



Beleidsplan Vlaamse Tafeltennisliga 2021-2024



Inhoud

1	Deel I: Informatie van de sportfederatie	7
1.1	Structuur van de sportfederatie	7
1.1.1	Algemene informatie en organigram	7
1.1.2	Taken en verantwoordelijkheden van de organen	7
1.2	Sporttechnische en administratieve medewerkers van de federatie	10
1.2.1	Sporttechnisch coördinator: Willems Jo	10
1.2.2	Sporttechnisch coördinator Recreatie en DSKO: Van Den Noortgate Wesley	10
1.2.3	Technisch Directeur Topsport: Closset Marc	11
1.2.4	Administratief coördinator: Lamproye Dirk	11
1.2.5	Administratief medewerker: Noppe Frederik	12
1.2.6	Verantwoordelijke media en marketing: Michaël Maes	12
1.3	Overzicht clubs en leden	13
1.3.1	Lidmaatschap	13
1.3.2	Clubs en leden	14
2	Deel II: Algemene werking	18
2.1	Clubondersteuning	18
2.1.1	Gegevensverzameling en situatieschets	18
2.1.2	SWOT-analyse clubondersteuning	20
2.1.3	Visie clubondersteuning	21
2.2	Provinciale werking u12	22
2.2.1	Gegevensverzameling en situatieschets	22
2.2.2	SWOT-analyse werking u12	24
2.2.3	Visie werking u12	24
2.3	Competitie jeugd (u12 en u18/u21)	26
2.3.1	Gegevensverzameling en situatieschets	26
2.3.2	SWOT-analyse competitie jeugd	27
2.3.3	Visie competitie jeugd	27
2.4	Competitie heren / dames	28
2.4.1	Gegevensverzameling en situatieschets	28
2.4.2	SWOT-analyse competitie heren / dames	28
2.4.3	Visie competitie heren / dames	29
2.5	Landelijke kampioenschappen	30
2.5.1	Gegevensverzameling en situatieschets	30

2.5.2	SWOT-analyse landelijke kampioenschappen	31
2.5.3	Visie landelijke kampioenschappen	31
2.6	Landelijke evenementen	32
2.6.1	Gegevensverzameling en situatieschets	32
2.6.2	SWOT-analyse landelijke evenementen	34
2.6.3	Visie landelijke evenementen	34
2.7	Scheidsrechters	35
2.7.1	Gegevensverzameling en situatieschets	35
2.7.2	SWOT-analyse scheidsrechters	35
2.7.3	Visie scheidsrechters	35
2.8	Trainers	37
2.8.1	Gegevensverzameling en situatieschets	37
2.8.2	SWOT-analyse trainers	40
2.8.3	Visie trainers	41
2.9	Medisch en ethisch sporten	42
2.9.1	Gegevensverzameling en situatieschets	42
2.9.2	SWOT-analyse Medisch en Ethisch Sporten	42
2.9.3	Visie Medisch en Ethisch Sporten	42
2.10	Informatica	44
2.10.1	Gegevensverzameling en situatieschets	44
2.10.2	SWOT-analyse Informatica	44
2.10.3	Visie Informatica	44
2.11	Recreatie	45
2.11.1	Gegevensverzameling en situatieschets	45
2.11.2	SWOT-analyse recreatie	48
2.11.3	Visie recreatie	48
2.12	G-sport	50
2.12.1	Gegevensverzameling en situatieschets	50
2.12.2	SWOT-analyse G-sport	53
2.12.3	Visie G-sport	53
2.13	Fiscaliteit-Boekhouding	55
2.13.1	Gegevensverzameling en situatieschets	55
2.13.2	SWOT-analyse fiscaliteit	55
2.13.3	Visie fiscaliteit	55
2.14	Partners	57

2.14.1	Gegevensverzameling en situatieschets	57
2.14.2	SWOT-analyse partners	57
2.14.3	Visie partners	58
3	Deel III: Doelstellingen algemene werking	59
3.1	Clubondersteuning (Luik II: CO)	59
3.1.1	Strategische doelstelling	59
3.1.2	Operationele doelstellingen	59
3.2	Provinciale Jeugdwerking u12 (Luik II: PJ)	59
3.2.1	Strategische doelstelling	59
3.2.2	Operationele doelstellingen	59
3.3	Competitie Jeugd (Luik II: CJ)	60
3.3.1	Strategische doelstelling	60
3.3.2	Operationele doelstellingen	60
3.4	Competitie heren en dames (Luik II: CH)	60
3.4.1	Strategische doelstelling	60
3.4.2	Operationele doelstellingen	60
3.5	Landelijke kampioenschappen (Luik II: LK)	60
3.5.1	Strategische doelstelling	60
3.5.2	Operationele doelstellingen	60
3.6	Landelijke Evenementen (Luik II: LK)	61
3.6.1	Strategische doelstelling	61
3.6.2	Operationele doelstellingen	61
3.7	Scheidsrechters (Luik II: SR)	61
3.7.1	Strategische doelstelling	61
3.7.2	Operationele doelstellingen	61
3.8	Trainers (Luik II: TR)	61
3.8.1	Strategische doelstelling	61
3.8.2	Operationele doelstellingen	62
3.9	Medisch en Ethisch Sporten (Luik II: ME)	62
3.9.1	Strategische doelstelling	62
3.9.2	Operationele doelstellingen	62
3.10	Informatica (Luik II: IT)	62
3.10.1	Strategische doelstelling	62
3.10.2	Operationele doelstellingen	62
3.11	Recreatie (Luik II: RE)	63

3.11.1	Strategische doelstelling	63
3.11.2	Operationele doelstellingen	63
3.12	G-sport (Luik II: GS)	63
3.12.1	Strategische doelstelling	63
3.12.2	Operationele doelstellingen	63
3.13	Fiscaliteit (Luik II: FI)	64
3.13.1	Strategische doelstelling	64
3.13.2	Operationele doelstellingen	64
3.14	Partners (Luik II: PA)	64
3.14.1	Strategische doelstelling	64
3.14.2	Operationele doelstellingen	64
4	Deel IV: Beleidsfocussen	65
4.1	Beleidsfocus jeugdsport	65
4.1.1	Gegevensverzameling en situatieschets	65
4.1.2	SWOT-Analyse BF jeugdsport	74
4.1.3	Visie BF jeugdsport	74
4.1.4	Doelstellingen BF jeugdsport	75
4.2	Beleidsfocus sportkampen	76
4.2.1	Gegevensverzameling en situatieschets	76
4.2.2	SWOT-Analyse sportkampen	77
4.2.3	Visie BF sportkampen	77
4.2.4	Doelstellingen BF sportkampen	78
4.3	Beleidsfocus laagdrempelig sporten	79
4.3.1	Gegevensverzameling en situatieschets	79
4.3.2	SWOT-analyse BF laagdrempelig sporten	85
4.3.3	Visie BF laagdrempelig sporten	86
4.3.4	Doelstellingen BF laagdrempelig sporten	87
4.4	Beleidsfocus innovatief sporten	88
4.4.1	Gegevensverzameling en situatieschets	88
4.4.2	SWOT-analyse BF innovatief sporten	89
4.4.3	Visie BF innovatief sporten	90
4.4.4	Doelstellingen BF innovatief sporten	90
4.5	Beleidsfocus Topsport	92
5	Deel V: Goed bestuur	93
5.1	Algemeen	93

5.2	Harde Indicatoren	93
5.2.1	Transparantie	93
5.2.2	Democratie	94
5.2.3	Interne verantwoording en controle	95
5.3	Zachte Indicatoren	95

1 Deel I: Informatie van de sportfederatie

1.1 Structuur van de sportfederatie

1.1.1 Algemene informatie en organigram

Algemeen Secretariaat V.T.T.L. vzw

Adres: Brogniezstraat 41 bus 3, 1070 Brussel.

Tel: 02/5275372

Fax: 02/5275249

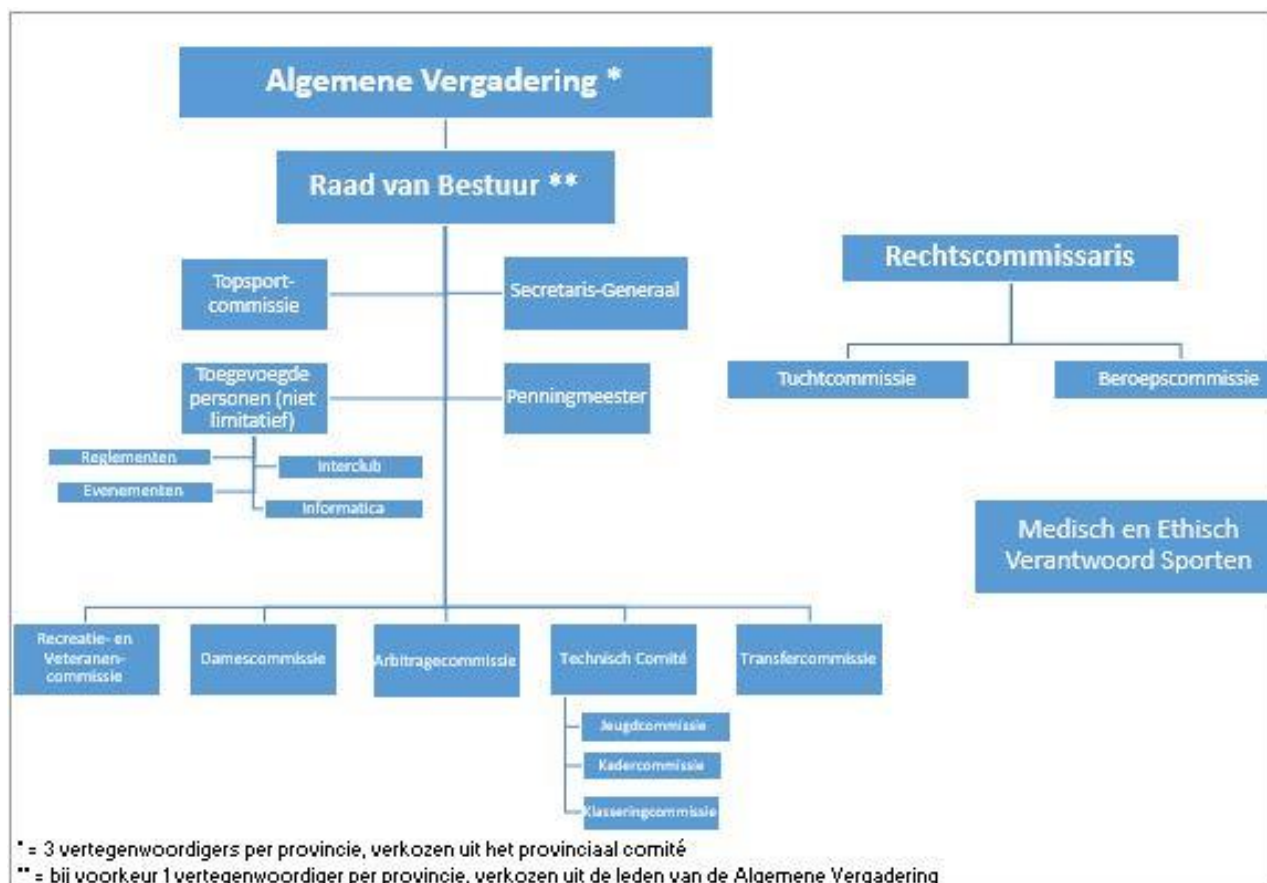
Mail: info@vttl.be

Website: <http://www.vttl.be>

Facebook: <https://www.facebook.com/VlaamseTafeltennisliga.VTTL>

Instagram: <https://www.instagram.com/vlaamsetafeltennisliga.vttl/>

BTW: BE 0419 261 219



1.1.2 Taken en verantwoordelijkheden van de organen

1.1.2.1 Algemene Vergadering (AV)

1.1.2.1.1 Algemeen

De Algemene Vergadering verkrijgt zijn macht van het provinciaal kiezerskorps.

- De Algemene Vergadering van de VTTL is samengesteld uit leden van de provinciale comités verkozen voor een beleidsperiode van vier sportseizoenen.
- Elke provincie heeft recht op drie provinciale afgevaardigden.
- Alleen actieve leden van de Algemene Vergadering van de VTTL kunnen namens de VTTL zetelen in de Nationale Raad.
- Het voorzitterschap wordt waargenomen door de voorzitter van het Bestuur. De voorzitter is bevoegd het agenda van de Algemene Vergadering te bepalen en verder deze vergadering voor te zitten, de debatten te leiden, de leden in te lichten en de vergadering op te heffen.
- De in overeenstemming met de Statuten en het Huishoudelijk Reglement genoemde Secretaris-Generaal zal tevens als secretaris van de Algemene Vergadering fungeren. Hij is uitsluitend bevoegd de notulen van de vergadering vast te leggen en ze ter goedkeuring aan de voorzitter voor te leggen. Binnen de 8 dagen na datum vergadering zal hij via het administratief secretariaat een afschrift aan alle afgevaardigden overmaken.
- De Algemene Vergadering vergadert in overeenstemming met de Statuten. De Algemene Vergadering kan slechts geldig beraadslagen en stemmen, wanneer de helft van de stemgerechtigde leden aanwezig of vertegenwoordigd zijn.
- In principe vergadert de Algemene Vergadering, samen met de voorzitter van het Technisch comité of zijn plaatsvervanger, deze laatste kan zich laten bijstaan door één of meerdere leden van zijn comité en dit in functie van de dagorde. Het Bestuur kan andere leden uitnodigen in functie van de dagorde. Deze leden hebben geen stemrecht.

1.1.2.1.2 Samenstelling

Vertegenwoordigers voor Antwerpen

Boogers Kris (tot mei 2022)
 Gevers Tim (tot mei 2022)
 Gijs Marc (tot mei 2022)

Vertegenwoordigers voor Vlaams-Brabant & Brussel

Decupere Danny (tot mei 2022)
 Messiaen Michèle (tot mei 2022)
 Thysen Pieter (tot mei 2022)

Vertegenwoordigers voor Limburg/Kempen

Bruinen John (tot mei 2022)
 Mentens Michel (tot mei 2022)
 van den Bergh Martin (tot mei 2022)

Vertegenwoordigers voor Oost-Vlaanderen

Amelinckx Hedwig (tot mei 2022)
 Iserentant Evert (tot mei 2022)
 Willems Paul (tot mei 2022)

Vertegenwoordigers voor West-Vlaanderen

Denys Jacques (tot mei 2022)
 'T Jonck Wilfried (tot mei 2022)
 Vanmassenhove Jeroen (tot mei 2022)

1.1.2.2 Het bestuur

1.1.2.2.1 Algemeen

Het Bestuur leidt en beheert de VTTL in overeenstemming met de bevoegdheden vastgelegd in de statuten van de Vlaamse Tafeltennisliga. Het Bestuur is samengesteld uit vijf bestuurders één afgevaardigde van elke provincie, zijnde de provincies Antwerpen, Limburg, Oost-Vlaanderen, West-Vlaanderen en Vlaams-Brabant met het hoofdstedelijk gebied.

1.1.2.2.2 Samenstelling (verkozen tot mei 2022)

Denys Jacques: Voorzitter, boekhouding, personeel, topsport en bijscholing

Gijs Marc: Ondervoorzitter, bouw en bouwfonds, OS2020-2024, sponsoring, opvolging beleidsplan

Van den Bergh Martin: Huishoudelijke Reglementen, Sportreglementen en statuten VTTL, VTTL-organisaties, opvolging commissies en verslagen,

Decupere Danny: VTTL-organisaties, website, jeugdwerking, jeugdsport

Amelinckx Hedwig: landelijke interclub, recreanten- en veteranenwerking, Landelijke Arbitrage Commissie en Vlaams Doping Tribunaal

1.1.2.3 Secretaris-Generaal (SG)

De Secretaris-Generaal verkrijgt zijn macht en wordt door het Bestuur benoemd. Hij fungeert zonder stemrecht als secretaris van de Algemene Vergadering en het Bestuur.

Noppe Frederik werd verkozen als Secretaris-Generaal en vervult die functie tot mei 2022.

1.1.2.4 Commissies

Voor de samenstelling en de verantwoordelijkheden van de commissies kan je terecht op de website van de VTTL: <https://www.vttl.be/content/over-ons>

1.2 Sporttechnische en administratieve medewerkers van de federatie

1.2.1 Sporttechnisch coördinator: Willems Jo

Coördinatie: is verantwoordelijk voor de coördinatie van de verschillende sporttechnische coördinatoren.

Kaderopleiding en bijscholingen: is lid van de denkcel tafeltennis en verantwoordelijk voor de organisatie van het jaarlijks congres voor trainers en bestuurders.

Begeleiding van de sportclubs: is samen met de administratief medewerker verantwoordelijk voor sportclubondersteuning.

G-sport: Is contactpersoon van de federatie voor de clubs en voor Parantee-Psylos

Jeugdsport: Coördineert het jeugdsportbeleid in samenwerking met het Technisch Comité.

Sportkampen: Coördineert de sportkampen in samenwerking met het technisch Comité.

Stages u12: Coördineert de stages u12 in samenwerking met het technisch Comité.

Coach u12: Is coach op nationale en internationale tornooien voor selectiespelers u12

Provincie: Is verantwoordelijk voor de jeugdwerking u12 in West Vlaanderen

1.2.2 Sporttechnisch coördinator Recreatie en DSKO: Van Den Noortgate Wesley

Sportkaderopleiding: Is directeur sportkaderopleiding van de denkcel tafeltennis bij de Vlaamse Trainersschool en verantwoordelijk voor de opleidingen en bijscholingen van trainers en docenten.

Laagdrempelig project: Is verantwoordelijk voor de beleidsfocus laagdrempelig sporten.

Recreatie: Coördineert het recreatief aanbod van de federatie in samenwerking met de Landelijke Recreatie- en Veteranencommissie.

Veteranen: Coördineert het aanbod van de federatie voor veteranen in samenwerking met de Landelijke Recreatie- en Veteranencommissie.

Promoten eigen sporttak: Coördineert de sporttechnische kant van promotionele evenementen.

Informatica: Is verantwoordelijk voor de netwerk infrastructuur van het VTTL secretariaat, de aankoop van laptops voor sporttechnische medewerkers, het beheer van website en mailserver.

Ledenadministratie: Opmaken van de ledencijfers voor VTTL en de jaarlijkse ledenaangifte voor Sport Vlaanderen.

Vlaams Jeugd criterium: Is verantwoordelijk voor de organisatie van de jaarlijkse Vlaamse Jeugd criteriums voor u12.

VTTL kern u12: Is verantwoordelijk voor de VTTL-kern u12 en de doorstroming naar de topsportschool in samenwerking met het Technisch Comité en de Topsportcommissie.

Provinciale werking u12: Coördineert de werking van de provinciale trainers in samenwerking met het Technisch Comité en de provinciale comités.

Benjaminwerking: Coördineert de benjaminwerking in de provincies in samenwerking met het Technisch Comité en de provinciale comités.

Competities: Uitbouwen van een jeugdcompetitie waar elke jeugdspeler tegen zijn eigen leeftijdsgenoten en op eigen niveau kan spelen in samenwerking met de provinciale comités.

Internationaal jeugdtornooi u12: Hoofdverantwoordelijke internationaal tornooi VTTL te Leuven.

Coach u12: Is coach op nationale en internationale tornooien voor selectiespelers u12.

1.2.3 Technisch Directeur Topsport: Closset Marc

- Uitvoering van het topsportbeleid van de Vlaamse Tafeltennisliga.
- Coördinatie van het topsportbeleid van de Vlaamse Tafeltennisliga: concrete uitvoering van prestatie- en ontwikkelingsprogramma's, het ontwikkelen van initiatieven die leiden tot de voorbereiding, uitvoering, evaluatie en bijsturing van het topsportbeleid met als doelstelling een kader te creëren zodat de atleten op een hoog niveau kunnen presteren en hun doelstellingen bereiken.
- Rapportering aan de voorzitter van de Vlaamse Tafeltennisliga.
- Coördineren van alle personeelsleden binnen de prestatie- en ontwikkelingsprogramma's
- Aanspreekpunt van topsport voor de overheid, het bestuur, de Vlaamse Tafeltennisliga en het werkveld.

1.2.4 Administratief coördinator: Lamproye Dirk

Bijscholing: Informatie i.v.m. bijscholing VSF aan de clubs bezorgen. Organisatie van bijscholing voor bestuurlijk kader Vlaamse Tafeltennisliga en bestuurders van clubs aangesloten bij de Vlaamse Tafeltennisliga i.s.m. Sporttechnisch Coördinator.

Begeleiding van sportclubs:

- Begeleiden en ondersteunen van de aangesloten clubs bij de Vlaamse Tafeltennisliga.
- Ledenbestand & trainersbestand bijhouden op ledenwebsite.
- Promotie cursussen bij clubbestuurders.
- Info i.v.m. alle verzekering bij Ethias o.a. sportongevallen, statistieken,

Competities organiseren:

- Opvragen van de selecties voor de Landelijke Kampioenschappen (zie Deel II, 5)
- Aanwezigheid bij deze organisaties

Informatieplicht naar de clubs en de leden, Vlaamse regering, Sport Vlaanderen en pers:

- Secretaris controlecomité MVS: doorgeven Landelijke, provinciale en plaatselijke organisaties aan betreffende dienst
- Niet-aangesloten lid / clubs informatie bezorgen
- Eindredactie elektronische nieuwsbrief. Jeugdmagazine verspreiden naar clubs en officiële instanties (Sport Vlaanderen, BOIC, Stichting Vlaamse Schoolsport, Sportdiensten, ...)

- Samenstelling & eindredactie elektronisch officieel jaarboek VTTL
- Bibliotheek Technisch Comité bijhouden
- Pers informeren voor en na (internationale) competitie via persfaxnet & e-mail

1.2.5 Administratief medewerker: Noppe Frederik

Boekhouding:

- Opvolging boekhouding van A tot Z
- Inboeken boekhoudkundige verrichtingen
- Uitvoeren en opvolgen betalingen klanten en leveranciers
- Trimestriële btw-aangifte
- Indienen jaarrekening
- Opmaak rapporten voor Landelijke Raad van Bestuur
- Opmaak budgetten
- Boekhoudkundig overzicht voor Sport Vlaanderen opvolgen

Administratie:

- Opvolging “sociale media” i.s.m. Michaël Maes en Jo Willems
- Administratieve ondersteuning op het secretariaat
- Verantwoordelijke Vlaamse evenementen
- Opvolging informatica-toepassingen
- Competitieprogramma
- Tornooiprogramma
- Competitiewebsite
- Vlaamse tornooien
- Artikels doorsturen naar pers
- Opvolgen reglementen en statuten
- Opvolgen transfers
- Verantwoordelijke Goed Bestuur
- Verantwoordelijke Integriteit

1.2.6 Verantwoordelijke media en marketing: Michaël Maes

Innovatief project: Verantwoordelijke voor beleidsfocus innovatief project

Externe communicatie: Verantwoordelijk voor de coördinatie via website en sociale media en ondersteunen van de andere medewerkers omtrent externe communicatie van de algemene werking.

Marketing: Promoten van de sport via sociale media

Partners: Verantwoordelijk voor de coördinatie van de partnerwerking

1.3 Overzicht clubs en leden

1.3.1 Lidmaatschap

Er zijn verschillende soorten lidmaatschap mogelijk bij de Vlaamse Tafeltennisliga:

- Competitief lid
- Recreatief lid
- Recreant-Reserve lid
- Vrijtijdscompetitief lid

Hieronder een kort woordje uitleg over de diverse soorten.

Competitief lid: Zoals de naam het zelf zegt, kan met dit lidmaatschap aan competitie deelgenomen worden. De Vlaamse Tafeltennisliga, in samenwerking met de provincies en de KBTTB, organiseert per seizoen een interclubcompetitie op nationaal, landelijk en provinciaal niveau. Daarnaast kan met dit lidmaatschap ook deelgenomen worden aan de toernooien.

Recreant: Dit statuut is geldig voor de mensen die puur recreatief met onze sport willen omgaan. Zij wensen niet deel te nemen aan de interclubcompetitie of toernooien, met uitzondering van het Vlaams NG-criterium en toernooien of reeksen die speciaal zijn georganiseerd voor recreanten.

Recreant-Reserve: Dit is hetzelfde lidmaatschap als Recreant met als extra dat men maximaal 3x mag deelnemen aan de interclub competitie.

Vrijtijdscompetitief lid: Dit lidmaatschap wordt voorlopig hoofdzakelijk in Limburg-Kempen gebruikt, gezien enkel daar een competitie wordt georganiseerd voor vrijetijdsspelers. Zoals de term het zelf zegt, betreft het hier ook personen die vooral wat in hun vrije tijd bezig wensen te zijn, maar wel regelmatig een wedstrijd wensen te spelen buiten de eigen club.

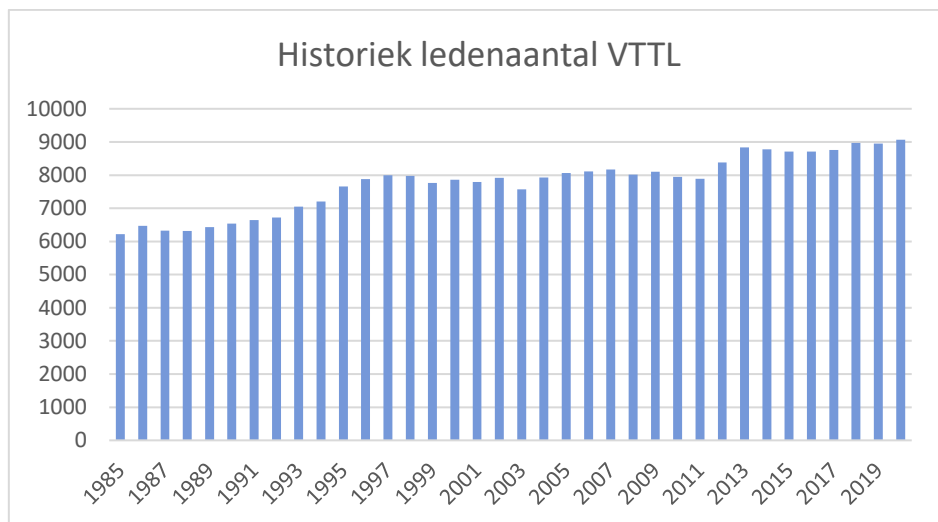
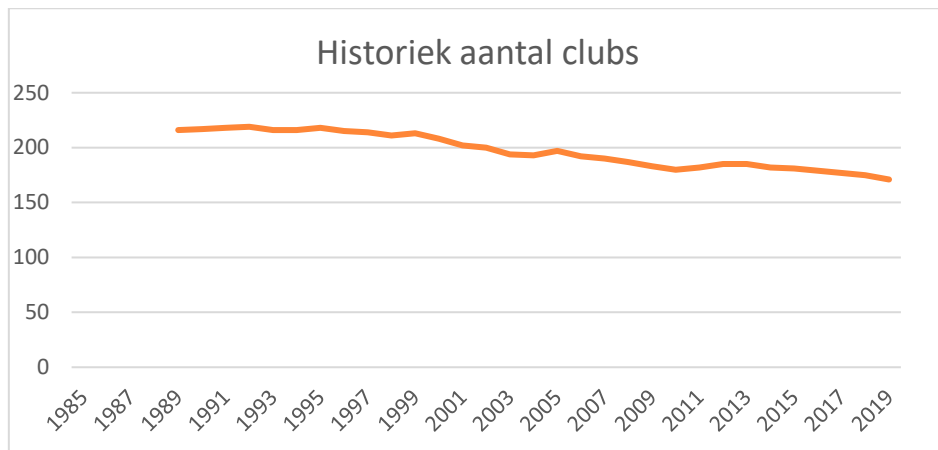
Een lid kan zich aansluiten bij een club, maar kan zich ook als individueel aansluiten. Om in de competitie aan te treden moet je uiteraard bij een club aangesloten zijn.

Verschillende mutualiteiten zorgen voor een financiële tussenkomst wanneer men een lidmaatschap bij een sportclub afsluit. Op onze website bieden wij invulformulieren aan per mutualiteit. Zo kan men eenmaal per jaar een deel van zijn aansluitingsbijdrage recupereren. Het afstempelen van het formulier dient bij de sportclub te gebeuren.

1.3.2 Clubs en leden

1.3.2.1 Historiek clubs en leden

Einde seizoen	Aantal clubs	Totaal aantal leden
1988-1989	216	6432
1989-1990	217	6534
1990-1991	218	6647
1991-1992	219	6717
1992-1993	216	7045
1993-1994	216	7207
1994-1995	218	7657
1995-1996	215	7884
1996-1997	214	7995
1997-1998	211	7974
1998-1999	213	7767
1999-2000	208	7863
2000-2001	202	7795
2001-2002	200	7914
2002-2003	194	7802
2003-2004	193	7935
2004-2005	197	8059
2005-2006	192	8109
2006-2007	190	8174
2007-2008	187	8013
2008-2009	183	8101
2009-2010	180	7949
2010-2011	182	7886
2011-2012	185	8381
2012-2013	185	8834
2013-2014	182	8875
2014-2015	181	8713
2015-2016	179	8712
2016-2017	177	8758
2017-2018	175	8968
2018-2019	171	8947
2019-2020	170	9066



1.3.2.2 Geografische spreiding clubs

In het seizoen 2019-2020 telt de VTTL 170 clubs:

- Antwerpen: 39
- Limburg/Kempen: 37
- Oost-Vlaanderen: 36
- Vlaams-Brabant: 21
- West-Vlaanderen: 37



Map met alle VTTL clubs 2019-2020 (Bron: Sport Vlaanderen)

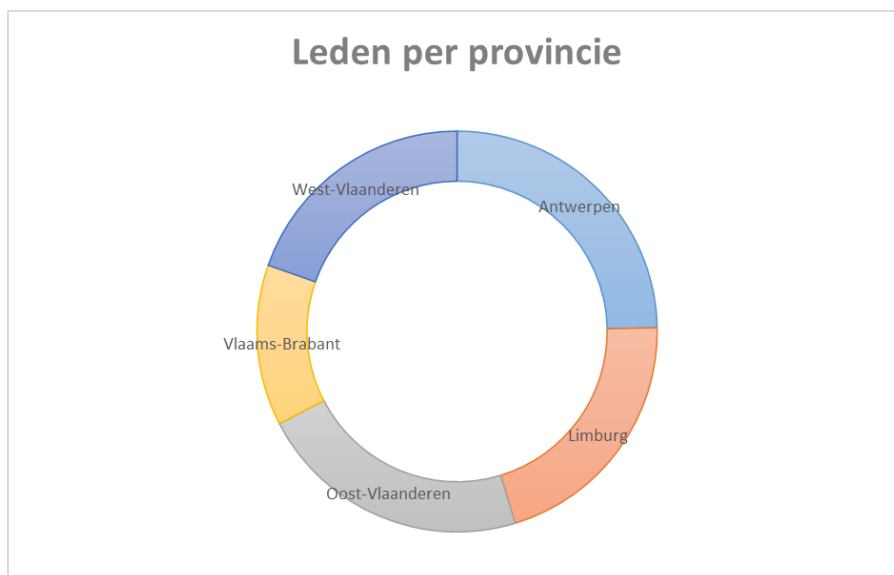
Het aantal clubs verschilt weinig van provincie tot provincie, met uitzondering van Vlaams-Brabant, die duidelijk een minder aantal heeft. Alle clubs uit het Brusselse Hoofdstedelijk Gewest zijn aangesloten bij de Waalse federatie.

1.3.2.3 Geografische spreiding leden

In het seizoen 2019-2020 telt de VTTL 9066 leden:

- Antwerpen: 2240
- Limburg/Kempen: 1868
- Oost-Vlaanderen: 2002
- Vlaams-Brabant: 1176
- West-Vlaanderen: 1780

Qua aantal leden was Limburg-Kempen jarenlang de grootste provincie tot in 2015 Oost-Vlaanderen de fakkel overnam voor enkele jaren en opnieuw doorgaf in 2019 aan Antwerpen, die nu twee jaren op rij de grootste provincie is geworden. De kleinste provincie qua aantal leden is steeds Vlaams-Brabant geweest.



1.3.2.4 Aantal leden per leeftijdscategorie

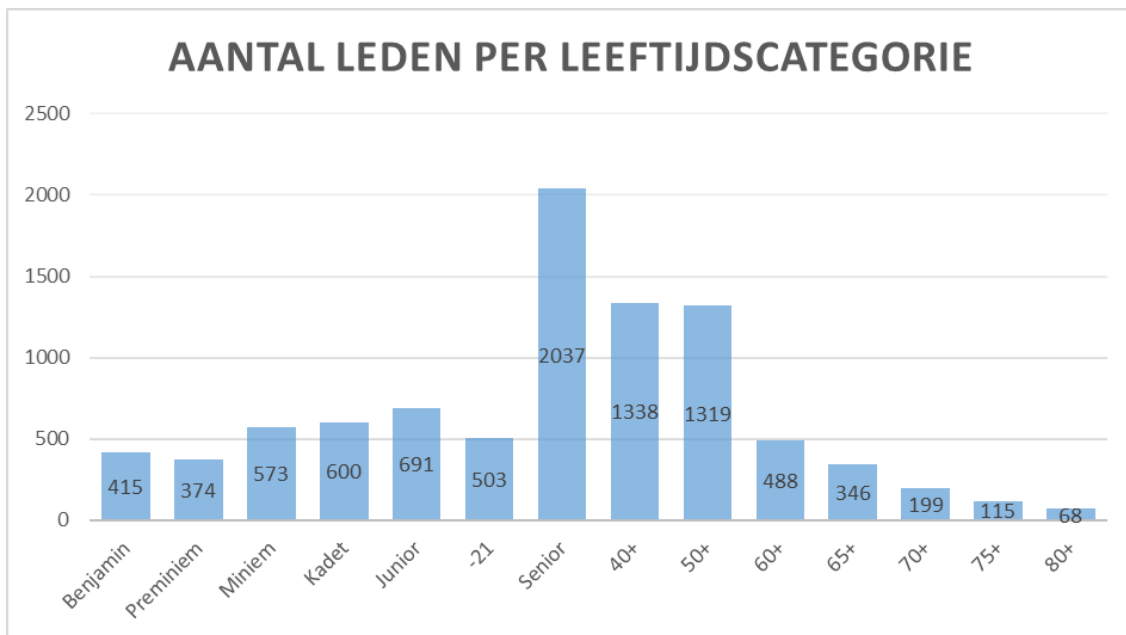
Korte schets van de evolutie en veranderingen:

Sinds het seizoen 2008-2009 is de leeftijdscategorie benjamins (u9) toegevoegd en met de komst van Multimove is het aantal allerjongste leden (3-8) sterk toegenomen. De aandacht van de federatie werd ook sport-specifiek geleidelijk aan meer op deze doelgroep toegelegd en er wordt nu al in vele clubs gerekruteerd op zo jong mogelijke leeftijd, maar nog niet alle clubs hebben al een aangepast programma voor deze jonge doelgroep. De federatie speelde er al op in met een benjaminwerking en een aangepaste u12 jeugdcompetitie.

Voor de oudere jeugdleefstijdsreeksen zijn er geen grote aanpassingen geweest in de werking. Wel tracht de federatie een goed uitgebouwd aanbod voor u18 te onderhouden.

De grootste groep leden is altijd gekomen uit de breedste leeftijdscategorie seniors van 21 tot 39 jaar. Deze groep geniet ook van een heel gamma aan toernooien van club tot internationaal niveau en een goed uitgewerkte competitie. De laatste jaren worden ook oplossingen gezocht voor een beter recreatief aanbod.

De veteranen starten in tafeltennis vanaf 40 jarige leeftijd. Daar volgen wij de internationale indeling. Vanaf seizoen 2008-2009 werd de categorie 65+ toegevoegd en werden voor deze nieuwe groep van veteranen ook aparte kampioenschappen georganiseerd. Op 15 jaar tijd is het aantal veteranen met 63% toegenomen. In 2005 telden wij 2427 veteranen, goed voor 30% van het totaal aantal leden en in 2020 tellen wij er 3873, goed voor 43% van het totaal aantal leden.



2 Deel II: Algemene werking

2.1 Clubondersteuning

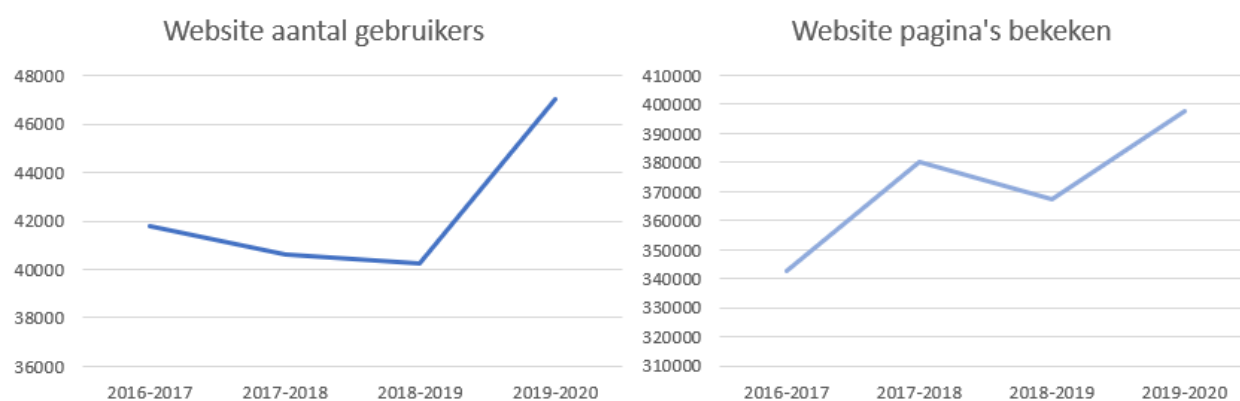
2.1.1 Gegevensverzameling en situatieschets

Als federatie ondersteunen wij onze clubs op verschillende wijzen en via verschillende tools. Het bureel is ons voornaamste contactpunt. Onze medewerkers staan in voor het beantwoorden van alle vragen van de clubs, zowel telefonisch als via mail. info@vttl.be is het “basisadres” van de VTTL. Daar worden alle mails verwerkt en desgevallend doorgestuurd naar de correcte medewerker/commissie voor heel specifieke zaken, onder andere op basis van het overzicht van de verantwoordelijkheden per medewerker. Het bureel zorgt ervoor dat de mails en telefoontjes adequaat en correct verwerkt worden en tijdig behandeld worden. Dit kan gaan van nieuws op provinciaal, landelijk, nationaal tot internationaal vlak.

Clubs kunnen voor alle informatie ook terecht op onze VTTL-website (www.vttl.be), op zich het grootste uithangbord van onze sport. Via die website trachten we zelfs niet alleen onze clubs, maar ook onze leden zoveel mogelijk info te bezorgen op een overzichtelijke manier, gaande van competitie, over sportkampen, naar jeugdwerking en sportkampen, enz. Op de homepage kan je telkens het belangrijkste “laatste nieuws” lezen. Zo trachten we steeds zo kort mogelijk op de bal te spelen met ook steeds enkele artikels geschreven door onze externe persmedewerker.

Het jaarboek werd volledig gedigitaliseerd, zodat alle info nu ook ter beschikking staat op onze website (uiteraard rekening houdend met de GDPR-wetgeving). En in het teken van Goed Bestuur (zie ook apart hoofdstuk) werden heel wat aanpassingen doorgevoerd.

Hieronder kan informatie bekomen worden van onze website:



Gezien niet iedereen dagelijks de website bekijkt, hebben we ook een maandelijkse nieuwsbrief. Daarin vermelden we de belangrijkste zaken van de afgelopen maand en blikken we ook vooruit waar nodig. De nieuwsbrief wordt momenteel gestuurd naar ongeveer 400 personen (clubs, beleids mensen, commissieleden, ...). De nieuwsbrief is opgedeeld in verschillende, wederkerende rubrieken. Ook clubs kunnen info doorsturen naar het VTTL-bureel (vb. aankondiging tornooi) die dan opgenomen kan worden in de nieuwsbrief.

De nieuwsbrief onderging in de vorige beleidsperiode een facelift doordat we nu enkel nog elektronisch werken hiervoor. In onderstaande tabel zie je via een eigen meting dat van het totaal aantal ontvangers er slechts 50% de nieuwsbrief effectief open klikt. Het topic “belangrijke mededelingen” wordt door ongeveer 90% gelezen maar een aantal andere topics zoals G-sport en topsport zijn voor veel clubbestuurders minder van belang.

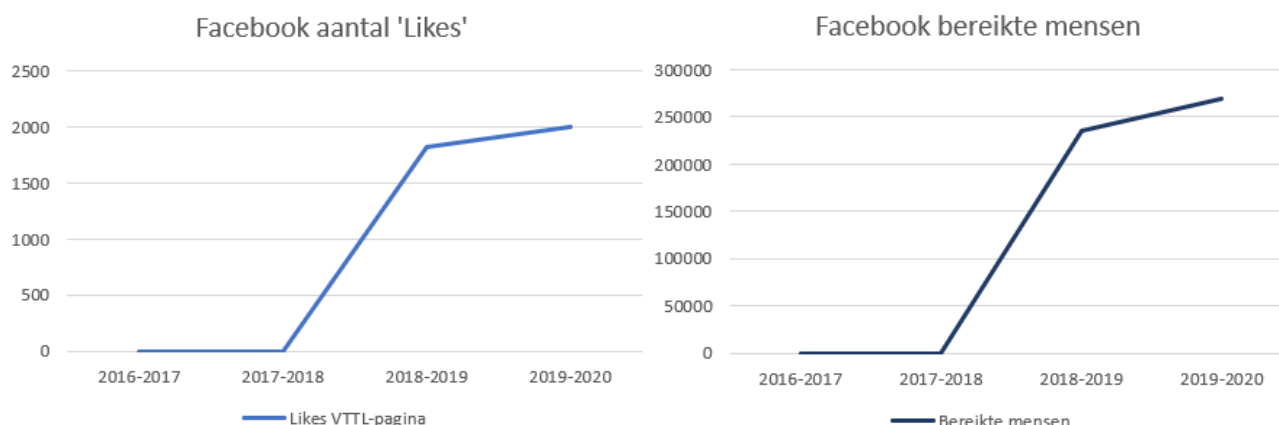
Nieuwsbrieven jaar	% personen dat opent	% personen dat iets aanklikt
2017	61,03	31,53
2018	55,83	27,28
2019	54,95	24,73
2020	48,52	23,74

In onze enquête hebben we eveneens navraag gedaan naar onze VTTL-projecten. Hieronder vind je een overzicht van 100 respondenten.

