich op het bieden van gerichte, inclusieve en effectieve ondersteuning aan clubs, zodat zij kunnen uitgroeien tot bloeiende, toekomstbestendige gemeenschappen die toegankelijk zijn voor iedereen.

De jeugd vormt de toekomst van tafeltennis in Vlaanderen. De initiatieven “Prins Pong” en “King Pong” zijn speciaal opgezet om clubs te ondersteunen bij de ontwikkeling van jeugdprogramma's voor U9 en U12 spelers. Deze programma's zijn van vitaal belang om jong talent te ontdekken en te ontwikkelen. Door middel van deze initiatieven bieden we clubs de nodige middelen en informatie, zodat ze in staat zijn om een solide basis te leggen voor de toekomstige generaties tafeltennissers.

Inclusiviteit is een kernwaarde van de VTTL, en dit komt tot uiting in onze inzet voor G-sport. Tafeltennis biedt sporters met een beperking de mogelijkheid om zowel recreatief als competitief actief te zijn. Wij ondersteunen clubs bij het organiseren van G-tornooien en bevorderen de zichtbaarheid van G-sporters door de prestaties van rolmodellen zoals Laurens Devos in de schijnwerpers te zetten. Door deze inspanningen willen we tafeltennis nog toegankelijker maken voor iedereen, ongeacht fysieke beperkingen.

In een vergrijzende samenleving speelt de 55+ doelgroep een steeds belangrijkere rol. Tafeltennis biedt senioren de kans om fysiek en mentaal actief te blijven, en daarom richten wij ons op het ondersteunen van clubs die programma's aanbieden voor deze doelgroep. Of het nu gaat om recreatieve speeluren, aangepaste trainingen of sociale activiteiten, wij werken samen met clubs om ervoor te zorgen dat tafeltennis een aantrekkelijke en haalbare sport blijft voor senioren.

De participatie van vrouwen en meisjes in tafeltennis is momenteel te laag, en daar willen we verandering in brengen. Met het “Damessterren”-project stimuleren we clubs om aparte damestrainingen te organiseren, met als doel de betrokkenheid van vrouwen in de sport te vergroten. Door gerichte communicatie, inclusief video's en tips, ondersteunen we clubs bij het opzetten van succesvolle dameswerkingen en willen we meer vrouwen en meisjes aanmoedigen om deel te nemen aan tafeltennis.

Clubbezoeken zijn een belangrijk instrument voor de VTTL om de band met clubs te versterken. Deze bezoeken stellen ons in staat om de specifieke behoeften van clubs beter te begrijpen en gerichte ondersteuning te bieden. Hoewel de belangstelling voor deze bezoeken momenteel laag is, blijven we werken aan een herziening van dit initiatief. Door flexibelere bezoekmomenten en een thematische aanpak te introduceren, hopen we clubs beter te kunnen ondersteunen en hen te helpen bij hun verdere ontwikkeling.

2.2.2 Strategische doelstelling clubondersteuning

De VTTL zet zich in om de clubondersteuning significant te versterken, met als doel een totale groei van 10 % in alle doelgroepen te realiseren tegen eind 2028. Door gerichte ondersteuning en programma's op maat willen we deze groei bereiken en zo een bredere basis en sterkere toekomst voor tafeltennis in Vlaanderen verzekeren.

Resultaat 2025: Ons ledenaantal kende een zeer lichte stijging van 17 leden tegenover vorig jaar. Het ledenaantal is gelijklopend met de stagnerende trend van de afgelopen 10 jaar, met de coronadip als uitzondering, ondanks de vele inspanningen van de federatie. De onderlinge "concurrentiestrijd" met sporten die meer in beeld komen is hiervan zeker een oorzaak. Toch blijven we inzetten op een groei van onze sport door in te blijven zetten op een goede clubondersteuning en laagdrempelige lidgelden.

2.2.3 Operationele doelstellingen clubondersteuning

- In kaart brengen van de specifieke werkingen in de clubs.
- Clubs informeren over ondersteunende middelen via het digitaal platform "Doelgroepen".
- Verhogen van het aantal clubbezoeken om de link tussen de VTTL en clubs te versterken.

Resultaat operationele doelstellingen en acties:

	2025	2026	2027	2028
OD1: Realisatiedatum ingevulde digitale map	In ontwikkeling			
Aantal clubs die gereageerd hebben op de bevraging	152			
Verwerken van de gegevens op ledendatabase	1 mei			
Link tussen ledendatabase en doelgroepen optimaliseren	In ontwikkeling			
OD2: Aantal clubs met login op platform	15			
Aantal deelnemende clubs Prins/King Pong	8			
Aantal deelnemende clubs G-Pong	nvt			
Aantal deelnemende clubs 55+-Pong	nvt			
Aantal deelnemende clubs Damessterren	11			
OD3: Aantal clubbezoeken per provincie	-			
Aantal specifieke clubgerichte thema's	-			
Aantal geïnteresseerde clubs	-			

Alle clubs hebben de clubbevraging ingevuld en gaven hierdoor meer inzicht in hun eigen clubwerking. Deze gegevens werden dan ook toegevoegd aan de eigen leden- en clubdatabase, zodat we onze clubs gerichter kunnen contacteren op het vlak van de diverse thema's. De ledendatabase werd dan ook medio 2025 correct en volledig aangepast. De implementering van deze overzichten op de aparte webpagina doelgroepen kon op ICT-vlak helaas nog niet gerealiseerd worden. Op de VTTL-website gebruiken we daarom ook nog steeds de digitale map van Sport Vlaanderen. We hopen uiteraard om in de toekomst een eigen volledige digitale map met de correcte info ter beschikking te stellen van onze clubs, leden en overige geïnteresseerden.

In 2025 maakten we opnieuw terug meer promotie rond ons doelgroepenplatform. Naast enkele scholen (18) die hun weg naar de site terug wisten te vinden, zijn er ook 15 clubs die een nieuwe login hebben gemaakt. Bij de opstart van deze website kreeg iedere club een login, maar helaas wordt hiervan heel weinig gebruik gemaakt door de clubs. Hoogstwaarschijnlijk komt dit door een mindere interne communicatie binnen de clubs (bij wijziging van een verantwoordelijke de afgelopen jaren), maar zeker ook doordat de federatie zelf hier iets te weinig op ingezet heeft. Het is dan ook belangrijk om onze clubs opnieuw wat te activeren, maar zeker ook om te kijken of we op regelmatige basis ook wat nieuwe video's op dit platform kunnen publiceren.

Omdat we merkten dat het eerdere format van de clubbezoeken weinig vraag en weinig bereik opleverde, besloten we in de loop van 2025 om het over een andere boeg te gooien. Achter de schermen werd gewerkt aan online infosessies die het doel hebben zoveel mogelijk clubs te bereiken met de informatie die we bij de clubbezoeken zouden willen meegeven. Vanaf 2026 zullen we jaarlijks zo'n 3 infosessies voorzien waar clubs, trainers en andere welwillenden aan kunnen deelnemen. Met het nieuw format van clubbezoeken via online infosessies is het moeilijker om de resultaten met de eerder opgestelde parameters te vergelijken. Daarom zal in 2026 deze indicator gewijzigd worden naar het "aantal deelnemende clubs per infosessie". Ook door ze nadien online ter beschikking te stellen op YouTube, zijn er mogelijkheden om dat aantal nog omhoog te trekken. Daar is het natuurlijk moeilijker inschatten tot hoeveel bereikte clubs dat leidt. In ieder geval zijn de referentiedoelstellingen qua aantal clubbezoeken op jaarbasis niet meer relevant vanwege het nieuwe format.

2.3 Jeugdwerking

2.3.1 Visie jeugdwerking

Binnen de jeugdwerking moet er aandacht zijn voor alle jeugdspelers, ongeacht de leeftijd en het niveau. Een duidelijke structuur voor iedereen is essentieel. Zo moeten betere jeugdspelers kansen krijgen om verder door te groeien, maar moet er ook aandacht blijven voor de beginnende en minder competitief gerichte jeugdspelers. In dit beleidsdomein moeten we dus trachten een aanbod te geven voor iedere jeugdspeler, waarbij we zeker ook verder nadenken over het sportmodel en de ontwikkelingslijn van iedere jeugdspeler volgens eigen niveau en ontwikkeling.

Voor de beginnende jeugdsporter is het noodzakelijk dat deze instromen via de provinciale jeugdcompetitie, vanaf het moment dat ze de basisslagen onder de knie hebben. In die competitie staat fun en plezier op de eerste plaats en krijgen spelertjes voor het eerst te maken met een “competitief aanbod”.

Op de Vlaamse Jeugdkampioenschappen komen de betere jeugdspelers per provincie tegenover elkaar te staan. Het is ook een moment om het niveau in de verschillende provincies te vergelijken, maar ook om te kijken hoe groot het verschil is tussen de echte toppers (richting topsportschool) en de spelers er net onder. Het beter in beeld brengen van dit evenement is essentieel voor de verdere uitbouw en visie van de federatie van de jeugdwerking.

Onze provinciale trainingen en benjaminwerking zijn al enkele jaren een vaste waarde binnen de structuur van de VTTL en de provincies. Na overleg met de provincies heeft de technische commissie hiervoor een aangepaste werking uitgewerkt (zie punt 2.3.1.2). Hier werd ook rekening gehouden met het sportmodel waarbij er een aanbod is voor de verschillende niveaus.

Voor de benjamins (u9) begint de werking bij de clubs. Belangrijk hierbij is dat er vanuit de federatie lesfiches en video's voorbereid zijn, die aan de clubs ter beschikking zullen gesteld worden. Om dit verder goed uit te rollen zal dit ook opgenomen worden in de hervorming van de cursussen (nieuwe cursus initiator). Voor de benjamins streven we ernaar om opnieuw in elke provincie benjamindagen te organiseren (dicht bij de spelers). Daarnaast wordt er voor de benjamins (en hun trainers) een 3-tal keer per jaar een overkoepelende/regionale benjamindag georganiseerd. Op deze benjamindagen staat “fun” centraal, kunnen de benjamins getest worden via de testbatterij (enkel voor beginnende benjamins) en kunnen de clubtrainers opgeleid worden door de benjamintrain(st)ers van de federatie. De betere benjamins kunnen dan ook doorstromen naar de provinciale trainingen waarbij ze zowel de groepstrainingen u12 als eventueel een aanvullende individuele training kunnen krijgen. Er kan ook nog steeds beroep gedaan worden op de benjamintrain(st)ers om in de clubs een training te komen geven (de benjamintrain(st)ers maken hierbij de verplaatsing naar de clubs). Er zal een jeugdvademecum opgesteld worden waarbij duidelijk wordt aangegeven wie hiervoor in aanmerking komt (deelname aan toernooien, aantal uren training, niveau, ...). Tenslotte worden er naast de weekstages (3 per jaar) ook enkele dag stages georganiseerd voor een selectie benjamins op niveau van de VTTL.

Voor de u12 begint de werking uiteraard ook bij de clubs. Naast de trainingen in de clubs willen we ook de samenwerkingsverbanden tussen de clubs stimuleren (zie ook BF jeugdsport). Dit is een

eerste stap om de betere/gemotiveerde spelers samen te brengen en het kan ook de trainers motiveren om van elkaar te leren. Vanuit deze groepen kunnen de nieuwe provinciale/regionale kernen ontstaan. Per provincie (5 provincies ingedeeld in 10 regio's) wordt er nog steeds 400 uur ondersteuning per seizoen voorzien. Bedoeling is om deze te verdelen tussen een deel basiswerking en een deel enkel voor de betere spelers waarbij er meer sturing zal komen vanuit de federatie. Het gaat hoofdzakelijk over trainingsuren maar er zit ook een deeltje clubbezoeken/scouting in.

We zullen hier 4 opeenvolgende fases organiseren:

- Niveau 1 is talentdetectie (instroom): dit is hoofdzakelijk voor benjamins maar ook voor betere preminiemen. Hier wordt 120 uur voor voorzien vanuit de huidige provinciale werking maar coördinatie zal mee gebeuren vanuit de VTTL. Doel hierbij is meer instroom.
- Niveau 2 is provinciale werking (van instroom naar provinciaal): elke provincie organiseert wekelijks 2 provinciale trainingen van 1,5 uur (1 per regio). Gemotiveerde spelers kunnen in beide regio's trainen. Hier wordt 120 uur georganiseerd door de provincie. Doel hierbij is een hoger niveau in de breedte bij provincies ontwikkelen.
- Niveau 3 is provinciale werking (doorstroom naar VTTL): er wordt 1-wekelijkse provinciale training van 2 uur voorzien voor spelers die in de VTTL-selectie zitten (A/B/C-kern). Spelers worden hierbij opgevolgd door de federatie en trainen apart. Hier wordt 80 uur per provincie per jaar voorzien. De training wordt gestuurd vanuit de federatie (sparring vanuit federatie + sparring vanuit provincie). Doel hierbij is meer instroom naar topsport en studie en een hoger niveau van instroom in topsport en studie.
- Niveau 4 is VTTL-werking (vervolmaking): er wordt 1 training met subgroepen uit een bredere VTTL-selectie georganiseerd. Spelers trainen 1 keer per week mee in 1 van de centra (TSS Leuven/TT-Kempen/TT-Progress). De indeling hiervan zal ofwel op leeftijd ofwel per regio gebeuren (afhankelijk van de haalbaarheid). Hiervoor wordt 80 uur voorzien.

Voor de indeling van de spelers zullen we werken met 3 verschillende statuten:

- A-statuut: high potential elite spelers die boven de ontwikkelingslijn presteren op alle vlakken. Zij krijgen volledige ondersteuning van de VTTL indien ze in de topsportschool zitten of het traject naar de topsportschool volgen.
- B-statuut: high potential spelers die op de ontwikkelingslijn zitten (of spelers uit de bovenstaande groep die niet naar de topsportschool willen gaan). Zij krijgen beperkte ondersteuning van de VTTL.
- C-statuut: potential spelers die potentieel hebben maar nog verder moeten ontwikkelen om op de ontwikkelingslijn te komen. Zij krijgen ondersteuning met trainingen vanuit de structuur maar moeten zelf nog stappen zetten voor verdere ontwikkeling.

De regio's blijven provinciaal maar er kan wel individueel bekeken worden of er iemand van een bepaalde provincie kan aansluiten in een dichtere regio in een andere provincie (bijvoorbeeld: Noorden van Limburg in de Kempen). Ook hiervoor wordt verwezen naar het jeugdvademecum waarin omschreven wordt wat de minimumvoorwaarden/doelstellingen zijn voor spelers in de provinciale kern. Per geboortjaar wordt o.a. een minimum aantal trainingsuren bepaald (totaalpakket bestaande uit cluburen, provinciale uren en eventueel eigen inbreng), deelname aan toernooien (volgens leeftijd/niveau) en vanaf miniemen ook een minimum klassement.

Tenslotte willen we in de komende beleidsperiode ook aandacht hebben voor de spelers +12. Op provinciaal niveau zou er een structuur moeten voorzien worden voor de betere spelers +12 (die al dan niet uit de kern u12 komen) om hen op regelmatige basis verder samen te laten trainen. Dit kan ook een oplossing zijn om de betere u12 reeds op jongere leeftijd met betere (oudere) spelers samen te laten trainen. Dit moet een aanvulling zijn op het topsporttraject dat er reeds bestaat maar voor spelers die hier (net) naast vallen.

2.3.2 Strategische doelstelling jeugdwerking

Verhogen van het aantal benjamins en het aantal geklasseerde u12 in de provinciale jeugdtrainingen tot samen 70 kinderen tegen 2028. Een speciale aandacht voor instroom bij de benjaminwerking en voor kwaliteit bij de u12-werking is daarbij belangrijk.

Resultaat 2025: Op 1 mei 2025 waren er 339 aangesloten benjamins. Dat is een daling van 5,04% ten opzichte van een jaar eerder. We hadden de afgelopen jaren in slechts 2 provincies een aparte benjamintrainer. Sinds de 2^{de} helft van 2025 hebben we opnieuw in elke provincie een verantwoordelijke hiervoor. Dit zou samen met de regionale funtrainingen (3 per seizoen) in de toekomst moeten zorgen voor een hogere instroom aan benjamins. Er waren in 2025 in totaal 48 geklasseerde -12 jarigen in de 5 provinciale selecties. Onze doelstelling is om 70 geklasseerde -12 jarigen te hebben tegen 2028.

2.3.3 Operationele doelstelling jeugdwerking

- Een aanbod voorzien voor de allerjongsten waarbij de focus ligt op fun en plezier (breedtewerking).
- De instroom beter begeleiden en opleiden (doorstroom).
- Een trainingsaanbod voorzien voor de beste jongeren ter voorbereiding op een eventuele stap richting topsport.
- Een competitief aanbod voorzien voor de betere jongeren.

Resultaat operationele doelstellingen en acties:

	2025	2026	2027	2028
OD1: aantal unieke deelnemers (breedtewerking)	32			
Aantal benjamintrainingen per provincie	LK: 6 OVL: 1 VLB: 1 WVL: 4			
Aantal benjamindagen	ANT: 1 LK: 1 WVL: 1			
Aantal deelnemende benjamins	20			
Aantal geteste benjamins	5			

OD2: aantal spelers in de provinciale kernen (doorstroom)	76			
Aantal uren training per provincie	ANT: 223 LK: 143 OVL: 288 VLB: 334 WVL: 293			
Aantal ingeschreven ploegen per provincie -12	ANT: 4 LK: 6 OVL: 10 WVL: 7			
Aantal ingeschreven ploegen per provincie +12	ANT: 54 LK: 14 OVL: 27 VLB: 27 WVL: 10			
OD3: aantal specifieke dagen gericht op top	19			
Aantal deelnemers top benjamindagen	18			
Aantal deelnemers training VTTL-selectie regio's	nvt			
Aantal deelnemers krokusstage	16			
Aantal deelnemers paasstage	21			
Aantal deelnemers zomerstage	14			
Aantal deelnemers stage kerst/nieuwjaar	24			
OD4: aantal evenementen	5			
Aantal deelnemers VJC	173			
Realisatiedatum VJK	11 nov			
Aantal deelnemers internationaal u12-tornooi	Afgelast			

Er werden in 4 provincies benjamintrainingen georganiseerd. In Limburg en West-Vlaanderen hadden we reeds bij aanvang van 2025 een benjamintrain(st)er en daar werden respectievelijk 6 en 4 trainingen georganiseerd. In Oost-Vlaanderen en Vlaams-Brabant werd een nieuwe trainer gevonden voor de tweede helft van het jaar 2025 en daar is ook een eerste training georganiseerd. Daarnaast werd er ook een aparte benjamindag georganiseerd in Limburg, West-Vlaanderen en Antwerpen.

Er werden in 2025 ook 2 overkoepelende regionale funtrainingen georganiseerd, met in totaal 20 benjamins. In Merelbeke waren er 8 benjamins en 5 trainers aanwezig. Dit gold ook als bijscholingsmoment voor de trainers. In Leuven waren er 12 benjamins aanwezig. Er werden in 2025 in totaal slechts 5 benjamins getest via de testbatterij. Het gebruik van de testbatterij viel tegen, maar binnen het TeCo werd bekeken om deze taak vanaf 2026 opnieuw mee te laten opvolgen door de provinciale benjamintrainers.

Daarnaast hebben we met de VTTL 19 dagen georganiseerd specifiek voor onze topspelers. We hebben 3 top benjamindagen georganiseerd (Leuven: 5 deelnemers, Gent: 6 deelnemers en opnieuw Leuven: 7 deelnemers). Tijdens de krokusvakantie hebben we 4 dagstages georganiseerd voor –12-jarigen waarbij er gemiddeld 16 deelnemers per dag waren. Tijdens de paasvakantie (4 dagen met internaat voor de jeugdspelers u18 met een VTTL-statuu) waren er 21 deelnemers en

tijdens de zomerstage (5 dagen met internaat voor de jeugdspelers u12) waren er 14 deelnemers. Tijdens de kerststage (3 dagen met internaat voor de jeugdspelers u18 met een VTTL-statuuut) ten slotte waren er 24 deelnemers.

In 2025 zaten er 76 spelers (-12) in de provinciale kernen. We willen hier vooral de kwaliteit verhogen en mikken op 70 geklasseerde -12 jarigen in 2028 (48 in 2025). Een nieuwe werking werd geïmplementeerd in september 2025. Er zijn sindsdien jaarlijks 320 uren training voorzien voor elke provincie. Vlaams-Brabant heeft dat aantal licht overschreden maar de andere provincies hebben het aanbod niet volledig benut: West-Vlaanderen (293u) en Oost-Vlaanderen (288u) kwamen dicht in de buurt van de volledige capaciteit maar Antwerpen (223u) en vooral Limburg (143u) hebben door diverse omstandigheden en kleinere kernen hun aantal uur niet volledig kunnen opnemen. Sinds september 2025 wordt deze werking ook van dichtbij opgevolgd door het TeCo.

Het Vlaams Jeugd criterium was opnieuw een succes in 2025. Met 173 deelnemers verdeeld over de 3 fases en finaledag kunnen we niet anders dan tevreden zijn. Het is het ideale moment om de benjamins en preminiemen aan het werk te zien. Het opvolgen van de nieuwe generatie is essentieel en er wordt dan ook kort op de bal gespeeld op dat vlak. Toch merken we vooral dat er bij de meisjes zeker nog ruimte is voor verbetering. Sinds 2025-2026 werden ook de eerstejaars miniemen terug toegelaten op het VJC (na 1 jaar afwezigheid). Op die manier willen we toch ook deze spelertjes nog eens de kans te geven om uit te komen tegen leeftijdsgenoten uit andere provincies.

De jeugdcompetitie blijft een belangrijk startpunt voor de beginnende jeugdspelertjes. De betere jeugdspelers stromen heel vlug door naar de reguliere competitie zodat die daar hun vooruitgang rapper doorvoeren. Hierdoor is de jeugdcompetitie heel laagdrempelig. Er zijn echter heel wat redenen waarom clubs niet inschrijven voor de jeugdinterclub: geen beschikbare zaal, onvolledige reeksen waardoor er te weinig wedstrijden zijn, onduidelijkheid over het wedstrijdsysteem in de provincie, ... Als federatie moeten we hier echter blijven op inzetten en de clubs/provincies overtuigen van de noodzaak/meerwaarde van deze jeugdcompetitie (ook t.o.v. de reguliere competitie).

Het Vlaams Jeugdkampioenschap werd ook in 2025 georganiseerd op 11 november. Per provincie werden twee spelers en speelsters aangeduid in 4 verschillende leeftijdscategorieën (preminiemen, miniemen, cadetten en junioren). Met in totaal 78 deelnemers (op een maximum van 80) werd het opnieuw een topdag voor de beste Vlaamse jeugdspelertjes. De organisatie was in handen van de provincie Oost-Vlaanderen, met de ondersteuning vanuit de federatie zelf. In Maldegem kon een ganse dag genoten worden van toptafeltennis. De provinciale beker ging uiteindelijk overtuigend naar de provincie Vlaams-Brabant en Brussel.

2.4 Competitie

2.4.1 Visie competitie

Dit beleidsdomein staat in het teken van het sportmodel gericht op de competitieve sporter. Iedereen die aan competitie wil doen, kan deelnemen aan competities op maat van de eigen capaciteiten, van beginnende speler tot een heuse topspeler. De afdelingen zijn opgesplitst in provinciale, landelijke en nationale competities. Er wordt niet alleen gekeken naar het niveau van de speler, maar ook naar de leeftijd. Zo is er ook een jeugdcompetitie (zie beleidsdomein jeugdwerking) en een veteranencompetitie (zie beleidsdomein veteranen). Daarnaast zijn er ook de nodige kampioenschappen waarbij dan ook individueel kan gestreden worden (ditzelfde geldt ook voor jeugd en veteranen). Het doorgroeien naar een hoger niveau hangt volledig af van de capaciteiten van de speler. Spelers die op een hoger niveau willen spelen, zullen daarvoor de nodige tijd moeten investeren om verder door te groeien mits trainingen, coaching, inzet, interesse, ... Spelers die op een lager niveau spelen, kunnen dan ook perfect terecht in de lagere reeksen om tegen gelijkwaardige spelers aan te treden. Na ieder seizoen wordt per speler een klassement toegewezen op basis van het voorbije seizoen. Zo kan je individueel ook de eigen evolutie perfect opvolgen. Een competitie op maat van iedere speler is dan ook het doel binnen het sportmodel.

De herencompetitie draait op volle toeren, al blijven bijstellingen soms noodzakelijk gezien de nationale beslissingen aanpassingen veroorzaken. Maar uniformiteit over heel België is zeker een must. Er zijn zeker enkele interessante ideeën, maar er moet steeds gekeken worden naar de voor- en nadelen van bepaalde voorstellen. Diverse bevestigingen werden al uitgevoerd om eventuele voorstellen uit te werken. Toch is een grote meerderheid nodig om aanpassingen door te kunnen voeren op nationaal vlak. Om de competitie te hervormen (vb. 3 tegen 3 i.p.v. 4 tegen 4) is een 2/3de meerderheid nodig bij de KBTTB. Ook binnen de provincies, de clubs en leden is die meerderheid momenteel zelf ook niet te vinden. Er wordt steeds afgewogen of het nieuwe systeem effectief wel beter zou zijn dan het huidige systeem.