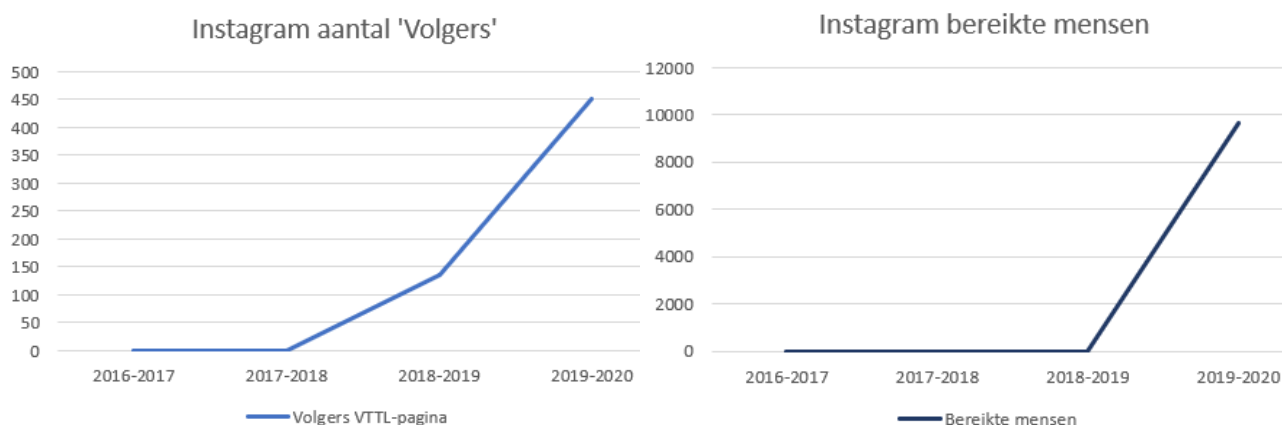
Projecten VTTL	Welke projecten kent u?	Aan welke projecten neemt u deel?	Wat krijgt te weinig aandacht?
Sportkampen	76		5
Jeugdsport	66	54	1
King Pong	77	43	3
G-pong	24	4	7
Prins Pong	16	7	12
Senior Pong	17	6	14

Onze federatie is ook actief op sociale media. Hier kan men terecht voor korte flash-berichten alsook actuele informatie in verband met activiteiten en acties van de Vlaamse Tafeltennisliga. Via sociale media kunnen veel personen bereikt worden. In 2017 zijn we hiermee gestart op facebook en er is nog steeds geen gestage groei merkbaar. Inzetten op sociale media doen we vooral door visuele berichten te creëren, deze hebben duidelijk meer aantrek dan puur geschreven teksten.

Facebook:



Ook op Instagram zijn we al enkele jaren actief (voornamelijk opgestart omwille van de Belgium Open 2017), maar sinds vorig jaar zetten we ook daar meer in op filmpjes. Dat is uiteraard ook duidelijk merkbaar in de vooruitgaan die we boeken op Instagram:



Sinds 2013 wordt er jaarlijks een congres georganiseerd voor bestuurders, dit om onze clubbestuurders sterker te maken. De opkomst van het aantal bestuurders is jammer genoeg eerder beperkt, de reden hiervoor is niet echt duidelijk momenteel. In 2020 was het congres gepland in april maar dat is geannuleerd omwille van de maatregelen rond het coronavirus.

Jaar	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Aantal	14	18	15	15	14	14	14	nvt

Ook de opleidingen die via derden worden aangeboden, publiceren we in onze nieuwsbrief, zodat ook clubbestuurders daarvan op de hoogte zijn. Zo trachten we steeds onze clubbestuurders tijdig te informeren, maar ook via andere expertises verder te groeien.

2.1.2 SWOT-analyse clubondersteuning

STERKTES:	ZWAKTES:
• Knowhow van de federatie en zijn medewerkers • Zeer uitgebreide website • Veel opleidingen voor clubbestuurders • Zeer veel info die verspreid wordt via diverse kanalen	• Weinig rechtstreeks contact met de clubs • Nieuwsbrief wordt te weinig bekeken • Bestuurders niet geneigd om opleidingen te volgen
KANSEN:	BEDREIGINGEN:
• Via provincies clubbezoeken organiseren • FAQ-lijst opstellen • Facebook en Instagram nog bekender maken • Optimaliseren nieuwsbrief	• Clubbestuurders zijn vrijwilligers, kan je niet dwingen • Overaanbod aan e-mails & info richting clubs/leden • Externe verplichtingen opgelegd door overheid, wetgeving, Sport Vlaanderen, ...

2.1.3 Visie clubondersteuning

De club is en blijft de basis van onze federatie. We willen daarom onze clubwerking optimaliseren door hun voldoende informatie te geven via onder andere persoonlijk contact. In de huidige digitale wereld zijn de nieuwsbrief, e-mail, website, facebook, twitter, ... ook zeer belangrijk. Daar moeten we vol op blijven inzetten. Omdat we via telefoon en e-mail vaak dezelfde vragen krijgen zullen we ook een lijst aanleggen met FAQ (en antwoorden).

Ook de nieuwsbrief zal verder geoptimaliseerd worden. In eerste instantie gericht op de clubs, in een later stadium hopen we ons zelfs te kunnen richten naar alle leden die dit wensen te ontvangen. Een analyse van de huidige nieuwsbrief is noodzakelijk en aanpassingen moeten doorgevoerd worden. De nieuwsbrief is er speciaal om onze clubs te informeren, te ondersteunen en te helpen.

Het visueel aantrekkelijk maken van niet alleen de website, maar ook onze sociale media is en blijft een werkpunt. In de komende periode gaan we dan ook trachten hierop verder in te zetten, maar deze keer niet alleen voor de VTTL, maar ook gericht op clubs. Door het opmaken van een handleiding “werken met sociale media” hopen wij de clubs extra te ondersteunen en de clubs ook te activeren op sociale media zodat onze sport meer in beeld komt op de digitale platformen.

Aangezien de clubs de basis zijn van de federatie willen we uiteraard onze clubbestuurders steeds sterker maken en hen meer tools aanreiken via bijscholing. Dit enerzijds via een jaarlijks congres voor clubbestuurders en anderzijds door promotie te maken voor externe bijscholing van VSF, VTS, ...

2.2 Provinciale werking u12

2.2.1 Gegevensverzameling en situatieschets

In onze topsportwerking besteden we aparte aandacht voor u12. Deze is gericht op een selectie van de allerbeste en meeste gemotiveerde u12 uit gans Vlaanderen. Hiervoor is een coördinator u12 aangesteld. We maken een selectie op niveau van de federatie, volgen hen apart op, coördineren hun trainingsplanning en nemen hen mee naar internationale tornooien. Zie beleidsplanning topsport!

In de algemene werking besteden wij daarnaast ook aandacht aan een bredere werking voor dezelfde leeftijdscategorie, tevens gevolgd en gecoördineerd door de coördinator u12. Twee onmisbare vaste waarden in deze werking zijn de benjaminwerking en provinciale training.

2.2.1.1 Provinciale benjaminwerking

Voor de provinciale benjaminwerking hebben we twee acties, zijnde benjamindagen en benjamintrainingen. Elke provincie heeft 1 trainer om deze acties uit te voeren. Qua aanpak is er enige flexibiliteit tussen de provincies, omwille van de verschillen in regio en clubs. Het aanbod bestaat doorgaans per seizoen uit 3 benjamindagen en maandelijks 1 benjamintraining. In de ene provincie legt men klemtoon op aparte trainingen voor een vaste kern, in de andere provincie legt men klemtoon op een club-begeleidende rol, met trainingen in verschillende clubs.

Aantal benjamindagen per provincie = 3 per seizoen

Aantal benjamintrainingen per provincie = 1 per maand (provincies zijn vrij om met eigen middelen aan te vullen)

Benamins kunnen doorstromen van de provinciale benjaminwerking naar de provinciale u12 werking en hun participatie kan ook overlappend zijn, afhankelijk van de werking per provincie.

Aantal artikels op sociale media ter promotie van benjamindagen		
2017	2018	2019
0	4	2

2.2.1.2 Provinciale trainingen voor u12

Voor de provinciale trainingen kwamen we ooit van niets en hebben we in het verleden een halftime trainer gehad en zijn we daarna terug afgebouwd naar een basispakket van 400 uur (40*10 uur) op een seizoen voor de provinciale werking u12: training, scouting, coaching, ...

De provincies volgen een vaste structuur op vlak van training die door de VTTL is uitgewerkt, zijnde wekelijks 2 regio trainingen, 1 centrale A-kern training voor de betere spelers en 1 individuele training voor benamins. Daarnaast is elke provincie vrij om de resterende uren in te delen voor scouting, coaching, clubbezoeken, ...

# deelnemers u12 2019-2020	West- Vlaanderen	Oost- Vlaanderen	Vlaams- Brabant	Limburg- Kemp	Antwerpen

Aangesloten 6-7-8 jarigen*	53	61	31	66	55
Benjaminkern	8	0	4	6	12
u12 kern	14	12	8	21	12
Benjamins in u12 kern	7	4	3	7	2
VTTL A-kern	2	0	0	2	3

* benjamins 1-2-3 van geboortejaren 2011-2012-2013

Jaarlijks worden er 3 weekstages georganiseerd voor een **selectie u12**. Deze selectie bestaat uit de spelers van VTTL-kern u12 (zie beleidsplanning topsport) aangevuld met de betere spelers en speelsters uit de provinciale kernen. Voor elke stage worden er een 25-tal spelers geselecteerd. Deze stages worden georganiseerd door de sporttechnisch coördinator.

- Krokusstage (4-daagse met een 25-tal deelnemers)
- Paasstage (5-daagse met een 25-tal deelnemers)
- Zomerstage (5-daagse met een 25-tal deelnemers)

Naast deze 3 stages wordt er ook jaarlijks een kerststage georganiseerd enkel voor de VTTL-kern u12, samen met de spelers van de topsportschool (zie werking topsport).

2.2.1.3 Beertje Ping en King Pong

Voor de clubs hebben wij een digitaal platform gericht op doelgroepen, waarmee de clubs activiteiten kunnen organiseren voor u9 (PRING PONG) en u12 (KING PONG).

In het laagdrempelig project van 2017-2020 konden clubs hun activiteiten registreren en werden daarvoor beloond met een attest en laagdrempelig materiaal.

Aantal clubs met een aangepast aanbod voor benjamins		
2017	2018	2019
28	18	31

Om participatie aan toernooien te stimuleren is Beertje Ping ontstaan. Iedereen van u12, ook die niet in de provinciale kern zitten, kunnen stempels verzamelen voor hun deelname aan toernooien en krijgen daarvoor een beloning van de VTTL die wordt verdeeld via de provincies. Er bestaan ook clubkaarten van Beertje Ping waarmee kinderen stempels kunnen verzamelen voor hun deelname aan clubtrainingen. Deze kaarten worden gegeven aan clubs die dat vrijwillig willen doen en ze kunnen daar desgewenst ook een eigen beloning aan koppelen.

2.2.2 SWOT-analyse werking u12

STERKTES:	ZWAKTES:
• Provinciale structuren (benjamin en u12) waaruit spelers kunnen instromen naar VTTL-kern. • Kwalitatief aanbod van weekstages in schoolvakanties. • Lage instapdrempel voor benjamins via aparte benjaminwerking. • Individuele trainingen voor benjamins in de u12 trainingen. • Uitgebouwde structuur op vlak van toernooien van provinciaal tot nationaal niveau. • Digitaal platform als ondersteuning voor clubs gericht op doelgroepen u9 en u12.	• Weinig clubs met aangepaste werking voor benjamins. • Heterogene provinciale trainingsgroepen u12 bieden onvoldoende uitdaging voor de sterkste spelers uit kern, door gebrek aan sterke tegenstanders/sparrings. • Slechts 1 provinciale benjamintraining per maand • Beperkte kennis van mentale begeleiding bij de trainers
KANSEN:	BEDREIGINGEN:
• Provinciale Benjamintrainers kunnen clubs betrekken in hun werking. • Benjamintrainers in clubs opleiden door integratie in cursus initiator en door bijscholingen voor wie al initiator is (zie: opleiding trainers) • Benjaminwerking in provincies kan zorgen voor minder drop-out van benjamins. • Gemotiveerde +12 spelers kunnen fungeren als sparring voor sterkste spelers uit provinciale kern u12. • Samenwerking met Waalse vleugel of provincies voor stages. • Benjaminbatterij is handig als meetinstrument voor de clubs en talent scouting voor de federatie.	• Clubs zonder aangepast aanbod voor benjamins beperken de instroom op jonge leeftijd. • Clubs die niet 'extra' willen investeren in betere spelers remmen de ontwikkeling af. • Eén provincie die niet actief bijdraagt aan provinciale trainingen. • Basispakket 400 uren met meerdere trainers i.p.v. 1 halftime trekt minder professionele trainers aan. • Te drukke wedstrijdkalender voor u12, indien provincie en VTTL eist om overal mee te doen.

2.2.3 Visie werking u12

Onze werking heeft een duidelijke structuur en voorziet in een goede begeleiding van een brede basis. De jaarlijkse instroom in de kern u12 is van belang. Het aanbod voor nieuwe instromers is wel heel goed omdat ze in een sterke en professionele omgeving komen.

Structureel is het de bedoeling dat de beste en meest gemotiveerde benjamins uit de provinciale benjaminwerking doorstromen naar de provinciale (top) kern van u12 en dat de beste daarvan kunnen doorstromen naar de VTTL kern vanaf ze préminiem worden. Er is behoefte aan sparrings

voor de sterkste spelers uit de kernen om aan hun trekken te komen. Wanneer deze niet op goed niveau kunnen trainen is dat kostelijk tijdsverlies.

Twee onmisbare vaste waarden in onze werking willen wij verder zetten namelijk benjaminwerking en provinciale trainingen.

Voor de benjaminwerking is een goede scouting belangrijk en dat dient gepaard te gaan met een laagdrempelig aanbod van club tot provinciaal niveau. Vanuit de federatie is het de bedoeling dat wij een trainer aanstellen die een maandelijks aanbod verzorgt en bij voorkeur vult de provincie nog aan met eigen middelen. De detectie en participatie kunnen wij vanuit onze federatie stimuleren door de testbatterij te promoten bij clubs en door de benjamindagen te promoten via o.a. sociale media. Verder is het aan de benjamintrainers om contact hebben met clubs en hun benjaminwerking.

Voor de provinciale werking u12 willen wij een basispakket van 400 uur per seizoen (40*10 uur) behouden bestaande uit training, scouting, coaching, etc.

In een ideaal scenario keren we terug naar halftime trainers, maar als we niet voldoende geld daarvoor vinden, is het pakket van 400 uur een goede regelmatige basis om mee door te gaan. De provincies volgen een bepaalde wekelijkse trainingsstructuur, uitgewerkt door de VTTL, en vullen de resterende uren van het pakket aan op eigen keuze met andere taken als scouting, coaching op toernooien, etc.

King Pong als platform kan zijn dienst blijven doen om clubs te ondersteunen in hun werking voor u12. Het platform op zich kan een andere benaming krijgen zoals doelgroepen.vttl.be, waarbij de onderdelen Prins Pong en King Pong zich respectievelijk richten op u9 en u12.

Beertje Ping kan blijven bestaan, maar zou kunnen geïntegreerd worden in een nieuw innovatief project dat steunt op een proces van een jonge starter in tafeltennis dat digitaal wordt gevolgd en beloond. Zie beleidsfocus innovatief sporten.

2.3 Competitie jeugd (u12 en u18/u21)

2.3.1 Gegevensverzameling en situatieschets

Binnen de VTTL is er een jeugdcompetitie in provinciale reeksen. De provincies staan zelf in voor hun organisatie en opvolging van de provinciale jeugdcompetities. Afhankelijk van het aantal inschrijvingen worden de ploegen ingedeeld in reeksen volgens sterkte en regio.

Er is een jeugdcompetitie voor u12 en u18/u21 (competitie is vrij te kiezen u18 of u21). Bij de u18/u21 speelt men in ploegjes van 3 tegen 3, bij de u12 betreft het wedstrijden van 2 tegen 2 met een dubbel. Bij de u12 kan het gebeuren dat meerdere ploegen samenkomen om elkaar te treffen op dezelfde dag. Voor de u18/u21 wordt de kalender gevolgd met speelweken zoals in Heren en Dames competitie en speelt 1 ploeg per speelweek tegen 1 andere ploeg. Er wordt doorgaans gekozen om de jeugdcompetities te houden in het weekend op een ochtend of namiddag.

De sportreglementen van de KBTTB (en waar speciaal gespecificeerd die van de VTTL) moeten gerespecteerd worden, dit op straffe van boetes voorzien in de boetelijst. Voor de u12 competitie kan een versoepeling van de regels bestaan om het laagdrempelig te houden.

Hieronder de competities van het seizoen 2019-2020 per provincie. Voor het eerst hebben alle provincies een competitie georganiseerd voor u12 weliswaar in 2 provincies met een heel beperkt aantal ploegen.

West-Vlaanderen

- U21: 2 afdelingen, 10 ploegen.
- u12: 2 afdelingen, 11 ploegen.

Oost-Vlaanderen

- u18: 3 afdelingen, 32 ploegen.
- u12: 1 afdeling, 4 ploegen.

Antwerpen

- u21: 5 afdelingen met elk 2 poules, 55 ploegen
- u12: 1 afdeling met 2 poules, 12 ploegen.

Limburg/Kempen

- u21: 1 afdeling met 2 poules, 18 ploegen.
- u12: 1 afdeling met 2 poules, 15 ploegen.

Vlaams-Brabant

- u18: 1 afdeling ("starters"), 4 ploegen.
- u12: 1 afdeling, 2 ploegen.

2.3.2 SWOT-analyse competitie jeugd

STERKTES:	ZWAKTES:
• Elke provincie heeft een u12 en u18/u21 jeugdcompetitie. • Uniformiteit over alle provincies is toegenomen t.o.v. vroeger. • Laagdrempelige competitievorm voor u12.	• Openingsuren van sporthallen afhankelijk van gemeentebesturen of privé eigenaars.
KANSEN:	BEDREIGINGEN:
• De provinciale trainingen u12 kunnen een boost geven voor de competitie u12. • Sterke u12 spelers kunnen ook deelnemen in u18/u21, dus de ene competitie kan de andere stimuleren.	• Provincies met weinig ploegen hebben het moeilijk om een duurzame competitie te vormen. • Jeugdcompetities van laag niveau bieden geen uitdaging voor sterke jeugd, waardoor die moeten uitwijken naar volwassencompetitie met late avonden.

2.3.3 Visie competitie jeugd

De federatie heeft als doel om in alle provincies een jeugdcompetitie te hebben, die wordt georganiseerd door de provincies zelf op hun eigen maat qua reeksindeling, maar die toch uniformiteit heeft qua wedstrijdformule.

De u18/u21 (3-3) competitie heeft er belang bij om in niveaureeksen te worden ingedeeld, indien mogelijk volgens aantal ploegen. Daarom dienen de provincies hun clubs te stimuleren voor participatie. Jonge spelers die enkel in de volwassencompetitie terecht kunnen op late uren, doordat er geen aanbod op niveau is in de jeugdcompetitie is nefast voor de jeugdwerking.

De u12 (2-2) competitie heeft er belang bij om in een laagdrempelige vorm te worden aangeboden. Niveaureeksen kunnen hier wel voorkomen, maar niet noodzakelijk want in eerste instantie dient deze te fungeren als instapcompetitie voor jonge beginners. De federatie heeft een bijzondere algemene aandacht voor deze jonge leeftijdsgroep overheen verschillende delen van de werking.

2.4 Competitie heren / dames

2.4.1 Gegevensverzameling en situatieschets

Binnen de VTTL is er een herencompetitie (die ook open staat voor dames), maar ook een volledig aparte damescompetitie. Er wordt gewerkt met landelijke reeksen (over alle provincies heen) met daaronder dan de provinciale reeksen waarbij de kampioenen stijgen naar een hogere afdeling en de laatste 2 verplicht dalen naar een lagere reeks. Kampioenen uit landelijke stijgen naar de Nationale afdeling (organisatie in handen van de KBTTB).

Momenteel zijn er 3 landelijke herenreeksen en 1 landelijke damesreeks. In iedere provincie zijn er ook 5 aparte afdelingen bij de heren en minstens 1 bij de dames. De reglementen van de interclub worden gestuurd vanuit de KBTTB, zodat er een uniforme competitie is op alle niveaus. Bij de heren is dat een strijd van 4 tegen 4, bij de dames betreft het wedstrijden van 3 tegen 3. Winnaars krijgen 3 punten, bij gelijkspel ieder 2 punten, bij verlies krijg je 1 punt en wanneer je forfait geeft, krijg je 0 punten. 3 keer forfait geven tijdens een seizoen staat gelijk met algemeen forfait en automatische degradatie naar een lagere afdeling.

In alle provincies worden de competitiewedstrijden gespeeld op vrijdagavond of zaterdag (namiddag of avond). De speelweken worden, in overleg met de KBTTB, vastgelegd voor een gans seizoen om uniformiteit te behouden. De VTTL staat in voor de organisatie en opvolging van de landelijke reeksen, de provincies staan zelf in voor hun organisatie en opvolging van de provinciale competities. De sportreglementen van de KBTTB (en waar speciaal gespecificeerd die van de VTTL) moeten gerespecteerd worden, dit op straffe van boetes voorzien in de boetelijst.

2.4.2 SWOT-analyse competitie heren / dames

STERKTES:	ZWAKTES:
• Duidelijk systeem van stijgen/dalen • Uniformiteit over alle Vlaamse provincies heen • Duidelijke reglementen voor iedereen van toepassing	• Regelgeving gestuurd door KBTTB, waardoor aanpassingen enkel kunnen na akkoord van beide vleugels • Aparte damescompetitie zorgt voor wrevel bij dames, clubs en provincies • Openingsuren van sporthallen afhankelijk van gemeentebesturen
KANSEN:	BEDREIGINGEN:
• Reglementen verduidelijken/aanpassen • Afbakening dames/heren te bekijken • Uitbreiding damesploegen	• Strijd AF – VTTL - KBTTB • Verschillende visies over organisatie damescompetitie bij zowel speelsters, clubs en provincies

2.4.3 Visie competitie heren / dames

Op Nationaal vlak komt er een aanpassing van de herencompetitie. Na het overgangsseizoen 2020-2021 zal ook bij de heren teruggeschakeld worden naar slechts 1 eerste nationale afdeling, verder komen dan 2 tweede nationale afdelingen en 4 derde nationale afdelingen. Het lijkt ons aangewezen om de drie landelijke afdelingen bij de heren te behouden. Enerzijds om alle stijgers uit provinciale afdelingen te huisvesten, en anderzijds om ook nog steeds minstens 3 stijgers te hebben naar de nationale afdelingen. De herencompetitie draait op volle toeren, al blijven bijsturingen soms noodzakelijk gezien de nationale beslissingen aanpassingen veroorzaken. Maar uniformiteit over gans België is zeker een must. Er zijn zeker enkele interessante ideeën, maar er moet steeds gekeken worden naar de voor- en nadelen van bepaalde voorstellen. Een enquête bij de clubs lijkt aangewezen om te zien wat er leeft binnen onze clubs voor wat betreft de huidige competitie-regels.

Bij de dames merken we een neerwaartse tendens, eigenlijk ingezet sinds de jaren '90 toen dames toegelaten werden bij de herencompetitie. Heel wat dames focussen zich sindsdien meer op de hereninterclub (meer wedstrijden, passend niveau,...). Het zijn echter vooral de clubbesturen die de beslissingen nemen, en die dames meer richting herencompetitie duwen. De stem van de dames zelf vervalt op die manier. Via een enquête willen we inzicht krijgen in wat de dames eigenlijk effectief tegenhoudt om bij de dames aan te treden, welke aanpassingen essentieel zijn, en hoe we die damescompetitie nieuw leven kunnen inblazen. Uiteraard moet dit dan ook verwerkt worden naar een duidelijke visie, gedragen door de dames, de clubs, de provincies en de VTTL. En zo hopen we toch ook de KBTTB wakker te schudden.

2.5 Landelijke kampioenschappen

2.5.1 Gegevensverzameling en situatieschets

Jaarlijks worden er kampioenschappen georganiseerd om Vlaamse titels toe te kennen op individuele basis. Dit zowel in diverse leeftijdscategorieën, als in de diverse klassementsreeksen. Daarnaast is er ook een Beker van Vlaanderen waarbij teams zich via de provinciale bekerstrijd kunnen plaatsen voor de eindfase.

Op de Vlaamse Jeugdkampioenschappen nemen provinciale selecties het tegen elkaar op. Per leeftijdsreeks (preminiemen, miniemen, cadetten en junioren van zowel meisjes als jongens) worden per provincie 2 spelers geselecteerd om de provincie te vertegenwoordigen. Zij spelen allen 9 wedstrijden in de eigen leeftijdscategorie en op het einde is er zowel een prijsuitreiking voor de individuele prestatie, als een uitreiking van de totaalstand voor wat betreft de totale provinciale resultaten.

Op de Vlaamse Kampioenschappen ABCDE (klassementsreeksen) strijden de beste spelers van iedere provincie (top 4 van de provinciale kampioenschappen en top 2 van het criterium) tegen elkaar, dit zowel bij de heren als de dames. Ook de A-spelers (de top van Vlaanderen) komen dan hun kunsten vertonen en zijn uiteraard een inspiratiebron voor de lager geklasseerde spelers. Er wordt eerst gespeeld in poulevorm, nadien volgt rechtstreekse uitschakeling. Op het einde van de dag is er de traditionele prijsuitreiking.

De Vlaamse Kampioenschappen voor veteranen zijn gelijkaardig aan de jeugdkampioenschappen, alleen zijn de spelers nu iets ouder. Vanaf 40+ ben je reeds “veteraan”. Ook hier wordt eerst individueel gestreden voor heel wat titels, en ook hier is er op het einde een beker voor de beste provincie.

De Beker van Vlaanderen verzamelt alle provinciale bekerwinnaars. Zij worden aangevuld met de verliezend finalist van de organiserende provincie (beurtrol). Ieder team treedt aan met 3 spelers en er wordt gespeeld met het handicap-systeem (met voorgift voor de lager geklasseerde spelers). Het eerste team dat 5 wedstrijden wint, gaat door naar de volgende ronde. Zowel bij de heren als bij de dames wordt op het einde van de dag een prijsuitreiking voorzien.

Op onze sociale media is er te weinig aandacht voor onze eigen evenementen. Zo hadden we de afgelopen jaren slechts 4 “posts” gemiddeld op jaarbasis.

2.5.2 SWOT-analyse landelijke kampioenschappen

STERKTES:	ZWAKTES:
• Duidelijke systemen • Iedere speler kan in eigen reeks aantreden • Ook in teamverband mogelijkheden	• Beperkt aantal plaatsen • Interesse van clubs/spelers niet altijd aanwezig • Grote zalen nodig voor evenementen
KANSEN:	BEDREIGINGEN:
• Provinciale strijd voor bepaalde evenementen meer promoten • Reglementen duidelijker maken • Duidelijke afspraken maken met organiserende provincie	• Niet alle “top”-spelers geïnteresseerd • Organisatie door provincie, weinig inbreng door VTTL • Kostprijs

2.5.3 Visie landelijke kampioenschappen

Deze kampioenschappen zijn ideaal om onze sport extra in de kijker te zetten. Zowel bij de jeugd, de veteranen, de klassementsreeksen als in teamverband komen de beste spelers/teams per provincie in actie. Deze kampioenschappen worden ook door veel spelers aanzien als de opstap richting Belgische Kampioenschappen en om te testen hoe goed ze reeds zijn ten aanzien van andere Vlaamse provincies. Daarnaast speelt de provinciale strijd toch een grote rol om zo sterk mogelijk voor de dag te komen (zeker bij de jeugd en veteranen). De Beker van Vlaanderen werd in de vorige beleidsperiode aangepakt en een nieuw wedstrijdsysteem werd uitgedokterd. Momenteel zijn de commentaren wel positief, maar we merken wel nog steeds dat veel ploegen zich niet willen mengen in de provinciale bekerstrijd, wat wel het eerste doel moet zijn. Veelal wordt dan gewezen op de overvolle kalender. Een herwaardering binnen de eigen provincie is misschien wel noodzakelijk om ervoor te zorgen dat iedere provincie opnieuw meer inschrijvingen daar heeft.

2.6 Landelijke evenementen

2.6.1 Gegevensverzameling en situatieschets

2.6.1.1 Overzicht activiteiten

Jaarlijks worden er landelijke evenementen georganiseerd voor diverse doelgroepen.

Voor u12 zijn er twee evenementen:

1. De Vlaamse Jeugdcriteria's (VJC)

In verschillende provincies worden samen 4 fasen georganiseerd waarvoor men vrij kan inschrijven. Dat was altijd 3 fasen in het verleden met 1 fase L/K en WVL op hetzelfde moment. Deze werd de laatste jaren uit elkaar gehaald en zo ontstonden er 4 fasen, wat achteraf toch teveel bleek wegens overbelasting van de wedstrijdkalender. Op de kwalificatiefasen kunnen punten worden verdiend en de eerste 8 worden dan uitgenodigd voor de finale fase als apotheose. De klemtoon in de kwalificatiefasen ligt op zoveel mogelijk participatie. Er wordt steeds gestart in poules en daar waar nodig zal er na de poule nog een eindronde zijn. De deelnemers spelen er doorgaans 5 tot 8 wedstrijden. Op de finale kunnen de beste spelers en clubs strijden voor een trofee en vindt er een podiumceremonie plaats. De reeksen worden ingedeeld per geboortjaar en dat maakt het voor premieën en minieën een unieke organisatie.

2. Het internationaal jeugdtornooi

Eén keer per jaar organiseert de federatie dit evenement om onze betere jeugd een kans te geven op een internationale ontmoeting in Vlaanderen. Individueel inschrijven is hier niet mogelijk. Provinciale delegaties, Waalse delegaties, een VTTL delegatie en buitenlandse selecties kunnen ervoor inschrijven. Dit tornooi duurt twee dagen en gaat gepaard met verblijf voor wie dat wilt. Op dag één speelt men in poules en op dag twee in tabel. Het evenement wordt afgesloten met een podiumceremonie.

Voor **veteranen** (40+) zijn er drie evenementen:

1. Vlaamse veteranencriteria's (VVC)

Een lente- en herfstcriterium worden georganiseerd voor veteranen 40+. Er wordt steeds gestart in poules en daar waar nodig is er na de poule nog een eindronde. Er zijn drie reeksen volgens klassement en in elke reeks is er een podium met geldprijzen. Traditioneel worden de criteria's afgesloten met een gezellige maaltijd, waarvoor men ook op voorhand dient in te schrijven.

2. Interland Vlaanderen-Nederland

Elke deelnemende delegatie organiseert op eigen bodem deze interland, waarin participatie en plezier voorop staan. De selectie wordt gemaakt door de LRVCI commissie op basis van deelname op de veteranencriteria's. Het is een vorm van beloning voor de vaste waarden. Dit evenement loop al jaren tussen Nederland en Vlaanderen. De

delegaties bezorgen elkaar een relatiegeschenk en de winnende delegatie ontvangt een wisselbeker. De thuisspelende delegatie biedt een maaltijd aan voor alle deelnemers.

3. Triangulaire Vlaanderen + 2 Waalse provincies

In een beurtrol nemen Vlaanderen en 3 Waalse provincies het tegen elkaar op en telkens spelen 3 teams van de 4 tegen elkaar. Dus 1 keer om de vier jaren is er geen deelname van Vlaanderen en 1 keer om de vier jaren gaat het door op eigen bodem. De thuisspelende delegatie biedt een maaltijd aan voor alle deelnemers. De delegaties bezorgen elkaar een relatiegeschenk. Er is geen trofee voor de winnende delegatie. Ook hier draait het vooral om participatie. De selectie wordt gemaakt door de LRV Cie commissie op basis van deelname op de veteranencriteriums. Het is een vorm van beloning voor de vaste waarden. Om zoveel mogelijk veteranen te kunnen belonen worden er eventueel verdeeld over de Interland en de triangulaire.

2.6.1.2 Evolutie deelnemers voor de evenementen met vrije inschrijving

Aantal unieke Vlaamse Jeugd criterium voor de jeugd criteriums u12			
16-17	17-18	18-19	19-20
176	152	115	84*

* één fase werd afgelast wegens corona quarantaine

Er is een dalende trend in aantal unieke deelnemers Vlaamse Jeugd criteriums voor u12, voornamelijk bij de oudere reeksen. Het aantal deelnemers in de jongste reeksen daarentegen is de laatste jaar heel gunstig. Het aantal meisjes ligt jaarlijks vrij laag, waardoor reeksen samen moeten worden gevoegd.

Aantal deelnemers op 2 Vlaamse veteranencriteriums samen			
16-17	17-18	18-19	19-20
93	100	89	103

Het aantal deelnemers bij de veteranencriteriums voor 2 fasen ging op en neer. Tot 60 deelnemer voor één criterium blijft praktisch houdbaar op schaal van een clublokaal. We hebben 2019 1x de inschrijvingen moeten afsluiten omdat de maximumgrens was bereikt, maar verder werd de maximumgrens de laatste jaren niet overschreden.

Aantal artikels op sociale media ter promotie van VJC		
2017	2018	2019
2	3	7

Aantal artikels op sociale media ter promotie van VVC		
2017	2018	2019
0	0	0

2.6.2 SWOT-analyse landelijke evenementen

STERKTES:	ZWAKTES:
• Uniek systeem van VJC per geboortjaar. • Brede reeksen op veteranencriteriums. • Geen enkel evenement werkt met rechtstreekse uitschakeling. Altijd een minimum aantal wedstrijden gegarandeerd. • Aanbod van Vlaamse evenementen afwisselend in andere provincies. Interessant voor beginners die in de regio kunnen deelnemen. • Aanbod van interregionale en internationale evenementen ter beloning voor de vaste waarden.	• Ondanks de wissel in locaties zijn het meestal dezelfde spelers die naar de veteranencriteriums komen. • Het VJC biedt weinig uitdaging voor hele sterke spelers, doordat de tegenstand beperkt is tot het eigen geboortjaar.
KANSEN:	BEDREIGINGEN:
• Sommige evenementen zijn te organiseren in clublokalen, waarmee clubs met eigen bar financieel wat kunnen opsteken. • u12 en veteranen zijn twee groeiende doelgroepen in onze federatie.	• Hele sterke spelers die motivatie verliezen voor deelname aan VJC. • Dalend aantal deelnemers VJC. • Beperkt budget voor criteriums, wat uitbreiding naar sporthallen zonder eigen tafels niet mogelijk maakt.

2.6.3 Visie landelijke evenementen

Zowel voor onze oudste als onze jongste leden is het de bedoeling om ons regelmatig aanbod, zoals beschreven in 6.2, te onderhouden. Omwille van een reeds drukke kalender en budget, komen er niet meteen uitbreidingen. We dienen aandacht te hebben voor goede kwaliteit van ons aanbod, want de jonge en oude doelgroepen zijn beide belangrijk voor de toekomst van de federatie. Een jaarlijkse evaluatie is daartoe aangewezen en bijsturing waar nodig. Een goede planning dient te gebeuren vanuit de Landelijke Recreatie- en Veteranencommissie of Technisch Comité in coördinatie met de betrokken provincies. Ook dienen wij onze contacten te onderhouden met de partners van de Waalse vleugel en Nederland voor de veteranen evenementen. Voor het internationaal jeugdtoernooi u12 is een specifieke promotie noodzakelijk naar buitenlandse coaches, clubs en delegaties.

Voor het promoten van de Vlaamse jeugdcriteria (VJC) en de Vlaamse Veteranen criteria (VVC) willen wij deze meer in beeld brengen op onze sociale media kanalen (Facebook en Instagram). Zo kunnen we trachten meer jeugdspelers en veteranen te bereiken en ze te informeren over de criteria. We trachten het aantal deelnemers aan deze criteria te verhogen.

2.7 Scheidsrechters

2.7.1 Gegevensverzameling en situatieschets

Binnen de federatie bestaat al jaar en dag een landelijke arbitragecommissie die alle belangen van de scheidsrechters tracht te behartigen. Uit iedere provincie zetelt momenteel 1 persoon in deze commissie. Zij doen aanbevelingen aan het bestuur, werken nieuwe ideeën uit, evalueren de huidige werking en sturen bij waar nodig.

In totaal zijn er in Vlaanderen momenteel 97 scheidsrechters actief, gaande van Internationale, tot Nationale, Landelijke en Provinciale scheidsrechters. Mits de nodige ervaring en afgelegde examens kan je stijgen in “rang”. Zij worden vooral ingezet op de Vlaamse en Nationale evenementen. Ook in de competitie worden zij regelmatig ingeschakeld op vraag van de interclubleider.

Jaarlijks is er een opleiding om nieuwe scheidsrechters aan te trekken. Daarnaast zijn er ook bijscholingen en worden alle scheidsrechters jaarlijks uitgenodigd op de algemene vergadering van de scheidsrechters. We merken echter een duidelijke vergrijzing van het scheidsrechterskorps die al enkele jaren aan de gang is. “Scheidsrechter zijn” is een vrijwilligerswerk, waardoor ook de vergoedingen heel laag liggen en jongeren dit dan ook links laten liggen.

Op de website is een aparte webpagina beschikbaar voor de scheidsrechters. Daar kunnen zij alle info betreffende de reglementen en de nodige documenten terugvinden. Op onze sociale media is momenteel te weinig aandacht voor deze doelgroep (gemiddeld 1 “post” per jaar).

2.7.2 SWOT-analyse scheidsrechters

STERKTES:	ZWAKTES:
• Aparte webpagina voor scheidsrechters • Duidelijke richtlijnen vanuit de LAC • Relatief weinig prestaties op jaarbasis te leveren	• Vergrijzing van het scheidsrechterskorps • Afhaken jonge krachten • Lage vergoedingen
KANSEN:	BEDREIGINGEN:
• Scheidsrechters meer in de aandacht brengen op sociale media • Diversiteit in “niveau” van scheidsrechter bekijken in functie van vergoedingen	• Afschaffing bijklussers-systeem waardoor vergoedingen beperkt blijven • Geen verplichting in clubs om een scheidsrechter te hebben

2.7.3 Visie scheidsrechters

Met een scheidsrechterskorps van zo’n 100-tal vrijwilligers, moet het de bedoeling zijn om dit verder uit te breiden. Meer scheidsrechters hebben zorgt voor een mindere belasting op iedere scheidsrechter. We mogen echter niet uit het oog verliezen dat scheidsrechter zijn

vrijwilligerswerk is binnen onze federatie en we geen hoge vergoedingen uitkeren. Door het meer in beeld brengen van de scheidsrechters, gaan we trachten deze taak wat te opwaarderen. Een geïntegreerde aanpak over alle verschillende provincies heen is een meerwaarde en samenwerken met onze Waalse collega's op bepaalde vlakken is zeker ook interessant. Maar ook binnen onze Vlaamse provincies kunnen we zeker goede ideeën mee integreren in het algemene beleid.

We wensen ook een beter samenhorigheidsgevoel te creëren binnen het scheidsrechterskorps. Deelnemen aan de algemene vergadering of het scheidsrechters tornooi moet niet aanvoelen als een verplichting, maar eerder als iets waar een scheidsrechter gewoon graag bij is. Binnen de LAC wordt dan ook nagedacht om dit beter in te kaderen. En door middel van een enquête binnen het scheidsrechterskorps kunnen we dit ook bijsturen waar nodig.

Daarnaast is het ook belangrijk om scheidsrechters goed te kunnen ondersteunen door middel van de huidige informatica-toepassingen. Een degelijke opleiding binnen de ICT is dan ook noodzakelijk. Een ICT-verantwoordelijke die zeker voeling heeft met het tafeltennissen, maar niet noodzakelijk alle specifieke reglementen kent.

2.8 Trainers

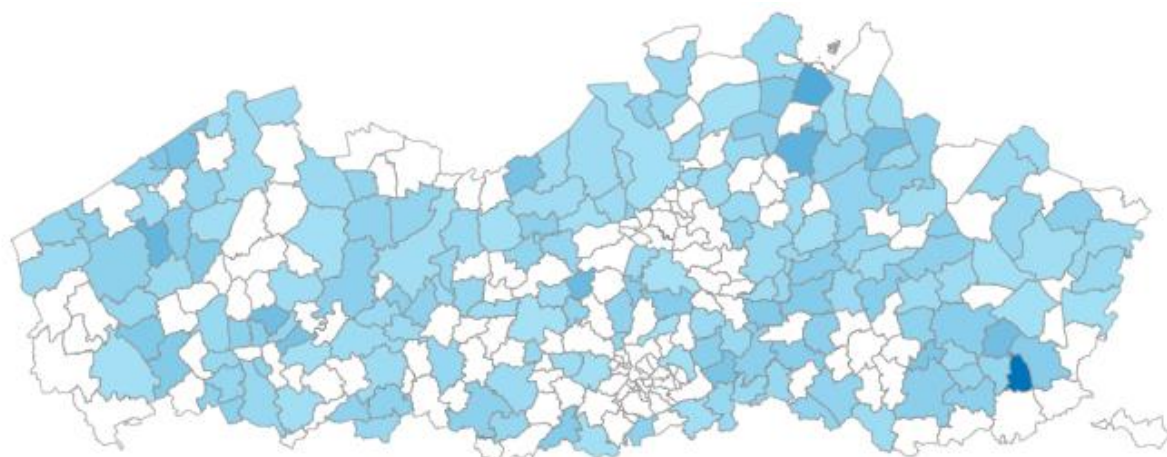
2.8.1 Gegevensverzameling en situatieschets

2.8.1.1 Trainers

	2016	2017	2018	2019	2020
Actieve trainers	493	514	508	524	521
Actieve gekwalificeerde trainers	247	236	264	294	306
Geen diploma	192	278	244	230	216
Initiator	190	180	202	229	239
Trainer B	39	37	41	42	45
Trainer A	10	14	15	15	15
Bachelor LO (+ evt. aanvullende VTS-kwalificatie)	15	15	16	19	19
Master LO (+ evt. aanvullende VTS-kwalificatie)	6	7	9	10	11
Kwalificatiegraad	50,10%	46%	52%	56,1%	58,7%
Gewogen trainers (kwalificaties x wegingsfactor)	272,4	264	295	326	339
Gekwalificeerde trainersgraad	31/1000	30/1000	33/1000	36/1000	34/1000
Nieuw opgeleiden	17	53	20	60	0*

* Geen nieuw opgeleiden in 2020 wegens geen afgewerkte cursussen in 2020 door corona quarantaine

Gemiddelde gekwalificeerder trainersgraad over alle sporttakken heen = 42,6%



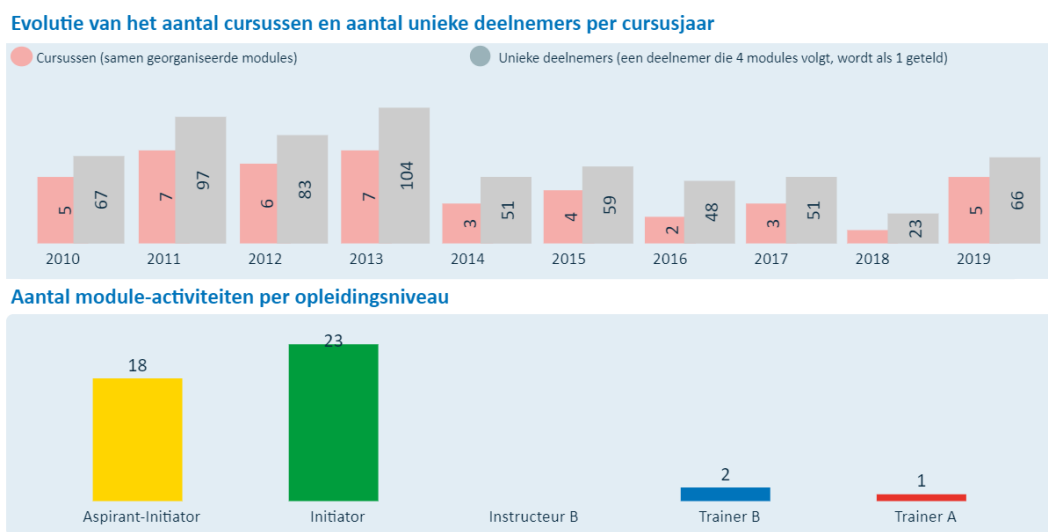
Densiteit per gemeente in 2018. Gemiddelde leeftijd 40 jaar (bron: dashboard VTS).

2.8.1.2 Opleidingen

Niveau	Opleiding	# modules	Theorie	Praktijk	Stage	Totaal
Aspirant-Initiator	Aspirant-Initiator Tafeltennis	1	0,00	16,00	0,00	16,00
Initiator	Initiator Tafeltennis	4	34,00	27,00	10,00	71,00
Trainer B	Trainer B Tafeltennis	5	80,00	54,00	20,00	154,00

Er is ook een opleiding voor trainer A in tafeltennis. Hiervoor moet nog een visietekst en een vast stramien voorzien worden.