Bij de dames merken we een neerwaartse tendens, eigenlijk ingezet sinds de jaren '90 toen dames toegelaten werden bij de herencompetitie. Heel wat dames focussen zich sindsdien meer op de hereninterclub (meer wedstrijden, passend niveau, ...). Door de beslissing om damesploegen pas te verplichten bij meer dan 8 aangesloten dames, is die neerwaartse tendens nog groter geworden. Daarnaast zijn er ook clubbesturen die beslissingen nemen, en die dames meer richting herencompetitie duwen. De stem van de dames zelf vervalst op die manier. Een heropbouw van onderaan af richting de top is dan ook noodzakelijk om deze damescompetitie opnieuw leven in te bouwen. Ook andere alternatieve mogelijkheden zijn uit te werken. Een grote bevestiging bij alle aangesloten competitieve dames zelf (opgesplitst in diverse categorieën) is dan ook een must. Via die bevestiging willen we inzicht krijgen in wat de dames eigenlijk effectief tegenhoudt om bij de dames aan te treden, welke aanpassingen essentieel zijn, en hoe we die damescompetitie nieuw leven kunnen inblazen. Uiteraard moet dit dan ook verwerkt worden naar een duidelijke visie, gedragen door de dames, de clubs, de provincies en de VTTL. En zo hopen we toch ook de KBTTB wakker te schudden.

De Vlaamse Kampioenschappen en Beker van Vlaanderen verlopen momenteel uitstekend. Toch worden ook deze reglementen jaarlijks nagekeken en is het belangrijk om dit te blijven doen. Via sociale media moeten we meer inzetten om deze evenementen beter in beeld te brengen door meer online en live te werken.

De ICT-toepassingen binnen de federatie zijn van een hoog niveau. De uitgebreide competitiewebsite doet al enkele jaren dienst en wordt jaarlijks opnieuw aangepakt. Ook de diverse competitieprogramma's voldoen momenteel aan de nodige vereisten en zorgen voor een nog vlottere opvolging. Het live meevolgen van uitslagen is een absolute meerwaarde. Daarom dat in de komende beleidsperiode ook ingezet zal worden op het live aanbieden van toernooi-uitslagen via Pc's, laptops, smartphones, ...

2.4.2 Strategische doelstelling competitie

Een aanbod voorzien voor de competitief aangesloten sporter binnen de federatie, enerzijds op clubniveau, maar ook op individueel niveau. Hiervoor gaan we het aantal aangesloten competitie spelers opvolgen en hopen we 5 % meer competitief aangesloten spelers te hebben in de federatie tegen eind 2028.

Resultaat 2025: Op 1 mei 2025 waren er 7.241 leden competitief aangesloten, dat is 1 lid minder dan het jaar voordien. We noteerden dan ook op dat vlak een status quo. Binnen de VTTL bestaat al enkele jaren het statuut recreant-reserve, dit zijn leden die maximaal 3 keer mogen aantreden in de competitie. Sommige clubs kiezen sinds enkele jaren bewust voor een dergelijke aansluiting indien ze zelf merken dat iemand minder speelt (dit doordat het lidgeld ook lager ligt). Deze leden worden niet meegeteld in de berekening van de competitieve leden.

2.4.3 Operationele doelstellingen competitie

- Organiseren van een competitie voor heren en dames
- Organiseren van kampioenschappen op landelijk vlak
- ICT-toepassingen ter beschikking stellen van clubs, met bijhorende evaluatie en verdere ontwikkelingen
- Sportmodel uitwerken voor de competitieve sporter (traject van 5de provinciale tot en met Superdivisie).

Resultaat operationele doelstellingen en acties:

	2025	2026	2027	2028
OD1: aantal ploegen (landelijk en provinciaal)	738			
Aantal ingeschreven herenploegen	ANT: 139 LK: 140 OVL: 155 VLB: 98 WVL: 144 LAND: 36			
Aantal ingeschreven damesploegen	ANT: 3 LK: 4			

	OVL: 2 VLB: 5 WVL: 4 LAND: 8			
Aantal ingevulde enquêtes damesinterclub	nvt			
OD2: aantal georganiseerde kampioenschappen	2			
Organisatie VK klassementen ABCDE	2 februari			
Organisatie Beker van Vlaanderen	1 mei			
Toekenning klassementen per speler	1 juni			
OD3: tevredenheid clubs over programma's	nvt			
Aantal clubs dat wedstrijdprogramma gebruikt	148			
Aantal clubs dat tornooiprogramma gebruikt	3			
Aantal aanpassingen competitiewebsite	2			
OD4: Realiseren uitgewerkt sportmodel	nvt			
Aantal jaarlijkse overlegmomenten	2			

Het aantal ploegen in de landelijke en provinciale competities blijft nagenoeg ongewijzigd. Op zich niet onlogisch gezien ook het ledenaantal, het aantal clubs en het aantal competitieve leden nagenoeg ongewijzigd is gebleven. Op landelijk niveau werden de voorziene 36 plaatsen voor de hereninterclub probleemloos ingevuld. Bij de dames hadden we voor het eerst in enkele seizoenen 8 damesploegen ingeschreven. We hopen dat deze positieve trend zich ook de komende jaren verderzet. Op Nationaal vlak werd een enquête opgemaakt betreffende de hereninterclub op nationaal en landelijk vlak. De resultaten worden in 2026 besproken door een specifieke werkgroep. Op landelijk niveau zal de federatie een enquête opstellen voor de damesinterclub zodat we in kaart kunnen brengen waar de dames zelf hun toekomst zien liggen. Er is helaas al enkele jaren een neerwaartse trend te merken bij het aantal ingeschreven damesploegen, al lijkt de kentering misschien op landelijk niveau wat ingezet.

Zoals voorzien werden er in 2025 twee verschillende kampioenschappen georganiseerd specifiek voor de competitieve spelers. Op 2 februari werden de Vlaamse Kampioenschappen ABCDE georganiseerd. In Antwerpen waagden maar liefst 171 deelnemers hun kans in 9 verschillende klassementsreeksen. De provincie Antwerpen stond in voor de organisatie, ondersteund door de VTTL. Op 1 mei werd de Beker van Vlaanderen georganiseerd in Gent. Hier namen de provinciale bekerwinnaars het tegen elkaar op. De organisatie hiervoor was in handen van de provincie Oost-Vlaanderen, mede ondersteund door de federatie. Na afloop van ieder seizoen wordt ook een individueel klassement toegekend aan alle aangesloten spelers. Begin juni worden deze klassementen dan door iedere provincie online geplaatst, zodat het nieuwe seizoen aangevat kan worden met de nieuw toegekende klassementen.

Diverse ICT-toepassingen van de federatie staan gratis ter beschikking van de aangesloten clubs. Hiermee kunnen zij onder andere heel gemakkelijk wekelijks de competitiewedstrijden verwerken, kunnen ze alle resultaten en standen live meevolgen, kunnen ze ploegopstellingen voorbereiden voor de volgende speelweek, ... In 2025 werd ook een nieuw tornooiprogramma aangekocht door de federatie om tornooien vlot te kunnen laten verlopen. Dit programma is nog in volle ontwikkeling en ondergaat nog steeds wijzigingen. Toch zijn er al 3 clubs die het programma getest

hebben op hun tornooi en de verwachting is dat dit de komende jaren nog verder geïmplementeerd gaat worden in de diverse clubtornooien. Ook de provincies kunnen gebruik maken van dit tornooiprogramma om de provinciale tornooien te verwerken. Hiervoor wordt een beperkte jaarlijkse onderhoudskost doorgerekend aan de provincies.

Het sportmodel is nog in volle ontwikkeling. In 2025 zijn er twee overlegmomenten geweest om te kijken hoe het competitieve luik ingepast kan worden in dit sportmodel. Het is de bedoeling om het sportmodel afgewerkt te krijgen in 2026, dit volledig volgens de voorziene planning in het beleidsplan.

2.5 Recreatieve sporter

2.5.1 Visie recreatieve sporter

Recreatie is een belangrijke markt geworden om levenslang te blijven sporten. Uit onze bevraging bij clubs met veel aangesloten recreanten blijkt dat deze clubs op recreatie willen blijven inzetten. Een recreant moet vooral lokaal benaderd worden en niet vanuit de federatie. We hangen dus vooral af van het opvangnet in onze clubs en daar dreigt ook meteen het gevaar van clubs die hun recreanten niet aansluiten bij de federatie. Het is de bedoeling van de federatie dat de clubs hun recreatieve leden aansluiten bij de federatie.

Daarnaast is het ook een doel om onze clubs te ondersteunen in het vinden van nieuwe recreanten. De VTTL zal daarom dan ook specifieke lessenreeksen opmaken die de clubs kunnen implementeren in hun eigen werking om recreanten de eerste principes aan te leren. De lessenreeksen gaan toegespitst worden op beginners, gevorderden en senioren. We hopen hierdoor ook onze clubs te overtuigen om de recreanten ook effectief aan te sluiten door deze tools (vb. tool van recreantencompetitie en lessenreeksen) gratis ter beschikking te stellen. Naast de labels voor jeugd- en dameswerking, gaan we ook de recreantenwerking van een label voorzien. Op die manier kunnen we ook die specifieke werking beter in beeld brengen en clubs motiveren om recreanten aan te sluiten.

De specifieke NG-criteriums (die ook open stonden voor niet-aangesloten spelers) zullen niet meer georganiseerd worden met de steun van de VTTL gezien zeer weinig van de deelnemers nadien aansloten bij de federatie. Recreanten moeten lokaal gezocht worden, niet vanuit de VTTL zelf. Clubs mogen wel aparte recreantentornooien en –reeksen organiseren, waarbij fun en plezier op de eerste plaats komt. Deze tornooien/reeksen hebben een puur recreatief karakter en de uitslagen komen dan ook niet op de uitslagenkaarten. De VTTL zal clubs die deze tornooien organiseren wel voorzien van een draaiboek en een specifieke recreantenkalender zal verschijnen op de VTTL-website. Zo krijgt deze doelgroep ook een aparte pagina op de VTTL-website waarbij dan alle info over recreatieve werking op verzameld kan worden. Clubs kunnen achteraf dan ook steeds een kort verslagje doorsturen en kan er een interne wisselwerking zijn tussen clubs en de federatie.

Er zijn ook heel wat recreantenclubs die momenteel niet bij de federatie aangesloten zijn. Door het ontwikkelen van een draaiboek moeten we trachten deze clubs te overtuigen. Het moet voor die clubs een meerwaarde betekenen om de overstap te maken. Door middel van diverse tools, toegang tot diverse video's, toegang tot lessenreeksen, toegang tot het recreatieve wedstrijdsysteem, ... moet het de betrachting zijn om die meerwaarde goed in beeld te brengen.

Als federatie gaan we blijven inzetten op het beter in beeld brengen op onze sociale media kanalen (Facebook en Instagram) van clubs die een specifieke recreantenwerking hebben. Veel spelers worden te vaak “gedwongen” om als competitief lid aan te sluiten, wat uiteraard niet de bedoeling is. Het opnemen van deze specifieke doelgroep op de ledendatabase (zie ook 2.1.3) is dan ook essentieel om alles goed in beeld te kunnen brengen.

2.5.2 Strategische doelstelling recreatieve sporter

Aantal aangesloten recreanten laten stijgen met 10% tegen 2028. We stimuleren onze clubs voor aansluiting van leden bij de bond en ondersteunen de zoektocht naar nieuwe leden door eigen initiatieven maar ook door samenwerkingsverbanden met partners.

Resultaat 2025: Op 1 mei 2025 waren er 1.657 leden recreatief aangesloten, een licht dalende lijn van 2,75 % ten opzichte van een jaar eerder. Het blijft belangrijk om clubs aan te sporen om ook in te zetten op deze werking. Helaas zijn (te) veel clubs vooral bezig met het competitieve aspect binnen onze sport, maar ook hiervoor bekijken we de opties richting het sportmodel om het recreatieve aspect correct in beeld te brengen.

2.5.3 Operationele doelstellingen recreatieve sporter

- Clubs stimuleren tot aansluiten van recreanten. Tegen 2028 hebben we een stijging van 2% in het aantal clubs met aangesloten recreanten.
- Clubs ondersteunen in hun aanbod voor recreanten d.m.v. recreatieve wedstrijdformule voor een duurzame interne recreantencompetitie en bijhorende logistieke ondersteuning voor een specifieke lessenreeks voor recreanten om de principes aan te leren. Tegen 2028 hebben we een stijging van 5% in het aantal clubs met een aanbod voor recreanten.
- Samenwerkingsverbanden met partners om niet-aangeslotenen te bereiken (initiatiedagen met MOEV, Sportzomer, World Table Tennis Day).

Resultaat operationele doelstellingen en acties:

	2025	2026	2027	2028
OD1: aantal clubs met aangesloten recreanten	128			
Aantal uitgewerkte lessenreeksen	12			
Aantal clubs met recreantenlabel	-			
OD2: Aantal clubs met een aanbod voor recreanten	72			
Clubs die gebruik maken van programma recreatieve wedstrijdformule	4			
Webpagina voor recreanten	13 nov.			
OD3: aantal samenwerkingsverbanden	13			
Deelname Sportzomer Sport Vlaanderen te Wenduine	22 juli			
Aantal MOEV-schoolinitiaties i.s.m. clubs en scholen	12			
Aantal nieuwe clubs	0			

In 2025 hadden 128 clubs minstens 1 of meerdere aangesloten recreanten. Toch merkten we een lichte daling van het aangesloten recreanten. Sommige clubs kiezen er zelf bewust voor om een eigen verzekering af te sluiten aan een heel laag tarief (maar met mindere dekking dan de verzekering van de federatie) waardoor niet alle “leden” van een club ook effectief een aansluiting hebben bij de federatie. Het blijft moeilijk om deze clubs te overtuigen, ondanks de heel lage bijdrage (6 euro per lid) die aangerekend wordt voor een recreant. Het recreantenlabel zal uitgewerkt worden in 2026 zodat we deze werkingen ook beter in beeld kunnen brengen.