Tussen niveau initiator en Trainer B is er nog niveau instructeur B. Voor tafeltennis wordt er geen specifiek deel georganiseerd maar iemand die trainer B wil worden moet na de cursus initiator eerst slagen voor het algemeen gedeelte Instructeur B en Trainer B.



Evolutie aantal cursussen en deelnemers (bron: dashboard VTS).

De afgelopen tien jaar werden cursussen georganiseerd in samenwerking VTS en VTTL:

- Jaarlijks 1 tot 3 cursussen initiator
- 2 cursussen trainer B
- 1 cursus trainer A

Vanaf 2014 zien we een daling die toe te schrijven is aan een vermindering in het aantal cursussen aspirant-initiator. Een cursus aspirant-initiator wordt de laatste jaren nog enkel georganiseerd op initiatief van een gemeente of club. De aanvraag gebeurt wel via de VTTL naar VTS maar de vraag vanuit clubs of gemeenten is zeer sterk gedaald sinds 2014. Een aspirant-initiator wordt niet langer erkend als gekwalificeerde trainer voor Sport Vlaanderen.

Aantal artikels op sociale media ter promotie van cursussen			
2017	2018	2019	2020
0	1	1	1

2.8.1.3 Slagingspercentages van de laatste vijf jaren

- Initiator = 80% geslaagd (70% eerste zit)
- Trainer B = 61% geslaagd (45% eerste zit)
- Trainer A = 50% geslaagd (37,5% eerste zit)

2.8.1.4 Docenten

Docenten (incl. LO-kwalificatie, hoogste VTS-kwalificatie, # gedoceerde uren en sessies, laatst gedoceerde sessie)

Naam	Geslacht	Leeftijd	Woonplaats	Status	Laatste sessie	LO-kwalificatie ?	Hoogste VTS-kwalificatie	# Uren	# Sessies
Schippers, Peter	Man	59	Antwerpen	Actief	01/11/2020	Geen LO-kwalificatie	Trainer A	98,00	36
Bakkers, Kim	Vrouw	35	Leuven	Actief	25/10/2020	Geen LO-kwalificatie	Trainer B	80,00	30
Vangrunderbeek, Hans	Man	34	Zaventem	Actief	17/02/2019	Master LO	Trainer A	58,00	22
Willems, Jo	Man	46	Gent	Actief	17/05/2020	Master LO	Trainer B	49,00	17
Peere, Annelies	Vrouw	31	Berlaar	Actief	20/05/2018	Master LO	Trainer A	38,00	12
Malaise, Wim	Man	56	Antwerpen	Actief	15/09/2019	Geen LO-kwalificatie	Trainer A	35,00	12
Maes, Yves	Man	36	Geel	Actief	15/03/2020	Bachelor LO	Trainer B	31,00	8
Neirinck, Bjorn	Man	33	Wetteren	Actief	20/09/2020	Geen LO-kwalificatie	Trainer B	21,00	7
Geerts, Pieter	Man	33	Merkplas	Actief	16/05/2020	Geen LO-kwalificatie	Trainer B	17,00	6
Nijs, Erik	Man	60	Meise	Actief	19/05/2019	Master LO	Trainer A	17,00	6
Van Den Noortgate, Wesley	Man	41	Geraardsbergen	Actief	17/02/2019	Bachelor LO	Trainer A	15,00	5
Janssens, Evi	Vrouw	23	Gistel	Actief	15/03/2020	Geen LO-kwalificatie	Initiator	8,00	2
Christiaens, Jürgen	Man	35	Oostende	Actief	08/03/2020	Geen LO-kwalificatie	Initiator	7,00	2
De Cuyper, Bert	Man	68	Leuven	Actief	24/04/2018	Geen LO-kwalificatie	Geen VTS-kwalificatie	7,00	3
Dieussaert, Tom	Man	44	Meise	Actief	26/11/2017	Geen LO-kwalificatie	Trainer A	6,00	2
Denil, Benny	Man	54	Oudenaarde	Actief	06/05/2017	Geen LO-kwalificatie	Geen VTS-kwalificatie	4,00	1
Fiers, John	Man	53	Gistel	Actief	13/05/2017	Geen LO-kwalificatie	Geen VTS-kwalificatie	4,00	1

Docentenkorps voor onze cursussen van de laatste 4 jaren (bron: dashboard VTS)

2.8.1.5 Bijscholing

Sinds 2013 wordt er jaarlijks een congres georganiseerd voor trainers en bestuurders (zie ook clubondersteuning). Deze bijscholing duurt een ganse dag en er komen zowel voor trainers als bestuurders verschillende items aan bod. Voor de trainers hebben we tijdens de beginjaren vooral federatiemedewerkers aan het woord gelaten om de verschillende projecten meer toe te lichten (benjamins, King Pong, ...). De afgelopen jaren hebben we eerder geopteerd om een buitenlandse autoriteit te vragen om een specifiek topic te behandelen (service, ontvangst, opleiding Duitse jeugdspelers, ...).

Jaar	aantal trainers	aantal bestuurders
2013	38	14
2014	27	18
2015	45	15
2016	47	15
2017	43	14
2018	51	14
2019	37	14
2020	geannuleerd	geannuleerd

In 2018 was er een bijscholing voor coaches op de Dag van de Trainer van de VTS met een internationale gastspreker door de VTTL aangeleverd.

In 2018 was er een bijscholing voor docenten i.f.v. trainer B.

Aantal artikels op sociale media ter promotie van bijscholing			
2017	2018	2019	2020
1	1	2	6

Overheen de jaren waren er ook verschillende bijscholingen niet door de VTTL georganiseerd, waarvoor we een docent hebben afgevaardigd. Zie hieronder in willekeurige volgorde.

- Dag van de Bewegingsopvoeding in Torhout door Eeckhoudt academy (bijscholing voor leraren L.O.).
- Bijscholing aan leraren en sportmonitoren in Gent door BVLO.
- Bijscholingsdag voor begeleiders van senioren door Federatie S-Sport.
- Bijscholing aan begeleiders van seniorensport in Tielt Winge door Federatie FROS multisport Vlaanderen.
- Bijscholing voor leraren L.O. in Sporthal Beerse door LOOP en OVSG Brussel.
- Nascholing voor leraren L.O. in Leuven door de KUL.
- Bijscholing op SVS Apotheose in de Topsportal Gent door SVS Schoolsport.

2.8.2 SWOT-analyse trainers

STERKTES:	ZWAKTES:
• De gekwalificeerde trainersgraad (33/1000) ligt boven de drempelwaarde voor subsidies (20/1000). • Goede registratie van het aantal actieve trainers in onze clubs via de ledendatabank. • Sterk docentenkorps. • Jaarlijkse bijscholing via congres. • Goede samenwerking tussen VTTL en VTS (DSKO + 1 denkceld zijn vaste werknemers van VTTL).	• Een aspirant-initiator wordt niet erkend als gekwalificeerde trainer door Sport Vlaanderen. • De cursus initiator is te zwaar geworden de laatste jaren. • Er bestaat geen opleiding voor doelgroepen als benjamins, senioren en G-sporters en komt ook te beperkt aan bod in de cursus. • De gezamenlijke organisatie van het congres voor trainers en bestuurders zorgt voor problemen.
KANSEN:	BEDREIGINGEN:
• Meer gekwalificeerden opleiden door de cursus initiator inhoudelijk te heroriënteren en aspirant-initiator te laten verdwijnen. • Er is nood aan benjamintrainers, maar ook andere doelgroepen. Diepgaand integreren in cursus initiator. • Meer doorstroom naar een hoger niveau door Instructeur B als nieuw niveau tussen Initiator en Trainer B. • Dag van de trainer als platform voor een bijscholing over tafeltennis.	• De kwalificatie initiator is voor veel trainers het eindstation. Hierdoor geven veel initiators training aan gevorderde spelers. • Tewerkstelling als bijklusser is door het gerechtshof vernietigd, wat geen goede zaak is voor de sportsector. • Door de coronacrisis kunnen we geen nieuwe gekwalificeerden behalen in 2020. • Geen groot docentenkorps, waardoor weinig back-up als iemand niet kan.

2.8.3 Visie trainers

Trainers zijn een belangrijk steunpunt van onze clubs voor hun werking, vooral voor de jeugdwerking. De VTTL houdt sinds enkele jaren bij hoeveel actieve trainers er zijn en waar die training geven. Deze cijfers worden opgevraagd door Sport Vlaanderen en daar hangen ook subsidies van af. Het is daarom belangrijk dat wij onze clubs er blijven op hameren om de actieve trainers accuraat door te geven en te updaten.

Onze gekwalificeerde trainersgraad (aantal trainers met trainersdiploma tafeltennis VTS of L.O.) ligt vrij goed en ook een stuk hoger dan het Vlaamse gemiddelde over alle sporttakken. Het is een algemeen doel vanuit het Kabinet Sport van de Vlaamse Overheid om dit cijfer omhoog te brengen en dat maakt het dus ook voor de VTS en voor onze federatie een doel. Om het aantal nieuwe gekwalificeerden te laten stijgen, dient zich een volgende hervorming aan van onze opleidingen. De cursus Aspirant Initiator (die niet erkend is als volwaardige kwalificatie) laten verdwijnen, de cursus initiator heroriënteren en een nieuwe cursus Instructeur B staan hierbij op het programma. Weliswaar nog inhoudelijke te onderzoeken. Op vlak van promotie willen wij extra gebruik maken van sociale media om het aantal kandidaten die we bereiken te verhogen.

Naast de opleidingen moeten wij ook jaarlijks voorzien in bijscholingen om de bestaande garde van trainers verder te bekwamen. Ons jaarlijks trainerscongres dienen we te behouden als vaste waarde, waarnaast andere bijkomende bijscholingen aan bod kunnen komen.

Qua methodiek is E-learning een piste die we vanaf de komende beleidsperiode willen onderzoeken en integreren. Het is nog volop in ontwikkeling bij de VTS die aan een platform werkt om de federaties hierin te ondersteunen. Het kan de cursussen voor de cursisten een deel verlichten door een aantal onnodige verplaatsingen voor bepaalde theorie vakken te laten verdwijnen.

Tot slot kunnen al de opleidingen en bijscholingen niet gegeven worden zonder vakkundige docenten. Dus dienen wij aandacht te besteden aan het onderhoud van een goed docentenkorps en nieuwe docenten te rekruteren volgens de behoefte. En niet te vergeten dat ook bestaande docenten moeten worden bijgeschoold.

2.9 Medisch en ethisch sporten

2.9.1 Gegevensverzameling en situatieschets

Voor het medische luik werkt de federatie al enkele jaren samen met dokter Ellen Janssen. Zij heeft bovendien haar thesis gericht omtrent medisch sporten in onze federatie. Tafeltennissen is op zich een sport waar weinig blessures zijn (jaarlijks zo'n 40 tal sportaangiftes op zo'n 9.000 leden = < 0,5 % van al onze leden) gezien er geen fysiek contact is tussen de spelers. Daarnaast zijn er ook uitgebreide opwarmprotocollen voorzien, die gratis ter beschikking zijn van alle spelers en trainers. We houden jaarlijkse statistieken bij om in te grijpen waar nodig.

Het ethische luik onderging de laatste jaren heel wat wijzigingen. Dankzij het aanstellen van een federatie-API (aanspreekpunt integriteit) zijn wij direct mee ingestapt in het verhaal van ICES en Sport Vlaanderen. In eerste instantie ging de aandacht vooral naar SGG (Seksueel Grensoverschrijdend Gedrag), maar ondertussen hebben we ook bepaalde zaken opgenomen omtrent fairplay en matchfixing. Er werden gedragscodes ontwikkeld voor vijf specifieke doelgroepen (spelers, ouders, trainers, bestuurders en scheidsrechters) een fairplay-charter werd het leven ingeroepen. In het overgrote deel van onze clubs zijn ondertussen ook club-API's aangeduid. Zij kunnen met al hun vragen terecht bij de federatie-API. Er werd een nieuw adviesorgaan gemaakt om binnen de federatie enkele ethische thema's te bekijken alsook om adviezen te formuleren richting het bestuur.

2.9.2 SWOT-analyse Medisch en Ethisch Sporten

STERKTES:	ZWAKTES:
• Samenwerking met dokter • Federatie-API met meerdere club-API's • Uitgewerkte opwarmingsprotocollen voor betere spelers	• Geen controle op communicatie tussen Club-API en spelers • Belang van opwarming wordt onderschat door spelers
KANSEN:	BEDREIGINGEN:
• Opleidingen voor club-API's promoten • Simpele opwarmingsprotocollen uitwerken voor beginnende spelers	• Afhankelijk van clubwerking • Administratieve druk voor club-API's

2.9.3 Visie Medisch en Ethisch Sporten

Zowel op het medische, als op het ethische vlak werden in de vorige beleidsperiode grote stappen voorwaarts gezet. Dankzij de medewerking van Ellen Janssen werden eigenlijk alle sportongevallen sinds 2013 in kaart gebracht. Gezien tafeltennis geen contactsport is, valt het aantal blessures ook heel goed mee. Uiteraard moeten we hiervoor aandacht blijven hebben, want er zijn heel wat korte verplaatsingen en lichamelijke reacties noodzakelijk om te tafeltennissen. De uitgewerkte protocollen kunnen nogmaals overlopen worden en bijgestuurd waar nodig. Nadien moeten die

ook nogmaals duidelijk gecommuniceerd worden naar onze clubs, maar zeker ook naar de trainers zelf. Deze opwarmingsprotocollen komen uiteraard ook aan bod in de trainerscursussen.

Ethisch Sporten en de inzet daarop is één van de minimumvoorwaarden om als federatie gesubsidieerd te worden. De VTTL heeft al enkele jaren een federatie-API aangeduid en sinds een tweetal jaar zijn ook heel wat clubs mee op de boot gesprongen met een club-API. Ook de uitgewerkte gedragscodes zijn hierbij een belangrijk instrument voor onze clubs. We gaan deze trachten jaarlijks te bekijken en aan te passen waar nodig. Ook een apart volledig geïntegreerd ethisch clubcharter is een belangrijke doelstelling. Een adviesorgaan werd reeds opgericht en dit zal minstens 2 keer per jaar samen komen om bij te sturen waar nodig.

Zowel het medische als het ethische gedeelte van onze werking moeten we duidelijker in beeld brengen. Via onze sociale media gaan we hier dan ook meer op inzetten.

2.10 Informatica

2.10.1 Gegevensverzameling en situatieschets

De federatie heeft al jaren een heel uitgebreide ledenadministratie die volledig geïnformatiseerd is. Tijdens het beleidsperiode 2017-2020 werd zelfs een nieuw ledensysteem ontwikkeld, waarbij de “oude” database volledig overgenomen kan worden op termijn. Daarnaast kunnen we stellen dat de federatie ook blijft inzetten op alle informatica-gebieden. Zo is de competitiewebsite een heel interessante tool. Daar zijn alle uitslagen van de provinciale, landelijke en nationale interclub terug te vinden. Maar daar kan je ondertussen ook online inschrijvingen doen voor toernooien, zit er een automatische klassementsberekening in verwerkt en kan je alle clubadressen terugvinden. Het staat clubs ook vrij om de opstellingen van hun ploegen hier te verwerken per speelweek.

De laatste jaren werd voornamelijk gefocust op de ontwikkeling van een offline en online wedstrijdprogramma om de competitiewedstrijden te verwerken volgens de richtlijnen van de KBTTB en VTTL. Er zijn, dankzij de hulp van Luc D’hulst en Pieter Philippaerts, dan ook twee volledig functioneel werkende programma’s ontwikkeld, die gratis ter beschikking staan van onze clubs. Ook het toernooiprogramma ondergaat nog steeds wijzigingen al zorgen de updates van office regelmatig voor nieuwe problemen. Dit laatste programma wordt voornamelijk gebruikt door de VTTL zelf en de provincies. De clubs zelf gebruiken dit zelden.

2.10.2 SWOT-analyse Informatica

STERKTES:	ZWAKTES:
• Informatici waarmee gewerkt wordt • Diversiteit in mogelijkheden • Voor alle clubs gratis ter beschikking	• Impact van updates van Office en/of Windows niet in te schatten • Wijzigingen worden soms heel laat doorgegeven
KANSEN:	BEDREIGINGEN:
• Verdere uitbreidingsmogelijkheden ledenportaal voor specifieke zaken • Verdere uitbreiding competitiesite voor specifieke zaken	• Kostprijs ontwikkeling • GDPR-wetgeving en privacy • Meerwaarde versus impact werking federatie/clubs/leden

2.10.3 Visie Informatica

De vernieuwde ledendatabase, waarvan werk werd gemaakt in 2017-2020, zal verder uitgebreid worden. De bedoeling moet zijn om hier extra functionaliteiten in te ontwikkelen die het leven onze leden en clubs nog vergemakkelijkt. Daarnaast moet het ook voor de federatie een extra tool worden om de gegevens nog beter te verzamelen, om de contacten met de juiste doelgroepen op elkaar af te stemmen, alsook om als federatie ook beter direct de juiste persoon binnen een club aan te spreken. Stilstaan is achteruitgaan, maar bij de informatica is dat nog meer van toepassing. We blijven hier dus kort op de bal spelen en zetten in voor een verdere verbetering van de huidige toepassing en zullen die dan ook blijven promoten naar gebruik toe.

2.11 Recreatie

2.11.1 Gegevensverzameling en situatieschets

2.11.1.1 Bevraging bij de clubs

Er werd een bevraging gestuurd naar onze 170 clubs. 99 clubs hebben de bevraging beantwoord. Uit de bevraging werd vernomen dat 56 van deze clubs inzetten op recreantenwerking.

2.11.1.2 Overzicht activiteiten

In de beleidsperiode 2016-2020 werden regionale NG-criteriums uitgebouwd tot een groeiend succes. Er werd gestart met 2 organisaties per jaar. Daarna werd de doelstelling uitgebreid tot 5 per jaar, met voorkeur 1 per provincie. Vervolgens is het aantal verder blijven groeien.

Aantal NG-criteriums

2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020
2	3	6	5 *

* In het laatste seizoen waren er ook 6 voorzien, maar 1 afgelast door corona maatregelen.

Een NG-criterium wordt georganiseerd onder de noemer en met ondersteuning van de VTTL, maar het is de kandidaat club zelf die het verloop van de dag verzorgt, binnen de krijtlijnen van een draaiboek dat is opgesteld door de VTTL.

Dit is het enige criterium binnen de VTTL met een recreatief karakter, waarvoor aansluiting bij de VTTL niet verplicht is om deel te nemen. Wij mikken namelijk ook op deze doelgroep, zodat men op een laagdrempelige manier kan kennismaken met het aanbod van onze federatie.

Een tweede initiatief voor recreatie vanuit de federatie is ontstaan via het laagdrempelig project King Pong. Daarin hebben wij de eerste jaren onze pijlen gericht op externe partners zoals bv. scholen en dienstencentra. De laatste jaren is de aandacht verschoven naar onze clubs, die met een recreatief wedstrijdsysteem op ons digitaal platform - dat gericht is op doelgroepen - een interne recreantencompetitie kunnen organiseren.

2.11.1.3 Recreatieve leden en clubs

2.11.1.3.1 *Evolutie recreatieve leden*

Aangesloten leden in VTTL	16-17	17-18	18-19	19-20
Recreant-reserve	536	472	447	471
recreant	259	605	644	752
Totaal aantal recreanten	795	1077	1091	1223

Het aantal recreatieve leden neemt de laatste jaren toe. In het seizoen 17-18 was er een sterke stijging van het aantal leden met een recreantenstatuut en ook het laatste jaar 19-20 was er opnieuw een mooie stijging.

2.11.1.3.2 Spreiding recreatieve leden 2019-2020:

Per provincie

- Antwerpen 329
- Limburg 178
- Oost-Vlaanderen 276
- Vlaams-Brabant 96
- West-Vlaanderen 344



Per club

0-5 6-10 11-15 16-20 21-40 > 40

# recr	# clubs	# recr	# clubs	# recr	# clubs	# recr	# clubs	# recr	# clubs	# recr	# clubs
0	42	6	13	11	3	16	2	23	1		
1	17	7	8	12	1	17	2	24	1	# recr	# clubs
2	15	8	7	13	1	18	1	28	3	41	1
3	8	9	8	14	2	19	4	30	1	78	1
4	4	10	5	15	2	20	5	37	1	81	1
5	10										
totaal	96	totaal	41	totaal	9	totaal	14	totaal	7	totaal	3

aantal clubs met meer dan 5 recreanten = 74

2.11.1.3.3 Clubs met recreatie:

Qua aantal zuivere recreantenclubs (= club die geen interclub competitie speelt) scoren we niet sterk. Momenteel hebben wij één club met louter recreatieve werking. In de laatste 4 jaren zijn 7 nieuwe clubs aangesloten, waarvan 1 club (TTC Wingene) voorheen bestond als onafhankelijke

recreantenclub en tot hiertoe (2020) recreatief is gebleven. De overige 6 nieuwe clubs nemen deel aan de interclub competitie. De grote meerwaarde voor clubs om bij ons aan te sluiten is dus duidelijk de georganiseerde interclubcompetitie. Er zijn in Vlaanderen her en der grote recreantenclubs die nog geen stap naar de VTTL hebben gemaakt.

Anderzijds is het voor onze clubs wel mogelijk om een recreatief aanbod te voorzien en om leden louter recreatief aan te sluiten met een goedkopere bijdrage aan de federatie dan voor leden met competitie statuut. We weten echter dat sommige VTTL-clubs hun recreanten niet (allemaal) aansluiten bij de federatie. Velen doen dit pas vanaf wanneer een lid competitie wilt spelen.

Meest voorkomende motieven zijn administratielast, lidgeldbijdrage voor de federatie en een eigen interne verzekering die clubs hebben voor hun recreatieve leden. De aansluitingsbijdrage voor een recreant bij de federatie werd gehalveerd in het jaar 2017. Voor het komende seizoen 2020-2021 staat er een nieuwe daling op het programma. Daarin zit ook automatisch een verzekering inbegrepen.

Aantal clubs met een duurzame interne recreantencompetitie			
2016	2017	2018	2019
2	28	19	22

2.11.1.4 Recreantenstatuten

De federatie biedt twee statuten waaruit men kan kiezen om als recreant aan te sluiten:

Recreant: Dit statuut is geldig voor de mensen die puur recreatief met onze sport willen omgaan. Zij wensen niet deel te nemen aan de interclubcompetitie of tornooien, met uitzondering van het Vlaams NG-criterium en clubtornooien die speciaal zijn georganiseerd voor recreanten.

Aansluitingsbijdrage aan federatie voor recreant:

- 2016-2017: 18 euro
- 2017-2018: 9 euro
- 2018-2019: 9 euro
- 2019-2020: 9 euro
- 2020-2021: 6 euro

Recreant-Reserve: Dit is hetzelfde statuut als Recreant met als extra dat men maximaal 3x mag deelnemen aan de interclub competitie.

2.11.1.5 Samenwerkingsverbanden

Om recreatieve sporters buiten onze clubs te bereiken nemen wij deel aan acties van o.a. Sport Vlaanderen die ons daartoe de kans geven. De VTTL zoekt een geschikte medewerker voor deze jaarlijkse evenementen:

- Sportsterrendagen door Sport Vlaanderen: VTTL stuurde medewerkers voor alle dagen uit alle provincies die werden georganiseerd voor het lager onderwijs graad 1 en 2.
- MOEV startvergaderingen: Een medewerker werd gestuurd naar alle provinciale startvergaderingen voor leraren uit het lager onderwijs.

- Plage Préferee: een medewerking door VTTL was voorzien voor 2020 op één locatie waar we indoor konden staan in Wenduine, maar geannuleerd wegens corona.
- World Table Tennis Day: Vanuit de ITTF wordt dit gepromoot, maar de organisatie ligt bij de KBTTB. De VTTL werkt hiervoor samen met de Aile Francophone en beide vaardigden hiervoor medewerkers af in 2018. In 2020 was deze actie digitaal wegens corona.

2.11.2 SWOT-analyse recreatie

STERKTES:	ZWAKTES:
• Aantal leden met recreantenstatuut in stijgende lijn. • Recreatief wedstrijdsysteem op digitaal platform voor doelgroepen ter ondersteuning van onze clubs. • NG-Criteriums met recreatieve doelgroep winnen aan populariteit. Veel positieve reacties. • Lage tarief voor aansluiting van een recreant bij de federatie.	• Een aansluiting bij de federatie biedt voor een recreant weinig toegevoegde waarde, wanneer een club al een eigen verzekering heeft. • Beperkt aanbod vanuit de federatie voor recreanten.
KANSEN:	BEDREIGINGEN:
• Nieuwe daling van het aansluitingstarief voor recreanten vanaf seizoen 2020-2021. • Recreantenleden die al in onze clubs aanwezig zijn, maar niet zijn aangesloten bij de VTTL. • Digitaal platform voor doelgroepen (KING PONG) kan door clubs gebruikt worden om te netwerken. • NG-criterium als promotiemiddel voor clubs naar niet-aangesloten spelers. Goede return voor een beperkt budget. • Tafeltennis is heel gezonde sport voor senioren op recreatief niveau, zowel fysiek als voor de hersenen.	• Recreantenclubs blijven doorgaans liever onafhankelijk. • Clubs met een eigen verzekering die recreanten niet aansluiten. • Het aanbod voor recreanten is voornamelijk afhankelijk van clubs en minder van federatie.

2.11.3 Visie recreatie

Recreatie is een belangrijke markt geworden voor de federatie om te kunnen stijgen in het aantal leden. Uit onze bevraging blijkt dat veel clubs op recreatie willen inzetten en dat is een belangrijk gegeven, want een recreant moet vooral lokaal benaderd worden en niet vanuit de federatie. We hangen dus vooral af van het opvangnet in onze clubs en daar dreigt ook meteen het gevaar van clubs die hun recreanten niet aansluiten bij de federatie. Het is de bedoeling van de federatie dat de clubs hun recreatieve leden aansluiten bij de federatie. Daarnaast is het ook een doel om onze

clubs te ondersteunen in het vinden van nieuwe recreanten. Het NG-criterium dat clubs kunnen organiseren met ondersteuning van de federatie speelt hier goed op in en een groeiend succes is daarvan een bewijs. Het criterium fungeert als lokmiddel voor niet aangesloten spelers om eens te komen proberen. Het is de bedoeling om dit verder te zetten in de volgende beleidsperiode. Voor het promoten van deze NG-criteriums willen we deze meer in beeld brengen op onze sociale media kanalen (Facebook en Instagram). We trachten het doel en het bestaan van het tornooi beter te communiceren naar onze online community en zo het aantal deelnemers aan de criteriums nog te verhogen. Eens de recreanten in de club geraakt zijn, dient er een aanbod te bestaan waarmee de recreant in de eigen club aan zijn trekken komt. Ons digitaal platform voor doelgroepen (King Pong) bevat een handige wedstrijdtool waarmee onze clubs een duurzame recreantencompetitie kunnen organiseren onder hun eigen recreatieve leden. Ons nieuw project voor de beleidsfocus Laagdrempelig Sporten “senioren 55+” zal een stimulans zijn voor clubs om hun aanbod uit te breiden voor recreatieve sporter en zo onze basiswerking recreatie ondersteunen, hetzij dan voor de oudere generatie.

2.12 G-sport

2.12.1 Gegevensverzameling en situatieschets

2.12.1.1 Bevraging bij de clubs

Er werd een bevraging gestuurd naar onze 170 clubs. 99 clubs hebben de bevraging beantwoord. Uit de bevraging werden de volgende gegevens gehaald:

Vraag	Ja	Nee	Afhankelijk van aantal spelers	Geen idee	Niet van toepassing
Staat jouw club open voor G-sportwerking?	50	21	28		
Zijn er G-sporters in jouw club?	37	62			
Kunnen rolstoelgebruikers terecht in jouw club?	76	23			
Zijn de G-sporters bij VTTL aangesloten?	17	9		11	62

2.12.1.2 Leden en classificatie

Sinds eind 2014 heeft de Vlaamse Tafeltennisliga een samenwerkingsovereenkomst afgesloten met Parantee-Psylos, de sportfederatie voor sporters met een beperking. De VTTL zet zo mee zijn schouders onder het integratiebeleid. De doelstelling van het integratiebeleid is het sportaanbod voor personen met een (fysieke, verstandelijke, visuele, auditieve en/of psychische) handicap te verruimen zodat elke sporter met een beperking kan kiezen waar en hoe hij/zij gaat sporten: in een handicap specifieke club of in een reguliere club met een G-werking. Hierbij wordt een onderscheid gemaakt tussen het volledig geïntegreerd sporten, waarbij mensen met en zonder handicap sporten met en tegen elkaar (inclusief sporten), het sporten van mensen met een handicap binnen een sportclub of organisatie uitsluitend voor personen met een beperking (exclusief sporten) en het sporten in een apart team of afdeling binnen de club, in een zgn. G-afdeling (organisatorische integratie).

Door die samenwerkingsovereenkomst kunnen leden van de VTTL met een beperking ook deelnemen aan activiteiten en toernooien van Parantee-Psylos. Ze moeten enkel nog een classificatie behalen indien ze willen deelnemen aan de G-wedstrijden. Classificatie is de screening die competitiesporters met een handicap doorlopen om in een bepaalde competitieklasse ingedeeld te worden. Deze indeling gebeurt in de eerste plaats op basis van de handicap en daarna op basis van de functionele mogelijkheden van de sporter. Meer informatie over classificatie vind je op de classificatiepagina van Parantee-Psylos.

In onze ledendatabase registreren we sinds 2015 de G-sporters. Hieronder vind je de evolutie van de cijfers van de aangesloten spelers met een beperking. De cijfers blijven in stijgende lijn gaan. Toch is dat nog altijd geen exacte weergave van het aantal G-sporters in onze clubs. Er zijn enerzijds clubs die hun G-sporters niet (allemaal) aansluiten en anderzijds worden de aangesloten G-sporters ook nog steeds niet allemaal doorgegeven.

Datum	aantal G-sporters
okt-15	10
okt-16	14
mei-17	16
nov-17	41
Mei-18	52
Nov-18	54
Mei-19	56
Nov-19	66
Mei-20	72

2.12.1.3 Subsiëriëg

VTTL: de VTTL geeft de clubs met een G-werking een duwtje in de rug via het jeugdsportproject.

Sport Vlaanderen: bij Sport Vlaanderen kunnen clubs subsidie aanvragen voor verschillende projecten:

- Duurzame sportclubwerking: (G-)sportclubs die al geruime tijd investeren in een goed uitgebouwd, duurzaam en kwaliteitsvol G-sportaanbod, willen we een extra kwaliteitsimpuls bieden. In het subsidiereglement 'Duurzame G-sportclubwerking' lees je er alles over.
- Opstartende sportclubwerking: wie nog maar net gestart is met een G-sportclubwerking of wie van plan is om een G-sportclub of een G-sportclubwerking op te starten, willen we een extra duwtje in de rug geven. Alle info hierover vind je in het subsidiereglement 'Opstartende sportclubwerking'.
- Internationale G-sportevenementen: ben je een sportclub of een sportfederatie? Organiseer je een G-sportevenement met minstens drie nationaliteiten en een deelnemersveld dat uit minstens 20% buitenlandse G-sporters bestaat? Dan kan je een aanvraag indienen voor financiële ondersteuning. Hoe je dat doet lees je in het subsidiereglement 'Internationale G-sportevenementen'.
- Laagdrempelige G-sportevenementen: organiseer je een competitief of een recreatief G-sportevenement waarbij zowel G-sporters als nog niet-sportende personen met een handicap kunnen deelnemen? Ook dan kan je een aanvraag indienen voor financiële ondersteuning. In het subsidiereglement 'Laagdrempelige sportevenementen' lees je aan welke voorwaarden je evenement moet voldoen.
- Bovenlokale G-sportprojecten: ben je minstens met twee lokale sportdiensten die willen samenwerken en heb je plannen voor een kwaliteitsvol G-sportprojecten? Dan kan je aanvraag voor financiële ondersteuning indienen.
- G-sport Vlaanderen: ben je op zoek naar aangepaste sportmaterialen? Dan kan je jouw project indienen voor de crowdfundingcampagne van Supporters voor G-sporters en een mooie financiële stimulans krijgen.

2.12.1.4 Opleiding & bijscholing

Trainers met een VTS-diploma, maar met weinig tot geen ervaring met personen met een handicap, kunnen een aanvullende module gehandicaptensport volgen en leren welke aanpassingen nodig zijn om sporters met een handicap te begeleiden.

De modules G-sport vind je op de website van VTS. Andere relevante opleidingen en bijscholingen m.b.t. G-sport vind je steeds terug op de website van Parantee-Psylos.

In de vernieuwde cursus initiator is er een (beperkt) deel over G-sport opgenomen. Binnen het huidige schema van de cursus initiator is het niet mogelijk om dat nog uit te breiden.

2.12.1.5 Resultaten en media

Op tal van internationale toernooien behaalden onze G-tafeltennissers uitzonderlijk goede resultaten (Olympische Spelen, Wereldkampioenschappen, Europese Kampioenschappen, ...). Mede dankzij onze collega's van Parantee-Psylos is hier veel media-aandacht voor. De G-tafeltennissers komen uit de provinciale werking en de werking u12 van de VTTL. Eén van deze spelers (Laurens Devos) wordt nog steeds opgeleid binnen onze topsportwerking. Dit is een mooi voorbeeld van een goede samenwerking tussen de VTTL en Parantee-Psylos.

Tijdens de beleidsperiode 2017-2020 hebben we geregeld berichten gepost. Deze waren grotendeels over onze A-kern spelers Laurens Devos en Florian Van Acker. Hieronder het aantal artikels dat we per jaar op sociale media hebben gepromoot over G-sport:

2017	1
2018	12
2019	9
2020	13

2.12.1.6 Clubondersteuning

Clubs die hun deuren openstellen voor sporters met een beperking kunnen rekenen op ondersteuning vanuit de eigen federatie alsook op extra ondersteuning vanuit Parantee-Psylos met name voor info, knowhow en promotie.

Op ons digitaal platform voor doelgroepen (King Pong) werd in 2017 in een apart onderdeel voor G-sport gemaakt onder de naam G-pong. We bieden daarin informatie die clubs kunnen gebruiken voor hun aanbod gericht op personen met een beperking. Inhoudelijk kan men door de VTTL aangemaakte video's bekijken die demonstreren hoe je sommige vaardigheden aangepast kan inoefenen. Er is ook een overzicht en beschrijving van de verschillende klassen waarin personen met een beperking kunnen deelnemen aan competities. Deze klassen zijn internationaal bepaald.

Aantal clubs met een geregistreerde activiteit binnen G-pong:

2017	2018	2019
6	5	11

In 2019 werden er 3 recreatieve toernooien georganiseerd door VTTL-clubs (Zelee, Sportline Torhout en Sterke Stut Oosterzele). Op onze website en in de nieuwsbrief hebben we hiervoor promotie gemaakt.

2.12.1.7 Samenwerkingsverbanden

Met de komst van het laagdrempelig project dat zich via G-Pong ook richtte op G-sporters, is de vraag naar begeleiders en opleiding van begeleiders in deze doelgroep gestegen. Hier enkele samenwerkingsverbanden van de laatste twee jaren:

- Initiatie voor personen met een fysieke beperking in Gent via Wheels in Motion
- Sportdag revalidatieziekenhuis kinderrevalidatiecentrum van Gent via Parantee-Psylos
- Initiatievoormiddag voor kinderen met beperking in een Kinderrevalidatiecentrum in Gent
- Initiatie G-sporters in Oostende
- Initiatie tafeltennis voor personen met een beperking in het revalidatiecentrum van Inkendaal
- Funday in Tienen
- Initiatie aan patiënten in revalidatiecentrum Herk-de-Stad

2.12.2 SWOT-analyse G-sport

STERKTES:	ZWAKTES:
• Stijgend aantal G-leden • Goede informatie via website en nieuwsbrief • Integratiebeleid in samenwerking met Parantee-Psylos • Integratie van G-sport in de vernieuwde cursus initiator • Integratie in King Pong project (G-pong)	• Beperkt aantal clubs met effectieve G-werking • Oefeningen en spelletjes, specifiek voor de doelgroep zijn nog beperkt • Niet alle aangesloten G-sporters zijn geregistreerd met hun beperking • Geen registratie van trainers met kwalificatie van begeleiders van personen met een handicap
KANSEN:	BEDREIGINGEN:
• Media aandacht door rolmodellen • Specifieke opleiding via VTS • Vraag naar begeleiding en opleiding door externe partners (G-pong)	• VTTL-clubs sluiten hun G-leden aan bij andere federatie(s) voor verzekering

2.12.3 Visie G-sport

Tafeltennis is een sport die erg geschikt is voor sporters met een beperking. We hebben ook enkele wereldtoppers in de sport die kunnen dienen als rolmodel. We zullen hiervan gebruik maken door het online promoten van de resultaten van o.a. onze A-kern speler Laurens Devos. We zullen ook onze clubs ondersteunen die zelf een G-toernooi organiseren, o.a. via promotie op de website, in de nieuwsbrief en op sociale media. Zo trachten we meer G-sporters te bereiken en warm te maken voor onze sport.

Voor de komende beleidsperiode is het de bedoeling om het aantal clubs met een G-werking te verhogen door onze clubs goed te informeren zowel inhoudelijk (via het G-pong platform) als financieel (uitleg i.v.m. subsidiekanalen). We willen het aantal G-leden binnen de clubs verhogen enerzijds door alle bestaande G-leden te detecteren en anderzijds door de clubs te helpen nieuwe leden aan te trekken. Dat laatste kan via allerlei samenwerkingsverbanden waarbij onze G-pong (of King-Pong) begeleiders worden ingezet.

Tenslotte gaan we onderzoeken of het een optie is om in samenspraak met Parantee-Psylos een overdracht te doen van de volledige G-werking naar onze federatie zoals het bij enkele andere federaties al het geval is.

2.13 Fiscaliteit-Boekhouding

2.13.1 Gegevensverzameling en situatieschets

Er zijn bepaalde juridische/fiscale verplichtingen in onze federatie.

- Jaarlijks:
 - neerlegging jaarrekening
 - Aangifte patrimoniumtaks
 - Aangifte rechtspersonenbelasting
 - Controle rekeningen
- Kwartaal:
 - btw-aangifte
- Maandelijks:
 - Verwerking bruto-loonkost van medewerkers
 - Verwerking occasionele medewerkers (artikel 17, dienstverhuring, bijklussen)
 - Verwerking boekhoudkundige stukken
- Afhankelijk van beslissingen van de Algemene Vergadering:
 - Wijziging statuten neerleggen
 - Wijziging bestuurders neerleggen

De VTTL werkt samen met een sociaal secretariaat voor de verwerking van de loonkost. Voor specifieke fiscale en financiële aangelegenheden kunnen we terecht bij een experts bureau. De overige zaken worden uitgevoerd door een personeelslid of de Secretaris-Generaal.

2.13.2 SWOT-analyse fiscaliteit

STERKTES:	ZWAKTES:
• Samenwerking met diverse partners • Boekhoudkundige kennis van personeelslid • Vaste timing en procedure	• Wijzigingen regelgeving • Geen kennis binnen de VTTL van bepaalde specifieke zaken
KANSEN:	BEDREIGINGEN:
• Bijscholing via VSF/Sociare • Extra externe partners met kennis van zaken zoeken	• Kostprijs externe partners • Tijdsdruk medewerker • Actuele problematiek bijklussers

2.13.3 Visie fiscaliteit

Wetgevingen, fiscale verplichtingen, administratieve verplichtingen,... Het zijn zaken die op regelmatige wijze bijgestuurd moeten worden. Een goede opvolging door onze medewerker is dan ook noodzakelijk. Gezien fiscaliteit een heel ruim begrip is, en er heel veel specifieke reglementeringen zijn, is het beter om samen te werken met één of meerdere externe partners. Er worden regelmatig bijscholing georganiseerd door de VSF, Dynamo Project of Sociare. Het is dan ook zaak om te kijken welke bijscholing effectief ook van toepassing zijn op onze federatie

en clubs. Het is een noodzaak om alle fiscale en sociale zaken op een correcte manier tijdig af te werken zodat de werking altijd perfect verder kan blijven lopen. Ook vanuit boekhoudkundig oogpunt moeten alle facturen en onkostennota's op een correcte manier verwerkt worden. Door middel van maandelijkse rapporten kan ook telkens een mooi overzicht weergegeven worden van de meest actuele financiële situatie.

2.14 Partners

2.14.1 Gegevensverzameling en situatieschets

Onze federatie is door Sport Vlaanderen erkend als gesubsidieerde unisportfederatie. In ruil voor het uitvoeren van een integraal, kwaliteitsvol en maatschappelijk toegankelijk sportbeleid van breedtesport tot topsport, maar ook op maat van de mogelijke leeftijdsgroepen en doelgroepen, wordt onze federatie ondersteund door Sport Vlaanderen in de vorm van subsidies.

Voor de beleidsperiode 2021-2024 heeft de VTTL Tibhar en Shop-ping.be als partners. Beide partners hebben exclusiviteitsrechten bij onze federatie, dit inzake gespecialiseerd tafeltennis materiaal, kledij en tafeltennisattributen. De voorbije beleidsperiode (2017-2020) had de VTTL een partnercontract met Ethias. Dit contract zal niet verlengd worden de volgende beleidsperiode (2021-2024). Door deze beslissing kan de federatie op zoek gaan naar een andere exclusiviteitspartner voor haar verzekeringen.

De voorbije jaren ontbrak onze federatie een doordacht partnerdossier waarmee we richting potentiële partners konden stappen. Momenteel is een algemeen en een partner specifiek dossier opgesteld. Het algemeen partnerdossier is opgesplitst in twee dossiers: een samenvattend dossier met animatie en een meer gedetailleerd dossier zonder animatie. Het partnergericht dossier geeft een voorbeeld van de uitwerking van een partnerschap met onze federatie. Geïnteresseerde partners kunnen kiezen voor een partnerschap in drie verschillende categorieën. Elke partnercategorie heeft specifieke partnerrechten. Deze rechten zijn opgesteld zodat elk partnerschap kan worden uitgewerkt en geactiveerd.

Huidige partnerschappen worden te weinig geactiveerd door de federatie. De federatie werkt momenteel geen projecten uit met haar partners. De partnerschappen kunnen beter geactiveerd worden door de communicatie tussen beide levendig te houden en te verbeteren.

2.14.2 SWOT-analyse partners

STERKTES:	ZWAKTES:
• Partnerdossier is beschikbaar. • Algemeen en partner specifiek dossier uitgewerkt. • Partnerdossier is opgemaakt in drie verschillende categorieën. • Uitgewerkte partnerrechten en partneractivatie. • Vlaamse tafeltennis community wordt bereikt via de VTTL. • Medewerking vanuit de Vlaamse topspelers.	• Weinig contacten tussen federatie en partnermanagers in bedrijven. • Enkel bereik tafeltennis community. • Direct bereik enkel op een kleine oppervlakte (enkel Vlaanderen). • Geen/erg weinig media bereik op televisie of radio. • Geen contacten met Aziatische partners waar de sport groot is.

• Online zichtbaarheid website en sociale media kanalen. • Offline zichtbaarheid op VTTL-evenementen en internationaal tornooi Belgium Open.	• Weinig informatie over ons online bereik Belgium Open tornooi (grootste deel gegevens bij ITTF).
KANSEN:	BEDREIGINGEN:
• Tafeltennis is één van de meest gespeelde sporten ter wereld. • Toekomstige partners kunnen sectorexclusiviteit aangeboden worden. • Huidige A-kern bereiken hoog niveau en/of zijn aankomende talenten. • Mogelijkheid om randanimatie te creëren tijdens Belgium Open.	• Weinig partneractivatie met huidige partners. • Economische onzekerheid (Bv. Corona-crisis). • Annuleren evenementen VTTL. • Partnercontracten speler vs partnercontracten federatie. • Partnercontracten clubs vs partnercontracten federatie.

2.14.3 Visie partners

De huidige werking omtrent partners moet verder worden geprofessionaliseerd. De federatie moet de partnerschappen activeren zodat huidige partners tevreden zijn over hun samenwerking.

Daarnaast moeten we op zoek gaan naar andere partners om onze werking te blijven financieren. Er moeten contacten worden gelegd tussen de federatie en bedrijven die geïnteresseerd zijn in sportsponsoring.

De topsporters leveren prestaties af in stijgende lijn. Ook het aantal aangesloten leden blijft verder stijgen. We moeten meesurfen op deze stijgende lijn en tijdens partnergesprekken deze sterke punten aanhalen.

3 Deel III: Doelstellingen algemene werking

In dit hoofdstuk leggen we de focus op de specifieke doelstellingen van de federatie voor de beleidsperiode 2021-2024. De specifieke acties en indicatoren gekoppeld aan deze doelstelling kan je terugvinden in Luik II van het beleidsplan.

3.1 Clubondersteuning (Luik II: CO)

3.1.1 Strategische doelstelling

Onze clubbestuurders ondersteunen door middel van communicatiemiddelen en bijscholing waarbij we peilen naar de tevredenheid van onze clubs omtrent onze manier van communiceren. Tegen eind 2024 behalen we een minimale tevredenheid van minstens 70 %.

3.1.2 Operationele doelstellingen

- Een rechtstreekse link creëren tussen de federatie en de clubs.
- Opmaken van een FAQ-lijst op onze website zodat de meest voorkomende vragen online staan.
- De link tussen de nieuwsbrief en onze website verbeteren waardoor artikels meer gelezen worden. In een later stadium de mogelijkheid voorzien dat leden ook deze nieuwsbrief rechtstreeks kunnen ontvangen.
- Eigen sociale media verder blijven promoten. Daarnaast ook de clubs ondersteunen om eigen sociale media pagina's verder uit te bouwen.
- Clubbestuurders motiveren om bijscholing te volgen.

3.2 Provinciale Jeugdwerking u12 (Luik II: PJ)

3.2.1 Strategische doelstelling

Verhogen van het aantal benjamins en het aantal geklasseerde u12 in de provinciale jeugdtrainingen tot samen 70 kinderen tegen 2024. Een speciale aandacht voor instroom bij de benjaminwerking en voor kwaliteit bij de u12-werking is daarbij belangrijk.

3.2.2 Operationele doelstellingen

- De participatie verhogen in provinciale werking U9 met als doel in totaal over alle provincies heen minimaal 35 benjamins te hebben in de werking. Een sensibilisering van de detectie en clubondersteuning om dit te bereiken.
- De participatie van de provinciale kernen U12 verhogen, zodat meer geklasseerde spelers aanwezig zijn in de kernen. Een sensibilisering op kwaliteit in de training en bijkomend ondersteunen via uitwerking van mentale en fysieke programma's.
- Organiseren van weekstages voor de beste spelers tijdens schoolvakanties.

3.3 Competitie Jeugd (Luik II: CJ)

3.3.1 Strategische doelstelling

Het aantal jeugd ploegen in de jeugdinterclub verhogen met 4% door te streven naar een volwaardige jeugdcompetitie in elke provincie voor zowel u18/u21 als voor u9.

3.3.2 Operationele doelstellingen

- Per seizoen organiseren we een competitie voor u18/u21 in alle provincies en streven we naar een jaarlijkse stijging van 1% in het aantal ploegen. Stimuleren om te werken in niveaureeksen.
- Per seizoen organiseren we een competitie voor u12 in alle provincies en streven we naar een jaarlijkse stijging van 1% in het aantal ploegen.

3.4 Competitie heren en dames (Luik II: CH)

3.4.1 Strategische doelstelling

Een competitie op maat aanbieden voor zowel de heren als de dames. Hierbij gaan we ook tweejaarlijks polsen naar de tevredenheid van de club in het gebruikte format van de competitiewedstrijden bij zowel de heren als de damescompetitie. Tegen 2022 bereiken we minstens 60 % tevredenheid, tegen 2024 minstens 70 %.

3.4.2 Operationele doelstellingen

- Organiseren van een competitie voor heren met daarbij horende enquête om te polsen naar de tevredenheid van het gebruikte systeem en bijsturen waar nodig.
- Organiseren van een competitie voor dames met daarbij horende enquête om te polsen naar de tevredenheid van het gebruikte systeem en bijsturen waar nodig.

3.5 Landelijke kampioenschappen (Luik II: LK)

3.5.1 Strategische doelstelling

Het aanbieden van diverse kampioenschappen op maat van alle spelers, ongeacht leeftijd en klassement. Na iedere evenement polsen we naar de tevredenheid van de deelnemers om zo waar nodig eventuele bijstellingen door te voeren. Tegen eind 2024 bereiken we 75 % tevredenheid bij de spelers over de gebruikte systemen binnen ieder kampioenschap.

3.5.2 Operationele doelstellingen

- Organiseren van de diverse kampioenschappen (Klassementen, Veteranen, Beker en Jeugd)
- Evalueren van de kampioenschappen en bijsturen waar nodig via overlegmomenten in de specifieke commissie
- Kampioenschappen in de aandacht brengen via onze sociale media

3.6 Landelijke Evenementen (Luik II: LK)

3.6.1 Strategische doelstelling

Het aanbieden van diverse landelijke en internationale/interregionale evenementen voor jeugd u12 en veteranen 40+ en bereiken een stijging van 10% deelname op de evenementen met vrije inschrijvingen tegen 2024.

3.6.2 Operationele doelstellingen

- Organiseren van Vlaamse criteriums (Jeugd criteriums en veteranencriteriums)
- Organiseren internationale/interregionale evenementen. Jaarlijks een u12. Veteranen evenementen niet jaarlijks maar volgens beurtrol met partners.
- Evalueren en waar nodig bijsturen van de organisaties.
- Criteriums in de aandacht brengen via onze sociale media.

3.7 Scheidsrechters (Luik II: SR)

3.7.1 Strategische doelstelling

Meer scheidsrechters opleiden zodat de werking zowel op provinciaal als op landelijke vlak verder gezet kan worden. Tegen eind 2024 hebben we 20 % meer scheidsrechters ten opzichte van de situatie van eind 2020.

3.7.2 Operationele doelstellingen

- De nodige opleidingen voorzien per provincie zodat scheidsrechter worden zo laagdrempelig mogelijk wordt. Hiervoor moeten we uiteraard ook aandacht hebben voor dezelfde interpretatie van de reglementen in iedere provincie en moet er 1 identieke cursus zijn over de provincies heen.
- Scheidsrechters moeten meer in beeld gebracht worden zodat er een wederzijds respect ontstaat tussen speler en scheidsrechter. We evalueren hierbij ook de ervaringen van de scheidsrechters zelf en bekijken de mogelijkheden om dit te verbeteren.
- Een nieuw “puntensysteem” moet in voege gebracht worden om zo de doorgroeimogelijkheden van de scheidsrechters te optimaliseren. Een gedifferentieerd vergoedingssysteem kan hierbij zeker een extra hulpmiddel zijn.

3.8 Trainers (Luik II: TR)

3.8.1 Strategische doelstelling

De gekwalificeerde trainersgraad in onze clubs laten stijgen met 3% tegen 2024 en de trainers voorzien van een jaarlijks aanbod in bijscholingen.

3.8.2 Operationele doelstellingen

- De cursussen hervormen om de instap laagdrempeliger te maken en de mate van doorstroming te bevorderen.
- Meer trainers opleiden door jaarlijks aanbod van cursussen. Tegen 2024 leiden we per jaar 36 nieuwe trainers op.
- Docenten en trainers bijscholen (Congres, Dag van de Trainer, hervorming cursussen, benjamintrainers).

3.9 Medisch en Ethisch Sporten (Luik II: ME)

3.9.1 Strategische doelstelling

Het blijven sensibiliseren van onze clubs op zowel medisch als ethisch vlak door middel van specifieke mails met betrekking tot beide onderwerpen, alsook door het inschakelen van de federatie-API. Tegen eind 2024 moet er minstens 2-maandelijks aandacht hiervoor zijn in de nieuwsbrief en de federatie-API contacteert de club-API minstens 2 maal per jaar om ethisch sporten te blijven promoten binnen de clubs zelf.

3.9.2 Operationele doelstellingen

- Jaarlijks bijhouden van het aantal sportongevallen per categorie (soorten letsels) en samenwerking met arts noodzakelijk om in te spelen op specifieke tendensen.
- Club-API's aanduiden in de clubs zodat problemen van heel kort bij opgevolgd kunnen worden en bijsturingen vlug kunnen gebeuren.
- Medisch en Ethisch Sporten ook in de aandacht blijven brengen via artikels en tips op onze eigen website en sociale media.

3.10 Informatica (Luik II: IT)

3.10.1 Strategische doelstelling

De planlast van onze clubs en leden verminderen door middel van nieuwe/aangepaste ICT-toepassingen. Hiervoor gaan we onze clubs tweejaarlijks bevragen naar hun tevredenheid en eventuele nieuwe ideeën die we kunnen implementeren in onze werking. Tegen eind 2022 is minstens 60 % van onze clubs tevreden, tegen eind 2024 is dat 70 %.

3.10.2 Operationele doelstellingen

- Via nieuwe toepassingen gaan we de leden administratief ontlasten van enkele reglementaire verplichtingen, vooral richting de eigen administratie, aansluitingen en transfermogelijkheden. Een persoonlijke login is hierbij essentieel.
- Via nieuwe toepassingen en de verdere uitbouw van de huidige toepassingen gaan we ook de clubs zelf administratief ontlasten. Hierbij staat centraal het gebruik van de programma's zelf zodat meer en meer clubs gebruik maken van deze mogelijkheden.

3.11 Recreatie (Luik II: RE)

3.11.1 Strategische doelstelling

Aantal aangesloten recreanten laten stijgen met 25% tegen 2024. We stimuleren onze clubs voor aansluiting van leden bij de bond en ondersteunen de zoektocht naar nieuwe leden door eigen initiatieven maar ook door samenwerkingsverbanden met partners.

3.11.2 Operationele doelstellingen

- Clubs stimuleren tot aansluiten van recreanten. Tegen 2024 hebben we een stijging van 4% in het aantal clubs met aangesloten recreanten.
- Clubs ondersteunen in hun aanbod voor recreanten via NG-criteriums enerzijds en de recreatieve wedstrijdformule voor een duurzame interne recreantencompetitie. Tegen 2024 hebben we een stijging van 5% in het aantal clubs met een aanbod voor recreanten.
- Samenwerkingsverbanden met partners om niet-aangeslotenen te bereiken (initiatiedagen met MOEV, Luuks Beweegdagen, Plage Préfée, World Table Tennis Day).

3.12 G-sport (Luik II: GS)

3.12.1 Strategische doelstelling

De G-sport werking binnen de federatie verder uitbouwen. We mikken hierbij op 2 pijlers. Enerzijds willen we tegen eind 2024 het aantal G-sporters dat bij de VTTL is aangesloten verhogen met 30% t.o.v. de nulmeting (72 G-leden) en anderzijds willen we de mogelijkheid onderzoeken om tegen eind 2024 de volledige G-tafeltenniswerking bij de VTTL onder te brengen.

3.12.2 Operationele doelstellingen

- Clubs ondersteunen in de uitbouw van een G-werking door het G-pong platform verder uit te werken en de clubs te informeren over de mogelijkheden van subsidiëring.
- Meer G-sporters aansluiten in onze clubs door enerzijds alle aanwezige G-sporters te registreren en anderzijds nieuwe leden naar de clubs te leiden via samenwerkingsprojecten om onze sport te promoten bij G-sporters.
- Onze G-sport promoten via website en sociale media zowel wat betreft toernooien georganiseerd door onze clubs als internationale prestaties van onze G-topsporter(s).
- De mogelijkheid onderzoeken i.v.m. de overdracht van de volledige G-werking naar de VTTL door overleg met Parantee-Psylos.

3.13 Fiscaliteit (Luik II: FI)

3.13.1 Strategische doelstelling

Een correcte fiscale verwerking van alle gegevens met betrekking tot de federatie zal opgevolgd worden door middel van een jaarlijks rapport van de boekhouder die alle zaken die jaarlijks gebeuren binnen de federatie op te lijsten in een totaal rapport.

3.13.2 Operationele doelstellingen

- Respect voor de VZW-wetgeving zodat zowel fiscale, administratieve en boekhoudkundige documenten tijdig en op een correcte manier verwerkt worden.
- Diverse statuten van alle, zowel de vaste als de occasionele, medewerkers blijven opvolgen en fiscaal correct verwerken via de geijkte manieren. Een totaalijst zal beschikbaar zijn via het VTTL-bureel. Jaarlijks volgt de medewerker een bijscholing om de nieuwste ontwikkelingen verder te kunnen opvolgen.

3.14 Partners (Luik II: PA)

3.14.1 Strategische doelstelling

Het aantal partners van de federatie verhogen tegen eind 2024 met 20 % ten opzichte van de huidige situatie. Het vinden van nieuwe partners is essentieel om onze sport verder te kunnen uitbouwen.

3.14.2 Operationele doelstellingen

- Eigen partnerdossiers per partner verder uitbouwen en verbeteren door positieve aspecten in andere dossiers over te nemen en de eigen kennis verder uit te breiden zodat sponsordossiers ook in specifieke waarden omgezet kunnen worden.
- Contacten met potentiële partners verhogen zodat we ons potentieel maximaal kunnen benutten, enerzijds door partners zelf te contacteren, anderzijds door aanwezigheden op diverse sportsponsoring events.
- Partneractivatie van de huidige en toekomstige potentiële sponsors zodat ze trouw blijven aan de federatie.

4 Deel IV: Beleidsfocussen

4.1 **Beleidsfocus jeugdsport**

4.1.1 Gegevensverzameling en situatieschets

4.1.1.1 Inleiding

Het project jeugdsport heeft een kwalitatieve en een kwantitatieve doelstelling. Het is enerzijds de bedoeling om het aantal nieuwe jeugdleden te verhogen en de drop-out te doen dalen en anderzijds willen we de clubs ondersteunen om een kwalitatieve jeugdwerking (verder) uit te bouwen. In het jeugdsportreglement worden de verschillende projecten van de federatie in de kijker gezet en gepromoot. Via die verschillende projecten worden de accenten gelegd waarmee de doelstellingen kunnen bereikt worden. Voor de beleidsperiode van 2017 tot 2020 had de VTTL een project ingediend voor jeugdsport. Dit was een verlengstuk van het project dat ingediend werd voor de beleidsperiode 2009 tot 2012 en de beleidsperiode 2013 tot 2016.

De Vlaamse Tafeltennisliga heeft gedurende 4 jaar een subsidie toegekend gekregen van Sport Vlaanderen. Dit fonds werd verdeeld onder de clubs die willen investeren in de jeugdwerking.

Hieronder vind je een overzicht van de subsidiebedragen en de deelnemende clubs van bij de aanvang in 2009 tot en met 2020.

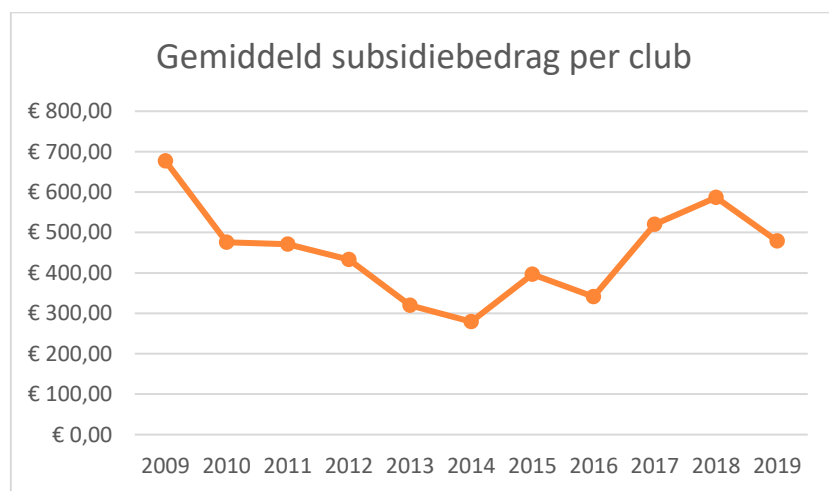
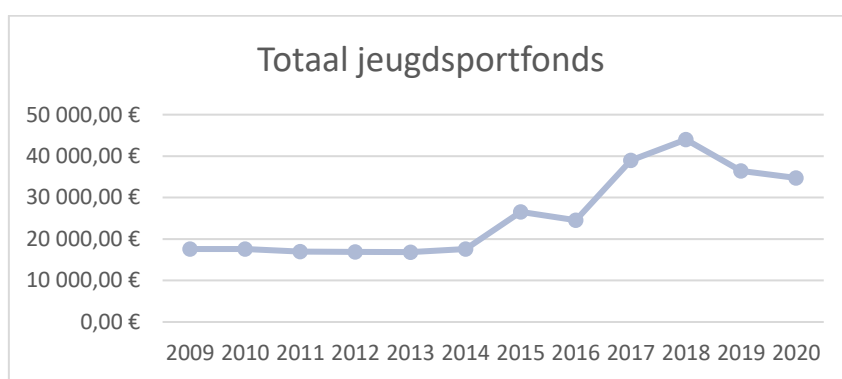
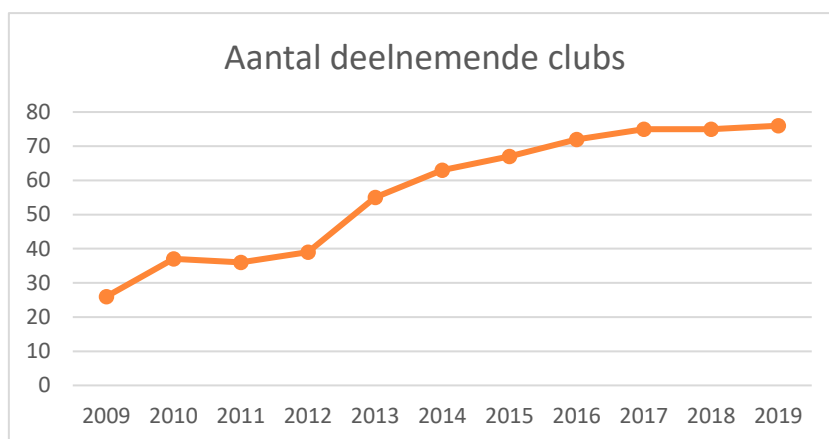
Subsidie jaar	Aangevraagd subsidiebedrag	Toegekende subsidie	Eigen inbreng	Overheadkosten	Totaal jeugdsportfonds	Deelnemende clubs
2009	16.000,00 €	16.000,00 €	4.000,00 €	2.400,00 €	17.600,00 €	26
2010	16.000,00 €	16.000,00 €	4.000,00 €	2.400,00 €	17.600,00 €	37
2011	16.000,00 €	15.423,00 €	3.855,75 €	2.313,45 €	16.965,30 €	36
2012	16.000,00 €	15.343,00 €	3.835,75 €	2.301,45 €	16.877,30 €	39
2013	16.000,00 €	15.319,50 €	3.829,88 €	2.297,93 €	16.851,45 €	55
2014	16.000,00 €	16.000,00 €	4.000,00 €	2.400,00 €	17.600,00 €	63
2015	32.000,00 €	24.136,00 €	6.034,00 €	3.620,40 €	26.549,60 €	67
2016	32.000,00 €	22.336,86 €	5.584,22 €	3.350,53 €	24.570,55 €	72
2017	40.000,00 €	35.444,98 €	8.861,25 €	5.316,75 €	38.989,48 €	75
2018	40.000,00 €	40.000,00 €	10.000,00 €	6.000,00 €	44.000,00 €	75
2019	40.000,00 €	33.103,03 €	8.275,76 €	4.965,45 €	36.413,33 €	76
2020	40.000,00 €	31.591,10 €	7.897,78 €	4.738,67 €	34.750,21 €	79*

*Aantal clubs dat ingeschreven is op 30 juni 2020. De effectieve aanvraag kan tot 15 november.

Sinds het aanvangsjaar van het jeugdsportproject (2009) is het aantal deelnemende clubs gestaag gestegen. Sinds 2017 hebben we een plafond bereikt van ongeveer 75 clubs. Het totaal aantal clubs dat in theorie in aanmerking komt om deel te nemen (op basis van de minimumvoorwaarden) schommelt tussen 85 en 90. We bereiken dus ongeveer 85% van deze clubs.

Het totale jeugdsportfonds (som van de toegekende subsidie van Sport Vlaanderen en de eigen inbreng van de Vlaamse Tafeltennisliga) bedroeg van 2009 tot en met 2014 telkens ongeveer 17.000 euro. In 2015 en 2016 hebben we onze subsidieaanvraag en onze eigen inbreng verhoogd

en dat resulteerde in een jeugdsportfonds rond 25.000 euro. Tijdens de beleidsperiode 2017-2020 werd de aanvraag nog verhoogd. In 2018 bereikte het fonds een maximum van 44.000 euro. De laatste 2 jaren schommelt het fonds rond 35.000 euro.



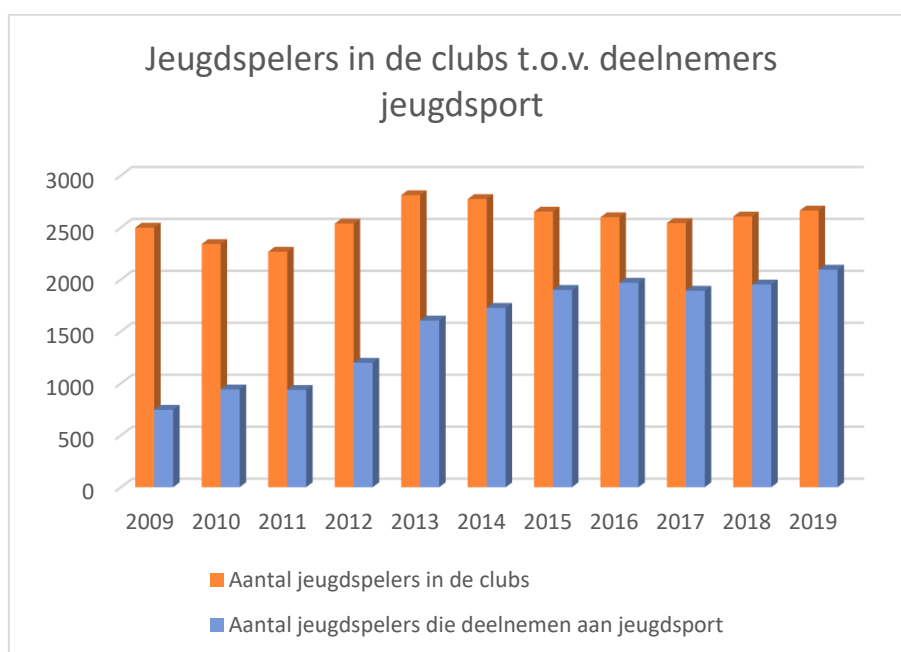
4.1.1.2 Overzicht jeugdspelers

Je vindt in onderstaande grafieken een overzicht van de evolutie van het totaal aantal jeugdspelers in de clubs t.o.v. het aantal deelnemers aan het jeugdsportproject (voor de periode 2009-2019). Je vindt er ook nog dezelfde grafiek maar enkel voor de u12.

Enerzijds zie je een stijging van het aantal jeugdleden in de clubs van 2498 (in 2009) naar 2662 (in 2019) en van het aantal u12 van 929 (in 2009) naar 1389 (in 2019). Anderzijds zie je ook een stijging van het aantal jeugdspelers dat bereikt wordt met het jeugdsportproject. Zowel bij het totaal aantal jeugdspelers als bij de u12 vind je een stijging van 30% naar ongeveer 80% voor alle

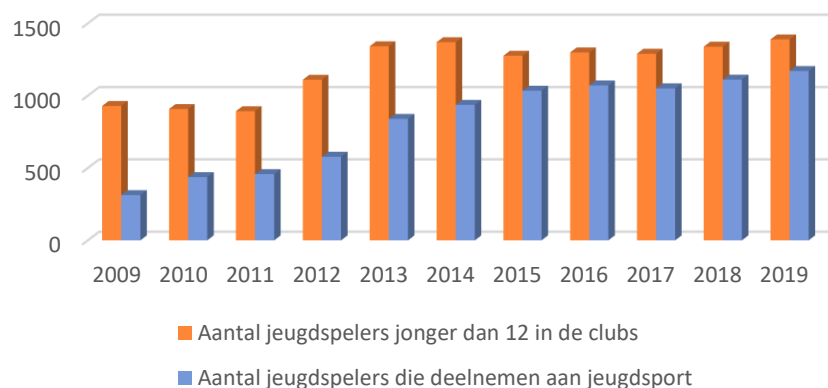
jeugdspelers en zelfs ongeveer 85% voor de u12. Dat betekent dat we nu 80% van de jeugdspelers bereiken met het jeugdsportproject. Het aantal meisjes in 2019 is ongeveer op hetzelfde niveau als in 2009. Dat is wel een daling van ongeveer 7% t.o.v. de nulmeting in 2016.

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Jeugdspelers in de clubs	2498	2340	2266	2537	2810	2773	2652	2598	2542	2605	2662
Jeugdspelers in project jeugdsport	745	941	936	1198	1604	1726	1899	1968	1891	1951	2093
% deelname	30%	40%	41%	47%	57%	62%	72%	76%	74%	75%	79%



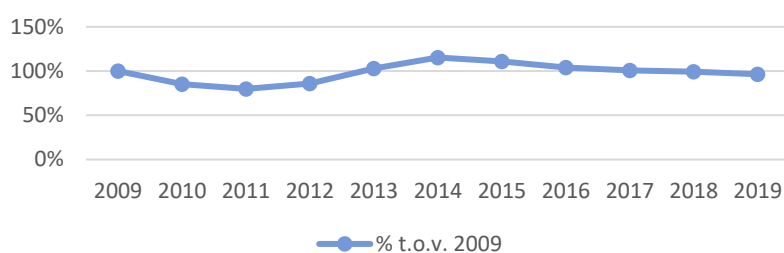
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Jeugdspelers u12 in de clubs	929	908	893	1110	1342	1370	1276	1299	1290	1339	1389
Jeugdspelers u12 in project jeugdsport	313	437	458	578	840	937	1035	1071	1051	1111	1171
% deelname	34%	48%	51%	52%	63%	68%	81%	82%	81%	83%	84%

Jeugdspelers in de club t.o.v. deelnemers jeugdsport u12

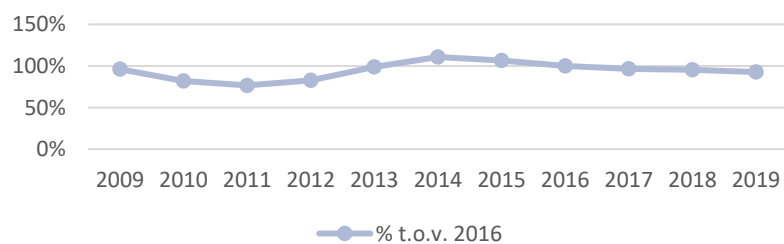


	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Aantal jeugdspelers in de clubs	2498	2340	2266	2537	2810	2773	2652	2598	2598	2598	2662
Aantal meisjes	437	373	349	376	449	504	485	455	440	434	421
% meisjes	17%	16%	15%	15%	16%	18%	18%	18%	17%	17%	16%
% t.o.v. 2009	100%	85%	80%	86%	103%	115%	111%	104%	101%	99%	96%
% t.o.v. 2016	96%	82%	77%	83%	99%	111%	107%	100%	97%	95%	93%

Percentage meisjes t.o.v. totaal en t.o.v. 2009



Percentage meisjes t.o.v. totaal en t.o.v. nulmeting 2016



4.1.1.3 Overzicht van de verschillende onderdelen van het project

4.1.1.3.1 Aantal jeugdspelers in het jeugdsportproject

- Benjamins (Ben): aantal jeugdspelers jonger dan 8 jaar, gemeten op 30 juni van het subsidiejaar
- Preminiemen en miniemen (PM/Min): aantal jeugdspelers tussen 8 en 12 jaar, gemeten op 30 juni van het subsidiejaar
- Kadetten en juniors (Kad/Jun): aantal jeugdspelers tussen 12 en 18 jaar, gemeten op 30 juni van het subsidiejaar
- Meisjes: aantal meisjes, gemeten op 30 juni van het subsidiejaar

Aantal clubs	Jaar	Ben	PM/Min	Kad/Jun	Meisjes	gemiddelde jeugdspelers/club	totaal
55	2013	221	534	887	314	30	1642
63	2014	327	610	789	324	27	1726
67	2015	439	596	864	382	28	1899
72	2016	417	654	835	354	26	1906
75	2017	380	671	840	332	25	1891
75	2018	352	759	840	341	26	1951
76	2019	378	793	922	349	28	2093

4.1.1.3.2 Aantal trainers en niveau

Het aantal **actieve** gediplomeerde trainers per club wordt in rekening gebracht voor het puntenaantal van de subsidies. Hierbij wordt rekening gehouden met het behaalde diploma. Vanaf 2017 worden de aspirant-initiators niet meer in rekening gebracht voor de jeugdsportsubsidies. Er is ook een kleine verschuiving wat de indeling van de trainers betreft (volgens de tabellen van Sport Vlaanderen).

- I: Aantal actieve initiators tafeltennis / Bachelors L.O. zonder sportspecifiek diploma
- I: Aantal actieve Bachelors L.O. met initiatordiploma / Masters L.O. zonder sportspecifiek diploma
- Tr B: Aantal actieve trainers B tafeltennis zonder sportspecifiek diploma / Masters L.O. met initiatordiploma
- Tr A: Aantal actieve trainers A / Bachelor L.O. met trainer B tafeltennis
- Ba LO: Aantal actieve Bachelors L.O. met trainer A tafeltennis / Masters L.O. met trainer B tafeltennis
- Ma LO: Aantal actieve Masters L.O. met trainer A tafeltennis
- Aantal actieve jeugdsportcoördinatoren (met VTS-diploma)

Aantal clubs	Jaar	AI	I	Tr B	Tr A	Ba LO	Ma LO	JSC	gemiddeld aantal trainers per club zonder aspirant en JSC	totaal zonder aspirant en JSC
55	2013	65	137	35	20	5	1	23	3,60	198

63	2014	61	156	33	24	2	2	16	3,44	217
67	2015	82	191	36	20	7	2	14	3,82	256
72	2016	73	198	39	18	7	2	14	3,67	264
75	2017	-	245	44	16	5	3	22	4,17	313
75	2018	-	259	41	16	6	4	13	4,35	326
76	2019	-	282	44	17	5	4	9	4,63	352

We zien een duidelijke stijging van het totaal en het gemiddeld aantal initiators in de clubs. Dit is uiteraard een positieve evolutie. Een deel van deze stijging heeft wellicht te maken met een correctere registratie (door de automatische koppeling van de ledendatabase aan de website jeugdsport). De totalen en de gemiddeldes werden berekend zonder de aspirant-initiators en de jeugdsportcoördinatoren om zo een vergelijking mogelijk te maken over de verschillende jaren.

4.1.1.3.3 Aantal trainingen door gediplomeerde trainers

Het aantal georganiseerde **groepstrainingen** voor de jeugd per week wordt in rekening gebracht voor het puntenaantal van de subsidies. Om hiervoor in aanmerking te komen zijn er op de training minimaal 6 deelnemers en maximaal 12 deelnemers per trainer. De trainingen duren minstens 90 minuten. De trainers zijn minimum in het bezit van een initiator diploma.

Het aantal georganiseerde **individuele trainingen** voor de jeugd per week wordt in rekening gebracht voor het puntenaantal van de subsidies. Om hiervoor in aanmerking te komen zijn er maximaal 3 deelnemers per trainer. De trainingen duren minstens 60 minuten. De trainers zijn minimum in het bezit van een initiator diploma.

Aantal clubs	Jaar	Groepstrainingen	Individuele trainingen	gemiddeld aantal groepstrainingen	gemiddeld aantal individuele trainingen
55	2013	179	62	3,25	1,13
63	2014	206	83	3,27	1,32
67	2015	244	86	3,64	1,28
72	2016	255	111	3,54	1,54
75	2017	257	83	3,43	1,11
75	2018	258	103	3,44	1,37
76	2019	265	107	3,49	1,41

Het totaal aantal groepstrainingen is de afgelopen jaren gestegen, dit heeft vooral te maken met het groter aantal deelnemende clubs. Het aantal individuele trainingen is voor het tweede jaar op rij gestegen na een forse daling in 2017. Hiermee zitten we ongeveer terug op het niveau van 2016 waar het hoogste aantal geregistreerd werd.

Het gemiddeld aantal groepstrainingen is behoorlijk stabiel en schommelt al 7 jaar rond 3,5 trainingen per week (3,49 in 2019). Het gemiddeld aantal individuele trainingen is na een daling opnieuw gestegen naar het op één na hoogste aantal (1,41 in 2019).

4.1.1.3.4 Aantal gevolgde bijscholingen door gediplomeerde trainers

Het aantal erkende bijscholingen gevolgd door de gediplomeerde trainers en door bestuurders aangesloten bij de clubs wordt in rekening gebracht voor het puntenaantal van de subsidies.

Aantal clubs	Jaar	bijscholing trainers	bijscholing bestuurders
55	2013	65	-
63	2014	54	-
67	2015	76	-
72	2016	67	43
75	2017	59	33
75	2018	56	30
76	2019	74	36

4.1.1.3.5 Werving en promotie

Het aantal georganiseerde activiteiten voor jeugdspelers jonger dan 12 wordt in rekening gebracht voor het puntenaantal van de subsidies.

- Spoka: sportkamp in samenwerking met gemeente
- Opendeur: opendeurdag voor jeugd jonger dan 12 jaar
- Torn: scholentornooi voor jeugd jonger dan 12 jaar (basisonderwijs)
- KP: actieve deelname aan het king pong project
- MM: actieve deelname Multimove project
- PP: invullen van de testbatterij op de Prins Pong site

Aantal clubs	Jaar	spoka	opendeur	torn	KP	MM	PP
55	2013	45	51	10	-	-	-
63	2014	55	58	15	-	-	-
67	2015	59	53	14	-	-	-
72	2016	54	75	19	20	-	-
75	2017	58	74	24	25	12	7
75	2018	49	76	14	21	8	9
76	2019	55	65	10	29	8	12

De organisatie van het aantal sportkampen i.s.m. de gemeentes is eerder stabiel. De organisatie van het aantal opendeurdagen was sinds de beginjaren serieus toegenomen maar is in 2019 licht gedaald (van 76 in 2018 naar 65 in 2019). Bij de organisatie van jeugdtornooien zien we na het topjaar in 2017 (24 tornooien) een daling naar het beginniveau van 2013. Deelname aan het king pong project kon voor het vierde jaar worden ingebracht. Hier zien we een stijging naar 29 clubs, dat is het grootste aantal sinds de invoering hiervan. Dit is positief omdat het project meer gekend en meer gebruikt wordt bij de clubs. Deelname aan multimove en prins pong kon voor het derde jaar worden ingebracht. Op die manier krijgen we een beter zicht op de deelname aan onze verschillende projecten. De clubs met multimove zijn stabiel gebleven. Bij Prins Pong zien we een stijging naar 12 deelnemende clubs.

4.1.1.3.6 Cluboverschrijdende projecten

Het aantal georganiseerde activiteiten van de provincie of de Vlaamse Tafeltennisliga in het clublokaal waarvoor de club niet vergoed wordt, worden in rekening gebracht voor het puntenaantal van de subsidies. De volgende activiteiten komen hiervoor in aanmerking:

- Prov Tr: wekelijkse provinciale trainingen

- Prov jgdt: provinciale jeugdtornooien
- VJC: Vlaams jeugd criterium

Aantal clubs	Jaar	Prov Tr	Prov jgdt	VJC
55	2013	12	16	2
63	2014	11	12	5
67	2015	13	18	4
72	2016	14	16	3
75	2017	16	18	2
75	2018	15	13	4
76	2019	13	19	3

4.1.1.3.7 Deelnames en prestaties

De clubrangschikking op het Vlaams jeugd criterium wordt in rekening gebracht voor het puntenaantal van de subsidies.

Podiumplaatsen op het Belgisch kampioenschap worden in rekening gebracht voor het puntenaantal van de subsidies.

Het aantal ploegen in de jeugdcompetitie wordt in rekening gebracht.

4.1.1.3.8 Diversiteit en ethiek

- Clubs met een structurele sportwerking voor gehandicapte jeugdspelers
- Clubs die concrete stappen ondernemen om kansarmen kansen te geven
- De club neemt met minstens 3 benjamins deel aan de provinciale benjamindagen, georganiseerd door de Vlaamse Tafeltennisliga
- De club onderneemt concrete actie om meisjes aan te trekken
- De club onderneemt concrete actie om fair-play aan de jeugdspelers bij te brengen
- De club heeft een verantwoordelijke aangeduid voor ethiek en fair-play

Aantal clubs	Jaar	G-sport	Kansarm	Ben	meisjes	Fair-play actie	Fair-play verantwoordelijke
55	2013	4	10	-	-	29	-
63	2014	6	12	-	-	32	-
67	2015	6	16	-	-	35	-
72	2016	7	17	-	-	37	-
75	2017	5	21	10	12	30	-
75	2018	8	25	13	8	36	67
76	2019	12	28	16	13	43	71

Bij de pool diversiteit en ethiek zien we bij alle onderdelen een stijging. Dat is positief want de federatie heeft hierop extra ingezet de laatste jaren.

4.1.1.3.9 Structuur en infrastructuur

Indien de club voldoet aan een aantal minimumvoorwaarden inzake structuur en infrastructuur ontvangt de club hiervoor punten voor de subsidies.

Aantal clubs	Jaar	Gedifferentieerd lidgeld voor jeugdspelers	Jeugdbestuur	Eigen website	Minimum 4 tafels	aparte kleedkamers voor jongens en meisjes en 2 douches
55	2013	43	23	55	55	52
63	2014	43	23	59	58	54
67	2015	53	29	67	67	61
72	2016	53	30	71	72	67
75	2017	58	33	72	73	70
75	2018	53	29	71	73	69
76	2019	61	32	72	76	73

Bij structuur en infrastructuur zien we bij alle items een lichte stijging. Het is vooral goed om te zien dat (zo goed als) alle clubs ondertussen een eigen website hebben en ook beschikken over minimum 4 tafels en aparte kleedkamers voor jongens en meisjes (en douches).

4.1.1.4 Praktisch

De clubs konden zelf hun aanvraag indienen op de speciaal daarvoor ontworpen website:

www.vttl.be/jeugd.

Inloggen doen de clubs via de login en het paswoord dat de clubsecretaris heeft voor de ledensite. Hieronder vind je aan de hand van enkele schermafdrucken nog enige verduidelijking. Als je ingelogd bent op de website dan kies je voor: Aanvraag voor uw club indienen, dan kom je terecht op het onderstaande scherm. Hierbij krijg je een status van jouw aanvraag en een overzicht van alles wat je moet invullen.

Aan de hand van al deze ingevulde aanvragen werden de subsidies onder de clubs verdeeld. De clubs met 5 sterren kregen het hoogste bedrag, de clubs met 4 sterren het op één na hoogste bedrag, ...

4.1.2 SWOT-Analyse BF jeugdsport

De website jeugdsport werd in 2009 goed ontwikkeld en is overzichtelijk en éénvoudig in te vullen (zie hierboven). De website wordt jaarlijks geüpdatet om de eventuele bugs er uit te halen en om de aanpassingen aan de reglementeringen toe te voegen.

STERKTES:	ZWAKTES:
• Goede overzichtelijke website • In het jeugdsportproject komen alle projecten van de VTTL samen • Door de koppeling aan de subsidies kunnen clubs gemotiveerd worden om extra in te zetten op bepaalde kwaliteits- of kwantiteitseisen • Door de koppeling van de ledendatabase aan de jeugdsportsite worden clubs gestimuleerd om hun gegevens up-to-date te houden	• Onze vaste medewerkers hebben te weinig tijd om alle clubs individueel te controleren / bij te sturen • Nog te weinig clubs / trainers hebben expertise om de benjaminwerking goed uit te werken
KANSEN:	BEDREIGINGEN:
• Medewerkers uit de provincie bijscholen zodat de clubs lokaal kunnen worden bijgestuurd • Binnen de federatie hebben we een expertise opgebouwd binnen de benjaminwerking	• Door de correctie op de subsidiebedragen daalt het budget dat beschikbaar is voor de clubs • Veel federaties hebben een werking voor heel jonge kinderen

4.1.3 Visie BF jeugdsport

Het jeugdsportproject is in de vorige beleidsperiodes meer en meer een geschikt middel geworden om de clubs te begeleiden en te sturen naar een kwaliteitsvolle jeugdwerking. Er blijft veel aandacht gaan naar het aantal jeugdspelers en een kwaliteitsvolle begeleiding door gekwalificeerde trainers.

Voor de komende beleidsperiode is het de bedoeling om extra aandacht te besteden aan de instroom en begeleiding van benamins (6 tot 9-jarigen) en meisjes. Dit zal gebeuren door speciale programma's uit te werken voor deze doelgroepen en door onze trainers hierin extra op te leiden en bij te scholen.

4.1.4 Doelstellingen BF jeugdsport

Strategische Doelstelling JS: Verhogen van het aantal aangesloten jeugdleden (jonger dan 18 jaar) met 10% tegen 30/6/2024 t.o.v. de nulmeting op 30/6/2020 (2.653). Met hierbij speciale aandacht voor de benjamins en de meisjes.

Operationele Doelstelling JS1: Verhogen van het aantal aangesloten benjamins (jonger dan 9 jaar) met 10% tegen 30/6/2024 t.o.v. de nulmeting op 30/6/2020 (415).

<i>Actie</i>	<i>Indicator</i>
Uitwerken van een aangepast programma voor benjamins	Uitgewerkt programma
Jaarlijkse bijscholing organiseren voor trainers/clubs die met benjamins werken	Georganiseerde bijscholing
Clubs die nog geen benjaminwerking hebben motiveren om hiermee aan de slag te gaan	# clubs met een aparte benjaminwerking

Operationele Doelstelling JS2: Verhogen van het aantal aangesloten meisjes (jonger dan 18 jaar) met 10% tegen 30/6/2024 t.o.v. de nulmeting op 30/6/2020 (423).

<i>Actie</i>	<i>Indicator</i>
Een ambassadeur voor de meisjes aanstellen	# clubs met vrouwelijke trainers
Uitwerken van een aangepast programma voor meisjes (overzicht good practices zowel van VTTL-clubs als (inter)nationaal)	Uitgewerkt programma
Infomoment organiseren voor de clubs om hiermee aan de slag te gaan	Georganiseerd infomoment

Operationele Doelstelling JS3: De kwantiteit en kwaliteit van de trainers verhogen

<i>Actie</i>	<i>Indicator</i>
Clubs aansporen om de trainersgraad bij hun trainers/leden te verhogen en in te geven in de ledendatabase	# gekwalificeerde trainers
Clubs aansporen om hun trainers en bestuurders bijscholing te laten volgen	# gevolgde bijscholing

4.2 Beleidsfocus sportkampen

4.2.1 Gegevensverzameling en situatieschets

Tijdens de beleidsperiode 2017-2020 hadden we 5 sportkampen voorzien met een totale capaciteit van 188 deelnemers.