De uitgewerkte lessenreeksen zijn in het kader van ons King Pong-project van enkele jaren geleden te plaatsen, wat we deze beleidsperiode terug proberen te doen opleven. In 2025 hebben we die lessenreeksen ook regelmatig gepromoot via onze website en nieuwsbrief. Het gebruik van de interne recreantenapplicatie binnen de clubs is een tegenvaller. Slechts 4 clubs maken hiervan gebruik. Uit een korte bevraging bij de clubs blijkt echter dat een deel niet op de hoogte is van deze applicatie, maar ook dat recreanten gewoon zelf liever geen gebruik maken van zo’n systeem, omdat dit toch weer de “competitie” aanwakkert, terwijl dat juist niet de bedoeling is van “echte” recreanten.

Een aparte webpagina voor de recreanten werd aangemaakt op onze website in november. Het is de bedoeling om deze verder uit te breiden de komende jaren met specifieke info voor recreanten.

De deelname aan de Sportzomer was succesvol. Zoals ieder jaar, kunnen we slechts 1 dag aansluiten wegens de benodigdheden van de sport om indoor alles te laten doorgaan. Die deelname in 2025 zorgde ervoor dat iets meer dan 200 aanwezigen langskwamen bij ons atelier, wat op een geslaagde dag wijst. Daarnaast waren er in 2025 12 MOEV-initiaties in Vlaanderen, waarbij ook 10 clubs betrokken waren.

Er werden geen nieuwe (recreanten)clubs aangesloten. Het ontwikkelen van een draaiboek is dan ook essentieel en wordt bekeken binnen de Landelijke Recreatie- en Veteranencommissie. Momenteel zijn er in Vlaanderen 3 clubs die puur op recreatieve basis zijn aangesloten en niet aantreden in de competitie. Er zijn echter heel wat clubs in diverse steden/gemeentes die via de stad/gemeente zelf wel “aangemeld” zijn als sportclub. Die gemeentes zouden ook aangepord moeten worden om die “sportclubs” zich officieel te laten inschrijven bij een erkende federatie. Op dat vlak is een betere samenwerking tussen steden/gemeenten en sportfederaties een essentieel punt en kan er alleen maar voor zorgen dat iedereen ook een veel beter beeld krijgt over het aantal sporters in Vlaanderen.

2.6 Veteranen

2.6.1 Visie veteranen

Binnen de veteranenwerking moet er aandacht zijn voor alle veteranen, ongeacht de eigen ambitie en het niveau. Tafeltennis is een sport die door jong en oud gespeeld kan worden. Blijven bewegen is dan ook heel belangrijk om gezond te blijven. Een duidelijke structuur voor iedereen is essentieel. Zo moeten competitieve veteranen kansen krijgen om verder door te groeien in hun sport, maar moet er ook aandacht blijven voor de beginnende en minder competitief gerichte veteranen. In dit beleidsdomein moeten we dus trachten een aanbod te geven voor iedere speler, waarbij we zeker ook verder nadenken over het sportmodel.

Dankzij het 55+-Pongtraject (zie ook 2.2.1.3) zijn er heel wat video's beschikbaar in functie van hoe te starten met tafeltennis op een heel laagdrempelige manier. Daaraan gekoppeld zijn er heel wat opwarmvideo's beschikbaar via het platform van gezond sporten zodat ook het risico op blessures heel beperkt blijft. In de komende beleidsperiode gaan we inzetten op een nieuw dubbelcriterium voor veteranen, dit vooral met het oog op de minder competitieve veteranen die gewoon graag eens samen zijn en op een leuke manier wat wedstrijdjes zonder inzet kunnen spelen.

De provinciale veteraneninterclub heeft verschillende doelen. Enerzijds zit je met een zekere uitstroom van de competitieve veteranen in de reguliere interclub, die kiezen voor de eerder minder competitieve veteraneninterclub. Daarnaast zit je ook met beginnende veteranen die op een laagdrempelige manier kennis maken met competitie. En tot slot zit je nog steeds met de echte competitieve veteranen die houden van strijd in zowel de reguliere competitie als in de veteraneninterclub. Deze interclub is bij de meeste veteranen gericht op fun en plezier.

Er zijn ook heel wat veteranen die houden van echte onderlinge strijd aan tafel. Ook voor deze doelgroep hebben we uitgebreid gamma aan mogelijkheden. Zo organiseren we jaarlijks 2 veteranencriteriums waarbij spelers ingedeeld worden in verschillende reeksen op basis van het niveau van de spelers. Ook de interland en triangulaire blijven behouden, al wordt wel bekeken hoe we dit verder kunnen uitbreiden zodat meer spelers in aanmerking komen voor deze selecties.

Het hoogtepunt voor de beste veteranen blijven de Vlaamse Kampioenschappen voor veteranen. In verschillende leeftijdscategorieën wordt dan gestreden voor de Vlaamse titels bij zowel heren als dames. Iedere provincie vaardigt een provinciale selectie af van de beste veteranen in de eigen provincie. Dit evenement zal ook in de toekomst meer aandacht krijgen op onze website en sociale media.

2.6.2 Strategische doelstelling veteranen

Het aanbieden van diverse evenementen op maat van alle veteranen. Tegen eind 2028 hebben we 10 % meer veteranen dan de huidige situatie.

Resultaat 2025: Op 1 mei 2025 waren er 4.213 leden veteranen aangesloten, hiermee gaan we nog steeds in stijgende lijn. Dat is een lichte stijging van 1,6 % ten opzichte van een jaar eerder, maar iets minder dan verwacht. De geplande evenementen zijn allemaal doorgegaan en dienden soms zelfs vroegtijdig afgesloten te worden omwille van de vele inschrijvingen.

2.6.3 Operationele doelstellingen veteranen

- Organiseren van diverse Vlaamse evenementen op maat.
- Organiseren van internationale/interregionale toernooien.

Resultaat operationele doelstellingen en acties:

	2025	2026	2027	2028
OD1: aantal Vlaamse evenementen specifiek voor veteranen	5			
Aantal deelnemers veteranenkampioenschappen	64			
Aantal deelnemers Lentecriterium veteranen	40			
Aantal deelnemers Herfstcriterium veteranen	60			
Aantal deelnemers dubbelcriterium	22			
Aantal deelnemende ploegen provinciale interclub veteranen	45			
OD2: aantal internationale/interregionale toernooien specifiek voor veteranen	2			
Aantal deelnemers Triangulaire veteranen	20			
Aantal deelnemers Interland veteranen	21			

Midden december werden de Vlaamse veteranenkampioenschappen georganiseerd in de sporthal van Schiervelde te Roeselare (WVL). Maar liefst 64 geselecteerde spelers waagden hun kans op de Vlaamse titel in de eigen leeftijdscategorie. De organisatie was in handen van de provincie West-Vlaanderen, ondersteund door de federatie.

Ook de twee verschillende criteriums specifiek voor aangesloten VTTL-veteranen ging vlot door. Op 16 maart 2025 ging het lentecriterium door met 40 deelnemers in het lokaal van TTC Zandvoorde (WVL), terwijl er op 16 november gestreden werd met 60 deelnemers in de sporthal van Kortenberg (VLB). Voor beide evenementen moest er goed bekeken worden wat het maximale aantal deelnemers was, zodoende dat de organisatie ook vlot kon behouden blijven. Dit hangt allemaal af van het aantal beschikbare tafels en ruimte van de locaties. Deze worden steeds besproken en vastgelegd binnen de LRVC.

De Vlaamse vaste waarden (kampioenschappen en criteriums) bleven in dezelfde lijn verder gaan zoals vorige jaren, waar niet alleen het sportieve belangrijk is maar ook het jaarlijks weerzien van al de veteranen over gans Vlaanderen met een lichte maaltijd om bij te praten.

Het nieuwe dubbelcriterium met voorgift was onmiddellijk een succes met 22 deelnemers op 25 mei 2025 in de sporthal van Sint-Truiden (Limburg). Dit evenement nam een goede start, het is dan ook zaak om hier verder op in te zetten.

De veteranen die liever in de eigen provincie blijven spelen en geen verre verplaatsingen willen maken bleven actief met 45 ingeschreven ploegen in de diverse provinciale interclubs. De organisatie van deze interclub is in handen van de provincies, waarbij iedere provincie de eigen accenten probeert te leggen.

Naast de puur Vlaamse evenementen, organiseert de LRVC ook twee “interregionale” ontmoetingen. Op 1 juni werd een VTTL-veteranen selectie afgevaardigd voor de triangulaire (een strijd tussen Vlaamse en Waalse spelers), terwijl een Nederlandse selectie het op 18 mei opnam tegen een groep Vlaamse veteranen. De VTTL-selectie bestond voor beide evenementen uit spelers die geselecteerd werden voor hun deelname aan het lente- of herfstcriterium.

2.7 Opleidingen

2.7.1 Visie opleidingen

Gekwalificeerde trainers zijn heel belangrijk voor de uitbouw van de clubs en met name voor de jeugdwerking. De VTTL houdt sinds enkele jaren bij hoeveel actieve (gekwaltificeerde) trainers er zijn en waar die training geven. Deze cijfers worden opgevraagd door Sport Vlaanderen en de subsidiëring wordt mede daardoor bepaald. Het is daarom belangrijk dat wij onze clubs motiveren om enerzijds hun trainers naar de bestaande VTS-cursussen te sturen en anderzijds hun actieve trainers accuraat door te geven en te updaten.

Onze gekwalificeerde trainersgraad (aantal trainers met trainersdiploma tafeltennis VTS of L.O.) ligt vrij goed en is een stuk hoger dan het Vlaamse gemiddelde over alle sporttakken. Het is een algemeen doel vanuit het Kabinet Sport en Sport Vlaanderen (VTS) om dit cijfer te laten stijgen. Ook voor onze federatie is dat een belangrijke doelstelling. Door de hervorming van de cursussen (naar het nieuw model van VTS) willen we zowel een participatief (met speciale doelgroepen benjamins, dames, G-sporters, ...) als een prestatie aanbod creëren. Hierin zal ook aandacht geschonken worden aan een holistisch sportmodel. Er zal een holistische visie op een optimaal sportaanbod (de juiste dingen op het juiste moment) ontwikkeld worden voor tafeltennis met inbegrip van: ontwikkelings- en leerlijnen op tactisch en technisch vlak, fysieke ontwikkelings- en leerlijnen, mentale ontwikkelings- en leerlijnen, prestatie- en ontwikkelingslijnen in lijn met de doelstellingen van het Vlaams Topsportbeleid.

Onze cursussen zullen ook op het platform VTS-connect geactualiseerd worden en kunnen worden gebruikt door zowel de docenten als de cursisten. Op vlak van promotie willen wij extra gebruik maken van sociale media om het aantal kandidaten die we bereiken te verhogen.

Naast de opleidingen moeten wij ook jaarlijks voorzien in bijscholingen om de bestaande actieve trainers verder te bekwamen. Naast ons jaarlijks trainerscongres zullen we ook actief blijven meewerken aan de initiatieven van VTS (Dag Van De Trainer, VTS-Plus marathon, ...).

Tot slot kunnen al de opleidingen en bijscholingen voor trainers niet gegeven worden zonder vakkundige docenten. Dus dienen wij aandacht te besteden aan het onderhoud van een goed docentenkorps en nieuwe docenten te rekruteren volgens de behoefte. En niet te vergeten dat ook bestaande docenten moeten worden bijgeschoold.

Met een scheidsrechterskorps van zo'n 120-tal vrijwilligers, moet het de bedoeling zijn om dit verder uit te breiden. Meer scheidsrechters hebben zorgt voor een mindere belasting op iedere scheidsrechter. We mogen echter niet uit het oog verliezen dat scheidsrechter zijn vrijwilligerswerk is binnen onze federatie en we geen hoge vergoedingen uitkeren. Een geïntegreerde aanpak over alle verschillende provincies heen is een meerwaarde en samenwerken met onze Waalse collega's op bepaalde vlakken is zeker ook interessant. Maar ook binnen onze Vlaamse provincies kunnen we zeker goede ideeën mee integreren in het algemene beleid. Door het beter in beeld brengen van de scheidsrechters, gaan we trachten deze taak wat te opwaarderen. Respect voor de scheidsrechter en hoofdscheidsrechter is helaas iets wat nog te weinig in de aandacht komt. Tijdens de week van de scheidsrechter wordt hier aandacht aan besteed, maar doorheen het jaar zijn dergelijke aandachtspunten zeker ook noodzakelijk.