- Paaskamp Oordegem (Lede):
 - ✓ locatie: Sport Vlaanderen Putbos Oordegem (Lede)
 - ✓ deelnemers: aanvraag voor 48 deelnemers (vanaf 2020: aanvraag voor 36)
- Zomerkamp Blankenberge:
 - ✓ locatie: jeugdherberg De Wullok / sportzaal d'Hoogploate Blankenberge
 - ✓ deelnemers: aanvraag voor 24 deelnemers
- Zomerkamp Herentals:
 - ✓ locatie: Blosocentrum Herentals Netepark
 - ✓ deelnemers: aanvraag voor 72 deelnemers
- Zomerkamp Merelbeke:
 - ✓ locatie: De Tilk Merelbeke / TTC Merelbeke
 - ✓ deelnemers: aanvraag voor 20 deelnemers
 - ✓ type: enkel voor u12
- Herfstkamp Brugge:
 - ✓ locatie: Blosocentrum Julien Saelens Brugge
 - ✓ deelnemers: aanvraag voor 24 deelnemers

In 2019 hebben we beslist om het herfstkamp in Sport Vlaanderen Brugge (24 deelnemers) niet langer te organiseren wegens te weinig interesse. De laatste 2 jaar is ook de interesse voor het paaskamp in Oordegem (48 deelnemers) en het zomerkamp voor u12 in Merelbeke (20 deelnemers) gezakt. Voor 2020 hebben we beslist om het paaskamp in Oordegem te organiseren voor 36 in plaats van voor 48 deelnemers. Het paaskamp is in 2020 echter niet kunnen doorgaan wegens de coronavirus COVID-19 maatregelen maar er waren slechts 23 spelers ingeschreven. Ook het kamp in Merelbeke is geannuleerd.

Tafeltennis kampen	2016	2017	2018	2019	2020
Aantal deelnemers (totaal)	189	182	161	135	
Paaskamp Lede	48	48	38	30	23*
Zomerkamp Blankenberge	24	24	24	24	24
Zomerkamp Merelbeke (u12)	23	20	17	9	5*
Zomerkamp Herentals	72	68	70	72	72
Herfstkamp Brugge	24	22	12		
Percentage online inschrijvingen	100%	100%	100%	100%	100%
Lidmaatschap					
Aantal aangesloten deelnemers	183	177	154	130	
Aantal niet aangesloten deelnemers	6	5	7	5	
Geslacht					
Aantal jongens	162	152	135	118	
Aantal meisjes	27	30	26	17	

Leeftijd					
Preminiemen (-10 jaar)	29	26	22	9	
Miniemen (u12 jaar)	41	44	31	24	
Cadetten (-14 jaar)	58	38	40	43	
Junioren (-17 jaar)	61	74	68	59	

*Het paaskamp en het kamp in Merelbeke werden geannuleerd wegens de COVID-19 maatregelen

4.2.2 SWOT-Analyse sportkampen

STERKTES:	ZWAKTES:
• Goed georganiseerde kampen • Aantrekkelijke locaties • Bekwame kampleiders met jaren ervaring • Een vaste groep met gemotiveerde trainers	• Weinig centra waar voldoende tafels zijn om kampen te organiseren • Weinig meisjes die deelnemen aan kampen • Weinig doorstroming van spelers u12 die selectiestages gevolgd hebben naar de sportkampen
KANSEN:	BEDREIGINGEN:
• Veel u12 die regelmatig deelnemen aan stages zouden moeten kunnen doorstromen naar kampen voor u18 • Ouders zijn op zoek naar mogelijkheden om hun kinderen een zinvol programma aan te bieden tijdens vakanties	• Stijgende kostprijzen centra • Hogere inschrijvingsgelden om break even te kunnen draaien • De beste u12 hebben een alternatief aanbod via de stages • Veel alternatieve tafeltennisinitiatieven door andere organisaties (zowel inter als extern)

4.2.3 Visie BF sportkampen

De laatste jaren is er een significante prijsverhoging bij de centra van Sport Vlaanderen (van toepassing voor het paaskamp in Oordgem en het zomerkamp in Herentals). Bovendien kunnen we in deze centra niet beschikken over (voldoende) tafels waardoor we de tafels van de federatie moeten gebruiken. Het transport van deze tafels is een serieuze kost en is ook significant gestegen. Dat betekent dat de kosten voor het organiseren van sportkampen de laatste jaren enorm is toegenomen. Bovendien zijn enkele kampen (mede door de verhoogde inschrijvingsgelden) niet meer volzet. De reservaties bij centra van Sport Vlaanderen gebeuren ruim een jaar vooraf maar de inschrijvingen beginnen pas enkele maanden voor het kamp. Indien we minder inschrijvingen hebben dan voorzien dan kunnen we maximaal 20 % annuleren want anders worden de annuleringen aangerekend a rato van de helft van het inschrijvingsgeld van de geannuleerde deelnemer(s) dat die 20 % overschrijdt. Ook dat is een kostenrisico waar we de laatste jaren mee te maken krijgen. Ondanks een verhoging van de inschrijvingsgelden zijn de kampen de laatste jaren verlieslatend enerzijds door de hogere kosten (prijsverhogingen centra Sport Vlaanderen en transport van eigen tafeltennistafels) en anderzijds door een onvolledige bezetting. We hebben dan ook beslist om voor de volgende beleidsperiode nog slechts 2 kampen te organiseren. Het kamp in Blankenberge dat altijd snel volzet is en waar de kosten laag zijn

omwille van een goedkope verblijfplaats gecombineerd met een sportzaal waar voldoende tafels aanwezig zijn en het kamp in Herentals dat tot op heden ook altijd snel volzet is en waar de aantallen groot genoeg zijn om de vaste kosten (o.a. transport tafels) te dragen.

4.2.4 Doelstellingen BF sportkampen

Strategische Doelstelling SK: Organisatie van 2 tafeltenniskampen die volzet zijn en die financieel break even draaien

Operationele doelstelling SK1: Algemene organisatie sportkampen

<i>Actie</i>	<i>Indicator</i>
Folder opmaken	Afgewerkte folder
Website klaarmaken voor de online inschrijvingen	Kampen op website
Promotie maken via mail, online nieuwsbrief, website en facebook	# dossiers
Administratie op het platform van Sport Vlaanderen voorafgaand aan de kampen	Ingediende aanvraag
Administratie op het platform van Sport Vlaanderen na afloop van het kamp	Afgewerkt dossier
Inschrijvingen en betalingen opvolgen	# inschrijvingen

Operationele doelstelling SK2: kamp in Blankenberge tijdens de zomer telt 24 deelnemers.

<i>Actie</i>	<i>Indicator</i>
Kampleider contacteren (eventueel iemand van de federatie)	Contract kampleider
Gekwalificeerde trainers contacteren en contracten opmaken (2)	# contracten trainers
(Dienst)verplaatsingen	# kilometers
Contract en huur sporthal	Ondertekend contract
Contract en huur tafels via de lokale club	Ondertekend contract
Contract en huur jeugdherberg	Ondertekend contract
T-shirts bestellen	# bestelde t-shirts
Vorbereiding van het kamp	realisatie

Operationele doelstelling SK3: kamp in Herentals tijdens de zomer telt 72 deelnemers.

<i>Actie</i>	<i>Indicator</i>
Kampleider contacteren (externe medewerker)	Contract kampleider
Gekwalificeerde trainers contacteren en contracten opmaken (7)	# contracten trainers
(Dienst)verplaatsingen	# kilometers
Contract en huur sporthal	Ondertekend contract
Contract en huur verblijfplaats	Ondertekend contract
Contract en huur tafels (incl. transport) via externe firma	Ondertekend contract
T-shirts bestellen	# bestelde T-shirts
Vorbereiding van het kamp	realisatie

4.3 Beleidsfocus laagdrempelig sporten

4.3.1 Gegevensverzameling en situatieschets

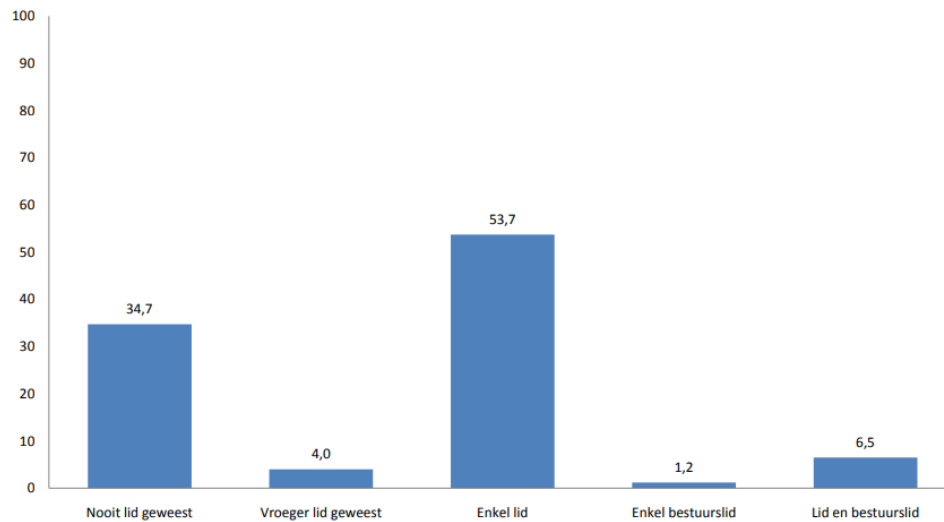
4.3.1.1 Sociaalwetenschappelijk onderzoek naar sportdeelname en sportbehoeften van 55-plussers in Vlaanderen

In 2011 voerden OKRA-sport voor het eerst in Vlaanderen, in samenwerking met de KU Leuven een behoeftenonderzoek uit in functie van de specifieke wensen en behoeften van ouderen voor wat betreft sport en beweging. De resultaten werden gepubliceerd in het boek 'Ouderen in-actie(f)?'. Daarin wordt gestart met de vaststelling dat het aandeel senioren in de Vlaamse bevolking steeds toeneemt. Met betrekking tot hun sportactiviteiten worden hieronder de belangrijkste bevindingen op een rijtje gezet. We dienen rekening te houden met bepaalde evoluties, gezien het onderzoek dateert van bijna 10 jaar geleden. Maar toch blijven veel van deze punten tijdloos en zullen ook vandaag nog van toepassing zijn.

- Iets meer dan de helft van de senioren is sportactief.
- Sportbeoefening van ouderen is sociaal gelaagd.
- Promotie van sportdeelname kan de gezondheid en het welzijn van senioren verhogen.
- Recreatieve sport- en bewegingsvormen zijn het meest populair.
- Omkadering is belangrijk.
- Sportbeoefening gebeurt vooral in gezelschap en in openlucht.
- Directe sociale omgeving vormt een belangrijke ondersteuning voor sportdeelname.
- Het internet als promotiekanaal van jongere 55-plussers
- Gezondheid, plezier, sociale contacten en mentaal welzijn zijn de belangrijkste motieven.
- Weersomstandigheden, tijdsgebrek, competentie- en motivatieproblemen vormen de voornaamste hindernissen om te sporten.
- Ook sportende 55-plussers zijn (sport)consumenten.
- 55-plussers vormen een groeimarkt voor actieve sportdeelname.

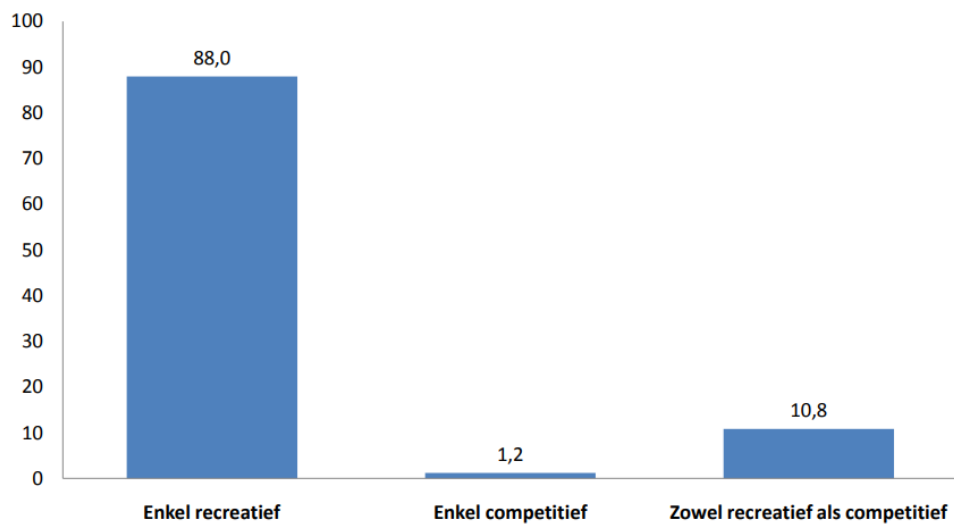
Op de volgende pagina's enkele relevante grafische weergaven van de onderzoeken.

Lidmaatschap van een club



© Prof. J. Scheerder & Prof. F. Boen, Departement Humane Kinesiologie, K.U.Leuven

Niveau van de sportbeoefening



© Prof. J. Scheerder & Prof. F. Boen, Departement Humane Kinesiologie, K.U.Leuven

Sportvoorkeur (% ifv sportactieve 55-plussers)

1.	Fietssport	73,6	14.	Wintersport	1,2
2.	Wandelsport	68,7	15.	Tennis	1,2
3.	Petanque	17,0	16.	Voetbal	1,0
4.	Zwemmen	12,2	17.	Hengelen, vissen	0,8
5.	Dans	11,0	18.	Andere volkssporten	0,8
6.	Lichaamsoefeningen	10,4	19.	Aerobics	0,8
7.	Fitness	4,6	20.	Boogschieten	0,6
8.	Bowling, kegelen	3,5	21.	Kaarten	0,6
9.	Biljart	3,5	22.	Minigolf	0,6
10.	Loopsport	2,3	23.	Paardensport, paardrijden	0,4
11.	Krulbol	1,9	24.	Acrogym	0,4
12.	Duivensport	1,5	25.	Volleybal	0,4
13.	Badminton	1,4			

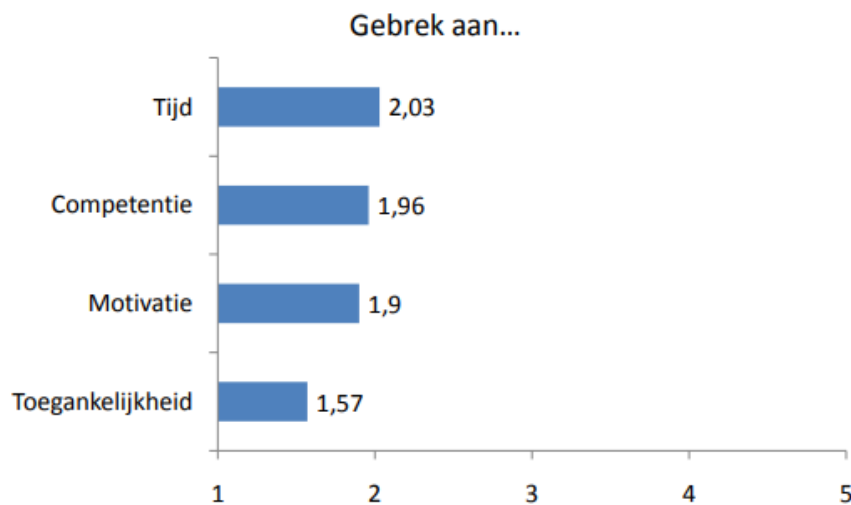
© Prof. J. Scheerder & Prof. F. Boen, Departement Humane Kinesiologie, K.U.Leuven

Ervaren voordelen

1.	Plezierbeleving	4,3	14.	Beter slapen	3,5
2.	Conditie onderhouden	4,2	15.	Respect krijgen van anderen	3,4
3.	Longen/hart verbeteren	4,1	16.	Zelfvertrouwen vergroten	3,2
4.	Nieuwe mensen ontmoeten	4,0	17.	Verminderen depressiegevoel	3,2
5.	Samenzijn familie/vrienden	3,9	18.	Eigen grenzen verleggen	3,1
6.	Gezondheid verbeteren	3,9	19.	Beter presteren op werk	3,1
7.	Mogelijkheid tot uitleven	3,9	20.	Steeds beter presteren	2,8
8.	Verbondenheid met groep	3,8	21.	Gewicht verliezen	2,8
9.	Spieren versterken	3,7	22.	Mooier lichaam	2,5
10.	Deel uitmaken van groep	3,6	23.	Aantrekkelijker voelen	2,5
11.	Jong voelen	3,6	24.	Kick voelen van overwinning	2,4
12.	Stress verminderen	3,6	25.	In competitie spelen	1,8
13.	Lich. veroudering vertragen	3,5			

© Prof. J. Scheerder & Prof. F. Boen, Departement Humane Kinesiologie, K.U.Leuven

Vier hindernisfactoren



© Prof. J. Scheerder & Prof. F. Boen, Departement Humane Kinesiologie, K.U.Leuven

Zoals in het zesde puntje van de bevindingen van het wetenschappelijk onderzoek (hogerop) te lezen, waren recreatieve sport- en bewegingsvormen het meest populair. Tafeltennis kwam ten tijde van het onderzoek niet voor in de top 25 van de meeste beoefende sporten (zie afbeelding 'sportvoorkeur'). Fietsen en wandelen steken met kop en schouders uit boven de andere sporten.

Vooraf solospporten worden beoefend en competitieve sportvormen vallen weinig in de smaak. Senioren sporten vooral ook omdat het een sociale activiteit is. Ze bewegen graag dicht bij thuis en als ze toch moeten verplaatsen doen ze dan meestal met fiets of wagen, weinig met openbaar vervoer.

Aanbevelingen:

1. Ouderen worden wenselijk niet meer op basis van één indicator 'leeftijd' benaderd, maar gedifferentieerd op basis van 'gezondheid', 'ervaring' en 'socio-economische positie'. Sportieve lichaamsbeweging moet daarentegen bijdragen tot een zo optimaal mogelijke levenskwaliteit voor senioren.
2. Een aangepast sport- en bewegingsaanbod voor senioren vraagt ook om een deskundige omkadering en begeleiding. Er moet gewaakt worden over een doelgroepsspecifieke benadering in bestaande opleidingsprogramma's.
3. Zonder de eigenheid van de sport uit het oog te verliezen, zou het sport- en bewegingsaanbod voor senioren aangevuld kunnen worden met activiteiten uit andere levensdomeinen. Een brede waaier aan vrijetijdsactiviteiten lijkt aangewezen, zeker wanneer die samengaan met een portie gezelligheid, pret of ontspanning.

4.3.1.2 Ouderen in beweging. De positionering van senioren sport in het Vlaamse sportfederatieland

In BMS-publicatie 25 van 2015 werd een onderzoek gepubliceerd over senioren (dat ook een stuk op het eerdere onderzoek is gebaseerd) op vraag van OKRA met als doel een beleid rond senioren sport verder te kunnen uitstippelen.

Hieruit kunnen wij ook enkele relevante bevindingen filteren waarmee wij als unisport federatie rekening kunnen houden:

1. Er is nood aan een specifiek gedifferentieerd sportaanbod in functie van verschillende doelgroepen van 55-plussers
2. Sport light wint aan belang en ook senioren gaan mee in deze trend. Voor sportfederaties en sportclubs blijkt het niet evident om een 'licht aanbod' te integreren in een eerder 'zware organisatie'. Senioren komen met heel wat wensen en verlangens met betrekking tot de regelmaat waarmee, de locatie waar en het gezelschap waarin ze sport willen doen.
3. Senioren sport heeft baat bij het opzetten van samenwerkingsverbanden.
4. Het gebruik van sociale media kan ook voor senioren sportaanbieders (alternatief) kanaal zijn om de doelgroep te bereiken.

4.3.1.3 Senioren sportfederaties

OKRA-sport+: sportfederatie voor 55-plussers. Reeds mee samen gewerkt voor het project King Pong in 2015-2016. Vanaf 1 januari 2017 gaan ze als nieuwe, verruimde vzw OKRA-SPORT+ door het leven (Fusie OKRA-SPORT vzw en Falos, Krachtbal).

S-Sport//Recreas: Geen senioren sportfederatie maar recreatieve sportfederatie met als specifieke doelgroep senioren en mensen met een handicap. Nog geen samenwerking mee gehad.

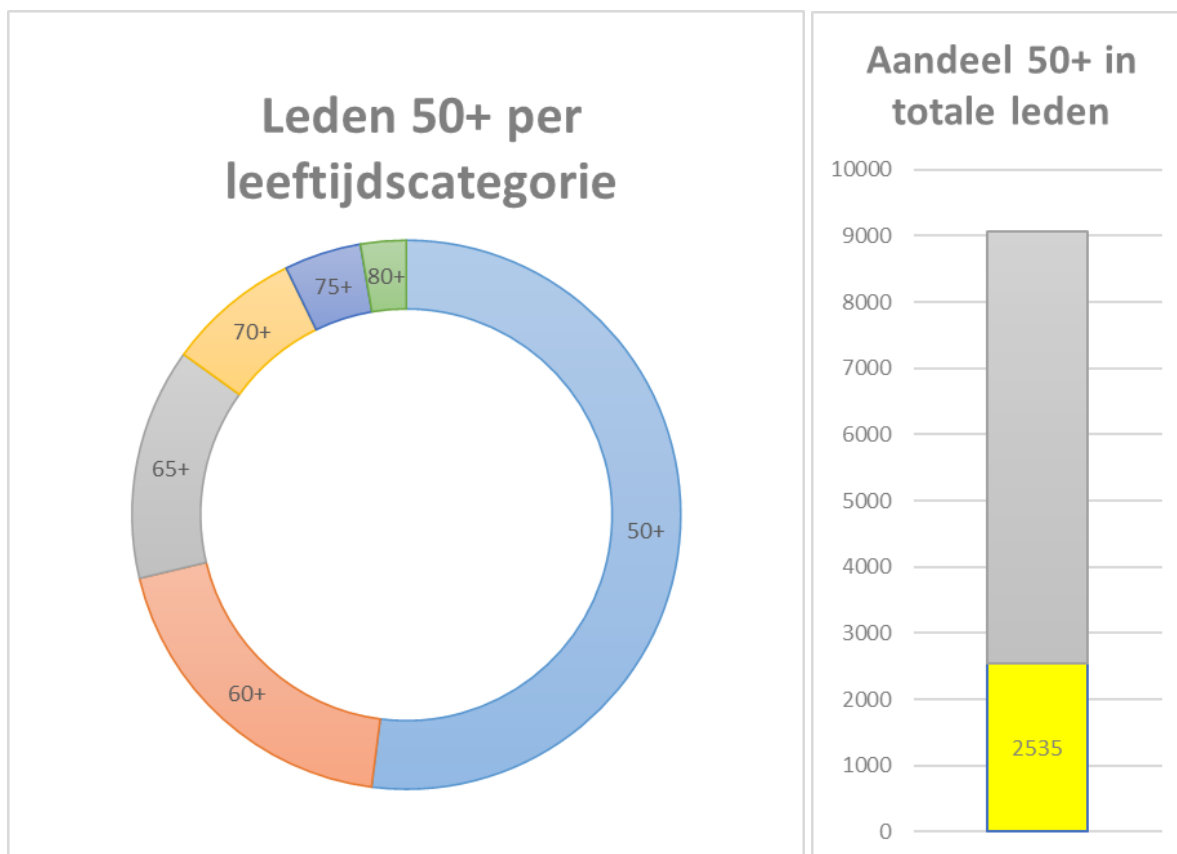
4.3.1.4 Invloed van tafeltennis op de hersenen voor senioren

Tafeltennis is de beste hersensport ter wereld.

Een Japans onderzoek heeft aangetoond dat het spelen van tafeltennis vijf afzonderlijke gebieden van de hersenen tegelijk activeert. Na een periode van tien maanden vertoonden de geteste personen aanzienlijke fysieke, mentale en emotionele verbetering. Het aantal mensen dat afhankelijk was van een rolstoel daalde en het aantal mensen dat zonder hulp zelfstandig kon lopen steeg. Het aantal mensen met depressie werd gehalveerd. Een groot deel werd in een lagere fase van dementie ingedeeld dan daarvoor en 25 patiënten met dementie kwamen zelfs als "normaal" uit de test nadat ze het pingpong programma hadden voltooid.

4.3.1.5 Situatie van 55-plussers en het aanbod in de VTTL

Voor de Vlaamse Tafeltennisliga zijn veteranen leden met een leeftijd van 40+. We hebben tot hiertoe geen aparte leeftijdscategorie voor 55+. Wel hebben wij indelingen voor onze competities 50+, 60+, 65+, 70+, 75+ en 80+. Hieronder een grafische voorstelling van alle leden 50+ tot en met 80+. In 2019 zijn dat er 2535. Deze groep vormt meer dan een kwart (28%) van ons totale aantal leden.



Van de 2535 50-plussers zijn 608 leden recreatief aangesloten en 1926 competitief en 1 niet-sportend lid.

Onze leden blijven doorgaans actief tot een oude leeftijd. Tafeltennis is een heel geschikte life-time sport. We hebben zelfs nog 4 leden boven de 90 jaar.

Op competitief vlak heeft de federatie een degelijk aanbod van provinciale competities, tot landelijke criteriums of kampioenschappen en internationale vriendschappelijke ontmoetingen. Zie puntje 2 en 3 in deel II van dit beleidsplan. Sommige veteranen nemen ook deel aan Europese en Wereld kampioenschappen.



Op recreatief vlak had de federatie voor senioren nog geen specifiek aanbod tot wij met het project KING PONG zijn gestart. In de eerste jaren hebben we onze sport geïntroduceerd in lokale dienstencentra. We werkten ook samen met de senioren federatie Okra-Sport. In 2018 integreerden we Senior-Pong op ons digitaal platform ter ondersteuning van onze clubs. De focus van dit onderdeel ligt op gezondheid voor lichaam en geest. Door tafeltennis te spelen prikkelt men bepaalde gebieden in de hersenen die stimulerend werken tegen aandoeningen als dementie. Dat is aangetoond door wetenschappelijk onderzoek. Daarnaast is het ook aangetoond en door Sport Vlaanderen bevestigd, dat krachttraining op maat van senioren minstens even belangrijk is als de tot hiertoe gebruikelijke cardio gerichte activiteiten voor senioren. Op al deze vaststellingen hebben wij ons aanbod

gebaseerd in drie luiken. Luik 1 “begeleidingstips” bestaat uit de omschrijving van gepaste begeleiding voor sportende senioren in tafeltennis. Luik 2 “oefenstof” bevat enkele oefenvormen met focus op het in beweging blijven, met zo weinig mogelijk statische opdrachten. Luik 3 legt de link naar het krachttrainingsprogramma voor senioren dat is opgemaakt door Sport Vlaanderen en de KUL. Met deze informatie wilden wij onze clubs stimuleren om op maat aangepaste lessen aan te bieden aan senioren in combinatie met eventuele krachttrainingsoefeningen.

Het merendeel van onze clubs hebben op recreatief niveau geen aangepast aanbod voor senioren. Toen we in 2018 enkele bijscholingen organiseerden voor geïnteresseerde clubs, bleek er toch iets te bewegen en toonden meerdere clubs en personen belangstelling. Onze coördinator ging op drie plaatsen een sessie geven. Merelbeke (3 deelnemers), Leuven (12 deelnemers) en Mortsel (4 deelnemers).

Door gebrek aan tijd, middelen en personeel konden wij geen diepgang geven aan dit aanbod, waardoor we voelen dat we niet genoeg clubs in ons sleeptouw hebben kunnen nemen. Het is een steeds belangrijker wordende doelgroep is voor de VTTL en voor sport in het algemeen.

In 2018 hadden we 5 clubs met een aanbod voor senioren, in 2019 waren er 9 clubs:

1. TTC Smashing Smude
2. TTC Dino Brugge
3. TTC Merelbeke
4. TTC Meulebeke
5. TTC Schulte
6. TTC Zandvoorde
7. TTC Diepenbeek
8. TTC Herckenrode
9. KTTC A.F.P. Antwerpen

4.3.2 SWOT-analyse BF laagdrempelig sporten

STERKTES:	ZWAKTES:
- Goed aanbod in federatie voor senioren op vlak van competitiemogelijkheden. - Meer dan een kwart van onze leden is 50+. - Er bestaat een landelijke commissie voor veteranen en recreanten. - Coördinator is gekwalificeerd in het begeleiden van senioren (VTS). - Aantrekkelijk verlaagd tarief om aan te sluiten als recreant.	- Heel beperkt aanbod in federatie en clubs specifiek gedifferentieerd voor senioren op vlak van recreatiemogelijkheden. - Doelgroep komt weinig tot niet aan bod in onze trainersopleidingen en bijscholingen. - Weinig omkadering in de clubs voor recreatieve senioren begeleiding.
KANSEN:	BEDREIGINGEN:
- Tafeltennis is een solosport. - Tafeltennis is heel geschikt voor de geestelijke en fysieke gezondheid van senioren.	- Stap naar club is niet laagdrempelig. - Clubs zonder begeleiders.

• Tafeltennis kan in club maar ook thuis. • Senior-Pong als eerste aanzet om tafeltennis laagdrempelig te maken. • Krachttrainingsprogramma voor senioren van Sport Vlaanderen om te integreren in aanbod. • Samenwerking met Okra-Sport. • Senioren in pensioen kunnen overdag sporten, waardoor het niet overlapt met andere clubtrainingen. • Clubs kunnen samenwerken om senioren aanbod te combineren met een wandeling of fietstocht.	• Clubs die geen eigen lokaal hebben zijn beperkt in openingsuren (bv. Overdag).
--	--

4.3.3 Visie BF laagdrempelig sporten

Afgaande van de resultaten van het onderzoek, beschreven in de situatieschets, dienen wij ons voor de doelgroep 55+ gedifferentieerd te richten, meer dan alleen op het onderscheid in leeftijd. Gezien wij in ons aanbod reeds voldoende voorzien voor de competitieve senior en mede het project wordt ingediend voor de beleidsfocus laagdrempelig sporten, is onze doelgroep van senioren de recreatieve niet-geklasseerde 55-plusser. Dit is de grootste potentiële doelgroep die wij vandaag maar beperkt bereiken en voor de meeste ledengroei kan zorgen. Meer ervaren of geklasseerde seniors kunnen doorgaans volledig geïntegreerd sporten, waarbij 55-plussers en jonger gemengd tegen elkaar spelen (inclusief sporten) tijdens clubtrainingen. Voor de onervaren recreatieve 55-plusser ligt dat anders. Zeker voor de minder sportieve/competente 55-plussers dient er een aangepaste omkadering te komen die hen voorziet in hun behoeften en motieven om te sporten.

De eerste stap laten zetten naar sport of in onze geval tafeltennis is een gekende hindernis voor senioren. Om deze stap laagdrempeliger te maken, willen wij onze clubs laten samen werken met partners uit de seniorenwereld door concreet samen met hen een lessenreeks te organiseren en hun senioren te laten tafeltennissen op een laagdrempelig manier. Dat kan zowel in het clublokaal als elders, afhankelijk van de mogelijkheden qua accommodatie.

Als tweede stap dient de club een duurzame werking te voorzien via een vast aanbod in het eigen clublokaal, waarop senioren met honger naar meer terecht kunnen. Zo trachten wij nieuwe leden in de federatie te krijgen.

Wat het aanbod betreft, dienen we even terug te koppelen naar de behoeften en motieven van 55-plussers om te sporten. Gezondheid, plezier, sociale contacten en mentaal welzijn zijn de belangrijkste. Verder is het ook belangrijk om een 'licht aanbod' te voorzien. Er is niet veel kennis en ervaring aanwezig, waardoor we alles stapsgewijs zullen moeten opbouwen. Zie projectplan. We zullen starten met pilootclubs en het ontwikkelen van een opleiding. Daarna breiden we uit naar meer clubs en ten slotte op iets langere termijn kunnen wij duurzaamheid creëren.

We kunnen het platform voor doelgroepen (King Pong) inschakelen om de deelnames en samenwerkingen te meten, alsook om een praktijkvoorbeeld van lessen op te zetten. De lessen dienen ook op fiches in gedrukte vorm te worden bezorgd aan de deelnemende clubs.

De clubs die een lessenreeks willen organiseren in samenwerking met een partner zullen door de federatie ondersteund worden met materiaal om de lessenreeks te faciliteren. Daarbij wordt gedacht aan seniorevriendelijke hulpmiddelen zoals een robot (beperkt de senioren in het rapen van ballen en het is een ideale manier om als senior zijn slagen te oefenen), ballenrapers (waarmee men niet moet bukken om ballen te verzamelen) en uiteraard ook trainingsballen. Deze kunnen via onze partner tafeltenniswinkel rechtstreeks en vlot naar de deelnemende clubs worden verzonden.

Vergoeding van de clubbegeleiders zal niet vanuit de federatie komen maar dient vanuit de club en/of partner te gebeuren, eventueel via inschrijvingsgelden voor de lessenreeks. Op deze manier trachten wij een systeem te ontwikkelen dat ook kan verder gezet worden na het beëindigen van een gesubsidieerd project.

Wanneer geïnteresseerde senioren tijdens of na een lessenreeks ervoor kiezen om vast bij de club te komen, vragen wij onze clubs om deze meteen aan te sluiten bij de federatie en niet enkel als lokale recreant.

4.3.4 Doelstellingen BF laagdrempelig sporten

Strategische Doelstelling Laagdrempelig Project: De drempel verlagen voor recreatieve 55-plussers naar onze sport en naar onze clubs door - in samenwerking met partners - een specifiek sportaanbod tafeltennis aan te bieden dat is aangepast aan de noden en behoeften van deze doelgroep. Een toename van het aantal aangesloten 55-plussers stijgt tegen 2024 met 10%.

Operationele doelstelling LP 1: Ontwikkelen van de specifiek aanbod voor recreatieve senioren in de clubs. We bouwen op en bereiken tegen 2024 in totaal 27 clubs. Dat is een verdriedubbeling t.o.v. het aantal clubs met een werking in 2020.

<i>Actie</i>	<i>Indicator</i>
Clubs organiseren lessenreeks i.s.m. partner	# clubs met een lessenreeks i.s.m. partner
Clubs organiseren een duurzaam aanbod	# clubs met een duurzaam aanbod
Clubs ondersteunen met materiaal	Materiaal bezorgd
Clubs organiseren onderlinge ontmoetingen	# ontmoetingen tussen clubs (vanaf 2022)

Operationele Doelstelling LP 2: Onze clubs opleiden en informeren

<i>Actie</i>	<i>Indicator</i>
Opleidingen ontwikkelen in 2021	Nieuwe opleiding
Lessenfiches maken en drukken	Lessenfiches gedrukt
Promotiemateriaal drukken	# affiches
Opleidingen geven	# opleidingen
Promotie via sociale media	# publicaties in nieuwsbrief, website en sociale media
Aanmaken van promovideo	Promotievideo

4.4 Beleidsfocus innovatief sporten

4.4.1 Gegevensverzameling en situatieschets

De VTTL, haar clubs en haar medewerkers promoten de tafeltennissport. Dit gebeurt onder andere via promotionele evenementen waar leden, maar vooral niet-leden warm worden gemaakt om (meer) te tafeltennissen.

Na het promotioneel evenement is er geen duidelijke opvolging om leden en niet-leden gestructureerd te begeleiden richting onze clubs. Via het innovatief project willen we enerzijds niet-leden wegwijs maken in onze sport en de stap laten zetten naar de clubs en anderzijds onze bestaande leden motiveren om verdere stappen te zetten om een betere tafeltennisser te worden. Het hele project krijgt de naam “Tafeltennis Sterren”

De focus van het project ligt op het online begeleiden en motiveren van leden en niet-jeugdleden. Dit willen we bereiken via een online pad met 10 stappen (Beertje Ping, het begin) en een trofeeënkast (Weg naar de Top). Het ultieme doel:

- Is het aanwerven van nieuwe jeugdleden.
- Is het tegengaan van de drop-out van huidige leden. We focussen ons op alle leeftijden.

Niet-jeugdleden willen we online motiveren om laagdrempelig te starten met tafeltennis. Bij het starten van het proces is er een online pad zichtbaar met 10 stappen (doelstellingen). Elke stap bevat een motiverende en haalbare opdracht. Stelselmatig worden niet-jeugdleden begeleid richting een sportclub. Dit willen we bereiken met een gestructureerd en online communicatieproces.

Leden willen we motiveren om actief hun tafeltenniscarrière online uit te bouwen. Dit zal gebeuren via de trofeeënkast. De trofeeënkast bevat trofeeën (doelstellingen) die de leden motiveren en uitdagen om deel te nemen aan evenementen van de federatie.

Het project zorgt voor een gestructureerde begeleiding van leden en niet-leden. Daarnaast werkt het motiverend, trekt het nieuwe jeugdleden aan en gaat het de drop-out in onze federatie tegen. Het project past in het kader van gamificatie van de sport.

Bereiken van leden

Momenteel bereiken we leden en niet-leden zowel online als offline.

Voor het online meten van het bereik van onze volgers en niet-volgers, zullen we gebruik maken van de statistieken van onze Facebookberichten. Dit omdat het ons grootste platform is (deze statistieken meten via onze website is helaas niet mogelijk).

Online bereik niet-volgers

Gemiddeld bereik niet-volgers per bericht op Facebook in 2017: **35,56** niet-leden.

Gemiddeld bereik niet-volgers per bericht op Facebook in 2018: **143,90** niet-leden.

Gemiddeld bereik niet-volgers per bericht op Facebook in 2019: **190,94** niet-leden.

Gemiddeld bereik niet-volgers per bericht op Facebook in 2020: **226,60** niet-leden.

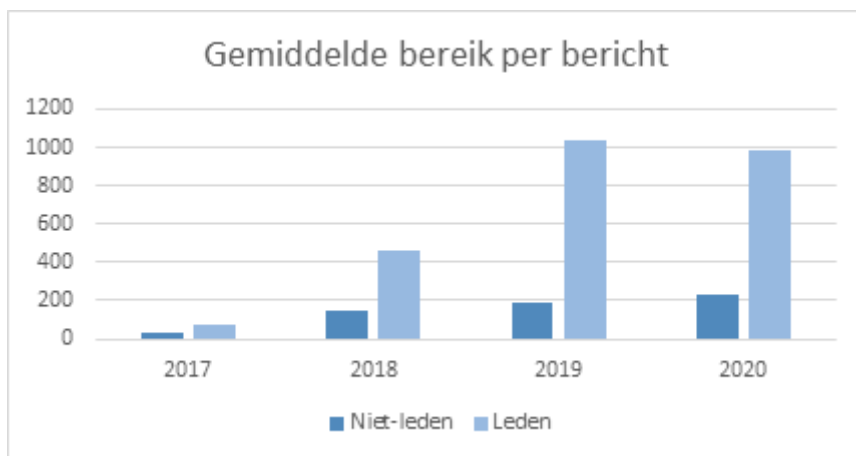
Online bereik volgers

Gemiddeld bereik volgers per bericht op Facebook in 2017: **75,50** leden.

Gemiddeld bereik volgers per bericht op Facebook in 2018: **459,19** leden.

Gemiddeld bereik volgers per bericht op Facebook in 2019: **1042,38** leden.

Gemiddeld bereik volgers per bericht op Facebook in 2020: **986,95** leden.



Offline meten we de beschikbare statistieken van het King Pong-project en de NG-criteria. Voor de andere promotionele projecten (Sportsterrendagen, bijscholingen, ...) zijn er te weinig gegevens beschikbaar om te meten.

Om de impact van onze promotionele activiteiten beter te meten, kan het innovatief project van grote waarde zijn. Na een promotionele activiteit van onze federatie zal het project de potentiële leden begeleiden richting één van onze clubs.

Daarna zal het project de gebruiker begeleiden om de tafeltenniscarrière verder uit te bouwen. Dit door hen richting club, tornooi en competitie te begeleiden.

4.4.2 SWOT-analyse BF innovatief sporten

STERKTES:	ZWAKTES:
• Project gericht op zowel leden als niet-jeugdleden. • Gericht informeren en begeleiden van de leden en niet-jeugdleden. • Online motiveren van leden en niet-jeugdleden. • Gamificatie van tafeltenniscarrière. • Beschikbaar voor alle leeftijden. Stap 1 tot 10 focus op niet-leden. Trofeeënkast focus op huidige leden. • Moderne inblik en vervangen van stempelkaarten Beertje Ping. • Volledig online project. • Grotendeels automatisch project. • Meten van succes van het project.	• Het project heeft een prijskaartje. • Ontwerpen van het project zal gebeuren door externen. • Het ontwerpen van het project heeft een tijdsduur van minstens 1 jaar. • Het online bereiken van niet-jeugdleden is moeilijk of heeft een budget. • Jongste jeugdspelers zijn minder online en kunnen niet bereikt worden via sociale media omdat ze (nog) geen sociale media profiel hebben.
KANSEN:	BEDREIGINGEN:
• Intensiever begeleiden en motiveren van leden en niet-leden.	• Leden en niet-jeugdleden moeten de begeleiding als een positieve ervaring ervaren.

• Uitdagende oefenstof en video's beschikbaar via King Pong. • Grote community om promotie te maken. • Hele tafeltenniscarrière wordt online opgevolgd. • Mogelijkheid om spelers te vergelijken.	• Verkeerde inschatting van de oefenstof. Bv. Oefenstof niet uitdagend genoeg. • Ontwerp wordt onvoldoende getest. • Het bereiken van niet-jeugdleden.
--	--

4.4.3 Visie BF innovatief sporten

Het innovatief project zal voor een automatische en persoonlijke begeleiding zorgen voor leden en niet-jeugdleden. Dit zal starten vanaf de kennismaking met onze sport tot het moment dat het lid beslist om de tafeltenniscarrière te beëindigen. Het gehele verloop van de tafeltenniscarrière kan steeds bekeken worden en het project geeft advies over de volgende stappen (short-wins) in de carrière.

Doorheen het proces wordt de sporter geïnformeerd over alle mogelijkheden om de tafeltenniscarrière vooruit te stuwten. Idealiter wordt de speler volledig geïnformeerd en begeleid via het innovatief project. Zo is de speler niet afhankelijk van de begeleiding van club en/of provincie. Daarnaast ontlast het de provincies en clubs met de begeleiding van de leden naast het tafeltennisveld.

Op langere termijn zal het innovatief project door alle spelers gebruikt worden. Via de trofeeënkast kunnen ze hun vooruitgang bekijken en die van andere leden. Zo kunnen vergelijkingen tussen leden gemaakt worden. Ook worden ze uitgedaagd om een actievere tafeltenniscarrière uit te bouwen.

Een verdere uitbouw van het project is nodig om het project boeiend en uitdagend te houden. Samenwerkingen met potentiële partners is hierbij een mogelijkheid waarbij verschillende paden in het teken kunnen staan van de partner. Daarnaast kunnen er andere paden toegevoegd worden met een specifiek doel.

4.4.4 Doelstellingen BF innovatief sporten

Strategische Doelstelling IP: Online begeleiding voor leden en niet-leden vanaf 2021.

Operationele doelstelling IP1: Opstarten van Tafeltennis Sterren in september 2021.

<i>Actie</i>	<i>Indicator</i>
Ontwerpen van Tafeltennis Sterren	Ja/nee
Uittesten van Tafeltennis Sterren	# proefpersonen
Aanbieden van de juiste informatie op het juiste moment via Tafeltennis Sterren	Feedback proefpersonen
Tafeltennis Sterren integreren op de website	Ja/nee

Operationele doelstelling IP2: Bereiken van 4500 tot 7200 leden en niet-jeugdleden tussen 2021 en 2024 via Tafeltennis Sterren.

- Het meten van de instroom van niet-jeugdleden via “Beertje Ping, het begin” tussen 2021 en 2024.
- Het opvolgen van de drop-out cijfers bij leden via “Weg naar de Top” tussen 2021 en 2024.

<i>Actie</i>	<i>Indicator</i>
Intern promotie: Mail, nieuwsbrief, website en sociale media.	% Clickrate mails, # betrokkenheidsacties en bereik op sociale media, # bezoekers website
Externe promotie Clubs, provincies en leden	# doorgestuurde mails en # gedeelde berichten
Betalende advertenties ter promotie	# betrokkenheidsacties en bereik advertenties op sociale media
Verhogen van het totale aantal leden.	# niet-leden die inschrijven bij een sportclub door de app
Verhogen van deelnames aan toernooien VTTL	# inschrijvingen toernooien

Operationele doelstelling IP3: Het volledig online en automatisch begeleiden, motiveren en activeren van spelers (leden als niet-leden) vanaf september 2021.

<i>Actie</i>	<i>Indicator</i>
Informereren van de speler per trofee in “Weg naar de Top”	% clickrate op de begeleidende linken per stap
Wekelijks opvolgen van het slaagpercentage per stap in “Beertje Ping, het begin” en eventueel bijsturen wanneer nodig	% stap voltooid
Opvolgen gebruik Tafeltennis Sterren	# spelers
Wekelijks opvolgen van het aantal spelers dat afhaakt per stap in “Beertje Ping, het begin” en eventueel bijsturen wanneer nodig	# per stap
Maandelijkse update over het aantal spelers dat actief Tafeltennis Sterren blijft gebruiken	# spelers met maandelijks inloggen
Toekenning beloningen Beertje Ping om jeugdspelers te motiveren	# toegekende beloningen

4.5 Beleidsfocus Topsport

Het volledige beleidsplan inzake onze Topsportwerking kan U integraal nalezen in de bijlage toegevoegd bij dit beleidsplan. Daarbij ligt de focus op talentdetectie, verdere ontwikkeling van jonge talenten en het bereiken van topprestaties.

5 Deel V: Goed bestuur

5.1 Algemeen

De Vlaamse overheid surft mee op de recente golf van aandacht voor goed bestuur in sport door goed bestuur in Vlaamse sportfederaties financieel te belonen vanaf 1 januari 2017. Vlaamse sportfederaties ontvangen na de inwerkingtreding van het nieuwe Decreet houdende de erkenning en subsidiering van de georganiseerde sportsector niet enkel subsidies op basis van ledenaantallen, maar ook op basis van kwaliteitsprincipes zoals goed bestuur.

Goed bestuur is vandaag alomtegenwoordig in wetenschap en beleid, zowel binnen als buiten de wereld van sport. Maar het concept is steeds meer slachtoffer van het eigen succes: constant gebruik staat niet gelijk aan consistent of consequent gebruik. Bijgevolg veronderstelt de implementatie van het nieuwe sportdecreet een duidelijke definiëring en operationalisering.

Transparantie, democratie en een degelijke interne controle: dat zijn de drie basisprincipes van goed bestuur waartoe de Vlaamse regering de sportsector wil engageren. Ook de Vlaamse Tafeltennisliga maakte reeds uitgebreid werk van 'Goed Bestuur' in de beleidsperiode 2017-2020. Het blijft echter noodzaak om ook in de komende beleidsperiode hier aandacht voor te blijven hebben. Een aparte webpagina werd aangemaakt met alle laatste info omtrent 'Goed Bestuur' op de VTTL-website. Maar uiteraard zijn er ook veel zaken achter de schermen zelf gerealiseerd.

'Goed Bestuur' wordt opgesplitst in enerzijds de harde indicatoren (Ja/Nee) en anderzijds de zachte indicatoren (score van 0 tot en met 4). Hieronder kan U de aparte opsplitsing bekijken, alsook de doelstellingen terugvinden voor de beleidsperiode 2021-2024.

5.2 Harde Indicatoren

Binnen de harde indicatoren zijn er drie dimensies: Transparantie, Democratie en Interne Verantwoording en Controle. Deze drie dimensies werden verder opgesplitst in indicatoren en deelindicatoren. Bij de harde indicatoren is enkel de mogelijk om "JA" of "NEEN" te krijgen als evaluatie. Na een eerste evaluatie in 2017 bleek dat er nog heel wat zaken niet correct geïmplementeerd werden in onze federatie. Maar we bleven niet bij de pakken zitten en scoorden reeds in 2020 een mooie 80 % bij onze evaluatie door Sport Vlaanderen betreffende onze werking van 2019. Het blijft nu zaak om deze score minstens te blijven behouden en waar mogelijk nog een kleine sprong voorwaarts te maken.

5.2.1 Transparantie

Deze dimensie gaat uiteraard over hoe de federatie communiceert naar de aangesloten clubs/leden en hoe open ze daarover zijn. Op de 9 aparte indicatoren scoort de federatie momenteel, waardoor we dus ook 100 % transparant zijn volgens deze criteria. Alle statuten en reglementen zijn gemakkelijk terug te vinden op onze website. Ook ons beleidsplan wordt online geplaatst, maar daarbij zowel volledige transparantie voor wat betreft luik I en II. En de jaarverslagen zijn eveneens terug te vinden op onze website.

Daarnaast communiceren we ook zeer duidelijk over onze vergaderingen van zowel het bestuur (8 à 10 vergaderingen per jaar) als van de Algemene Vergadering (2 vergaderingen per jaar). En in het jaarverslag zijn alle nodige items terug te vinden met betrekking tot Goed Bestuur. Een volledig hoofdstuk wordt hieraan gewijd om ervoor te zorgen dat we zo transparant mogelijk werken. Onze doelstelling is uiteraard om hier volledige transparantie te blijven leveren, alsook steeds de tips van Sport Vlaanderen verder te blijven implementeren in onze werking. Zo gaan we in de komende beleidsperiode ook verder werk maken van een aparte fiche per bestuurder, waarin de nodige info opgenomen wordt, zodat ook de verdeling van de bestuurstaken duidelijk afgelijnd worden.

5.2.2 Democratie

Binnen deze dimensie zijn nog groeimogelijkheden. In 2019 kregen we hier 58 % als resultaat, maar reeds in 2020 hebben we nieuwe stappen voorwaarts gezet, waardoor we hopen ook hier opnieuw nog lichtjes te stijgen. Anderzijds zijn er hier ook enkele indicatoren die voor ons als federatie niet opportuun worden beschouwd en waarbij we onszelf de vraag stellen of dit inderdaad van 'Goed Bestuur' zou getuigen indien we die zouden doorvoeren.

Ook binnen deze dimensie zijn er 9 aparte indicatoren, die uiteraard voornamelijk gericht zijn op de democratische samenstelling van het bestuur en de Algemene Vergadering. Binnen onze statuten en Intern Reglement zijn hieromtrent heel wat bepalingen in opgenomen. Zo bestaat onze Algemene Vergadering uit 3 vertegenwoordigers per provincie, en ook binnen het bestuur zelf is er telkens de voorkeur om 1 vertegenwoordiger per provincie vertegenwoordigd te hebben. Die drie vertegenwoordigers per provincie worden steeds gekozen door de clubs uit de betrokken provincie, terwijl die ene vertegenwoordiger per provincie in het bestuur telkens verkozen worden door de leden van de AV zelf. Zo is er ook een duidelijke afspiegeling binnen het bestuur van de feitelijke werking van de AV zelf.

Binnen deze dimensie zijn er twee indicatoren die door de federatie momenteel niet gevolgd worden: de beperking van de mandaten tot maximum 12 jaar en een gefaseerd rooster van aftreden voor de leden van het bestuur. Beide zaken werden reeds uitvoerig besproken binnen de Algemene Vergadering, maar hier kwamen meer contra's dan pro's aan bod, waardoor dit momenteel ook niet opgenomen is binnen onze statuten. Zo kost het inwerken in bepaalde belangrijke dossiers een heel lange tijd en wanneer iemand dan volledig ingewerkt is, dan zou die eigenlijk vervangen moeten worden. Daarnaast is ervaring ook een must om de contacten (zowel internationaal als nationaal) verder uit te bouwen, ook rekening houdend met de visie van de federatie. Ook iemand inwerken vergt dus heel wat tijd om de fijne kneepjes van onze werking volledig te begrijpen. Met slechts 5 leden die zetelen in het bestuur, is ook het gefaseerd aftreden geen goed idee voor onze federatie. De 5 leden worden op hetzelfde moment aangeduid voor 4 sportseizoenen (waarvan telkens voor 2 jaar in het "oude" beleidsplan en 2 jaar in een "nieuw" beleidsplan) en zij kiezen onderling een voorzitter. Onze werking heeft daarnaast ook een afspiegeling naar de Nationale bond en enige continuïteit is dan ook een must. Bovendien worden onze 5 leden van het bestuur rechtstreeks gekozen uit de leden van de AV, die puur op zich enkel tot stand komt door de verkiezingen binnen de provincies in eerste instantie. Personen die niet meer verkozen worden binnen de provincie, zetelen dan ook de facto niet meer in de Algemene Vergadering en kunnen de facto dan ook niet meer als lid van het bestuur aangeduid worden.

5.2.3 Interne verantwoording en controle

In deze dimensie zijn er 11 verschillende indicatoren. Hier scoort de federatie momenteel iets meer dan 80 %. De bedoeling hier is om deze score minstens te handhaven. Beslissingen die worden genomen binnen de commissies moeten steeds voorgelegd worden aan het bestuur. Zo is er steeds de controle van het bestuur en is het steeds het bestuur die de verantwoordelijkheid neemt. Binnen onze werking zijn het dus steeds voorstellen die uitgewerkt worden door de commissies, maar enkel mits de goedkeuring van het bestuur kunnen die ook uitgevoerd worden. Binnen onze werking gaat de federatie wel stappen zetten naar een “dagelijks bestuur” zodat bepaalde beslissingen ook vlugger genomen kunnen worden. Uiteraard zal dan ook een terugkoppeling komen op de vergaderingen van het bestuur zelf.

Jaarlijks evalueren we de werking van het bestuur, de Secretaris-Generaal en de Technisch Directeur Topsport. Maar daarnaast zijn er ook regelmatig evaluatiegesprekken met de medewerkers om alles op dezelfde lijn te krijgen en bij te sturen waar nodig. Dankzij een werkplan en vergaderschema is alles ook goed op te volgen. Een gedragscode werd volledig uitgeschreven en ondertekend door alle leden van het bestuur, alsook door de Secretaris-Generaal en de medewerkers. Deze gedragscode is heel uitgebreid en lijkt een goede stap voorwaarts. Belangenconflicten worden ook zo vermeden. Het is en blijft belangrijk om de juiste personen voor de juiste taken aan te duiden. Met hun kennis staan zij ook de federatie bij.

Maandelijks rapporteert de boekhouder aan het bestuur omtrent de financiële stand van zaken. Dankzij twee rekeningcontroleurs (die jaarlijks door een beurtrol wijzigen) is er ook een jaarlijkse controle van de boekhouding. Een volledig onafhankelijk auditcomité is momenteel niet aangeduid omwille van de hoge kostprijs en de meerwaarde hiervan binnen onze werking daarom momenteel niet navenant lijkt te zijn. Dankzij de maandelijksse rapportering van de boekhouder zelf is er een heel goede opvolging mogelijk en worden problemen telkens besproken. Tips van de rekeningcontroleurs worden steeds positief onthaald binnen onze werking en geïmplementeerd waar nodig.

5.3 Zachte Indicatoren

Bepaalde aspecten van Goed Bestuur zijn onmogelijk objectief kwantificeerbaar en waarneembaar. Daarom wordt er binnen de subsidiëring van Sport Vlaanderen ook gewerkt met zachte indicatoren. Zo kan er per indicator bekeken worden indien de federatie stappen voorwaarts kan/wil zetten, of weergeven waarom bepaalde stappen te vergaand zijn volgens de ideologie van de federatie zelf (of gewoon niet implementeerbaar zijn in de huidige werking).

Als federatie hebben we een inschatting gemaakt van de huidige situatie per indicator en waar nodig een verduidelijking geplaatst richting de toekomstvisie.

Indicator 1: de federatie publiceert een jaarverslag

Hier voldoen wij aan alle voorwaarden waardoor we momenteel op de hoogste score (4) zitten. Het is uiteraard de bedoeling om deze score vast te houden. We blijven daarnaast ook nieuwe ontwikkelingen volgen.

Indicator 2: De organisatie rapporteert over het omgaan met de code goed bestuur

Ook hier voldoen wij aan alle voorwaarden en behalen we dus de hoogste score (4). Het blijft zaak om alle verplichtingen hieromtrent op te blijven volgen.

Indicator 3: De website van de federatie vermeldt basisinformatie over de aangesloten clubs

Dankzij onze uitgebreide ledendatabase voldoen we ook hier aan alle voorwaarden. Alle info is te vinden op leden.vttl.be, maar daarnaast hebben we in de beleidsperiode 2017-2020 ingezet op de ontwikkeling van een volledig nieuwe ledendatabase. Zo kunnen we onze leden nog meer en beter bijstaan. De bedoeling is om deze nieuwe ledendatabase echt te gaan promoten vanaf 2021 en gaan we trachten nuttige aanvullingen te doen waar nodig.

Indicator 4: De federatie heeft gelimiteerde ambtstermijnen

Zoals reeds aangegeven bij de harde indicatoren heeft de algemene vergadering hier een negatief advies over gegeven. Vooraleer je op de hoogte bent van de volledige werking van de eigen provincie, nadien van de VTTL-werking en nadien ook nog eens moet weten hoe de KBTTB en Internationale scene werkt, dan ben je al een heel aantal jaren aanwezig als bestuurder. En net wanneer je dan alles kent, zou je niet meer mogen zetelen. Dat lijkt contradictorisch. Daarnaast worden er iedere 4 jaar verkiezingen gehouden binnen de VTTL. Het is dus zeker niet zo dat bestuurders onbeperkt in de tijd aan de macht blijven zonder goedkeuring van de Algemene Vergadering, noch van de provincie zelf. Net zoals in het bedrijfsleven en de politiek speelt de competentie van een bestuurder een grote rol in de sportwereld. Onze score ligt hier dus op 0.

Indicator 5: De federatie heeft een gedifferentieerd, evenwichtig en competent bestuur

De federatie heeft duidelijke profielen opgesteld voor de bestuurders (goedgekeurd door de AV). De profielen komen ook telkens aan bod bij het beleidsplan en de bestuurders bekijken welke domeinen hen het beste liggen. Gezien er iedere 4 jaar nieuwe verkiezingen zijn, worden die telkens op voorhand nagekeken en aangepast waar nodig. De federatie kiest voor een competent bestuur, zonder daarbij voorkeuren uit te spreken naar gender, leeftijd en/of etniciteit. De competentie van de kandidaten weegt hier zwaarder door en is veel belangrijker voor de federatie. Van discriminatie is dan ook totaal geen sprake, het bestuur kan perfect bestaan uit 5 vrouwen, maar die moeten zich uiteraard wel kandidaat stellen. Een benoemingscomité wordt niet aangesteld, gezien de bestuurders rechtstreeks verkozen worden uit de kandidaturen die ingediend werden binnen de leden van de Algemene Vergadering. Als federatie streven wij wel naar een evenwichtig bestuur door iedere provincie bij voorkeur te laten vertegenwoordigen in het bestuur. Als federatie ligt onze score hier op 2.

Indicator 6: De federatie betreft interne belanghebbenden in haar beleid

Dankzij de structuur van de federatie is er een heel grote betrokkenheid van alle interne belanghebbenden in ons beleid. We werken niet alleen samen met onze clubs en provincies, maar dankzij commissies, bevragingen en gerichte klankbordgroepen trachten we steeds in te spelen op nieuwe ideeën. We scoren hier reeds de maximale score (4) maar gaan ook in de beleidsperiode 2021-2024 verder blijven inzetten hierop met diverse nieuwe gerichte bevragingen binnen de diverse beleidsdomeinen.

Indicator 7: De federatie heeft een beleid inzake sociale vaardigheid

Binnen de federatie zijn er heel wat doelgroepen die bereikt worden. Zo hebben wij onder andere contacten met bejaardentehuizen en lokale dienstencentra. Dankzij de samenwerking met de lokale club tracht de federatie ervoor te zorgen dat er ook voor deze mensen een sportief aanbod is, dit kan perfect in de club zelf zijn, maar kan ook ter plaatse gebeuren. Daarnaast hebben wij ook een goed contact met Parantee-Psylos inzake de G-sporters. Ook voor hen werd een volledig platform uitgewerkt met diverse oefeningen voor beginners en gevorderden. Dankzij het laagdrempelig project gaan we de komende beleidsperiode specifiek trachten in te zetten op de senioren (55+ers). Tafeltennis is een sport die voor iedere leeftijd een uitlaadklep kan zijn en die

perfect de sociale contacten van deze doelgroep verder kan uitbreiden. Momenteel schatten wij onze score hier in op 3. De doelstelling is om tegen eind 2024 uit te komen op de maximumscore door ook goede praktijkvoorbeelden te verzamelen en te delen, maar ook door extra acties te creëren binnen onze clubs richting deze specifieke doelgroep(en).

Indicator 8: de federatie heeft een financieel of audit comité

Jaarlijks controleren 2 rekeningcontroleurs volledig de boekhouding van A tot Z. Deze worden verkozen uit de leden van de Algemene Vergadering en maken geen deel uit van het bestuur. Tijdens het overleg met de boekhouder kunnen zij ook desgewenst aanbevelingen doen ter verbetering. Daarnaast maakt de boekhouder maandelijkse rapporten op voor het bestuur met daarin een gedetailleerd overzicht van de stand van zaken en de grootste aanpassingen met betrekking tot de financiële kant van de voorbije maand. Voor iedere AV stelt de boekhouder een uitgebreid rapport op. Externe boekhouders aanduiden en de volledige boekhouding meermaals laten nakijken per jaar is een grote kost. De algemene vergadering behoudt daarom het vertrouwen in het huidige systeem. Als federatie gaan wij dan ook uit van een score van 3 op 4 gezien we niet werken met externe personen.

Indicator 9: De federatie heeft een gedragscode

De federatie heeft een volledige gedragscode uitgewerkt voor alle bestuurders, de Secretaris-Generaal en de medewerkers. Allen hebben ook deze code ondertekend. Een specifieke procedure voor de afhandeling van klachten op basis van de code is momenteel nog niet opgenomen in het Intern Reglement. Onze inschatting is dan ook dat de federatie hier een 3 scoort. Tegen 2024 zou hier zeker de maximale score moeten behaald kunnen worden.

Indicator 10: De federatie heeft externe leden in haar bestuur

De keuze voor de leden van het bestuur is vastgelegd in de statuten. Externe leden kunnen momenteel geen enkele aanspraak maken op een plaats in het bestuur. Externe personen kunnen echter wel perfect ingeschakeld worden als ondersteuning in commissies. Daarnaast is bestuurder zijn binnen onze federatie een volledig vrijwillige opvatting, waardoor dan ook geen vergoedingen worden uitgekeerd. Binnen bepaalde dossiers wordt zeker contact opgenomen met de experts ter zake, maar die zetelen dus niet in het bestuur. Onze score hiervoor is dan ook een 0.

Indicator 11: De federatie heeft een gepast systeem voor risicobeheersing

Binnen de federatie zijn er duidelijke afspraken gemaakt omtrent uitgaven. Aan ieder vierjarig beleidsplan is er een gekoppelde vierjaren-begroting. Deze wordt meermaals per jaar nagekeken en aangepast waar nodig in samenspraak met het bestuur. Onvoorziene uitgaven moeten steeds gerechtvaardigd kunnen worden om bepaalde doelen te kunnen bereiken. Bij hele grote projecten worden ook experts ter zake gecontacteerd die dan overleg plegen met 1 of meerdere bestuursleden en/of de Secretaris-Generaal. Dergelijke beslissingen worden nadien voorgelegd aan het voltallige bestuur of aan de leden van de Algemene Vergadering. Daar worden steeds de positieve en negatieve effecten duidelijk weergegeven vooraleer een beslissing kan vallen. De federatie scoort hier de maximumscore van 4. Het is uiteraard de bedoeling om deze score te handhaven.

Indicator 12: De federatie heeft geschikte klachtenprocedures

Binnen de federatie zijn er heel strikte richtlijnen betreffende klachtenprocedures. Een volledig onafhankelijk rechtsorgaan behandelt de binnengekomen klachten in eerste instantie op sportief vlak. Er is ook een specifieke beroepsprocedure uitgewerkt. Sinds enkele jaren is er ook een klachtenprocedure opgemaakt voor de afhandeling van niet-specifieke sportieve klachten (genre

discriminatie en grensoverschrijdend gedrag). Daar wordt in eerst instantie gewerkt met de federatie-API die de ernst van de klacht moet inschatten en op basis daarvan dan bekijkt welke de volgende stappen zijn die te ondernemen zijn. Als federatie zitten we daarmee aan de maximale score, maar onze inzet blijft onverminderd en we blijven de evolutie verder opvolgen.

Indicator 13: Het bestuur delegeert op gepaste wijze taken aan comités

Binnen het Intern Reglement van de federatie zijn duidelijke doelen, taken en bevoegdheden vastgelegd voor diverse commissies. Deze commissies formuleren voorstellen en adviezen, maar de bevoegdheid voor het nemen van de beslissingen zelf en het implementeren binnen de werking van de federatie ligt volledig in handen van het bestuur. Op de vergaderingen van het bestuur worden regelmatig commissieleden uitgenodigd die dan ook hun visie nog eens extra kunnen belichten vooraleer een definitieve beslissing gemaakt wordt. De commissies bevatten altijd minstens 1 VTTL-medewerker, en wordt aangevuld met interne en externe belanghebbenden afhankelijk van commissie tot commissie. Alle commissieleden moeten officieel aanvaard worden door het bestuur. Ook hier zit de federatie aan de maximale score (4).

Indicator 14: De federatie heeft een beleid inzake de bestrijding van match-fixing

Sinds 2018 staat dit item ook opgenomen in de contracten van onze spelers die behoren tot de VTTL-kern voor topsport. Momenteel is tafeltennis geen grote doelgroep van fervente gokkers, waardoor momenteel enkel onze topsporters hier effectief mee te maken kunnen krijgen. Toch blijven we ons hiervoor continu informeren en bekijken of we ook aanpassingen moeten doen binnen onze werking. Sportieve matchfixing binnen onze interclub en toernooien trachten we tegen te gaan met duidelijke reglementen. Deze worden ook duidelijk gecommuniceerd naar onze leden en clubs. Ook in 2021-2024 blijven we hierop inzetten. We schatten onze huidige score in op 3, tegen eind 2024 moet hier zeker een maximale score behaald kunnen worden.

BIJLAGE

BELEIDSPLAN TOPSPORT

Inhoudsopgave

1	Evaluatie vorige olympiade (2017-2020).....	4
1.1	SWOT-analyse VTTL	4
1.1.1	SWOT-analyse U12	4
1.1.2	SWOT-analyse Topsport & Studie (U18).....	5
1.1.3	SWOT-analyse Senioren Dames (+18)	6
1.1.4	SWOT-analyse Senioren Heren (+18).....	7
1.2	Algemene evaluatie.....	8
1.2.1	U12	8
1.2.2	Topsport & Studie	10
1.2.3	Senioren Dames	12
1.2.4	Senioren Heren	14
1.2.5	Media en Promotiemateriaal	14
2	Globale structuur van een topsportbeleid bij tafeltennis: van talentdetectie tot elitesport	16
2.1	Leden Topsportcommissie	16
2.2	Technisch directeur.....	16
2.3	Trainersstaf	17
2.4	Paramedische begeleiding	17
2.5	Doelstellingen van topsport	18
2.5.1	Strategische doelstellingen van topsport	18
2.5.2	Prestatiedoelstellingen:	18
3	Talentdetectiefase: U12	19
3.1	Coördinator	19
3.2	Sporttechnische omkadering	19
3.2.1	Interne vaste medewerkers	19
3.2.2	Externe medewerkers	20
3.3	Materiaal	20

3.4	Selectiecriteria.....	20
3.5	Lijst spelers.....	21
3.6	Doelstellingen U12	21
3.7	Trainingsprogramma.....	23
3.8	Wedstrijdprogramma 2021	23
3.9	Meerjarenprogramma.....	24
3.10	Begroting.....	24
4	Ontwikkelingsfase: Topsport & Studie (U18).....	25
4.1	Coördinator	25
4.2	Sporttechnische omkadering.....	25
4.3	Materiaal	26
4.4	Selectiecriteria.....	26
4.5	Lijst spelers.....	27
4.6	Doelstellingen topsport.....	27
4.7	Trainingsprogramma.....	29
4.8	Wedstrijdprogramma 2021	29
4.9	Meerjarenprogramma.....	31
4.10	Begroting.....	32
5	Prestatieprogramma: Senioren Dames (+18).....	33
5.1	Coördinator Dames	33
5.2	Sporttechnische omkadering.....	33
5.3	Materiaal	34
5.4	Selectiecriteria Dames	34
5.5	Lijst spelers.....	34
5.6	Doelstellingen	34
5.7	Trainingsprogramma.....	36
5.8	Wedstrijdprogramma 2021	36
5.9	Meerjarenprogramma.....	38
5.10	Begroting.....	39
6	Prestatieprogramma: Senioren Heren (+18)	40
6.1	Coördinator	40
6.2	Sporttechnische omkadering.....	40

6.3	<i>Materiaal</i>	41
6.4	<i>Selectiecriteria</i>	41
6.5	<i>Lijst spelers</i>	42
6.6	<i>Doelstellingen</i>	42
6.7	<i>Trainingsprogramma</i>	44
6.8	<i>Wedstrijdprogramma 2021</i>	45
6.9	<i>Meerjarenprogramma</i>	47
6.10	<i>Begroting</i>	47

1 Evaluatie vorige olympiade (2017-2020)

Deze evaluatie gebeurt in 2 stappen. Een evaluatie volgens het SWOT-principe, waarbij sterktes en zwaktes geanalyseerd worden. Vervolgens volgt er een algemene evaluatie waar bepaalde zaken dieper benaderd worden.

1.1 SWOT-analyse VTTL

We gaan voor elke deelgroep van onze structuur een aparte SWOT-analyse maken. Een SWOT-analyse is een model dat de sterktes (Strengths), zwaktes (Weaknesses), Kansen (Opportunities) en bedreigingen (Threats) van de federatie beschrijft.

1.1.1 SWOT-analyse U12

STERKTES:	ZWAKTES:
• Programma met richtlijnen voor elke leeftijdsgroep voor een optimale ontwikkeling richting topsport. • Provinciale structuren (benjamin en U12) waaruit spelers kunnen instromen naar VTTL-kern. • Kwalitatief aanbod van week- en dagstages in schoolvakanties voor onze beste U12. • Individuele trainingen voor VTTL A-kern, aangeboden door de federatie. • Duidelijke trainings- en prestatiedoelen die de lijn bepalen richting topsportschool. • Uitgebouwde structuur op vlak van tornooien van provinciaal tot nationaal niveau.	• Weinig clubs die werken op een degelijk niveau. • Sportcultuur qua trainingsarbeid is ontoereikend bij ouders en kinderen. • Tafeltennis niet op de lijst van sporten waarvoor scholen tijd moeten vrijmaken. • Geen mentale begeleiding in het programma. • Provinciale trainingsgroepen geven niet altijd voldoende uitdaging voor oudere spelers uit de VTTL-kern, door gebrek aan sterke tegenstanders/sparrings.
KANSEN:	BEDREIGINGEN:
• Internationaal jeugdturnooi in Leuven voor deelname op eigen bodem. • Benjaminwerking in provincies kan zorgen voor minder drop-out van sterke benamins. • Samenwerking met zelfstandige (statuut) clubonafhankelijke trainers.	• Clubs zonder aangepast aanbod voor benamins beperken instroom op jonge leeftijd. • Clubs die niet 'extra' willen investeren in betere spelers remmen de ontwikkeling af. • Eén provincie die niet actief bijdraagt aan provinciale trainingen.

• Zware doch kwalitatieve trainersopleiding zorgt voor degelijke nieuwe trainers in clubs. • Wedstrijdkalender aanpassen en vrije dagen gebruiken voor extra training. • Scholen staan open voor het missen van lessen voor trainingen van de VTTL-kern. Tafeltennis op de lijst krijgen van sporten waarvoor de scholen tijd 'moeten' vrijmaken. • Prestaties van Belgische topsporters tafeltennis als referentie. • Meer spelers op niveau van een scherpere ontwikkelingslijn sinds 18-19. • Oplossingen zoeken binnen budget eigen inbreng / inbreng ouders (plan B indien te kort voor plan A)	• Middelen als federatie voor een kwalitatieve en intensieve werking U12 richting topsport. • Te drukke wedstrijdkalender voor U12. • Geen jeugdcompetitie op hoog niveau waardoor deelname aan volwassen competitie noodzakelijk is en die duurt tot laat in de avond/nacht. • Stap naar internaat voor T&S schrikt sommige kinderen en ouders af. • Grotere instroom van U12 naar TSS met zelfde budget = minder middelen per speler.
---	---

1.1.2 SWOT-analyse Topsport & Studie (U18)

STERKTES:	ZWAKTES:
• Programma dat concurrentieel is met de Europese toplanden. • Selecte groep waarmee zeer gericht en individueel kan gewerkt worden. • Alles goed geïntegreerd in de school: weinig verplaatsingen voor slapen, fitness, trainen, eten,... Dit is een groot pluspunt ten opzichte van concurrenten. • Veel sparringpartners aanwezig te Leuven (studenten). • Duidelijke prestatiedoelen die behaald moeten worden (minimum - en maximumdoelstellingen). • Paramedische begeleiding voor alle spelers uit de topsportschool.	• Te weinig spelers van niveau in de breedte om onderling concurrentie met elkaar aan te gaan. • Niveau van de (gratis) sparringpartners te laag richting tweede en derde jaar junior jongens. • Weinig tot geen vrouwelijke sparringpartners aanwezig. • Weinig zelfstandigheid van de spelers door heel strikte structuur qua trainingsuren, planning, technische begeleiding,... • Uitwerken van een programma voor mentale begeleiding.
KANSEN:	BEDREIGINGEN:
• Grote seniorgroep die geïntegreerd kunnen worden in de trainingen van de topsportschool. • Trainers seniorgroep met veel ervaring kunnen bijdrage leveren aan	• Geen topsportcentrum waarover de topsportschool 24u op 24u kan over beschikken. • Beperkte instroom uit de werking U12.

de ontwikkeling van de spelers én trainers van de topsportschool. • Internationale contacten van trainers uit de topsportschool met buitenlandse clubs en federaties voor gezamenlijke trainingen en toernooien.	• Weinig dames die tafeltennissen in de breedte waardoor de concurrentie aan de top ook te zwak is.
---	---

1.1.3 SWOT-analyse Senioren Dames (+18)

STERKTES:	ZWAKTES:
• Functionele structuur met fysio, fitnesszaal en trainingshal in het centrum. • De vrouwen wonen ter plaatse of dichtbij in de buurt. • Mogelijkheid om tijdens de weekends te trainen door goede contacten met de conciërge van de school. • Kleine groep waarmee zeer gericht en individueel kan gewerkt worden. • Deelname aan veel Pro-Tours toernooien om punten voor de wereldranking te kunnen halen, dewelke absoluut verplicht is met het nieuwe rankingsysteem. • Mogelijkheid om met de mannen van het centrum te spelen als ze oneven zijn.	• Te weinig concurrentie in Leuven en in België. Alleen 2 speelsters en momenteel een te groot leeftijdsverschil en niveauverschil met de jongere meisjes van de topsportschool. • Hierdoor zijn er monotone trainingssessies met vaak een gebrek aan intensiteit omdat ze elke dag tegen elkaar moeten spelen. • Te weinig vrouwelijke sparringpartners in België. De sparrings van het buitenland moeten worden betaald omdat ons niveau nog niet aantrekkelijk is om buitenlanders op stage in Leuven te brengen. • Er worden niet genoeg stages in het buitenland gedaan wegens de drukke universiteitsagenda en studies die parallel gevolgd worden met de tafeltenniscarrière. In tegendeel, ze zijn verplicht om die richting “studie-topsporttafeltennis” te volgen om enerzijds het student statuut te hebben en anderzijds omdat er geen voldoende inkomsten komen vanuit tafeltennis. Dit zorgt voor een remming van een snelle evolutie in de sport.
KANSEN:	BEDREIGINGEN:
• Zo snel mogelijk afstuderen om zich volledig in te zetten voor hun tafeltenniscarrière. • Internationale contacten van de trainers met buitenlandse spelers en clubs. Gemakkelijker om sparrings te	• Niet genoeg rivaliteit en concurrentie in België. Er moet naar de wereld gekeken worden en niet zich baseren op het Belgisch niveau. • Er is geen topsportcentrum dat 24/24u open is.

vinden op de Pro-Tours en de mogelijkheid om stages te doen. • Evolutie van de senioren mannen kan een voorbeeld zijn voor de vrouwen. Ervaringen kunnen worden verdeeld.	• Beroepscarrière in plaats van een tafeltenniscarrière wordt een te voor de hand liggende keuze. Het omhooggaande niveau moet gepaard gaan met genoeg geldinkomsten om comfortabeler te zijn zodat deze keuze niet gemaakt wordt.
--	--

1.1.4 SWOT-analyse Senioren Heren (+18)

STERKTES:	ZWAKTES:
- Alle spelers leven te Leuven en trainen in de topsportschool Redingenhof. Ze zijn dus ter plaatse en hierdoor wordt er veel tijd uitgespaard. Zo kunnen Laurens en Olav hun studies met tafeltennis in de beste omstandigheden combineren. - Ze zijn professioneel geworden (of bijna) en leven voor hun carrière. Het doel is om op lange termijn van hun passie te kunnen leven. - Ze werken samen in een goede sfeer, ze komen goed overeen. - Ze spelen in de beste kampioenschappen van Europa (Pro A, Bundesliga en 2^{de} Bundesliga). Dit is ideaal voor de ervaring die ze nodig hebben op het ITTF Pro circuit. - Goede relatie met de verantwoordelijken van Parantee, voor de splitsing van het budget voor Laurens.	- Alle 4 spelers zijn linkshandig. Er zouden meer rechtshandige spelers en sparringpartners in de zaal moeten komen. Topspelers moet men in het buitenland gaan zoeken. - Tussen de spelers is er nog niet genoeg extra-positieve-rivaliteit. De werklust en de wil zal zo omhoog gaan om een plaats in de nationale ploeg te verdienen. - De school Redingenhof is tijdens de zomervakantie dicht. We moeten puzzelen en zalen zoeken om tijdens de maanden juli en augustus te kunnen trainen. - De ballen en de tafels die we gebruiken zijn verschillend op ieder tornooi. Dit hangt af van de hoofdsponsor van het land dat het tornooi organiseert. We hebben geen extra materiaal en middelen (zoals de grote landen) om ons op een optimale manier op de meerdere grote tornooien te kunnen voorbereiden. In de zaal zouden we idealiter één of twee tafels van alle sponsors moeten kunnen genieten. Er is te weinig plaats in onze zaal om op deze manier te werken.

KANSEN:	BEDREIGINGEN:
- Jonge generatie die doet hopen op goede resultaten in de toekomst. Kans voor het Team Belgium om zich voor de volgende Olympiades te kunnen kwalificeren (met dit ticket is een top 16 behaald) - Door de ontwikkeling van deze jonge generatie zal het algemeen niveau stijgen en het zal de jeugd op lange termijn meetrokken.	- Geen 24/24 beschikbaarheid van de zaal waardoor kansen worden ontnomen. Als er meerdere sparrings in de zaal aanwezig zijn, dan hebben we niet genoeg plaats in de zaal en is er te weinig tijd beschikbaar voor de hele groep. - Het is belangrijk om onze eigen zaal te hebben. Zo mogen de tafels blijven staan en moeten ze niet iedere sessie terug worden opgebouwd.

1.2 Algemene evaluatie

1.2.1 U12

De U12 trainingsstructuur van de Vlaamse Tafeltennisliga bestaat uit wekelijkse trainingen voor een brede provinciale kern en daarboven extra wekelijkse individuele training voor de Vlaamse top kern. De provinciale werking is ontstaan om op regionaal niveau talent vanaf de basis te detecteren en te trainen. De sterkte van dit concept is dat wij relatief dicht bij de deur van jonge kinderen met potentieel een laagdrempelig opvangnet kunnen bouwen. Gevaar is dat de provinciale kernen trainen in regionale heterogene subgroepen van 6- tot 11-jarigen, waardoor de uitdaging voor sterkere spelers kan verloren gaan. Een trainingscentrum per provincie op een centrale locatie zou op dat vlak beter zijn waarin niveaugroepen 2 tot 3 keer per week kunnen trainen. Daarvoor zouden we clubonafhankelijke centra nodig hebben met een grote beschikbaarheid.

We missen ook nog meer sterke clubs die de spelers op heel lokaal niveau goede trainingen kunnen geven en die durven investeren in talent. Voor vele clubs zijn topsporttalenten een loze investering, omdat ze die spelers later zien vertrekken wegens gebrek aan doorstroommogelijkheden binnen eigen club. Het aanbieden van aangepaste training voor benjamins is ook maar in een aantal clubs van toepassing, wat de instroom van benjamins bemoeilijkt en daardoor missen we wellicht vele talenten.

Een sterke provinciale en Vlaamse omkadering is en blijft daarom een must om onze jongeren op de ontwikkelingslijn te krijgen richting topsport.

De Vlaamse Tafeltennisliga heeft duidelijke trainings- en prestatiedoelstellingen bepaald voor deze ontwikkelingslijn. Kinderen en ouders van kinderen die instromen weten daardoor duidelijk vanaf de start wat er jaarlijks en per leeftijdscategorie verwacht wordt qua aantal trainingsuren, deelnames aan toernooien en resultaten.

De uitgestippelde ontwikkelingslijn legt een vorm van druk op de kinderen uit de kern. Door de professionele omkadering kan dit voor een stuk worden begeleid, maar vele trainers en ouders missen dikwijls wel nog de kennis om de kinderen op een gezonde manier te leren omgaan met die druk. Sommige ouders kiezen ervoor om hun kinderen individueel te laten begeleiden

door een sportpsycholoog. Het onderwerp bespreekbaar maken en gezamenlijke sessies zouden een goed actiepoint kunnen zijn om hierin te ondersteunen vanuit de federatie.

Om hen te helpen hun ontwikkelingsdoelen te halen, voorziet de VTTL in wekelijkse individuele training bovenop de provinciale training. Tafeltennis is een zeer technische sport en de individuele begeleiding biedt daarvoor een belangrijke ondersteuning. Ons aanbod in de vakanties voor top U12 spelers is ook zeer sterk. Drie stages in Aarlen per jaar en een Kerststage in Merelbeke zijn onze vaste waarden. Verder wordt in de zomer ook nog uitgekeken naar extra stages en worden in diverse schoolvakanties nog dagstages gedaan met de kern.

De VTTL neemt haar U12 kernspelers mee naar internationale toernooien waar de kinderen hun niveau kunnen toetsen buiten de eigen landsgrenzen. Afhankelijk van de generatie is de nationale referentie niet altijd voldoende om het niveau van de speler te meten in de evolutie naar topsport. Het aantal internationale toernooien voor deze doelgroep in de buurt is beperkt, maar er zijn wel enkele interessante waar we jaarlijks naar toe gaan. We organiseren sinds een paar jaar ook een eigen internationaal toernooi in Leuven.

In eigen land beschikken we verder over een uitgebouwde structuur van toernooien, van provinciaal tot nationaal niveau. Deze kalender maakt de agenda van de spelers samen met de interclubcompetitie soms te druk. We moeten waakzaam zijn dat we de juiste klemtonen leggen op elk niveau van de speler. Daarom hebben we in 2019 beslist om de laatstejaars van de kern te ontlasten van bepaalde Vlaamse en provinciale toernooien.

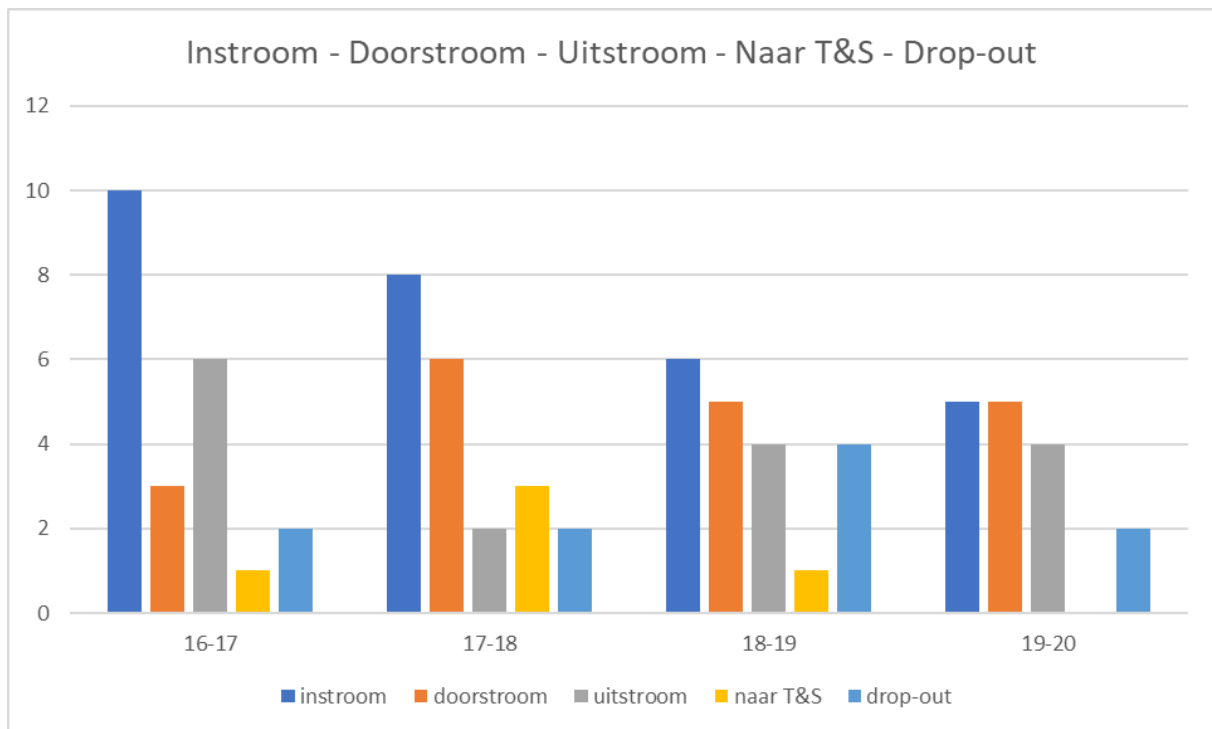
Sinds 17-18 is er een B-kern in het leven geroepen en werd er maar geselecteerd vanaf PM1, dus geen benjamins meer zoals voorheen. Anderzijds werd er vanaf dan ook wel een bredere benjaminwerking opgestart in alle provincies, met een verantwoordelijke per provincie. Deze moest zorgen voor een bredere selectiebasis. Het is een inspanning die in de ene provincie beter loopt dan in de andere en hopelijk zijn nut nog zal bewijzen in de nabije toekomst.

Sinds 18-19 hebben we de ontwikkelingslijn scherper gezet voor de A-kern. Dit heeft de instroom helaas (verder) doen dalen (zie Tabel 1), maar de grootste focus ligt dus de laatste jaren echt op onze allerbeste spelers. In de huidige kern 19-20 hebben we daardoor een vrij sterke generatie opgebouwd zowel bij meisjes als bij jongens die meer kans maken op instroom richting topsportschool dan de generaties van de jaren ervoor. Alle 7 spelers uit de A-kern 19-20 zitten in de nationale top 4 van hun geboortjaar.

Doorstroom van U12 naar topsportschool gesorteerd per provincie

	WVL	OVL	VLB	L/K	ANT
2016-2017		1			
2017-2018	2		1		
2018-2019					
2019-2020					1

Hieronder een evolutie overzicht van de aantallen uit de VTTL A- en B-kern U12, benjamins niet meegerekend omdat deze niet meer werden opgenomen vanaf 17-18.