Beginnende scheidsrechters worden helaas te vaak aan hun lot overgelaten. Een geïntegreerde aanpak om beginnende scheidsrechters op de eerste tornooien beter te begeleiden is dan ook een noodzaak. Binnen iedere provincie kan een verantwoordelijke aangeduid worden om die taak bij provinciale, Vlaamse en Nationale evenementen op zich te nemen. Een goede ondersteuning is noodzakelijk om het niveau van de scheidsrechters te verhogen.

Hoofdscheidsrechters opleiden en begeleiden blijft een noodzaak. Op provinciale, landelijke en nationale evenementen zijn het vaak steeds dezelfde mensen die de taak op zich moeten nemen. Nochtans wordt er al enkele jaren een opleiding voorzien voor hoofdscheidsrechter. Ook hier stellen we vast dat deze kandidaten vooral gericht zijn op het leiden van een clubtornooi en minder interesse hebben om op een hoger platform aan te treden. In eerste instantie moet het zeker de bedoeling zijn om deze kandidaten ook eens te laten meedraaien op een hoger niveau als adjunct hoofdscheidsrechter. Zo kunnen ze ook extra ervaring opdoen en in de nabije toekomst dan wel de stap wagen naar hoofdscheidsrechter op een hoger platform.

De opleiding van de racket-controle blijft noodzakelijk. Er zijn de afgelopen jaren wel minder en minder problemen te melden, maar als we dit volledig laten wegvallen, dan zou het wel eens kunnen dat er toch weer nieuwe illegale middelen gevonden worden om het palet te manipuleren. Regelmatig een controle uitvoeren is daarom ook belangrijk en hiervoor moeten uiteraard steeds personen opgeleid worden.

Daarnaast is het ook belangrijk om scheidsrechters goed te kunnen ondersteunen door middel van de huidige informatica-toepassingen. Een degelijke opleiding binnen de ICT is dan ook noodzakelijk. Een ICT-verantwoordelijke moet zeker voeling hebben met het tafeltennissen, maar niet noodzakelijk alle specifieke reglementen kennen.

Het volgen van opleidingen, zowel voor personeel als bestuurders, is essentieel om te blijven doorgroeien. We blijven dan ook inzetten op het promoten van zoveel mogelijk bijscholingen, opleidingen en infosessies om het eigen personeel, maar zeker ook clubbestuurders aan te moedigen om deel te nemen. In de komende beleidsperiode zal ook het sportmodel verder uitgewerkt worden. Het is belangrijk om ook hiervoor de nodige clubbestuurders op een correcte manier over te informeren en iedereen op 1 lijn te krijgen. Een goede communicatiestrategie is dan ook noodzakelijk om dit op een correcte manier aan te pakken.

2.7.2 Strategische doelstelling opleidingen

Alle externe en interne clubondersteuners voorzien van een sportspecifieke opleiding op het eigen domein. Hiervoor moet tegen eind 2028 de uitwerking van het sportmodel over de opleidingen volledig geïmplementeerd zijn.

Resultaat 2025: Sinds maart 2025 wordt hard gewerkt aan de verdere uitwerking van een volledig holistisch sportmodel binnen onze federatie. Daarbij zal ook extra aandacht komen voor de trainersopleiding, de scheidsrechtersopleiding en bestuurdersopleidingen. Het correct informeren van alle beleidsmensen (zowel op landelijk, provinciaal als op clubniveau) is dan ook essentieel. Reeds in 2025 werden hiervoor enkele zaken voorbereid en zelfs gerealiseerd. Het is nu zaak om dit de komende beleidsperiode volledig af te werken en te implementeren in onze werking.

2.7.3 Operationele doelstellingen opleidingen

- De cursussen hervormen om beter in te spelen op de concrete behoefte waarbij er zowel aandacht is voor participatie als prestatie met de integratie van een holistisch sportmodel.
- Trainers opleiden en bijscholen door jaarlijks aanbod van cursussen. Tegen 2028 leiden we per jaar 30 nieuwe trainers op zodat de kwalificatiegraad minstens 60 % bedraagt.
- Scheidsrechters opleiden en bijscholen door jaarlijks aanbod van cursussen. Tegen 2028 leiden we minstens 30 nieuwe scheidsrechters op.
- Personeel en bestuurders opleiden en bijscholen door jaarlijks aanbod van cursussen. Tegen 2028 volgen minstens 75 personen een specifieke opleiding.

Resultaat operationele doelstellingen en acties:

	2025	2026	2027	2028
OD1: Realisatiedatum sportmodel opleiding trainers	-			
Realisatiedatum hervorming cursus initiator	-			
Realisatiedatum ontwikkeling cursus instructeur	nvt			
Realisatiedatum ontwikkeling trainer C	nvt			
Realisatiedatum hervorming cursus trainer B	nvt			
OD2: Aantal nieuw opgeleide trainers	42			
Aantal cursussen initiator en aantal cursisten	2 / 42			
Aantal cursussen instructeur en aantal cursisten	nvt			
Aantal cursussen trainer C en aantal cursisten	nvt			
Aantal cursussen trainer B en aantal cursisten	nvt			
Aantal cursussen trainer A en aantal cursisten	-			
Kwalificatiegraad trainers	58,83 %			
Aantal bijgeschoolde docenten/trainers	30			
OD3: Aantal nieuwe scheidsrechters	7			
Aantal provinciale opleidingen	3			
Aantal landelijke opleidingen	1			
Aantal deelnemers opleiding ondersteuning	1			
Aantal provinciale begeleiders	-			
Aantal deelnemers opleiding hoofdscheidsrechter	-			
Aantal gepubliceerde promofilmpjes	1			
OD4: Aantal bijgeschoolde personen	10			
Aantal gevolgde bijscholing personeel	10			
Aantal gevolgde bijscholing clubbestuurders	nvt			
Aantal deelnemers uitleg sportmodel	nvt			

De hervorming van onze trainerscursussen is essentieel. Reeds in 2025 was er hiervoor overleg binnen de denkcél, werden enkele ideeën uitgewerkt richting de aanpassingen van de trainerscursussen en wordt bekeken hoe we dit het best aanpakken en implementeren. Er zal nog een trainer B-cursus georganiseerd worden binnen de huidige structuur, vooraleer over te stappen

naar het nieuwe opleidingsstramien. Zo kunnen de huidige initiators nog de keuze maken en blijft de impact beperkt van de overschakeling.

In 2025 werden er 2 cursussen initiator georganiseerd (in Gent en in Wemmel). In totaal werden er 42 nieuwe initiators opgeleid, dat is een historisch hoog aantal. De kwalificatiegraad van de trainers bedroeg in 2025 58,83%, dat ligt dicht in de lijn van de kwalificatiegraad van de laatste jaren (dicht tegen 60%). Het totaal aantal trainers is wel gestegen.

In december 2025 hebben we een trainerscongres georganiseerd waarbij er 30 trainers aanwezig waren. Dit was een bijscholing door onze professionele trainers tijdens de kerststage met onze topspelers. Daarnaast werd er ook nog toelichting gegeven over de jeugdwerking van de federatie.

In 2025 werden 7 nieuwe scheidsrechters opgeleid in gans Vlaanderen. In twee provincies werd helaas geen opleiding georganiseerd wegens geen kandidaten. In totaal zijn er momenteel 121 scheidsrechters actief in Vlaanderen. Deze worden meestal ingezet tijdens tornooien, beduidend minder voor de interclub. De meeste scheidsrechters zijn zelf ook nog actief op competitiedagen, waardoor hun beschikbaarheid tijdens de competitie logischerwijze ook heel beperkt is. Het blijft echter een noodzaak om voldoende scheidsrechters op te leiden om de vergrijzing tegen te gaan en om de kennis van de reglementen in iedere club verder uit te breiden. We merken dat er heel veel personen niet op de hoogte zijn van de regels, een kennis die een scheidsrechter binnen de club zeker zou kunnen delen.

In 2025 werd alleen een racket-controle opleiding voorzien. Daarvoor was er slechts 1 deelnemer. We moeten eerlijk toegeven dat de controle zelf minder uitgevoerd wordt gezien er de afgelopen jaren ook steeds minder rackets afgekeurd werden en iedereen zich aan de regels houdt.

De opleiding tot tornooileider werd uitgesteld naar 2026 na een intern dispuut. Bij de afgelopen landelijke evenementen bleek nochtans dat bepaalde hoofdscheidsrechters zelf ook niet altijd de juiste beslissingen nemen en zich veelal laten leiden door externe personen. In 2026 moet hiervoor dan ook extra aandacht gaan naar het aanstellen van de correcte mensen aan de hoofdscheidsrechterstafel.

Binnen de LAC (Landelijke Arbitrage Commissie) werd in 2025 te weinig werk gemaakt van de ondersteuning van de beginnende scheidsrechters. Er moet een duidelijk plan van aanpak opgesteld worden om deze scheidsrechters niet direct voor de leeuwen te houden. Mits een goede begeleiding gaan deze scheidsrechters ook niet te vlug opnieuw afhaken. Het blijft echter ook hier belangrijk om de juiste mensen aan te duiden, zodat ook de regels nageleefd worden en er geen foute informatie gedeeld wordt tijdens deze begeleiding.

Het personeel volgt jaarlijks bijscholingen, waarbij vooral gekeken wordt naar het nut van iedere opleiding in functie van het takenpakket van het personeelslid in kwestie. Er zijn heel veel opleidingsmogelijkheden (via VSF, via Sociare, via Sport Vlaanderen, via Sportieq, ...) waardoor alles volgen onmogelijk is en er keuzes gemaakt moeten worden. Toch werden 10 bijscholingsmomenten gevolgd door de personeelsleden om zo up-to-date te blijven met diverse thema's.

2.8 Integriteit

2.8.1 Visie integriteit

Zowel op het medische, als op het ethische vlak werden in de vorige beleidsperiode grote stappen voorwaarts gezet. Dankzij de medewerking van Ellen Jansen worden alle sportongevallen sinds 2013 in kaart gebracht. Eind 2024 nam dokter Luk Buysse deze taak over. Gezien tafeltennis geen contactsport is, valt het aantal blessures ook heel goed mee. Uiteraard moeten we hiervoor aandacht blijven hebben, want er zijn heel wat korte verplaatsingen en lichamelijke reacties noodzakelijk om te tafeltennissen. De uitgewerkte protocollen zullen nogmaals overlopen worden en bijgestuurd waar nodig. Nadien moeten die ook nogmaals duidelijk gecommuniceerd worden naar onze clubs, maar zeker ook naar de trainers zelf. Deze opwarmingsprotocollen komen uiteraard ook aan bod in de trainerscursussen.

Ethisch Sporten en de inzet daarop is één van de minimumvoorwaarden om als federatie gesubsidieerd te worden. De VTTL heeft al enkele jaren een federatie-API aangeduid en sindsdien werd ook meer en meer ingezet op club-API's. De uitgewerkte gedragscodes zijn hierbij een belangrijk instrument voor onze clubs. We gaan deze trachten jaarlijks te bekijken en aan te passen waar nodig. Een adviesorgaan werd reeds opgericht en er zal getracht worden om minstens 2 keer per jaar samen komen om bij te sturen waar nodig.

Zowel het medische als het ethische gedeelte van onze werking moeten we duidelijker in beeld brengen. Via onze sociale media gaan we hier dan ook meer op inzetten.

2.8.2 Strategische doelstelling integriteit

Het blijven sensibiliseren van onze clubs op zowel medisch als ethisch vlak door middel van specifieke mails met betrekking tot beide onderwerpen, alsook door het inschakelen van de federatie-API. Tegen eind 2028 moet er minstens 2-maandelijks aandacht hiervoor zijn in de nieuwsbrief en de federatie-API contacteert de club-API minstens 3 maal per jaar om ethisch sporten te blijven promoten binnen de clubs zelf.

Resultaat 2025: In 2025 was er regelmatig aandacht in de nieuwsbrief en de sociale media inzake het ethische luik. Bovendien werd een Verantwoordelijke Veilig Sporten aangeduid in september 2025 die instaat voor de communicatie van het Veilig Sporten-thema binnen onze federatie richting clubs en leden. In 2025 werd via de federatie-API 4 keer rechtstreeks contact opgenomen met alle club-API's waarin verwezen werd naar de nieuwste ontwikkelingen, interessante links en bijscholingen.

2.8.3 Operationele doelstellingen integriteit

- Jaarlijks bijhouden van het aantal sportongevallen per categorie (soorten letsels) en samenwerking met arts noodzakelijk om in te spelen op specifieke tendensen.
- Club-API's aanduiden in de clubs zodat problemen van heel kort bij opgevolgd kunnen worden en bijsturingen vlug kunnen gebeuren.
- Medisch en Ethisch Sporten ook in de aandacht blijven brengen via artikels en tips op onze eigen website en sociale media.