Figuur 1 Informatie over het aantal instromers in de U12, doorstromers doorheen U12, uitstromers uit U12, doorstroom naar T&S en drop-outs uit U12¹

1.2.2 Topsport & Studie

De werking van de topsportschool is ondertussen structureel verankerd in de werking van de Vlaamse Tafeltennisliga. De grote sterkte van de topsportschool is het feit dat alles gecentraliseerd is op één locatie: het KA Redingenhof te Leuven. Alle noodzakelijke activiteiten vinden er plaats: slapen (internaat), maaltijden, lessen, fitness (in de kelder van het gebouw van het internaat), trainingen (bovenzaaltjes sporthal),... Ook het Sportkot is op wandelafstand waardoor cardiotraining makkelijk mogelijk is. Weinig verplaatsingen zorgen ervoor dat de kwantiteit van de trainingen hoog genoeg kan zijn en dat ons programma concurrentieel is met Europese toplanden. Dit heeft ook een positieve invloed op de kwaliteit van de trainingen. Het niet beschikken over een tafeltenniszaal (24u op 24u) is een groot werkpunt voor de werking van onze topsportschool (en topsportstructuur in het algemeen). Er wordt niet alleen veel tijd verloren met het opstellen en afbreken van de zaal, dit gaat ook ten koste van de frisheid van de leerlingen, zeker als dit op een lange schooldag tweemaal per dag moet gebeuren. Dit is ook erg nefast voor het materiaal. De trainingsuren van de topsportschool worden soms beperkt doordat er simpelweg geen plaats is in de zaal door de trainingen van de senioren. Bovendien kan er dan vaak niet geschoven worden in trainingsuren door de beschikbaarheid van de zaal die we delen met de school. Onze trainersstaf heeft ondertussen goeie contacten met buitenlandse clubs en federaties, maar het uitnodigen van deze landen voor gemeenschappelijke trainingen in Leuven is niet altijd makkelijk of soms zelfs onmogelijk door het niet beschikken over een eigen tafeltenniscomplex.

¹ Instroom = Nieuwe spelers in de kern van de VTTL. Doorstroom = Spelers die in de kern blijven. Uitstroom = Spelers die te oud worden en niet naar TSS gaan. Drop-out = Spelers die uit de kern vallen.

Sinds de opstart van de topsportschool werken we met een vrij selecte groep van leerlingen, hierdoor kunnen we erg individueel en gericht met hen werken op technisch en fysiek vlak. Een nadeel hierbij is dat er te weinig spelers in de breedte zijn om de concurrentie onderling met elkaar aan te gaan. Daarom proberen de trainers ook verder te kijken en deze concurrentie te verleggen naar het buitenland, want dat is waar wij met onze leerlingen op mikken. Het doen van stages in Europese toptanden is dan ook belangrijk, zodat onze leerlingen zich kunnen meten met de besten van hun leeftijdscategorie. We hebben ondertussen wel een degelijke pool van studenten in Leuven die tafeltennissen en die als sparring worden ingeschakeld op de trainingen in Leuven, deze bieden absoluut een meerwaarde naar uitbreiding van de groep, concurrentie, verschillende spelsystemen, maturiteit,... Deze studerende spelers kunnen voornamelijk ingeschakeld worden in de eerste en tweede graad. In de laatste graad beschikken we over te weinig (gratis) sparringpartners die we kunnen inschakelen. Een groot verschil met vroeger is dat we ondertussen over een mooie seniorgroep beschikken, leerlingen uit de derde graad van de topsportschool kunnen stap per stap geïntegreerd worden in de seniorgroep. De trainers met veel ervaring uit de seniorgroep kunnen ook een grote bijdrage leveren aan de werking van de topsportschool. Deze uitwisselingen zijn erg belangrijk indien we op dezelfde lijn naar boven trachten te werken.

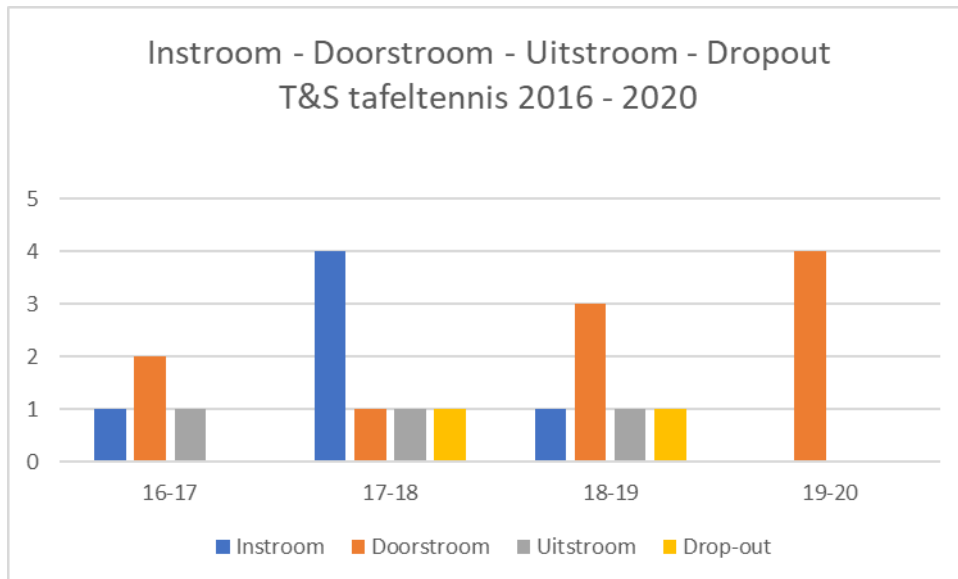
Voor de meisjes is het niet altijd evident om sparringpartners te vinden. Dit is simpelweg gelinkt aan het feit dat er veel minder meisjes zijn die tafeltennis en studie combineren te Leuven. Er zijn in het algemeen ook gewoon minder meisjes die tafeltennissen in het algemeen (minder concurrentie). De trainersgroep probeert hier oplossingen voor te vinden, maar een structurele oplossing door het inschakelen van 3 à 4 vaste sparringpartners zou al veel kunnen oplossen. Momenteel zijn we hier al mee bezig. Dit is erg belangrijk in de komende jaren, vermits onze twee huidige kadetten meisjes meer en meer zullen evolueren richting een damesspel.

Onze prestatiedoelstellingen zijn ook duidelijk opgesteld, onze leerlingen weten in het begin van het schooljaar/seizoen perfect wat van hen verwacht wordt en welk niveau wij verwachten dat ze behalen. Door hier transparant in te zijn leg je ook een vorm van druk op de leerlingen die bij een topsportcarrière in het tafeltennis altijd aanwezig zal zijn, hier moeten ze op een gezonde manier leren mee omgaan. Ook de paramedische begeleiding van onze spelers is een grote sterkte, zeker vergeleken met andere Europese landen waar dit vaak aan de spelers zelf wordt overgelaten.

De opstart van een mentale begeleiding is niet altijd makkelijk geweest binnen de topsportschool. De technische staf is ervan overtuigd dat het mentale aspect erg belangrijk is voor de werking van de topsportschool, maar we merken meer en meer dat dit een erg individuele aanpak vergt. In de voorbije Olympiade werden verschillende pistes geprobeerd, telkens met ups en downs. In de toekomst zullen we uitgaan van 2 groepssessies (voor spelers en ouders), waarbij de leerlingen zelf kunnen verder ingaan op extra begeleidingsmomenten (eventueel op aanraden van de technische staf).

Na het afstuderen van verschillende spelers tijdens de voorbije Olympiade hebben we gemerkt dat er weinig zelfstandigheid is bij deze spelers na het verlaten van de topsportschool. Dit op alle vlakken: communicatie, planning, trainingsorganisatie, technische aanpassingen, organisatie studie,... Dit zal in de komende Olympiade een groot werkpunt zijn voor de topsportschool, zodat we leerlingen afleveren die klaar zijn voor het seniorcircuit die logischer wijze meer organisatie en zelfstandigheid vergt. Hiertoe zullen we een aantal acties opstellen met de trainers van de topsportschool die dan op regelmatige basis geëvalueerd zullen worden.

Wat betreft de bedreigingen kennen we een relatief lage instroom van de werking U12 naar de topsportschoolwerking. Dit heeft voor een groot deel te maken met de clubwerking in Vlaanderen. Het opleiden van trainers en het creëren van een “passie” voor tafeltennis op hoog niveau blijft een prioriteit als we de instroom en de kwaliteit van de instroom willen verbeteren.



Figuur 2 Informatie over het aantal instromers in T&S, doorstromers doorheen T&S, uitstromers uit T&S, doorstroom naar senioren en drop-outs uit T&S

1.2.3 Senioren Dames

Er is een perfecte communicatie tussen de trainers van de topsportschool en de trainer van de dames. Een goede sfeer en omgeving is belangrijk om onze spelers in de beste omstandigheden te doen groeien. Delen van informatie is optimaal en er moet een link bestaan tussen de jeugd en de senioren.

We merken al jaren dat de vrouwen die zijn afgestudeerd van het secundair onderwijs de keuze moeten maken tussen doorgaan met hun tafeltenniscarrière of stoppen om verder te gaan met studeren. We moeten vechten tegen deze realiteit van het leven. De vrouwen verdienen veel minder geld dan de mannen voor een zelfde niveau bij de clubs. Daarom moeten we proberen hen zo snel mogelijk een hoog niveau te laten bereiken. Anderzijds is het zeer goed dat er nu veel aanpassingen kunnen worden gevonden met de universiteit of de hoge scholen om bijvoorbeeld de data van examen te kunnen verplaatsen en een beter uurrooster te krijgen om meer tijdruimte voor de trainingen te maken. Hiervoor kunnen we steeds beroep doen op onze contactpersoon Sofie Hendrickx. Toch kunnen studies combineren met tafeltennis nog steeds een rem zijn voor een snelle ontwikkeling en verbetering in tafeltennis. Bovendien is er nog vaak tijdverlies door de drukke agenda van competitie enerzijds (er dienen veel toernooien gespeeld te worden voor het behalen van een goede ranking) en door de vele examen- en studieperiodes anderzijds.

Lisa Lung en Margo Degraef zijn momenteel in deze fase van hun carrière. De tweede is bijna afgestudeerd en we hopen dat ze nu zich volledig kan inzetten voor tafeltennis. Een derde, Eline Loyaen, kwam uit onze topsportschool en heeft de keuze voor studies gemaakt. Nathalie Marchetti is teruggekeerd naar de Waalse structuur. Het was te moeilijk voor haar om onze

planning te volgen omdat ze iedere dag de verplaatsingen vanuit Luik moest doen. De afgetekende contracten met de VTTL was niet gerespecteerd. Ze komt nog geregeld naar Leuven om met Lisa en Margo te trainen. Het is goed dat we haar nog steeds kunnen gebruiken als extra speelster/sparringpartner voor onze dames. Het is opvallend dat onze meisjes te veel tegen elkaar spelen en dit brengen monotone trainingssessies met zich mee waardoor de intensiteit van deze trainingen kan dalen. Hier moeten we iets aan proberen te doen in de toekomst. We hebben een gebrek aan hoog niveau van vrouwelijke sparringpartners in België. Anderzijds hebben we een andere troef met de mannen die in hetzelfde topsportcentrum spelen. De mannen kunnen hun ervaring delen met de dames en ze spelen af en toe tegen de dames. Zelfs de trainers van de topsportschool nemen deze rol aan om ze te helpen.

Maar de beste oplossing zou zijn dat er een paar vrouwen van het buitenland naar Leuven zouden komen om te trainen. Dit heeft op dit moment echter een te duur kostenplaatje. We moeten geduld hebben totdat onze dames een interessant niveau halen (top 100) om dames van het buitenland gratis op stage in Leuven te doen komen. Dit zal ook gemakkelijker opgelost worden met onze eigen zaal (meer tafels vrij om meerdere spelers op hetzelfde moment te laten komen). Momenteel kost het ons veel geld en tijd om stages te organiseren gedurende het hele jaar over verschillende locaties heen.

We hebben een jonge generatie van dames die trainen in ons centrum. Er is nog een grote groeimarge voor hen. Er is een goede communicatie tussen de trainer Yannick Vostes en de dames en er is wederzijds vertrouwen dat ze samen die groeimarge nog kunnen uitbouwen. Hun niveau gaat in stijgende lijn, maar we moeten geduld hebben omdat het tijd neemt om de overgang van de junioren naar de grote massa van senioren waar te maken.

De rivaliteit tussen elkaar stuwt hen competitief, dewelke ze absoluut moeten gebruiken om de weg naar omhoog te bewandelen. Leren zelfstandig te functioneren en constant na te denken over hun tafeltennis is al een grote stap van het proces dat ze dagelijks aan het leren zijn.

Op mentaal en fysiek vlak moet er nog meer tijd besteed worden aan:

- Ontwikkelen killerinstinct
- Zorgvuldigere voorbereiding voor de wedstrijd om direct efficiënt de wedstrijd te starten
- Beter leren omgaan met stress en luciditeit hebben op de juiste/belangrijke momenten
- Grotere fysieke paraatheid om langer aan een hoge intensiteit te kunnen trainen. Dit zal ook de lengte van de focus kunnen verhogen doorheen een training.

Om de Olympische Spelen in Tokio te kunnen meedoen, hebben onze spelers te weinig ervaring. Door vele toernooien te spelen, zullen we genoeg ervaring opbouwen waardoor de Olympische Spelen van Parijs perfect tot de mogelijkheden behoren. Ze zijn op de weg voor zich te kwalificeren voor OS Parijs.

1.2.4 Senioren Heren

Bij de heren van de VTTL hebben we een mooie groep die veel potentieel heeft om schitterende resultaten te behalen in de toekomst.

Het laatste jaar (jaren) heeft onze nummer 1 Cedric Nuytinck getoond dat hij op de goede weg is; als subtopper heeft hij bewezen niet ver meer van de top verwijderd te zijn. Hij heeft in 2019 enkele mooie topprestaties neergezet met onder andere een overwinning met zijn Franse club in de ETTU CUP, een toernooi in Qatar waar hij toonde dat hij tegen top 10 spelers kan winnen en het behalen van zijn hoogste wereldranking van 39 in september 2019.

Het is belangrijk voor iedereen een idee te hebben hoe de top te bereiken en te geloven dat alles kan door professioneel en serieus te werken.

Robin Devos heeft zijn status van top 100-120 speler nog niet kunnen verbeteren. Hij verloor vele nipte wedstrijden en heeft zijn kansen niet altijd benut.

Laurens Devos en Olav Kosolosky zijn nog beide jong en behoren tot de top van de Wereld in hun categorieën, respectievelijk U21 (Laurens) en junior (Olav). Ze moeten nu hun tijd nuttig besteden om de overstap naar de senioren te kunnen maken.

Voor de Europese spelers komt ervaring en maturiteit in tafeltennis voor rond de leeftijd van 26 à 30 jaar. We merken bij de andere Europese landen dat die het ook moeilijk hebben om toppers van om en bij de 20 jaar te creëren, mits enkele uitzonderingen. Als je een topniveau behaalt, dan ben je er voor meerdere jaren met nog meer kansen op een topresultaat.

Er is een goede samenhang in de groep en een aangename sfeer tussen de spelers in Leuven en de nationale ploeg. We hebben de laatste jaren geprobeerd om sommige trainingen samen te doen met de spelers van Blegny, maar dit is te weinig gebeurd. Het idee om een vaste dag per week samen te werken is met de tijd gegroeid en nodig voor de toekomst van Team Belgium. Andere trainingspartners hebben zou ideaal zijn om ons van de monotonie in Leuven te kunnen behoeden. Donderdag zou de beste dag zijn omdat er bepaalde spelers op dinsdag in Frankrijk presteren en anderen tijdens het weekend in Duitsland. We stellen voor om afwisselend één donderdag in Leuven te houden, de andere in Blegny.

Het is belangrijk dat de inzet van het individu zelf komt. Spelers horen te beseffen dat er geen tijd verloren mag worden in een carrière die altijd veel te snel voorbij is. Trainers gaan vervolgens ook meer inzetten op individuele training, meer buitenlandse stages organiseren (i.p.v. binnenlandse) en de grote toernooien beter voorbereiden (fysiek en mentaal). Het is belangrijk voor de spelers om groot te dromen en hier ook in te geloven; op die manier kunnen ze hun kansen beter grijpen als die zich voordoen.

De samenwerking met de trainer Alexey Smirnov is op 31 maart geëindigd. Het is niet gemakkelijk om een trainer tijdens de lockdown te vinden. Er moet iemand met ervaring en professionalisme komen die de hele groep naar omhoog trekt.

1.2.5 Media en Promotiemateriaal

Topsport:

Voor het online promoten van onze topsportwerking (A-kern) zullen we onze sociale media kanalen gebruiken (Facebook en Instagram). We zullen de resultaten van onze A-kern spelers, aankomende toernooien, prijzen, verjaardagen en andere leuke content promoten. Zo trachten we meer personen warm te maken voor onze sport.

Voor beleidsperiode 2017-2020 hebben we erg vaak topsport berichten gepost. Dit zullen we blijven doen. Hieronder het aantal artikels dat we per jaar op sociale media hebben gepromoot over G-sport:

- 2017: 78

- 2018: 131

- 2019: 197

- 2020: 116 (omwille van de corona-crisis gaan sinds midden maart geen internationale toernooien meer door, waardoor ook extra promotie maken moeilijker is)

2 Globale structuur van een topsportbeleid bij tafeltennis: van talentdetectie tot elitesport

2.1 Leden Topsportcommissie

Marc Closset	Voorzitter
Jacques Denys	Afgevaardigde het Bestuur
André Lemaire	Afgevaardigde Technisch Comité
Carlo Agnello	Trainer topsport
Cedric Nuytinck	Afgevaardigde spelers
Tommy Verlinde	Afgevaardigde Sport Vlaanderen
Tom Dieussaert	Afgevaardigde medische cel

2.2 Technisch directeur

Algemeen:

De Technisch Directeur Topsport (TDT) stippelt het topsportbeleid van de VTTL uit en geeft leiding aan de topsportmedewerkers, zowel binnen de VTTL als externe topsportmedewerkers. De TDT is de eindverantwoordelijke en het aanspreekpunt met betrekking tot het topsportbeleid en het realiseren van de topsportdoelstellingen.

Profiel:

- Trainer A tafeltennis
- Zeer goede kennis van topsport tafeltennis (Olympische discipline)
- Ambassadeur van de VTTL-topsportcultuur
- Teamplayer en bruggenbouwer
- Leidinggevende kwaliteiten
- Voldoende praktijkkennis van talen en computergebruik
- Clubneutraal (geen functie als bestuurder in een VTTL-club)
- Master LO

Taken en verantwoordelijkheden:

- De TDT ontwerpt het topsportbeleid van talentdetectie tot prestatieprogramma volledig uit, in samenwerking met de trainers.
- De TDT stuurt de topsportmedewerkers aan: binnen de VTTL en met externe topsportmedewerkers.
- De TDT maakt en beheert het topsportbudget en neemt initiatieven om de budgetten efficiënter aan te wenden en te vergroten via subsidie- en sponsorprojecten.
- De TDT is het aanspreekpunt voor spelers, trainers, Sport Vlaanderen, BOIC, VTS en andere personen en instanties die betrokken zijn in de topsportwerking.

- De TDT rapporteert intern aan het bestuur en zorgt voor de rapportering die gekoppeld is aan subsidie- en/of sponsordossier.
- Coördineren van alle personeelsleden binnen de prestatie- en ontwikkelingsprogramma's
- Aanspreekpunt zijn voor topsport voor de overheid, het bestuur, de Vlaamse Tafeltennisliga en het werkveld

Voordracht:

Na overleg binnen het bestuur wordt beslist om de huidige Technisch Directeur Topsport, Closset Marc, opnieuw voor te dragen voor deze positie. Om verder te blijven groeien als Technisch Directeur Topsport heeft Marc duidelijk aangegeven dat er de komende beleidsperiode verdere administratieve stappen gezet zullen worden door hemzelf enerzijds, maar dat ook de resultaten nog steeds in stijgende lijn zijn en we heel wat nieuwe doelstellingen kunnen bereiken, zowel binnen de talentdetectie, het ontwikkelingsprogramma en twee prestatieprogramma's. Een duidelijke visie en doelen werden dan ook overal vastgelegd, zowel voor spelers, voor trainers als de leiding zelf.

2.3 Trainersstaf

Naam	Verantwoordelijkheid	VTE
Te bekijken	Prestatieprogramma heren	1
Yannick Vostes	Prestatieprogramma dames	1
Carlo Agnello	Ontwikkelingslijn: Topsportschool hoofdtrainer	1
Dieussaert Tom	Ontwikkelingslijn: Topsportschool trainer	0.2
David Henkens	Ontwikkelingslijn: Topsportschool trainer + talentdetectieprogramma	1
Wesley Van Den Noortgate	Coördinator talentdetectie	0.1
Individuele trainers	Individuele trainingen talentdetectie	0.4

2.4 Paramedische begeleiding

Dit is een opsomming van de specialisten die met onze spelers bezig zijn. Voor een meer specifieke rolverdeling: zie bij de afzonderlijke doelgroepen.

Naam	Verantwoordelijkheid	VTE
Tom Dieussaert	Kinesitherapeut Fysieke begeleiding	0,15
Ticka / Ellen Schouppe	Mentale begeleiding	n.v.t.
Peter Duyck	Fysieke begeleiding	n.v.t.
Wesley Van Den Noortgate	Beeldanalyse	/

2.5 Doelstellingen van topsport

2.5.1 Strategische doelstellingen van topsport

SD1 : High Performance Sport Culture creëren. De spelers en de coaches moeten alle aspecten van het leven zeer professioneel aanpakken. Ze moeten een voorbeeld zijn voor de anderen.

SD2 : Promotie van de sport verhogen door verschillende mediakanalen te gebruiken.

2.5.2 Prestatiedoelstellingen:

Langetermijn doelstelling: Behalen van een TOP 8 wereldranking of medaille EK.

Voor deze beleidsperiode: zie Outputdoelstellingen in bijlage.

3 Talentdetectiefase: U12

3.1 Coördinator

Closset Marc: Technisch Directeur Topsport

Wesley Van Den Noortgate: Coördinator talentdetectie VTTL

3.2 Sporttechnische omkadering

3.2.1 Interne vaste medewerkers

Naam	Functie	Verantwoordelijkheden	VTE
Wesley Van Den Noortgate	Coördinator Trainer Coach	- Algemene coördinatie - Rekrutering individuele trainers - Organisatie en trainer dagstages - Ploegleiding / coaching op internationale toernooien	0,1

Sporttechnisch diploma: Trainer A tafeltennis

Pedagogisch diploma: Bachelor Lichamelijke Opvoeding (+ Informatica)

Actie: bijwonen van bijscholing voor trainers en coaches.

Naam	Functie	Verantwoordelijkheden	VTE
David Henkens	Trainer Coach	- Training individueel - Training stages - Test training met U12 op topsportschool - Coaching op internationale toernooien	0,25

Sporttechnisch diploma: Initiator tafeltennis

Actie: Bijwonen van bijscholing voor trainers en coaches.

Opleiding volgende trainer B in 2021.

Naam	Functie	Verantwoordelijkheden	VTE
Externe medewerkers	Trainer Coach	- Training individueel - Training stages - Coaching op internationale toernooien	0,4

3.2.2 Externe medewerkers

Afhankelijk van de kernspelers U12 zullen wij in elke provincie of regio werken we met externe medewerkers die we inschakelen volgens onze noden en budget.

Deze trainers zullen op regelmaat (bij voorkeur wekelijks) een training geven aan de spelers van onze A-kern. Bij voorkeur individueel of in beperkte groep. Hiervoor selecteren wij op basis van kwalificatie, ervaring en motivatie. Gezien deze trainers zullen variëren volgens de regio's van onze kernspelers kunnen wij niet op voorhand de namen hier bepalen.

3.3 Materiaal

- De kernspelers krijgen geen palet en rubbers van VTTL. Zij spelen met eigen materiaal.
- De spelers van de A-kern krijgen een outfit van Tihbar bestaande uit:
 - shirt
 - polo
 - short
 - sokken
 - trainingspak
 - sporttas
- De spelers van B-kern gebruiken een outfit wanneer we ze meenemen op tornooi en dienen dit nadien terug in te leveren.

3.4 Selectiecriteria

2020-2021

Heren

LEEFTIJD	PM1	PM2	M1	M2
Minimum klassement	E4/E	E0/D	D2/C	C2/B

Dames

LEEFTIJD	BEN/PM1	PM2	M1	M2
Minimum klassement	D4	D2/D0	C	B4

2021-2024

Heren

LEEFTIJD	PM1	PM2	M1	M2
Minimum klassement	E4	E0	D0	C0

Dames

LEEFTIJD	BEN/PM1	PM2	M1	M2
Minimum klassement	D4	D0	C0	B

3.5 Lijst spelers

Naam	Geboortedatum
Thomas Vertommen	13/03/2009
Jamie Eling	02/09/2009
Lotte Nuyttens	18/08/2009
Lessia Lewyckyj	24/06/2009
Kathe De Meyer	04/10/2009
Louis-Victor Lemaire	31/03/2010
Ella Aelst	18/10/2010
Bryan Ziqian Zhang	20/04/2011
Josse Duthoy	15/08/2011
Cato Verleye	27/09/2011

3.6 Doelstellingen U12

Strategische doelstelling: Instroom op peil houden

Ondanks de scherper gestelde ontwikkelingslijn (m.a.w. dat we de lat hoger hebben gelegd) sinds 17-18, dienen we de instroom wel op peil te houden. De laatste twee jaren zijn er respectievelijk 6 en 5 spelers nieuw in de kern U12 gekomen. We hebben nood aan jaarlijkse aanvulling om continue doorstroom richting Topsport en Studie een goede kans te geven.

Operationele doelstelling 1: Provinciale benjaminwerking verder ontplooiën

In de provincies is er een benjaminwerking opgestart en deze dient verder te worden onderhouden. Er moet enerzijds gekeken worden waar de noden liggen per provincie en anderzijds kunnen wij voorbeelden uit goedwerkende provincies gebruiken om te vertalen naar andere provincies. In provincies waar clubs nog niet ver staan, is het interessant om hen te helpen lanceren voor benjamintraining als daar de wil toe is. Tegelijk moeten de reeds aanwezige sterke benamins zo snel mogelijk worden opgevangen door de provinciale benjamin en U12 kern, zodat een wekelijks aanbod gegarandeerd is om ze niet te verliezen.

Strategische doelstelling : De beste spelers U12 uit Vlaanderen die op de ontwikkelingslijn komen van topsport, omkaderen met extra begeleiding in hun traject richting topsportschool.

Operationele doelstelling 2: Detectie van jong talent

De Vlaamse coördinator U12 zal sterk potentieel tijdig trachten te detecteren en op te volgen. Dit kan via feedback vanuit de provinciale werkingen, door de spelers aan het werk te zien op onze Vlaamse en Nationale Jeugdcriteriums en door hen mee te nemen op onze stages.

Strategische doelstelling 3: Doorstroom van U12 naar Topsport en Studie verhogen

De ultieme doelstelling van onze werking is om meer spelers naar onze topsportschool te krijgen. In 2017-2020 bedroeg de instap 5 leerlingen en we willen beter doen in 2021-2024.

Dit wordt natuurlijk nog een grotere uitdaging nu de minimum criteria nogmaals zullen verstrengd worden.

Operationele doelstelling 4: Jaarlijkse selectie van spelers met verdeling in A- en B-kern

Elk jaar wordt de kern vernieuwd. Spelers kunnen uit de kern gaan of kunnen blijven en nieuwe spelers kunnen worden toegevoegd. De B-kern biedt kansen om gemotiveerde kinderen die nog niet voldoen qua niveau van naderbij op te volgen in hun evolutie. De A-kern dient te voldoen aan de scherpe ontwikkelingslijn om zich een weg te banen richting topsportschool. Er wordt een verschillende overeenkomst opgesteld voor de A- en de B-kern die de ouders dienen te ondertekenen.

Operationele doelstelling 5: Wekelijks aanbod van individuele trainingen voor de A-kern

Onze sterkste en meest gemotiveerde spelers verdienen onze beste aandacht. Wij voorzien voor de spelers uit de A-kern een wekelijkse individuele training. Volgens leeftijd of niveau van de spelers kan er nog worden gedifferentieerd in het aantal uur per week. Deze trainingen trachten wij in de omgeving van de woonplaats van onze spelers aan te bieden volgens de mogelijkheden van het budget. Het kan zijn dat spelers in duo's of trio's worden gegroepeerd voor gezamenlijke sessies.

Operationele doelstelling 6: Organiseren van dagstages

Er zullen in schoolvakanties dagstages worden georganiseerd voor zowel de A- als de B-kern. Deze dagstages vinden plaats op diverse locaties.

Operationele doelstelling 7: Organiseren van testtrainingen in TSS

Als opvolging van de potentiële instromers van de topsportschool, worden een vijftal testtrainingen gepland per seizoen voor de spelers uit 5^e en 6^e leerjaar van de A-kern.

Operationele doelstelling 8: Organiseren van een Kerststage

Jaarlijks wordt een kerststage georganiseerd voor de spelers van de A- en B-kern. Indien mogelijk wordt een gezamenlijke stage gepland met de spelers van TSS.

Operationele doelstelling 9: Selectie voor internationale toernooien

De spelers worden op basis van inzet en niveau geselecteerd voor internationale toernooien, waar zij zich kunnen toetsen aan buitenlandse tegenstanders. Binnen de mogelijkheden van het budget wordt getracht om op regelmatige basis deel te nemen met een delegatie van de VTTL U12.

Operationele doelstelling 10: Ondersteuning voor mentale begeleiding

De druk van omgaan met het werken naar hoge doelstellingen op training en de omgang met winst en verlies in wedstrijd krijgt nog te weinig aandacht. Op jonge leeftijd wordt nog veel voor plezier gesport en de balans tussen plezier en prestatie gaat soms verloren. We merken dat onze spelers mentaal nog dikwijls moeite hebben om met deze dingen om te gaan en daarom dienen wij in 2021-2024 te zoeken naar oplossingen die budgettair haalbaar zijn. Daarbij wordt gedacht aan een gezamenlijke groepssessie met een sportpsycholoog voor spelers en ouders om het thema bespreekbaar te maken, zodat zij zich begrepen en ondersteund voelen. Wanneer spelers afhaken uit angst of demotivatie, belemmert dat ook onze doorstroom richting topsportschool en dat moeten we vermijden.

Tot slot ook aandacht voor fysieke insteek in de trainingen U12 onder de vorm van aparte oefenschema's en oefeningen die geïntegreerd kunnen worden in de dagelijkse trainingen van de kernspelers, in hun provincie, op de club, in stages, ...

Operationele doelstelling 11 : Sociale media promotie topsport

Het aantal artikels over topsport (dus over de spelers van de A-kern) moeten worden verhoogd. Dit zullen we verwezenlijken door gebruik te maken van verschillende mediakanalen: instagram, facebook, de officiële website, ...

3.7 Trainingsprogramma

LEEFTIJD	PM1	PM2	M1	M2
TOTAAL Aantal uren	8	9	10	Topsportschool
Individuele training	2	3	3	
Provinciale training	4	4	4	
Clubtraining + extra	2	2	3	

De trainingsmomenten zijn individueel te bepalen volgens de mogelijkheden van de spelers/ouders en hun clubs, provincies en individuele trainers. Alles moet op elkaar afgestemd zijn. Doorgaans zijn de trainingen verdeeld over 4 tot 6 dagen per week. Individuele trainingen van de VTTL kunnen (mits akkoord van school) geregeld worden tijdens schooluren en alle andere trainingen gaan door na de schooluren.

Naast dit wekelijks programma staan ook meerdere stages op het programma, zie 3.9.

3.8 Wedstrijdprogramma 2021

Deze kalender 2021 werd opgemaakt op basis van de kalender van de voorbije jaren, vermits nog niet alle data gekend zijn voor 2021.

- Tornooi Roncq: februari 2021 (ganse kern: - budget: 1.500 euro)
- Tornooi Slovakije: maart 2021 (1 ploeg van 3 spelers - budget: 1.250 euro)
- Tornooi Luik: april 2021 (specifieke selectie - budget: 1.000 euro)
- Tornooi Leuven: juni 2021 (ganse kern - budget: 500 euro)
- Tornooi Andro Kids: augustus 2021 (specifieke selectie - budget: 1.000 euro)
- Tornooi Wenduine: augustus 2021 (ganse kern: - budget: 500 euro)
- Tornooi Euro Mini Champs: augustus 2021 (specifieke selectie: - budget: 1.250 euro)
- Tornooi Charleville-Mezieres: augustus 2021 (ganse kern: - budget: 1.500 euro)
- Tornooi Namen: oktober-november 2021 (ganse kern: - budget: 1.500 euro)
- Tornooi Grand Est: december 2021 (specifieke selectie: - budget: 1.000 euro)
- Stage: EU Talents Camp: februari 2021 (specifieke selectie - budget : 1.000 euro)
- Stage: Aarlen: krokus, Pasen en zomer (ganse kern – budget: 6.000 euro)
- Stage Merelbeke (kerststage): december 2021 (ganse kern – budget: 2.000 euro)

Daarnaast is het de bedoeling dat deze spelers zoveel mogelijk aantreden in de competities (rekening houdend met het juiste niveau en kwaliteitsvolle wedstrijden) en de juiste provinciale, landelijke en nationale toernooien gedurende het ganse jaar. Een gedetailleerde planning per individuele speler met gerichte doelen is noodzakelijk om de vooruitgang op korte termijn duidelijk te kunnen weergeven.

3.9 Meerjarenprogramma

Het programma verloopt voor de spelers U12 algemeen gezien jaarlijks volgens hetzelfde stramien. Januari en februari zijn twee belangrijke maanden met de derde fase van het Nationaal Jeugd criterium en het Belgisch Kampioenschap jeugd. In de zomer is er een ander hoogtepunt met de Eurominichamps (het officiële EK voor miniemen).

Jaarlijks bouwen de spelers ook wat meer op richting nationaal en internationaal. Bij de instroom als PM1 ligt de klemtoon nog meer op provinciaal en Vlaams, vanaf PM2 gaat het nationaal en Internationaal programma een belangrijkere rol spelen.

Tijdens de schoolvakanties van Krokus, Pasen en de zomer hebben we jaarlijks stages in Aarlen en in de Kerstperiode hebben we onze jaarlijkse stage te Merelbeke.

Hieronder de evolutie voor deelname en niveau per leeftijdjaar. Het internationaal programma is afhankelijk van selectie en daarom niet in deze tabel weergegeven. U vindt deze toernooien wel terug in puntje 3.8 (het wedstrijdprogramma).

Heren

LEEFTIJD	PM1	PM2	M1	M2
Tornooien	VJC/NJC	VJC/NJC	NJC	NJC
Competitie	Op niveau	4 ^{de} /3 ^{de} provinciale	2 ^{de} /1 ^{ste} provinciale	Landelijke of nationale

Dames

LEEFTIJD	PM1	PM2	M1	M2
Tornooien	VJC/NJC	VJC/NJC	NJC	NJC
Competitie	Op niveau	4 ^{de} provinciale	3 ^{de} provinciale/landelijke dames	2 ^{de} provinciale/nationale dames

3.10 Begroting

Zie hiervoor het aparte document met een overzicht van alle programma's en de financiële berekening.

4 Ontwikkelingsfase: Topsport & Studie (U18)

4.1 Coördinator

Marc Closset Technisch Directeur
Carlo Agnello Hoofdtrainer Topsportschool

4.2 Sporttechnische omkadering

Naam	Functie	Verantwoordelijkheden	VTE
Carlo Agnello	Topsportschool hoofdtrainer	- Algemene coördinatie topsportschool i.s.m. TDT - Specifieke verantwoordelijkheid voor de jongens - Opleiding en begeleiding David Henkens i.s.m. TDT	0,8

Sporttechnisch diploma: Trainer A tafeltennis

Pedagogisch diploma: Specifieke lerarenopleiding

Actie: Bijwonen trainersbijscholing ETTU of ITTF (tweejaarlijks)

Naam	Functie	Verantwoordelijkheden	VTE
David Henkens	Topsportschool trainer	- Assistent trainer topsportschool. - Specifieke verantwoordelijkheid voor de meisjes	0,75

Sporttechnisch diploma: Initiator tafeltennis

Pedagogisch diploma: Specifieke lerarenopleiding

Actie: Trainer B tafeltennis (2021)

Naam	Functie	Verantwoordelijkheden	VTE
Tom Dieussaert	Topsportschool trainer	- Assistent trainer topsportschool. - Specifieke verantwoordelijkheid voor techniek en tactiek	0,2

Sporttechnisch diploma: Trainer A

Mentale begeleiding voor iedere speler van de topsportschool is noodzakelijk voor verdere doorgroei.

4.3 Materiaal

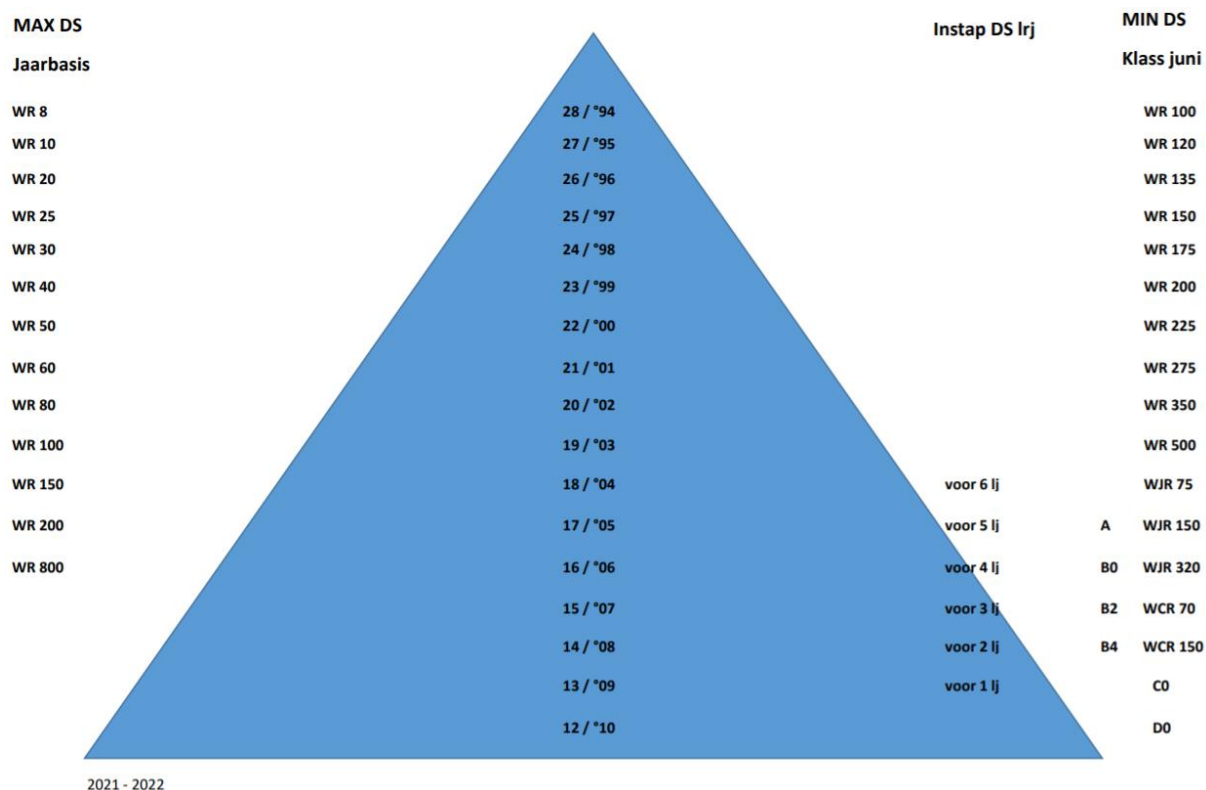
De VTTL heeft een contract met Tibhar voor de leerlingen van de topsportschool. Bij de aanvang van het schooljaar krijgen de leerlingen minimaal:

- 10 rubbers
- 250 ml lijm
- 4 shirts
- 4 trainingsshirts
- 2 shorts
- 3 paar sokken
- 1 trainingspak
- 1 sporttas

Voor leerlingen die een individueel sponsorcontract met Tibhar hebben ondertekend wordt dit individueel bekeken in functie van de extra noden naast hun contract.

Daarnaast moet de VTTL ook regelmatig ballen, netten, omheiningen aankopen zodat het gebruikte materiaal in een zo goed mogelijke staat is.

4.4 Selectiecriteria



Selectiecriteria jongens



Selectiecriteria meisjes

4.5 Lijst spelers

Naam	Geboortedatum
Sara Devos	26/04/2005
Julie Van Hauwaert	17/10/2005
Tom Closset	16/02/2006
Per Gevers	28/05/2007
Vitja Lutsenko	24/03/2008

4.6 Doelstellingen topsport

Strategische doelstelling : Klaar voor de stap naar de senioren te maken richting het bereiken van een mondiale TOP 8 ranking.

Operationele doelstelling 1: Zelfstandigheid creëren in functie van overstap seniorencircuit

In de voorbije Olympiade hebben we gemerkt dat de afgestudeerde leerlingen nog niet voldoende klaar zijn voor het seniorencircuit. Om deze overgang vlotter te laten verlopen hebben we verschillende acties gepland zodat de leerlingen zelfstandiger leren omgaan met

hun sport, leren plannen in functie van sport en studie, contacten aanspreken,... Per speler wordt tweemaandelijks een fiche opgemaakt met de voornaamste doelstellingen op korte termijn, hierbij worden de individuele oefeningen meegegeven om aan deze doelstellingen te werken. Naarmate de leerlingen ouder worden krijgen ze ook zelf meer inspraak in het ontwikkelen van de doelstellingen en oefeningen, onder controle van de trainersstaf. Op deze manier zijn ze perfect in staat om een eigen training te ontwikkelen, zonder dat er bijvoorbeeld begeleiding zou zijn. Uiteraard wordt dit steeds gemonitord door de trainers. De evolutie wordt dan ook tweemaandelijks met de spelers besproken. De spelers zijn ook verantwoordelijk voor het bijhouden van een Google-agenda, waarin ze hun belangrijkste afspraken kunnen bijhouden: tornooien, kampioenschappen, stages, huiswerk, examens,... Samen met de trainers leren ze hoe ze hiermee moeten omgaan.

Operationele doelstelling 2: Toepasselijke sparringpartners zoeken in functie van homogene trainingsgroep

Dit gaat enerzijds om het zoeken van geschikte sparringpartners voor onze spelers (damessparring, herensparring voor de 3^{de} graad, verdedigers,...). Anderzijds kan dit ook door een goeie samenwerking te creëren met buitenlandse clubs en federaties onder de vorm van bijvoorbeeld uitwisselingen. Er dient samengezeten te worden met clubs uit superdivisie om hun buitenlandse spelers in te schakelen als sparringpartner wanneer zij in België competitie hebben. Tot slot dienen we op zoek te gaan naar een buitenlandse/Erasmus student die in Leuven wenst te studeren en die ingeschakeld kan worden als sparring-partner op de topsportschool

Operationele doelstelling 3: Opvolging studies

Op studiegebied zal er meer opvolging zijn door de trainersstaf, zodat de studies ook beter opgevolgd worden bij buitenlandse verplaatsingen. De trainers zullen beschikken over een login voor Smartschool en er zal meer communicatie zijn met het schoolteam.

Operationele doelstelling 4: Afstemming trainingen T&S met trainingen seniorenwerking

Om een betere dagelijkse werking te hebben is het belangrijk dat er een goeie communicatie is tussen de volledige trainersstaf. Het kan de praktische organisatie van de trainingen ten goede komen (bijvoorbeeld plaatsgebrek). Via deze planning kan er ook ingespeeld worden op de integratie van de betere spelers uit de topsportschool in de seniorengroep.