Resultaat operationele doelstellingen en acties:

	2025	2026	2027	2028
OD1: Aantal sportongevallen per categorie	39			
Datum communicatie opwarmingsprotocol naar clubs	30 nov.			
Aantal sportongevalaangiftes	39			
Aantal externe partners	2			
Afsluiten decretale verzekering	1 januari			
OD2: % aantal clubs met een club-API	98,68 %			
Aantal verschillende gedragscodes	10			
Aantal gepubliceerde bijscholingen	4			
Aantal verwerkte dossiers	3			
Aantal vergaderingen per jaar	1			
OD3: aantal posts op sociale media	6			
Aantal posts op sociale media verhogen	6			

Het aantal sportongevallen bleef stabiel ten opzichte van 2024. De opvolging binnen de ethische en medische commissie wordt sinds 2024 verzekerd via dokter Luk Buyse. Hij verkreeg via de federatie een overzicht van de sportongevallen en had enkele aanbevelingen voor de toekomst (vooral inzetten op preventie), maar ziet momenteel geen verdere problemen. Het opwarmingsprotocol kwam nogmaals extra in beeld op 30 november.

Op het digitale platform van Gezond Sporten/Sportieq staan 34 verschillende video's die werden uitgewerkt inzake opwarming en cooling down om zo aan blessurepreventie te doen. Alle clubs hadden in 2024 een gratis licentie ter beschikking gekregen vanuit de federatie. In 2025 dienden clubs hiervoor zelf een licentie aan te kopen. Helaas kan ook "Gezond Sporten" ons niet mededelen hoeveel clubs er nu ook effectief gebruik maken van dit platform. We blijven echter inzetten op preventie en sensibilisering. Op regelmatige basis zullen we dan ook dit platform verder in beeld blijven brengen.

De samenwerking met Sportieq/Gezond Sporten en het VST verloopt vlot. Eind 2025 kwam ook het nieuws dat er een bijdrage diende betaald te worden voor ondersteuning inzake Sportieq. De federatie stapt verder mee in dit verhaal, zeker gezien de expertise die leeft bij die medewerkers.

De Verantwoordelijke Veilig Sporten volgde de bijscholing van fysieke integriteit voor sportfederaties in Gent op 13 oktober 2025 van Sportieq (de nieuwe naam van GetFit2Sport na fusie) om te kijken hoe het nu verder moet in de toekomst. Er werd een apart onderdeel op onze website gemaakt voor Veilig sporten met o.a. de fysieke, psychische en sociale integriteit. Ook de aanbevelingen voor een sportmedisch onderzoek komen aan bod.

Momenteel hebben nagenoeg alle clubs een club-API aangeduid. Dit is al enkele jaren het geval, waardoor de werking momenteel gestroomlijnd loopt. De federatie-API heeft regelmatig contact met de club-API's zodat zij steeds op de hoogte zijn van eventuele nieuwe ontwikkelingen, van bijscholingen, van infosessies,...

In 2025 werden de gedragscodes, in samenwerking met Sportieq, nogmaals volledig nagekeken en lichtjes aangepast. Deze codes werden dan ook bezorgd aan de clubs in een word-versie, zodat clubs ook zelf nog eigen accenten kunnen toevoegen hieraan. Zo kunnen ze zelf de noodzaak van bepaalde thema's bijkomend opnemen en toelichten. Daarnaast is er ook een uitgewerkte ethische code waarbij enkele belangrijke zaken in opgenomen zijn op 1 A4-formaat, zodat dit ook uitgehangen kan worden in de club (indien mogelijk/toegestaan).

De federatie-API heeft in totaal 3 dossiers zelf ontvangen, waarvan er 2 ontvankelijk werden verklaard en behandeld werden. Eén zaak werd doorverwezen naar de landelijke tuchtcommissie (4 straffen werden uitgesproken), de andere zaak werd intern afgehandeld zonder sancties uit te spreken. Het Vlaams Sport Tribunaal diende niet ingeschakeld te worden gezien het geen zware feiten betrof.

De medische en ethische commissie kwam in 2025 één keer samen. Daarbij werd zowel een beeld geschetst van de sportongevallen als van de meldingen inzake ethiek. Daarnaast werd ook bekeken hoe bepaalde zaken in de toekomst op een correcte en duidelijke manier afgehandeld kunnen worden. Het is echter duidelijk dat de federatie-API al te vaak als "ombudsman" wordt ingeschakeld voor allerhande meldingen. Dit is helaas een trend die zich de laatste jaren meer en meer doorzet. Het kan niet de bedoeling zijn dat de federatie-API zich met dergelijke zaken bezig moet houden, maar de focus moet blijven leggen op het ethisch sporten. Wanneer dit dan ook zo gemeld wordt aan de betrokkenen, dan schakelen die echter al heel vlug over naar een melding bij Sport Vlaanderen, de minister van Sport, het meldpunt van de Vlaamse Overheid of zelfs bij de mededingingsautoriteit. Er moet echter een duidelijk onderscheid gemaakt worden tussen de verantwoordelijkheden van éénieder, want de sportregels worden gemaakt door de federatie, steeds in het belang van alle clubs en spelers. En daarnaast is de federatie ook gebonden aan de opgelegde decreten van de overheid zelf. Al te vaak wordt gezocht naar "achterpoortjes" of "grijze zones".

In de nieuwsbrief en op de sociale media wordt geregeld aandacht besteed aan de thema's medisch en ethisch sporten. De federatie stelde ook een Verantwoordelijke Veilig Sporten (Dirk Lamproye) aan om deze communicatie verder mee uit te bouwen en te verspreiden naar de leden en clubs. Dirk staat dan ook in nauw contact met Olav Kosolosky, de communicatieverantwoordelijke binnen onze federatie.

2.9 Boekhouding

2.9.1 Visie boekhouding

Wetgevingen, fiscale verplichtingen, administratieve verplichtingen, ... Het zijn zaken die op regelmatige wijze bijgestuurd moeten worden. Een goede opvolging door onze medewerker is dan ook noodzakelijk. Gezien fiscaliteit een heel ruim begrip is, en er heel veel specifieke reglementeringen zijn, is het beter om samen te werken met één of meerdere externe partners. Er worden regelmatig bijscholing(en) georganiseerd door de VSF, Dynamo Project of Sociare. Het is dan ook zaak om te kijken welke bijscholing(en) effectief ook van toepassing zijn op onze federatie en clubs. Het is een noodzaak om alle fiscale en sociale zaken op een correcte manier tijdig af te werken zodat de werking altijd perfect verder kan blijven lopen. Ook vanuit boekhoudkundig oogpunt moeten alle facturen en onkostennota's op een correcte manier verwerkt worden. Door middel van maandelijkse rapporten kan ook telkens een mooi overzicht weergegeven worden van de meest actuele financiële situatie.

2.9.2 Strategische doelstelling boekhouding

Een correcte fiscale verwerking van alle gegevens met betrekking tot de federatie zal opgevolgd worden door middel van een jaarlijks rapport van de boekhouder die alle zaken die jaarlijks gebeuren binnen de federatie op te lijsten in een totaal rapport.

Resultaat 2025: Op de Algemene Vergadering van 24 mei 2025 werd het complete rapport van de boekhouding van 2024 voorgesteld. Ook in 2026 zal het jaarlijkse rapport, inclusief de verwerking van het resultaat, voor wat betreft de afsluiting van 2025 aan bod komen tijdens de eerstvolgende Algemene Vergadering. In deel 5 van deze rapportering kan je hierover alles terugvinden.

2.9.3 Operationele doelstellingen boekhouding

- Respect voor de VZW-wetgeving zodat zowel fiscale, administratieve en boekhoudkundige documenten tijdig en op een correcte manier verwerkt worden.
- Diverse statuten van alle, zowel de vaste als de occasionele, medewerkers blijven opvolgen en fiscaal correct verwerken via de geijkte manieren. Een totaalijst zal beschikbaar zijn via het VTTL-bureel.

Resultaat operationele doelstellingen en acties:

	2025	2026	2027	2028
OD1: Goedkeuring boekhouding	24 mei			
Aantal neerleggingen per kwartaal (fiscaal)	6			
Aantal neerlegging op jaarbasis (administratief)	1			
Aantal maandelijkse rapporten	12			
OD2: Aantal fiscale aangiftes	24			
Aantal aangiftes maandelijkse loonkosten	12			
Aantal aangiftes werkzaamheden artikel 17	12			

De boekhouding wordt van heel dichtbij opgevolgd. Dankzij de maandelijkse rapporten aan het bestuur en de opvolging van luik II inzake de acties en begroting kan er steeds ingegrepen worden waar nodig. Op de Algemene Vergadering van mei wordt jaarlijks de afsluiting van het voorgaande boekjaar voorgelegd ter goedkeuring, dit op basis van een uitgebreid rapport, het voorstel van de resultaatverwerking, de kwijting aan de bestuurders,...

De vier-jaarlijkse begroting wordt bijgestuurd waar nodig, rekening houdend met de stijgende “vaste” kosten. Er wordt steeds getracht om de begroting in evenwicht te krijgen, wat totaal geen evidentie is. De voorgestelde begroting voor 2026 vertoonde oorspronkelijk nog een heel zwaar verlies, maar mits enkele ingrepen (waaronder het verhogen van de lidgelden voor bepaalde categorieën) werd alsnog een begroting voorgelegd op de AV van november met een lichte winst. Deze werd toen ook goedgekeurd.

De opvolging van de BTW-aangiftes, de rechtspersonenbelasting, de patrimoniumtaksangifte, de neerlegging van de jaarrekening zijn allemaal zaken die binnen dit thema worden opgevolgd. Alles werd in 2025 tijdig uitgevoerd, zoals wettelijk vastgelegd.

De samenwerking met het sociaal secretariaat, Liantis, verloopt vlekkeloos. Via hun diverse applicaties kan de personeelsverantwoordelijke alles correct verwerken, zowel voor de vaste medewerkers als voor de occasionele medewerkers die werken onder artikel 17 (verenigingswerkers). Deze aangiftes gebeuren maandelijks, net zoals de uitbetalingen. Een correcte opvolging van dit fiscale luik is essentieel.

3 Deel III: Beleidsfocussen

3.1 Beleidsfocus jeugdsport

Zie Werkingsverslag2025_BFjeugdsportVTTL

3.2 Beleidsfocus sportkampen

Zie Werkingsverslag2025_BFsportkampenVTTL

3.3 Beleidsfocus Topsport

Zie rapportering topsport.

4 Deel V: Goed bestuur

4.1 Algemeen

De Vlaamse overheid surft mee op de recente golf van aandacht voor goed bestuur in sport door goed bestuur in Vlaamse sportfederaties financieel te belonen vanaf 1 januari 2017. Vlaamse sportfederaties ontvangen na de inwerkingtreding van het nieuwe Decreet houdende de erkenning en subsidiering van de georganiseerde sportsector niet enkel subsidies op basis van ledenaantallen, maar ook op basis van kwaliteitsprincipes zoals goed bestuur.

Goed bestuur is vandaag alomtegenwoordig in wetenschap en beleid, zowel binnen als buiten de wereld van sport. Maar het concept is steeds meer slachtoffer van het eigen succes: constant gebruik staat niet gelijk aan consistent of consequent gebruik. Bijgevolg veronderstelt de implementatie van het nieuwe sportdecreet een duidelijke definiëring en operationalisering.

Transparantie, democratie en een degelijke interne controle: dat zijn de drie basisprincipes van goed bestuur waartoe de Vlaamse regering de sportsector wil engageren. Ook de Vlaamse Tafeltennisliga maakte reeds uitgebreid werk van 'Goed Bestuur' in de afgelopen twee beleidsperiodes. Het blijft echter noodzaak om ook in de komende beleidsperiode hier aandacht voor te blijven hebben. Een aparte webpagina werd aangemaakt met alle laatste info omtrent 'Goed Bestuur' op de VTTL-website. Maar uiteraard zijn er ook veel zaken achter de schermen zelf gerealiseerd.

'Goed Bestuur' was oorspronkelijk opgesplitst in enerzijds de harde indicatoren (Ja/Nee) en anderzijds de zachte indicatoren (score van 0 tot en met 4). Sinds 2023 zijn de zachte indicatoren weggevallen, een deel van die indicator werd doorgeschoven naar de harde indicatoren en ook de harde indicatoren werden licht aangepast of vernieuwd.