Operationele doelstelling 5: Creëren van een bewustwording dat de spelers zelf verantwoordelijk zijn voor het maken van hun 'carrière'

Vaak wordt ervan uitgegaan dat spelers die instappen in de topsportschool na het 6^{de} middelbaar afstuderen als 'topspeler', zonder dat hier een inbreng hoeft te zijn van henzelf of de ouders. We trachten dit bewustzijn te creëren door bijvoorbeeld de leerlingen/ouders zelf de keuze te laten om naast de 2 georganiseerde mentale trainingssessies zelf verder te investeren om dit beter te maken. We laten de leerlingen/ouders ook de keuze om zelf te investeren in extra tornooien (mits toestemming van de trainersstaf) om hun selectiecriteria te behalen.

Operationele doelstelling 6 : Sociale media promotie topsport

Het aantal artikels over topsport moeten worden verhoogd. Dit zullen we verwezenlijken door gebruik te maken van verschillende mediakanalen: instagram, facebook, de officiële website,

...

Operationele doelstelling 7 : Nationale trainingen jongens op woensdagnamiddag

Organisatie van nationale trainingen voor spelers opgenomen in de structuren van de VTTL en van de Aile Francophone op woensdagnamiddag. Dit biedt een goeie kans om een sterke trainingsgroep te creëren, de spelers uit hun comfort zone te halen en automatismen te kweken voor latere samenwerkingen in de nationale ploegen. Op dit moment is er nog geen meisjesgroep in het trainingscentrum van de AF.

4.7 Trainingsprogramma

Maandag	08u15 – 11u00	Fysieke training
	15u45 – 18u00	Tafeltennis
Dinsdag	08u15 – 11u00	Tafeltennis
	15u45 – 18u00	Tafeltennis
Woensdag	14u00 – 16u30*	Tafeltennis + Fysieke training (houding)
	19u00 – 20u30**	Tafeltennis (optioneel – wedstrijden)
Donderdag	08u15 – 11u00	Tafeltennis
	15u45 – 18u00	Tafeltennis
Vrijdag	08u15 – 11u00	Fysieke training
	15u45 – 18u00	Tafeltennis

* Indien de nationale training voor de jongens doorgaat in de het trainingscentrum van de AF (Blegny) zullen de uren iets afwijken: 15u – 17u30 met vertrek om 13u45 aan de sporthal van het Redingenhof.

**De wedstrijden op woensdagavond is nieuw ingevoerd. Deze training is optioneel, iedereen vanaf niveau C0 is welkom zodat de leerlingen wedstrijden spelen tegen verschillende spelers. Deelname aan de wedstrijden gebeuren steeds met toestemming van de trainersstaf.

4.8 Wedstrijdprogramma 2021

Deze kalender werd opgemaakt op basis van de ITTF kalender van de voorbije jaren, vermits er nog geen data gekend zijn voor 2021.

Stages 2021

01/01//2021 – 31/12/2021

Budget: 10 000 €

Spelers en coach: Spelers topsportschool

Junior & Cadet Open Tsjechië 2021

02/2021 –02/2021

A/p 6 Prijs/p: 750 € *Budget:* 4 500 €

Spelers en coach: J. Van Hauwaert/ S. Devos/ T. Closset/ P. Gevers/ D. Henkens/ C. Agnello

Junior & Cadet Open Italië 2021

03/2021 –03/2021

A/p 6 Prijs/p: 750 € Budget: 4 500 €

Spelers en coach: J. Van Hauwaert/ S. Devos/ T. Closset/ P. Gevers/ D. Henkens/ C. Agnello

Junior & Cadet Open België 2021

04/2021 –04/2021

A/p 7 Prijs/p: 400 € Budget: 2 800 €

Spelers en coach: J. Van Hauwaert/ S. Devos/ T. Closset/ P. Gevers/ V. Lutsenko/ D. Henkens/ C. Agnello

Junior & Cadet Open Frankrijk 2021

04/2021 –04/2021

A/p 7 Prijs/p: 600 € Budget: 4 200 €

Spelers en coach: J. Van Hauwaert/ S. Devos/ T. Closset/ P. Gevers/ V. Lutsenko/ D. Henkens/ C. Agnello

Junior & Cadet Open Thailand 2021

05/2021 –05/2021

A/p 5 Prijs/p: 1 200 € Budget: 6 000 €

Spelers en coach: J. Van Hauwaert/ S. Devos/ T. Closset/ D. Henkens/ C. Agnello

Junior & Cadet Open Polen 2021

06/2021 –06/2021

A/p 6 Prijs/p: 750 € Budget: 4 500 €

Spelers en coach: J. Van Hauwaert/ S. Devos/ T. Closset/ P. Gevers/ D. Henkens/ C. Agnello

Vorbereidingsstage EJK 1 2021

06/2021 –06/2021

A/p 7 Prijs/p: 400 € Budget: 2 800 €

Spelers en coach: J. Van Hauwaert/ S. Devos/ T. Closset/ P. Gevers/ V. Lutsenko/ D. Henkens/ C. Agnello

Vorbereidingsstage EJK 2 2021

06/2021 –06/2021

A/p 7 Prijs/p: 400 € Budget: 2 800 €

Spelers en coach: J. Van Hauwaert/ S. Devos/ T. Closset/ P. Gevers/ V. Lutsenko/ D. Henkens/ C. Agnello

Vorbereidingsstage EJK 3 2021

07/2021 –07/2021

A/p 7 Prijs/p: 400 € Budget: 2 800 €

Spelers en coach: J. Van Hauwaert/ S. Devos/ T. Closset/ P. Gevers/ V. Lutsenko/ D. Henkens/ C. Agnello

EJK 2021

07/2021 –07/2021

A/p 8 Prijs/p: 1 300 € Budget: 10 400 €

Spelers en coach: J. Van Hauwaert/ S. Devos/ T. Closset/ P. Gevers/ V. Lutsenko/ D. Henkens/ C. Agnello/ M. Closset

Vorbereidingsstage Oostende 1 2021

08/2021 –08/2021

A/p 9 Prijs/p: 500 € Budget: 4 500 €

Spelers en coach: J. Van Hauwaert/ S. Devos/ T. Closset/ P. Gevers/ V. Lutsenko/ D. Henkens/ C. Agnello/ 2 instroom

Vorbereidingsstage Oostende 2 2021

08/2021 –08/2021

A/p 9 Prijs/p: 500 € Budget: 4 500 €

Spelers en coach: J. Van Hauwaert/ S. Devos/ T. Closset/ P. Gevers/ V. Lutsenko/ D. Henkens/ C. Agnello/ 2 instroom

Vorbereidingsstage Oostende 3 2021

08/2021 –08/2021

A/p 9 Prijs/p: 500 € Budget: 4 500 €

Spelers en coach: J. Van Hauwaert/ S. Devos/ T. Closset/ P. Gevers/ V. Lutsenko/ D. Henkens/ C. Agnello/ 2 instroom

➔ Deze 3 voorbereidingsstages kunnen vervangen
worden door een buitenlandse stage in Europa of Azië.

Top 10 Europa Jeugd 2021

09/2021 –09/2021

A/p 5 Prijs/p: 750 € Budget: 3 750 €

Spelers en coach: J. Van Hauwaert/ S. Devos/ T. Closset/ D. Henkens/ C. Agnello

Junior & Cadet Open Kroatië 2021

09/2021 –09/2021

A/p 7 Prijs/p: 750 € Budget: 5 250 €

Spelers en coach: J. Van Hauwaert/ S. Devos/ T. Closset/ P. Gevers/ V. Lutsenko/ D. Henkens/ C. Agnello

Junior & Cadet Open Hongarije 2021

11/2021 –11/2021

A/p 7 Prijs/p: 750 € Budget: 5 250 €

Spelers en coach: J. Van Hauwaert/ S. Devos/ T. Closset/ P. Gevers/ V. Lutsenko/ D. Henkens/ C. Agnello

WK Junioren 2021

12/2021 –12/2021

A/p 5 Prijs/p: 800 € Budget: 4000 €

Spelers en coach: J. Van Hauwaert/ S. Devos/ T. Closset D. Henkens/ C. Agnello

Challenge België 2021

10/2021 – 10/2021

A/p 5 Prijs/p: 400 € Budget: 2 000 €

Spelers en coach: J. Van Hauwaert/ S. Devos/ T. Closset/ D. Henkens/ C. Agnello

Internationaal Jeugdturnooi instroom 1 2021

??/2021 – ??/2021

A/p 3 Prijs/p: 250 € Budget: 750 €

Spelers en coach: 2 instroom/ 1 coach

Internationaal Jeugdturnooi instroom 2 2021

??/2021 – ??/2021

A/p 3 Prijs/p: 250 € Budget: 750 €

Spelers en coach: 2 instroom/ 1 coach

4.9 Meerjarenprogramma

Het jaarlijkse programma verloopt voor de leerlingen van de topsportschool algemeen gezien jaarlijks volgens hetzelfde stramien. De Europese Jeugdkampioenschappen zijn het jaarlijkse hoogtepunt voor de leerlingen van de topsportschool en iets waar ze naartoe dienen te werken. Voor de junioren komt hier het WK voor Junioren bij (eind november, begin december).

Meerjarenprogramma kadetten 2021-2024

	JANUARI	FEBRUARI	MAART	APRIL	MEI	JUNI
W1	Stage	T&S	T&S	Paasvakantie	T&S	Examens
W2	T&S	T&S	Open	Open	T&S	Stage
W3	T&S	Open	T&S	Open	Open	Stage
W4	T&S	T&S	T&S	T&S	T&S	Stage
	JULI	AUGUSTUS	SEPTEMBER	OKTOBER	NOVEMBER	DECEMBER
W1	Stage / EJK	Vakantie	T&S	T&S	T&S	T&S
W2	EJK	Stage	T&S	T&S	Open	T&S
W3	Vakantie	Stage	Open	T&S	T&S	Examens
W4	Vakantie	Stage	T&S	T&S	T&S	Kerstvakantie

Meerjarenprogramma junioren 2021-2024

	JANUARI	FEBRUARI	MAART	APRIL	MEI	JUNI
W1	Stage	T&S	T&S	Paasvakantie	T&S	Examens

W2	T&S	T&S	Open	Open	T&S	Stage
W3	T&S	Open	T&S	Open	Open	Stage
W4	T&S	T&S	T&S	T&S	T&S	Stage
	JULI	AUGUSTUS	SEPTEMBER	OKTOBER	NOVEMBER	DECEMBER
W1	Stage / EJK	Vakantie	T&S	T&S	T&S	WJK
W2	EJK	Stage	T&S	T&S	Open	T&S
W3	Vakantie	Stage	Open	T&S	T&S	Examens
W4	Vakantie	Stage	T&S	T&S	Stage	Kerstvakantie

	Trainingsperiode
	Examens
	Wedstrijdperiode
	Vakantie

4.10 Begroting

Zie hiervoor het aparte document met een overzicht van alle programma's en de financiële berekening.

5 Prestatieprogramma: Senioren Dames (+18)

5.1 Coördinator Dames

Marc Closset Technisch Directeur
Yannick Vostes Hoofdtrainer senioren dames

5.2 Sporttechnische omkadering

Naam	Functie	Verantwoordelijkheden	VTE
Vostes Yannick	Senioren dames hoofdtrainer	Complete opvolging senior dames	1

Sporttechnisch diploma: Niveau 2 en 3 ADEPS: Gelijkschaling in behandeling

Fysieke begeleiding Fysiek programma en blessurepreventie: Tom Dieussaert

De einddoelstelling is om de globale performance van de atleet te verbeteren. Hiervoor worden zwakke schakels in de individuele ketenwerking van de atleet opgezocht, zodat dit in functie van de individuele atleet kan worden verbeterd. De blessurepreventie gebeurt op basis van een individuele screening, in deze screening worden zwakke schakels opgezocht die kunnen leiden tot blessures. De blessurepreventie heeft als doel deze zwakke schakels zoveel mogelijk uit te schakelen, zodat de atleten een langere en hogere trainingsarbeid aankunnen zonder nefaste adaptaties die leiden tot blessures.

Kinesithérapie: Tom Dieussaert

Dit maakt onderdeel uit van de dagdagelijkse sportverzorging. Bij mogelijke blessures en kwetsuren die toch ontstaan worden de atleten begeleid in hun revalidatie en indien noodzakelijk wordt ook voor hen een revalidatieprogramma opgesteld.

Biomechanische opvolging: Tom Dieussaert

Analyse van de beweging en componenten van de beweging van de spelers, zodat op bepaalde segmenten kan ingegrepen worden om tot verbetering te komen in de technische uitvoering van de atleet op biomechanisch vlak (zie ook project beeldanalyse).

Posturale begeleiding: Tom Dieussaert

Dit heeft als doelstelling het verbeteren van de core stability en het verwijderen van eventuele restricties op posturaal niveau bij de spelers (individueel programma).

Planning en periodisering: Tom Dieussaert

Zorgen voor een optimale evolutiecurve door het optimaal afstellen van de trainingsarbeid.

Medische Begeleiding VUB – BLITS

Er is één labo-onderzoek voor alle leerlingen topsport en studie. Op basis van de screening (2 maal per jaar: 1 globale en 1 tussentijdse als evaluatie) krijgen alle spelers een individueel preventieprogramma (zie fysieke begeleiding – Tom Dieussaert).

Mentale begeleiding: Samenwerking met Ellen Schouppe of Ticka voor een individuele begeleiding van Lisa Lung

5.3 Materiaal

De VTTL heeft een contract met Tibhar voor de dames van de topsportschool. Bij de aanvang van het jaar krijgen de dames minimaal:

- 20 rubbers
- 250 ml lijm
- 4 shirts
- 4 trainingshirts
- 2 shorts
- 3 paar sokken
- 1 trainingspak
- 1 sporttas

Voor dames die een individueel sponsorcontract met Tibhar hebben ondertekend wordt dit individueel bekeken in functie van de extra noden naast hun contract.

Daarnaast moet de VTTL ook regelmatig ballen aangekocht worden gezien er steeds met andere ballen gespeeld wordt op de internationale toernooien en er een duidelijk onderscheid is tussen de verschillende soorten ballen.

5.4 Selectiecriteria Dames

Zie piramide dames in deel 4.4

5.5 Lijst spelers

Naam	Geboortedatum
Lisa Lung	29/06/1999
Margo Degraef	15/08/1998

5.6 Doelstellingen

Strategische doelstelling: Behalen TOP 8 wereldranking of medaille EK

Operationele doelstelling 1: Voorbeeldfunctie

De dames hebben allereerst een voorbeeldfunctie in de zaal. Ze zijn en worden als voorbeeld genomen door de jeugd van de topsportschool die in de zaal trainen.

Operationele doelstelling 2: Bewustwording creëren

Het creëren van een bewustwording dat de spelers zelf verantwoordelijk zijn voor het maken van hun carrière. Er zijn te vaak probleempjes met Lisa en haar club omdat ze haar agenda niet genoeg heeft bekeken. Hier werken we aan.

Operationele doelstelling 3: Leren zelfstandiger te functioneren.

De spelers wachten nog te veel totdat de trainers iets zeggen en alle beslissingen nemen. Ze krijgen alles gratis sinds de jeugd en ze moeten beseffen dat het grote deel van henzelf moet komen.

Operationele doelstelling 4: Professioneler trainen, niet alleen na een goede resultaat.

Die proces moet worden geleerd en moet toegepast gedurende maanden en jaren. Enkel en alleen dan kan er een interessant en constant niveau gehaald worden met meer sterkere prestaties. Wat momenteel opmerkelijk is, is dat er 1 goede Pro Tour wordt gespeeld voor 2 of 3 slechte. Er wordt daarover veel op training gesproken en ze beseffen het.

Operationele doelstelling 5: Blessurepreventie

Beseffen dat hun lichaam te beschermen primordiaal is. In onze structuur hebben we de kans om een goede fysiotherapeut te hebben. Niet wachten om naar hem te gaan als er een kleine blessure komt. Ze krijgen een goed preventieprogramma. Tijdverlies mogen we niet hebben.

Operationele doelstelling 6: Pijngrens verhogen

De grens van pijn verleggen, werken tot aan de limiet en aan één stuk door. Trainen wanneer de andere niet trainen, enz. Dit kan nog beter. Daarvoor zijn er ook trainingssessies geïmplementeerd tijdens de zaterdag en de zondag. Wat ze in het verleden niet (genoeg) hebben gedaan.

Operationele doelstelling 7: Kritisch zelfreflecteren

Zich voortdurend vragen stellen. Constant nadenken om hun basisspel te vinden en te verbeteren.

Operationele doelstelling 8: Zoeken van extra sparringpartners en stages

Door een gebrek aan vrouwelijke sparringpartners in België zullen we zoveel mogelijk proberen naar het buitenland te gaan, ten koste van een of meerdere Pro Tours. Punten voor de wereldranking halen is belangrijk maar het niveau hebben is de finaliteit. Dan volgt de ranking vanzelf. We merken dat ze snel in de problemen komen tegen verschillende spelsystemen zoals verdedigers, spelers met korte of lange noppen. En zo zijn er veel op het seniorencircuit. Ze moeten de oplossingen op training vinden. Techniek kunnen we met meerballen in ons centrum verbeteren maar het nadenken en het antwoord op deze moeilijkheden zal op trainingsstages moeten worden gezocht.

Operationele doelstelling 9 : Sociale media promotie topsport

Het aantal artikels over topsport moeten worden verhoogd. Dit zullen we verwezenlijken door gebruik te maken van verschillende mediakanalen: instagram, facebook, de officiële website,

...

5.7 Trainingsprogramma

Maandag	08u15 – 11u00	Fysieke training
	15u45 – 18u00	Tafeltennis
Dinsdag	09u00 – 11u30	Tafeltennis + Fysieke opwarming
	15u45 – 18u00	Tafeltennis
Woensdag	09u00 – 11u30	Tafeltennis + Fysieke opwarming
	14u00 – 17u00	Tafeltennis
Donderdag	09u00 – 11u30	Tafeltennis + Fysieke opwarming
	15u45 – 18u00	Tafeltennis
Vrijdag	09u00 – 11u30	Tafeltennis + Fysieke opwarming
	15u45 – 18u00	Tafeltennis
Zaterdag	09u00 – 11u30	Tafeltennis als geen wedstrijd in weekend
	14u00 – 16u00	Tafeltennis als geen wedstrijd in weekend
Zondag	09u00 – 11u30	Tafeltennis als geen wedstrijd in weekend
	14u00 – 16u00	Tafeltennis als geen wedstrijd in weekend

5.8 Wedstrijdprogramma 2021

Deze kalender werd opgemaakt op basis van de ITTF kalender van de voorbije jaren, vermits er nog geen data gekend zijn voor 2021. Afhankelijk door de Covid-19 evolutie. WK 2020 in Zuid-Korea kan worden verplaatst naar de eerste maanden van 2021. De continentale en de wereld kwalificatie toernooien zullen ook worden geplaatst in 2021. In een paar maanden zullen we er meer over weten om de voorbereiding rond deze evenementen te zetten.

Stages 2021

01/01/2021 – 31/12/2021

Budget: 8000€

Spelers en coach: L.Lung/ M. Degraef/ Y. Vostes

World Tour Platinum German Open 2021

01/2021 – 01/2021

A/p:3 Prijs/p:1000 € Budget: 3000€

Spelers en coach: L.Lung/ M. Degraef/ Y. Vostes

Challenge Plus Portugal Open 2021

02/2021 – 02/2021

A/p: 2 Prijs/p:1250€ Budget: 2500€

Spelers en coach: L.Lung/ Y. Vostes

World Tour Hungarian Open 2021

02/2021 – 02/2021

A/p :2 Prijs/p: 1250 € Budget: 2500 €

Spelers en coach: L.Lung/ Y. Vostes

World Championships Team South-Korea 2021

02/2021 – 03/2021

<i>A/p</i> :4 <i>Prijs/p</i> :2000 € <i>Budget</i> : 8000 €	
Spelers en coach: L.Lung/ M. Degraef/ Y. Vostes/ Kinesist	
World Tour Platinum Qatar Open 2021	03/2021 –03/2021
<i>A/p</i> : 2 <i>Prijs/p</i> : 1500€ <i>Budget</i> : 3000€	
Spelers en coach: L.Lung/ Y. Vostes	
European Championships Under21 2021	03/2021 –03/2021
<i>A/p</i> 2 <i>Prijs/p</i> : 1000 € <i>Budget</i> : 2000€	
Spelers en coach: L.Lung/ Y. Vostes	
Challenge Polish Open 2021	03/2021 –03/2021
<i>A/p</i> 2 <i>Prijs/p</i> :1250€ <i>Budget</i> : 2500€	
Spelers en coach: L.Lung/ Y. Vostes	
Challenge Italy Open 2021	04/2021 – 04/2021
<i>A/p</i> 2 <i>Prijs/p</i> :1250€ <i>Budget</i> : 2500 €	
Spelers en coach: L.Lung/ Y. Vostes	
Challenge Slovenia Open 2021	04/2021 –04/2021
<i>A/p</i> 2 <i>Prijs/p</i> :1250€ <i>Budget</i> : 2500 €	
Spelers en coach: L.Lung/ Y. Vostes	
Challenge Croatia Open 2021	04/2021 – 04/2021
<i>A/p</i> 2 <i>Prijs/p</i> :1250€ <i>Budget</i> : 2500 €	
Spelers en coach: L.Lung/ Y. Vostes	
World Tour Hong Kong Open 2021	05/2021 – 05/2021
<i>A/p</i> 2 <i>Prijs/p</i> : 1500 € <i>Budget</i> : 3000€	
Spelers en coach: L.Lung/ Y. Vostes	
World Tour Platinum China Open 2021	05/2021 – 05/2021
<i>A/p</i> 2 <i>Prijs/p</i> : 1500€ <i>Budget</i> : 3000 €	
Spelers en coach: L.Lung/ Y. Vostes	
Wereld Kampioenschappen Houston Texas 2021	06/2021 –06/2021
<i>A/p</i> 4 <i>Prijs/p</i> : 2000 € <i>Budget</i> : 8000 €	
Spelers en coach: L.Lung/ M. Degraef/ Y. Vostes/ Kinesist	
Vorbereidingsstage Azië2021	07/2021 – 07/2021
<i>A/p</i> 2 <i>Prijs/p</i> : 2000€ <i>Budget</i> : 4000€	
Spelers en coach: L.Lung/ M. Degraef	
Vorbereidingsstage Europa 2021	08/2021 –08/2021
<i>A/p</i> 3 <i>Prijs/p</i> :1000€ <i>Budget</i> : 3000€	
Spelers en coach: L.Lung/ M. Degraef/ Y. Vostes	
World Tour Czech Open 2021	08/2021 –08/2021
<i>A/p</i> 2 <i>Prijs/p</i> :1250€ <i>Budget</i> : 2500€	
Spelers en coach: L.Lung/ Y. Vostes	
World Tour Bulgaria Open 2021	09/2021 – 09/2021
<i>A/p</i> 2 <i>Prijs/p</i> : 1250 € <i>Budget</i> : 2500€	

Spelers en coach: L.Lung/ Y. Vostes

European Championships Romania 2021

09/2021 – 10/2021

A/p 4 Prijs/p:1500€ Budget: 6000€

Spelers en coach: L.Lung/ M. Degraef/ Y. Vostes/ Kinesist

Challenge Plus Belgium Open 2021

10/2021 – 10/2021

A/p 3 Prijs/p:750€ Budget: 2250 €

Spelers en coach: L.Lung/ M. Degraef/ Y. Vostes

World Tour Platinum Austrian Open 2021

11/2021 – 11/2021

A/p 2 Prijs/p:1250€ Budget:2500 €

Spelers en coach: L.Lung/ Y. Vostes

Challenge Plus North American Open 2021

12/2021 – 12/2021

A/p2 Prijs/p:2000€ Budget: 4000€

Spelers en coach: L.Lung/ Y. Vostes

5.9 Meerjarenprogramma

Het jaarlijkse programma verloopt de dames algemeen gezien jaarlijks volgens hetzelfde stramien. De Europese U21 kampioenschappen(begin maart), het wereldkampioenschap(eind juni 2021) en de Europese kampioenschappen (eind september) zijn het jaarlijkse hoogtepunt voor de senioren dames waar ze naartoe dienen te werken. De Platinum Series en Challenge Opens zijn belangrijk om punten te halen voor de wereldranking. De 8 hoogste resultaten van het jaar (qua bonus punten) tellen voor dit rankingsysteem.

Meerjarenprogramma dames senioren

	JANUARI	FEBRUARI	MAART	APRIL	MEI	JUNI
W1	Stage	Stage	EK U21	T&S	T&S	Examens
W2	Examens	Open	Open	Stage	Open	Stage
W3	Stage	Open	Vakantie	Open	Open	WK
W4	Open	T&S	T&S	Open	Stage	WK
	JULI	AUGUSTUS	SEPTEMBER	OKTOBER	NOVEMBER	DECEMBER
W1	Vakantie	T&S	Open	EK	T&S	Open
W2	Vakantie	Stage	T&S	T&S	Open	T&S
W3	Stage Asie	Stage	Stage	T&S	T&S	Vakantie
W4	Stage Asie	Open	EK	Open	Stage	Stage

	Trainingsperiode
	Examens
	Wedstrijdperiode

	Vakantie
--	----------

5.10 Begroting

Zie hiervoor het aparte document met een overzicht van alle programma's en de financiële berekening.

6 Prestatieprogramma: Senioren Heren (+18)

6.1 Coördinator

Marc Closset

Technisch directeur

Aan te duiden

Hoofdtrainer senioren heren

6.2 Sporttechnische omkadering

De headcoach – planning en periodisering (in overleg met de trainersstaf): 1 VTE

Er is echt nood aan een toptrainer (zie profiel in bijlage) om ons zeer ambitieus project bij de herenploeg seniors te doen slagen. (Top 8 wereld/Europese medaille)

We hebben beslist om over te gaan tot de aanstelling van een zeer ambitieuze trainer, de heer Julien Girard, dit tot eind december 2020. In november aanstaande zullen we een evaluatie maken of we met Julien Girard de juiste persoon op de juiste plaats hebben.

We zijn echter nog steeds in contact met een andere toptrainer die momenteel nog onder contract ligt tot juni 2021 bij één van de beste clubs van de wereld. Hij is dagelijks in contact met de beste spelers van onze planeet en beantwoordt aan het door ons gezochte profiel.

De tijd is kostbaar en dringt voor onze spelers van het hoogste niveau. Vandaar onze luide vraag tot hulp om deze post hoofdcoach te kunnen invullen voor onze seniors jongens.

Enkel een toptrainer kan ons leiden tot grootse prestaties. (top 8 wereld/Europese medailles).

Carlo Agnello: specifieke extra begeleiding Laurens Devos richting G-sporttornooien. 0.2 VTE via Parantee-Psylos.

Tom Dieussaert – Fysieke begeleiding, kinesithérapie, biomechanische opvolging, biomechanische opvolging, posturale begeleiding

Peter Duyck en Rudy Heylen zorgen respectievelijk voor de fysieke en mentale begeleiding van Cedric Nuytinck.

Fysieke begeleiding Fysiek programma en blessurepreventie: Tom Dieussaert

Zie 5.2

Kinesithérapie: Tom Dieussaert

Zie 5.2

Biomechanische opvolging: Tom Dieussaert

Zie 5.2

Posturale begeleiding: Tom Dieussaert

Zie 5.2

Planning en periodisering: Tom Dieussaert

Zie 5.2

Medische Begeleiding VUB – BLITS

Zie 5.2

Mentale begeleiding

Rudy Heylen: Individuele mentale begeleiding van Cedric Nuytinck.

Robin Devos, Olav Kosolosky, Laurens Devos: mentale begeleiding door Ticka (Jef Brouwers).

Beeldanalyse Wesley Van Den Noortgate / Tom Dieussaert

Het objectiveren van de benodigdheden om op topniveau resultaten te behalen. De verschillende bewegingen van topspelers worden geanalyseerd en opgedeeld in verschillende deelsegmenten. Onze spelers worden getoetst aan dit referentiemateriaal (individueel biomechanisch patroon), op basis hiervan komen de noden van onze spelers naar voor.

6.3 Materiaal

Zie 5.3

Of een persoonlijk spelerscontract met Tibhar.

Ballen DHS gebruikt op ITTF World Tour worden betaald door de VTTL

6.4 Selectiecriteria

Zie piramide heren bij 4.4

6.5 Lijst spelers

Naam	Geboortedatum
Cedric Nuytinck	06/01/1993
Robin Devos	17/04/1994
Laurens Devos	15/08/2000
Olav Kosolosky	07/01/2002

6.6 Doelstellingen ploeg

Strategische doelstelling ploeg: TOP 8 van de wereld of medaille EK

We zijn momenteel vlak bij een Europese Top 8 plaats. (we hebben dit net niet gehaald op het laatste EK te Nantes). Eveneens zijn we heel dicht bij een Top 16 plaats, zowel Olympisch & Wereld (zoals tijdens het laatste Olympisch kwalificatietornooi te Portugal)

We denken dat het denkbeeldig is een podium te behalen, meer nog, een Europese en/of wereld Top 8 met de Belgische seniors ploeg Heren moet haalbaar zijn. Om deel uit te maken van dit ambitieuze project hebben we 3 Belgische spelers nodig die allen sterk presteren op hetzelfde moment op dezelfde plaats..

In tegenstelling tot het verleden hebben we nu 4 potentiële spelers bij de VTTL voor de nationale ploeg. En indien onze Waalse collega's verder goed werk blijven leveren kunnen we een zeer sterke nationale ploeg op de been brengen omkadert door een Toptrainer.

We zouden dan gedurende meerdere jaren kunnen gaan voor internationale medailles, zoals dit in het verre verleden het geval was.

Operationele doelstelling 1 : een eigen zaal

Met onze eigen infrastructuur zouden er veel problemen opgelost kunnen worden:

- We zijn niet meer afhankelijk van de openingsuren van de school (vakanties, feestdagen, ...), de sportlessen van de school of andere avondactiviteiten.
- We zouden meerdere tafels in de zaal kunnen zetten, zodat de senioren meer tijd in de zaal kunnen doorbrengen met 2 of 3 sessies (ook in het weekend, in vakanties, op feestdagen, ...).
- We zullen meer mogelijkheden hebben om sparrings te laten komen, voor alle leeftijdscategorieën.
- We zouden in onze zaal stages kunnen organiseren met spelers van het binnenland of met andere nationale ploegen. Voor de Olympische Spelen zullen de Aziatische landen trainingsplaatsen zoeken, dit kan opportuniteiten bieden voor ons.

In het begin van 2022 hopen we onze eigen zaal te hebben. Het zal zeker gemakkelijker zijn om een paar sparringpartners te laten komen wanneer we het nodig hebben. En nationale ploegen (ideaal Aziatische landen) zoeken om hun voorbereiding samen met onze spelers te doen voor de Olympische Spelen 2024 van Parijs. Dit zal zeker een enorme plus zijn en een super promotie voor iedereen die werkt en geloofd in dit project zijn.

In afwachting van onze eigen zaal (de komende jaren) zullen we dan alle kaarten in onze handen hebben om grote resultaten op de belangrijke toernooien te behalen. Met het systeem van kwalificatie van de Olympische Spelen zullen we meerdere kansen krijgen zodat onze talenten hun doel kunnen bereiken, zowel in enkel (heren en vrouwen) mixed, dubbel als team.

Operationele doelstelling 2 : Project BeGold in samenwerking met de AFTT

In samenwerking met de AFTT zullen we trachten een aanvraag te doen voor een project BeGold gestuurd door de KBTTB/FRBTT richting het BOIC. Het project BeGold zal worden opgericht voor de Olympiade van 2028 voor Olav Kosolosky, Adrien Rassenfosse en Louis Laffineur.

Operationele doelstelling 3 : meer individuele training en meerballen om de techniek te verbeteren

Tegenwoordig merken we op dat we steeds meer tijd besteden aan de techniek van alle spelers. Spelers hebben meerballentraining nodig om hun techniek te verbeteren, alsook om kleine details van hun spel te veranderen. Er wordt te weinig tijd besteed aan dit soort training gedurende het hele jaar. In China doen ze deze soort training 1 keer per dag.

Operationele doelstelling 4: een betere planning

Een maandelijkse planning zal door de staf opgemaakt moeten worden aan de hand van individuele gesprekken met de spelers. Dit heeft enkele voordelen:

- 1) Spelers hebben hun eigen kalender (clubs, individuele toernooien, studieagenda)
- 2) Dit is gemakkelijker om te combineren met de Pro Tour agenda
- 3) Spelers hebben beter overzicht en kunnen beter doelen stellen

Elke vrijdag zullen de spelers hun planning voor de komende week opsturen. Spelers denken momenteel soms dag per dag, terwijl het belangrijk is om goed georganiseerd te zijn voor de top.

Operationele doelstelling 5: stages, partnerships met de clubs

De voorbereidingen zullen in het buitenland met nationale ploegen of clubstructuren worden gedaan. Er zijn er genoeg in de omgeving van België (Saarbrücken, Düsseldorf, Insep, Hennebont, ...). De spelers kunnen ook trainen in hun eigen club en dit in samenwerking met de VTTL trainer.

Operationele doelstelling 6: sparringpartners

We hebben 4 linkshandige spelers in de zaal. Er is een gebrek aan rechtshandige spelers. We hebben een idee om een rechtshandige Top 50 à 100 te vinden die tijdens de zomer in Leuven blijft (en leeft) om dagelijks te sparren bij ons. Dit is een zeer interessant gegeven dat een meerwaarde is voor de gehele groep.

Een ander idee zou zijn, dat er een samenwerking komt met de superdivisie clubs om hun buitenlandse spelers naar Leuven te laten komen om met onze senioren te trainen.

Operationele doelstelling 7: volle inzet en zelf verantwoordelijkheid van de spelers

Er wordt altijd veel verwacht van een structuur. Toch moet het vooral van de spelers zelf komen. De spelers moeten hun verantwoordelijkheid nemen en moeten er zich bewust van zijn dat ze er alles aan moeten doen (en nog meer) om de top te bereiken. Ze moeten

problemen aankaarten, zelf proberen op te lossen en niet wachten tot het verandert. Het is voor hun eigen carrière en de tijd gaat snel voorbij.

Operationele doelstelling 8: mentale begeleiding

Mentale sterkte is een belangrijk onderdeel in tafeltennis. Kansen grijpen als ze zich voordoen, is makkelijker gezegd dan gedaan. Communicatie met de trainer is zeer belangrijk. De trainer kan helpen om samen met hun begeleider oplossingen te vinden. Dit zal een individuele stap van de speler zijn.

Operationele doelstelling 9: fysieke begeleiding

Er zal een fysieke begeleider gezocht worden die tweemaal per week naar de zaal kan komen. Deze begeleiding zal in samenwerking met Tom Dieussaert (de verantwoordelijke van de kinesithérapie, osteopathie en preventie) gebeuren.

Operationele doelstelling 9 : Sociale media promotie topsport

Het aantal artikels over topsport moeten worden verhoogd. Dit zullen we verwezenlijken door gebruik te maken van verschillende mediakanalen: instagram, facebook, de officiële website, ...

6.7 Trainingsprogramma

Deze trainingsprogramma zal worden beslist met de nieuwe trainer van heren. Er kunnen aanpassingen worden gedaan. Dit is een basis in verband met de beschikbaarheid van zaal.

Maandag	08u15 – 11u00	Fysieke training
	15u45 – 18u00	Tafeltennis
Dinsdag	09u00 – 11u30	Tafeltennis + Fysieke opwarming
	15u45 – 18u00	Tafeltennis
Woensdag	09u00 – 11u30	Tafeltennis + Fysieke opwarming
	14u00 – 17u00	Tafeltennis
Donderdag	09u00 – 11u30	Tafeltennis + Fysieke opwarming
	15u45 – 18u00	Tafeltennis
Vrijdag	09u00 – 11u30	Tafeltennis + Fysieke opwarming
	15u45 – 18u00	Tafeltennis
Zaterdag	09u00 – 11u30	Tafeltennis als geen wedstrijd in weekend
	14u00 – 16u00	Tafeltennis als geen wedstrijd in weekend
Zondag	09u00 – 11u30	Tafeltennis als geen wedstrijd in weekend
	14u00 – 16u00	Tafeltennis als geen wedstrijd in weekend

6.8 Wedstrijdprogramma 2021

Deze kalender werd opgemaakt op basis van de ITTF kalender van de voorbije jaren, vermits er nog geen data gekend zijn voor 2021. Afhankelijk door de Covid-19 evolutie. Wk 2020 in Zuid-Korea kan worden verplaatst naar de eerste maanden van 2021. De continentale en de wereld kwalificatie toernooien zullen ook worden geplaatst in 2021. In een paar maanden zullen we er meer over weten om de voorbereiding rond deze evenementen te zetten.

Stages 2021 01/01//2021 – 31/12/2021

Budget: 15000 €

Spelers en coach: C. Nuytinck/ R. Devos/ O. Kosolosky/ L. Devos/ Coach

World Tour Platinum German Open 2021 01/2021 – 01/2021

A/p 5 Prijs/p: 1000 € Budget: 5000 €

Spelers en coach: C. Nuytinck/R. Devos/ O. Kosolosky/ L. Devos/ Coach

Challenge Plus Portugal Open 2021 02/2021 – 02/2021

A/p 5 Prijs/p: 1250 € Budget: 6250€

Spelers en coach: C. Nuytinck/ R. Devos/ O. Kosolosky/ L. Devos/ Coach

World Tour Hungarian Open 2021 02/2021 – 02/2021

A/p 4 Prijs/p: 1250€ Budget: 5000€

Spelers en coach: R. Devos/ O. Kosolosky/ L. Devos/ Coach

World Championships Team South-Korea 2021 02/2021 – 03/2021

A/p 4 Prijs/p: 2000 € Budget: 8000 €

Spelers en coach: C. Nuytinck/ R. Devos/ L. Devos/ Coach

World Tour Platinum Qatar Open 2021 03/2021 – 03/2021

A/p 3 Prijs/p: 1500 € Budget: 4500€

Spelers en coach: C. Nuytinck/ L. Devos/ Coach

European Championships Under21 2021 03/2021 – 03/2021

A/p 3 Prijs/p: 1000 € Budget: 3000 €

Spelers en coach: O. Kosolosky/ L. Devos/ Coach

Challenge Polish Open 2021 03/2021 – 03/2021

A/p3 Prijs/p: 1250€ Budget: 3750 €

Spelers en coach: O. Kosolosky/ L. Devos/ Coach

Challenge Italy Open 2021 04/2021 – 04/2021

A/p3 Prijs/p: 1250€ Budget: 3750 €

Spelers en coach: O. Kosolosky/ L. Devos/ Coach

Challenge Slovenia Open 2021 04/2021 – 04/2021

A/p3 Prijs/p: 1250€ Budget: 3750 €

Spelers en coach: O. Kosolosky/ L. Devos/ Coach

Challenge Croatia Open 2021 04/2021 – 04/2021

A/p3 Prijs/p: 1250€ Budget: 3750 €

Spelers en coach: O. Kosolosky/ L. Devos/ Coach

World Tour Hong Kong Open 2021	05/2021 – 05/2021
<i>A/p 2 Prijs/p: 2000€ Budget: 4000 €</i>	
Spelers en coach: C. Nuytinck/ Coach	
World Tour Platinum China Open 2021	05/2021 – 05/2021
<i>A/p 2 Prijs/p: 2000 € Budget: 4000 €</i>	
Spelers en coach: C. Nuytinck/ Coach	
Wereld Kampioenschappen Houston Texas 2021	06/2021 – 06/2021
<i>A/p 5 Prijs/p: 2500€ Budget: 12500 €</i>	
Spelers en coach: C. Nuytinck/ R. Devos/ L. Devos/ Coach/ Kinesist	
Vorbereidingsstages Olympische toernooien en Tokyo	07/2021 – 07/2021
<i>A/p 4 Prijs/p: 1500€ Budget: 6000 €</i>	
Spelers en coach: C. Nuytinck/ R. Devos/ L. Devos/ Coach	
Vorbereidingsstage Europa 2021	08/2021 – 08/2021
<i>A/p 4 Prijs/p: 1000€ Budget: 4000 €</i>	
Spelers en coach: C. Nuytinck/ R. Devos/ L. Devos/ Coach	
World Tour Czech Open 2021	08/2021 – 08/2021
<i>A/p 3 Prijs/p: 1250€ Budget: 3750 €</i>	
Spelers en coach: O. Kosolosky/ L. Devos/ Coach	
World Tour Bulgaria Open 2021	09/2021 – 09/2021
<i>A/p 3 Prijs/p: 1250€ Budget: 3750 €</i>	
Spelers en coach: O. Kosolosky/ L. Devos/ Coach	
European Championships Romania 2021	09/2021 – 10/2021
<i>A/p 5 Prijs/p: 2000€ Budget: 10000 €</i>	
Spelers en coach: C. Nuytinck/ R. Devos/ L. Devos/ Coach/ Kinesist	
Challenge Plus Belgium Open 2021	10/2021 – 10/2021
<i>A/p 5 Prijs/p: 750 € Budget: 3750 €</i>	
Spelers en coach: C. Nuytinck/ R. Devos/ O. Kosolosky/ L. Devos/ Coach	
World Tour Platinum Austrian Open 2021	11/2021 – 11/2021
<i>A/p 4 Prijs/p: 1250 € Budget: 5000 €</i>	
Spelers en coach: C. Nuytinck/ O. Kosolosky/ L. Devos/ Coach	
Challenge Plus North American Open 2021	12/2021 – 12/2021
<i>A/p 3 Prijs/p: 2000€ Budget: 6000€</i>	
Spelers en coach: C. Nuytinck/ L. Devos/ Coach	
World Tour Grand Finals 2021	12/2021 – 12/2021
<i>A/p 2 Prijs/p: 2000€ Budget: 4000€</i>	
Spelers en coach: C. Nuytinck/ Coach	

6.9 Meerjarenprogramma

Het jaarlijkse programma verloopt de heren algemeen gezien jaarlijks volgens hetzelfde stramien. De Olympische kwalificatie toernooien, de Europese U21 kampioenschappen (begin maart), het wereldkampioenschap (in maart of eind juni 2021) en de Europese kampioenschappen (eind september) zijn het jaarlijkse hoogtepunt voor de senioren heren waar ze naartoe dienen te werken. De Platinum en Challenge Opens zijn belangrijk om punten te halen voor de wereldranking. De 8 hoogste resultaten van het jaar (qua bonus punten) tellen voor dit rankingsysteem.

Meerjarenprogramma heren senioren 2021-2024

	JANUARI	FEBRUARI	MAART	APRIL	MEI	JUNI
W1	Stage	Stage	EK U21	T&S	T&S	Examens
W2	Examens T&S	Open	WK ?	Stage	Open	Stage
W3	Stage	Open	Vakantie	Open	Open	WK
W4	Open	T&S	T&S	Open	Stage	WK
	JULI	AUGUSTUS	SEPTEMBER	OKTOBER	NOVEMBER	DECEMBER
W1	Stage	Ol.Spelen	Open	EK	T&S	Open
W2	Stage	Stage	T&S	T&S	Open	T&S
W3	Ol. Spelen	Stage	Stage	T&S	T&S	Vakantie
W4	Ol. Spelen	Open	EK	Open	Stage	Stage

	Trainingsperiode
	Examens
	Wedstrijdperiode
	Vakantie

Trainingsperiodes omvatten ook interclubwedstrijden in een Europese topcompetitie en de voorbereiding hierop.

6.10 Begroting

Zie hiervoor het aparte document met een overzicht van alle programma's en de financiële berekening.