4.2 Indicatoren

Binnen de indicatoren zijn er drie dimensies: Transparantie, Democratie en Interne Verantwoording en Controle. Deze drie dimensies werden verder opgesplitst in indicatoren en deelindicatoren. Bij deze indicatoren is het enkel de mogelijk om "JA" of "NEEN" te krijgen als evaluatie. Na een eerste evaluatie in 2017 bleek dat er nog heel wat zaken niet correct geïmplementeerd werden in onze federatie. Maar we bleven niet bij de pakken zitten en scoorden reeds in 2021 een mooie 85 % bij onze evaluatie door Sport Vlaanderen betreffende onze werking van 2020. In de afgelopen beleidsperiode behaalden we in 2022 een score van meer dan 90 %. Door de wijzigingen doorgevoerd bij Sport Vlaanderen (afschaffen van de zachte indicatoren en enkele extra harde indicatoren) is de score in 2023 gedaald naar iets meer dan 80 %. Ook in 2024 scoorden we net iets boven de 80 %, in 2025 schatten we onze score momenteel in op 78 %, een kleine daling t.o.v. de voorbije twee jaar. Vanaf 2026 zal dit thema opnieuw grote wijzigingen ondergaan, het is echter wachten op het nieuwe decreet om de impact in te kunnen schatten voor de toekomst.

4.2.1 Transparantie

Deze dimensie gaat uiteraard over hoe de federatie communiceert naar de aangesloten clubs/leden en hoe open ze daarover zijn. Op de 11 aparte indicatoren scoort de federatie momenteel (net zoals de voorbije jaren), waardoor we dus ook 100 % transparant zijn volgens deze criteria. Alle statuten en reglementen zijn gemakkelijk terug te vinden op onze website. Ook ons beleidsplan wordt online geplaatst, maar daarbij zowel volledige transparantie voor wat betreft luik I en II. En de jaarverslagen zijn eveneens terug te vinden op onze website.

Daarnaast communiceren we ook zeer duidelijk over onze vergaderingen van zowel het bestuur (8 à 10 vergaderingen per jaar) als van de Algemene Vergadering (2 vergaderingen per jaar). En in het jaarverslag zijn alle nodige items terug te vinden met betrekking tot Goed Bestuur. Een volledig hoofdstuk wordt hieraan gewijd om ervoor te zorgen dat we zo transparant mogelijk werken. Onze doelstelling is uiteraard om hier volledige transparantie te blijven leveren, alsook steeds de tips van Sport Vlaanderen verder te blijven implementeren in onze werking.

4.2.2 Democratie

Binnen deze dimensie zijn nog groeimogelijkheden. We blijven dan ook verder op deze deeldimensie inzetten. Anderzijds zijn er hier ook enkele indicatoren die voor ons als federatie niet opportuun worden beschouwd en waarbij we onszelf de vraag stellen of dit inderdaad van 'Goed Bestuur' zou getuigen indien we die zouden doorvoeren.

Binnen deze dimensie zijn er 9 aparte indicatoren, die uiteraard voornamelijk gericht zijn op de democratische samenstelling van het bestuur en de Algemene Vergadering. Binnen onze statuten en Intern Reglement zijn hieromtrent heel wat bepalingen in opgenomen. Zo bestaat onze Algemene Vergadering uit 3 vertegenwoordigers per provincie, en ook binnen het bestuur zelf is er telkens de voorkeur om 1 vertegenwoordiger per provincie vertegenwoordigd te hebben. Die drie vertegenwoordigers per provincie worden steeds gekozen door de clubs uit de betrokken provincie, terwijl die ene vertegenwoordiger per provincie in het bestuur telkens verkozen worden door de leden van de AV zelf. Zo is er ook een duidelijke afspiegeling binnen het bestuur van de feitelijke werking van de AV zelf.

Binnen deze dimensie zijn er twee indicatoren die door de federatie momenteel (deels) niet gevolgd worden: de beperking van de mandaten tot maximum 12 jaar en een gefaseerd rooster van aftreden voor de leden van het bestuur. Deze zaken werden reeds uitvoerig besproken binnen de Algemene Vergadering, maar hier kwamen meer contra's dan pro's aan bod, waardoor dit momenteel ook niet opgenomen is binnen onze statuten. Daarnaast kost het inwerken in bepaalde belangrijke dossiers een heel lange tijd en wanneer iemand dan volledig ingewerkt is, dan zou die eigenlijk vervangen moeten worden. Ervaring binnen de sector is ook een must om de contacten (zowel internationaal als nationaal) verder uit te bouwen, ook rekening houdend met de visie van de federatie. Iemand inwerken vergt dus heel wat tijd om de fijne kneepjes van onze werking volledig te begrijpen. Met slechts 5 leden die zetelen in het bestuur, is ook het gefaseerd aftreden geen goed idee voor onze federatie. De 5 leden worden op hetzelfde moment aangeduid voor 4 sportseizoenen (waarvan telkens voor 2 jaar in het "oude" beleidsplan en 2 jaar in een "nieuw" beleidsplan) en zij kiezen onderling een voorzitter. Onze werking heeft daarnaast ook een afspiegeling naar de Nationale bond en enige continuïteit is dan ook een must. Bovendien worden

onze 5 leden van het bestuur rechtstreeks gekozen uit de leden van de AV, die puur op zich enkel tot stand komt door de verkiezingen binnen de provincies in eerste instantie. Personen die niet meer verkozen worden binnen de provincie, zetelen dan ook de facto niet meer in de Algemene Vergadering en kunnen de facto dan ook niet meer als lid van het bestuur aangeduid worden.

In 2026 zijn er verkiezingen binnen de VTTL. Het kan zijn dat deze nieuwe accenten liggen binnen dit thema, maar dat zal dan bekeken worden in 2026.

4.2.3 Interne verantwoording en controle

In deze dimensie zijn er 16 verschillende indicatoren. De afgelopen jaren was dit de dimensie waarbij de federatie het laagste scoorde en ook de verwachting van 2025 is op dat vlak ongewijzigd. De bedoeling hier was om de score van 2024 te evenaren, maar hier is een kleine daling merkbaar. Beslissingen die worden genomen binnen de commissies moeten steeds voorgelegd worden aan het bestuur. Zo is er steeds de controle van het bestuur en is het steeds het bestuur die de verantwoordelijkheid neemt. Binnen onze werking zijn het dus steeds voorstellen die uitgewerkt worden door de commissies, maar enkel mits de goedkeuring van het bestuur kunnen die ook uitgevoerd worden. Binnen onze werking gaat de federatie wel stappen zetten naar een “dagelijks bestuur” zodat bepaalde beslissingen ook vlugger genomen kunnen worden. Uiteraard zal dan een terugkoppeling komen op de vergaderingen van het bestuur zelf.

Jaarlijks evalueren we de werking van het bestuur, de Secretaris-Generaal en de Technisch Directeur Topsport. Helaas kon de evaluatie van de Secretaris-Generaal en de Technisch Directeur Topsport niet doorgaan zoals gepland. Er zijn echter wel regelmatig evaluatiegesprekken met de medewerkers om alles op dezelfde lijn te krijgen en bij te sturen waar nodig (maandelijkse personeelsvergaderingen). Dankzij een werkplan en vergaderschema is alles ook goed op te volgen. Een gedragscode werd volledig uitgeschreven en ondertekend door alle leden van het bestuur, alsook door de Secretaris-Generaal en de medewerkers. Deze gedragscode is heel uitgebreid en lijkt een goede stap voorwaarts. Belangenconflicten worden ook zo vermeden. Het is en blijft belangrijk om de juiste personen voor de juiste taken aan te duiden. Met hun kennis staan zij ook de federatie bij. Externe personen toelaten in het bestuursorgaan is momenteel niet voorzien in onze statuten. Dit werd ook intern besproken en daar zal normaal gezien ook niet direct een wijziging in gebeuren. Er zijn duidelijke tuchtprocedures vastgelegd, maar de fraudebestrijding is momenteel niet volgens de verwachtingen opgenomen binnen deze harde indicatoren van goed bestuur. Hier hopen we de komende beleidsperiode enkele stappen in te kunnen zetten.

Maandelijks rapporteert de boekhouder aan het bestuur omtrent de financiële stand van zaken. Dankzij twee rekeningcontroleurs (die jaarlijks door een beurtrol wijzigen) is er ook een jaarlijkse controle van de boekhouding. Een auditcomité werd in de vorige beleidsperiode opgericht, maar momenteel is er de keuze om de controle te laten uitvoeren door 2 personen (1 lid van het auditcomité aangevuld met 1 lid van de AV (geen bestuurslid). Dankzij de maandelijkse rapportering van de boekhouder zelf is er een heel goede opvolging mogelijk en worden problemen telkens besproken. Tips van de rekeningcontroleurs worden steeds positief onthaald binnen onze werking en geïmplementeerd waar nodig.

Binnen de Nationale Koepel is er ook een afvaardiging van de Vlaamse Tafeltennisliga. De KBTTB bestaat voor 50 % uit afgevaardigden van de Vlaamse vleugel en voor 50 % uit afgevaardigden van de Waalse vleugel.

5 Deel IV: Financieel verslag

Dankzij luik II van dit jaarverslag is er een duidelijk financieel overzicht mogelijk. Toch is enige verduidelijking van de financiële impact ook noodzakelijk in een duidelijk verslag. In dit hoofdstuk gaan we dan ook iets dieper in op alle domeinen van ons beleidsplan en verduidelijken we ook de zaken op financieel vlak, alsook de impact dat dit heeft op de begroting en eindresultaat van 2025 uiteraard.

We maken een opsplitsing tussen de algemene werking, de beleidsfocussen, het gedeelte topsport, alsook het algemeen beleid, net zoals in Luik II. Alle financiële details zijn terug te vinden in Luik II, hier gaan we dus iets meer in op de grond van de zaak zelf.

5.1 **Algemene werking**

Met 9 verschillende domeinen (zie ook hoofdstuk 2) is het belangrijk om nauwgezet ieder domein van dichtbij op te kunnen volgen. Ieder domein kreeg een eigen budget en de betrachting was dan ook om deze budgetten niet te overschrijden, maar wel zo goed als mogelijk alle acties uit te voeren.

5.1.1 **Informatie**

Door de weinige wijzigingen op het vlak van de ledenadministratie (en dus ook een lagere kost) bleef dit domein mooi binnen het budget. Een positief verschil van bijna 500 euro t.o.v. de begroting voor dit volledige domein.

5.1.2 **Clubondersteuning**

Een nieuw idee inzake de clubbezoeken werd uitgewerkt door de nieuwe medewerker Olav Kosolosky. Hierdoor werden er geen specifieke clubbezoeken georganiseerd in 2025, maar zal er in de toekomst gewerkt worden met digitale infosessies georganiseerd door de VTTL zelf. Ook de kosten van de andere acties bleven binnen de perken, waardoor er een positief verschil is van zo'n 1.350 euro t.o.v. de begroting.

5.1.3 **Jeugdwerking**

Dit domein was één van de moeilijkste om in te schatten, doordat de provinciale jeugdwerking tijdens het jaar anders werd ingedeeld, waardoor het inschatten van de specifieke kosten heel moeilijk was. Daarnaast werden er ook tijdens het jaar zelf nog enkele wijzigingen doorgevoerd. De specifieke benjaminwerking voor de beginnende benjamins verliep in 2025 moeizaam in sommige provincies, waardoor de kosten heel laag bleven. De kosten van de provinciale trainingen lagen dan weer wat hoger dan voorzien. Dit hangt ook af van de invulling van de uren van de provincies zelf, alsook van de diploma's en bijhorende verloning van de provinciale trainers. De kosten van de stages voor de -12 (soms aangevuld met +12) bleven mooi binnen de perken, net zoals de kosten van het Vlaams Jeugdcriterium en de Vlaamse Jeugdkampioenschappen. Het

afschaffen van het -12-tornooi had financieel geen invloed (gezien een break-even budgettering). In totaal werd hier net geen 8.700 bespaard t.o.v. de begroting.

5.1.4 Competitie

Er waren opvallend minder boetes tijdens de landelijke interclub. Vooral het doorstorten van de kilometervergoeding bij forfaits van de ene club naar de andere club had zijn invloed (duidelijk merkbaar bij de “kosten”). Verder zijn er hier weinig grote verschillen merkbaar. Aanpassingen aan het wedstrijdprogramma waren niet noodzakelijk en de toekenning van de klassementen gebeurde op digitale manier (geen verplaatsingskosten). Uiteindelijk werd er hier iets meer dan 400 euro extra verlies geleden t.o.v. de begroting.

5.1.5 Recreatieve sporter

In 2025 waren er weinig acties gepland binnen dit domein. Een significante impact op de begroting was er dan ook niet. Toch blijft het inzetten op de recreatieve sporter in onze sport essentieel, want deze groep blijft groeiende binnen ons ledenaantal.

5.1.6 Veteranen

Er werden zes VTTL-evenementen georganiseerd in 2025, specifiek gericht op deze doelgroep. De kosten bleven binnen de perken. Veel hangt uiteraard af van het aantal inschrijvingen en eventueel de kostprijs voor het transport van materiaal. Binnen dit domein werd iets meer dan 1.100 euro bespaard t.o.v. de begroting.

5.1.7 Opleidingen

Dit domein bestaat uit drie verschillende doelgroepen, namelijk de trainersopleidingen, de scheidsrechtersopleidingen en de opleidingen voor het personeel. De hervorming van de trainerscursussen is een must tegen eind 2027. In 2025 werden reeds enkele stappen gezet inzake de hervorming van de initiatorcursus. Deze hervormingen worden verder uitgewerkt in 2026. Het trainerscongres werd georganiseerd eind december tijdens de kerststage. Extra kosten/inkomsten werden hierdoor niet gemaakt. Voor wat betreft de scheidsrechtersopleidingen was er heel weinig interesse. Voor het toernooiprogramma waren er wel heel wat inschrijvingen, maar hiervoor werden geen extra kosten gemaakt. Een nieuw promofilmje voor de scheidsrechters werd niet uitgewerkt in 2025, gezien er gebruik werd gemaakt van het filmje van 2024. Het personeel heeft heel wat opleidingen gevolgd doorheen het jaar, maar ook hiervoor bleven de kosten beperkt. In totaal werd hier iets meer dan 1.800 euro bespaard t.o.v. de begroting.

5.1.8 Integriteit

Hier ligt alles in de lijn der verwachtingen. Het grootste deel blijven uiteraard de verzekeringen die de federatie afsluit voor leden, bestuurders, sportlocaties, brand,... Dat is een onvermijdelijke kost. De inschatting voor 2025 was dan ook correct.

5.1.9 Boekhouding

Ook binnen de domein weinig verrassingen. Ondanks de aankoop van het Wings Invoice programma (om tegemoet te komen aan de Peppol-verplichting) en de iets hogere kosten van de maandelijkse loonverwerking (sociaal secretariaat waarbij iets meer “personeelsleden” verwerkt werden dan voorzien) is het verschil met de begroting slechts 300 euro.

5.1.10 Conclusie algemene werking

Zowel de kosten als de inkomsten lagen lager dan voorzien in de begroting. Het verschil bij de inkomsten is toe te wijzen aan het -12-tornooi. Die 10.000 euro is feitelijk het verschil tussen de begroting en de effectieve inkomsten. Bij de kosten heb je uiteraard ook die 10.000 euro van het -12-tornooi die niet ingeboekt werden, maar daarnaast werd nog eens 13.000 euro “bespaard” over de 9 diverse domeinen heen. Het grootste verschil zat in de jeugdwerking, waarbij eerder al aangegeven werd dat dit domein inschatten, gezien de vele wijzigingen zeker geen evidentie is/was.

5.2 Beleidsfocussen

5.2.1 Jeugdsportproject

Doordat het subsidiebedrag nu volledig rechtstreeks terugvloeit naar de clubs, werd ervoor geopteerd om ook de andere kosten maximaal te beperken. Zo is er nog slechts 1 magazine. De website onderging ook enkele aanpassingen (extra pool + kleine aanpassingen en onderhoud), waardoor er ook hier een beperkte kost tegenover staat. Vanuit de federatie moet ook 20 % van het totale subsidiebedrag in het fonds gestoken worden via eigen inbreng. Als we kijken naar het eindresultaat dan is dit alles mooi binnen de verwachtingen gebleven en is de begroting perfect gerespecteerd geweest.

5.2.2 Sportkampen

Beide sportkampen waren quasi volzet. Toch lagen de inkomsten iets lager dan verwacht. Na publicatie van de folder werd helaas vastgesteld dat het inschrijvingsgeld niet aangepast was. Hierdoor draaiden de sportkampen niet break-even, maar dient er een verlies ingeboekt te worden van net iets meer dan 1.600 euro.

5.2.3 Conclusie beleidsfocussen

Binnen de VTTL zijn er nog slechts 2 beleidsfocussen waar extra op ingezet wordt. Hier verwachtten we ook nooit grote problemen. Uiteindelijk wordt hier toch zo’n 1.800 euro extra kost ingeboekt t.o.v. de begroting, uiteraard toe te wijzen aan de fout bij de inschrijvingsgelden voor de sportkampen.

5.3 Topsport

Binnen het topsportprogramma werd intern nog wat verschoven met de middelen, maar de begroting zelf onderging geen wijzigingen (gezien goedgekeurd door de AV). In totaal werd zo'n 75.000 euro aan eigen middelen voorzien (inclusief 15.000 euro voor het bouwfonds), die de Technisch Directeur Topsport naar eigen goeddunken kon inzetten binnen de diverse topsportprogramma's. Een groot deel van die middelen wordt automatisch al toegewezen aan de loonkosten, gezien deze niet altijd volledig gedekt worden door de subsidies.

5.3.1 Prestatieprogramma (Cédric Nuytinck)

Oorspronkelijk werd hier enkel het WK en EK ondersteund voor Cédric Nuytinck. Na overleg met de voorzitter en de technisch directeur topsport werden nog enkele extra middelen toegewezen aan Cédric, onder andere ook met de steun van de KBTTB. Daarnaast kwam Cédric ook zelf tussen voor een deel van de kosten. Cédric speelde in 2025 slechts een heel beperkt aantal toernooien. Dit programma wordt niet ondersteund door Sport Vlaanderen.

5.3.2 Vervolmaking +18 (Tom Closset)

Tom had ook in 2025 een topsportcontract bij topsport Vlaanderen. Er waren dan ook heel wat subsidies voorzien voor Tom zodat hij verder kon doorgroeien binnen deze structuur. Dit programma (en de middelen) werden ten volle benut zodat Tom volop de kansen kreeg om te slagen. Daarnaast verkregen we ook nog extra middelen ter ondersteuning van onze topsportwerking, ook deze middelen werden optimaal ingezet binnen dit programma, zoals opgenomen binnen de subsidiëring van Topsport Vlaanderen.

5.3.3 Ontwikkelingsprogramma topsportschool

De werking binnen dit programma werd continu geëvalueerd en bijgestuurd. Zo viel Lotte Nuytens buiten de subsidies na de eerste helft van 2025, en werden Lessia Lewyckij en Temperance Tang mee opgenomen in de structuur. De kosten en inkomsten werden nauwgezet opgevolgd, waardoor alles ook mooi op schema bleef.

5.3.4 Ontwikkelingslijn talentdetectie U13

Ook hier kunnen we stellen dat de begroting gerespecteerd werd. In 2025 waren 5 jeugdspelers opgenomen in deze heel specifieke werking met extra individuele trainingen en de kans om deel te nemen aan toernooien en stages. Opvallend hier waren vooral de vele verschuivingen bij de trainers zelf, maar ook de loonkost werd nauwgezet opgevolgd.

5.3.5 Niet-subsidieerbaar topsport

Binnen dit domein steken de kosten voor de dameswerking (Nationale ploeg/speelsters), de G-sportwerking en het bouwfonds. Deze werkingen zijn essentieel voor de VTTL-werking, maar helaas staan hier geen topsportsubsidies meer tegenover. Dankzij de steun van G-sport, kunnen

we wel nog steeds een aanbod voorzien voor Laurens Devos. Bij de dames werden extra middelen voorzien na de kwalificaties voor de Europese Jeugdkampioenschappen. Ook op Nationaal vlak is er een samenwerking met de Aile Francophone om de dames te blijven ondersteunen (vooral op vlak van gezamenlijke trainingen).

5.3.6 Technisch Directeur Topsport

Oorspronkelijk was deze functie slechts gesubsidieerd voor een invulling van 0,5 VTE. Sinds juli is Pieter Geerts de fulltime Technisch Directeur Topsport. Hier werd de begroting eveneens gerespecteerd.

5.3.7 Conclusie topsport

Zoals eerder aangegeven voorziet de federatie momenteel jaarlijks maximaal 75.000 euro voor de topsportwerking vanuit de eigen middelen. Dankzij de extra middelen van Topsport Vlaanderen, de keuzes door de Technisch Directeur Topsport en een correcte opvolging doorheen het jaar bleef de eigen inbreng beperkt tot 66.771,50 euro, wat dus een besparing betekent van iets meer dan 8.000 euro.

5.4 Algemeen beleid

5.4.1 Personeelskosten

De loonkosten liggen in de lijn der verwachtingen na de doorgevoerde aanpassingen in mei n.a.l.v. het ontslag van Tibo Stiens en de aanwerving van Olav Kosolosky. Door een aanpassing in de doorrekening van het woon-werkverkeer werd op dat vlak ook bespaard. Een positief verschil van zo'n 3.400 euro t.o.v. de begroting is dan ook het resultaat.

5.4.2 Provinciale werking-VTTL-werking

Dit is een vaste tussenkomst van de VTTL richting de provincies betreffende algemene onkosten, dus geen verrassingen hier.

5.4.3 Bureel

In de begroting werd reeds rekening gehouden met de stijgende kostprijzen. Geen grote problemen hier dan ook te melden t.o.v. de begroting. Er werd wel beslist om de kuisfirma minder te laten komen op het bureel, zeker gelet op het feit dat er minder vergaderingen zijn en ook het personeel minder aanwezig is. Op het vlak van onderhoud werd dan ook bespaard. Verder ligt alles hier binnen de voorziene begroting waardoor er een positief verschil is van net geen 2.000 euro.

5.4.4 Commissies

Ook hier kunnen we terugblikken op een mooie opvolging van de kosten. De kosten bleven overal mooi binnen de perken. Hier werd zo'n 4.000 euro bespaard t.o.v. de begroting. Binnen dit domein zijn ook de onkosten van het bestuur terug te vinden. Voor de verplaatsingen werd een bedrag uitbetaald van 3.073,68 euro (0,40 euro / km), inzake communicatie was er een tussenkomst van de federatie ter waarde van 1.194,07 euro, en er waren ook enkele overige onkosten ter waarde van 937,42 euro.

5.4.5 Derden (KBTTB-VSF-Lidgelden)

Binnen de KBTTB worden de vergaderingen meer en meer digitaal gehouden, waardoor de verplaatsingskosten voor de leden ook beperkt bleven. Daarnaast was ook de afrekening van de lidgelden positief te noemen. Die inkomsten liggen iets hoger dan verwacht. Bij de kosten dienden we uiteraard rekening te houden met de extra kosten inzake de TV-productie "Kan ik het ook", waarvoor helaas geen partner gevonden werd om dit te bekostigen. Hierdoor werd uiteindelijk zo'n 3.000 euro minder "winst" geboekt binnen dit domein.

5.4.6 Subsidies

De VIA-subsidies liggen lager dan verwacht (schommelen ieder jaar extreem en hangen af van heel veel factoren), bij de sociale maribel dienden we rekening te houden met het ontslag van Tibo Stiens en de "duurdere" loonkost van Olav Kosolosky waardoor er ook hier een groter verlies is. Binnen dit domein noteren we zo'n 7.000 euro minder "winst".

5.4.7 Conclusie algemeen beleid

Binnen het algemeen beleid waren er enkele meevallers en enkele tegenvallers. Toch werd het totale budget gerespecteerd als je ziet dat het verschil met de begroting minder dan 150 euro bedraagt.

5.5 Afsluiting 2025

5.5.1 Eindresultaat

Met een negatieve begroting van net geen 33.000 euro was het zaak om de "schade" te beperken en alles van dichtbij op te volgen. Uiteindelijk sluit de federatie het jaar 2025 af met een verlies van 13.790,27 euro. De nodige voorzieningen werden ingecalculeerd en het inschatten van het correcte bedrag van de basissubsidies gebeurde op basis van de info van Sport Vlaanderen zelf. De effectieve afrekening gebeurt zoals gewoonlijk pas in juli van het daaropvolgende jaar. Er zijn twee grote redenen voor de afwijking met de begroting, namelijk de beperkte kosten binnen de algemene werking enerzijds, en de lagere eigen inbreng in het topsportverhaal anderzijds.

5.5.2 Balans 2025

De balans werd opgemaakt zoals in het officiële boekhoudprogramma opgenomen, voor de resultaatverwerking. Hierop kan je een stand van zaken bekijken van de activa en passiva van de VTTL. Onderin kan je ook het totaal terugvinden van 13.790,27 euro, overeenkomstig met de analytische boekhouding. Verder zie je ook het “overgedragen” verlies dat ingeboekt werd in 2025 maar betrekking had op kosten en inkomsten van eerdere boekjaren (extra verlies van 4.270,70 euro). Het totaal in te boeken verlies van het jaar 2025 is dan ook 18.060,97 euro.

Er doet zich wel een “eigenaardigheid” voor op de balans, waarbij het bouwfonds momenteel 320.000 euro bedraagt (een voorziening), terwijl er op de financiële rekeningen momenteel slechts 305.000 euro staat. Dit valt nog te verklaren doordat er ook nog een hele hoop openstaande klanten waren eind 2025 (103.000 euro waarvan een heel groot deel omwille van de afrekening van het vervolmakingsprogramma 18+), dat er nog een eindafrekening (en uitbetaling) komt van de toegekende subsidies in 2025 en er slechts een beperkt aantal “leveranciers” nog open staat. Dit is echter een heel precaire situatie, zeker wanneer het “bouwfonds” effectief gebruikt gaat worden want dan komt er een heel groot cashflowprobleem naar boven.

5.5.3 Goedkeuring resultaatverwerking 2025

Het resultaat werd net zoals alle voorgaande jaren mee opgenomen in het patrimonium. Hierover moet gestemd worden ter goedkeuring.